
Leadership



yoursong@khin.co.kr

...1

가 " "

가?

3

가

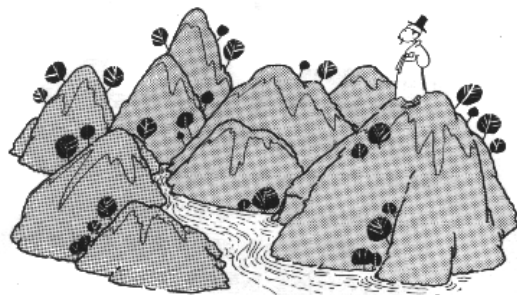
가

" ,

,
가 ."

가

가?



.....
yoursong@khin.co.kr
017-202-5725

“ ”

1:



가 가
,

. 100
.

30 ,

가 2 가

2:

가



가
가

가

가

가

‘ (蛙烹) ’

3:



가

가

?

가

가

가가

- why?



- what?

☐

? :

☐

? :

☐

? :

- contents?

...()

- , (P. F. Druker)
- 가 가 (Robert Galvin, Motorola , 1999)
- (Hemphill & Coons)
- (George R. Terry)
- (Robert Tannenbaum)
- (Rauch & Behling)
- 가 , ()
- (Munson, 1921)
- 가 가 (Bennis, 1952)
- (Fiedler, 1967)
- (Hollande & Julian, 1969)
- (structure) (Stogdill, 1974)
- (Bass, 1985)
- 가 , (Peter, 1991)
- (Campbell, 1991)
- (Bovee, 1993)

(1998)

>

<

>

<



T



T



E

7가

- , “ ” -

		Peace com first.	
		Think different Act different.	
		Why do you Think?	
		Do as I do.	
		Do it yourself.	
		Come with me.	
		Try this.	

Q.

.....

가

1. ()

가 (),
(Covey),
(Kotter),
(Baker).
(Bennis),
(Bennis),
(Block).

2. ()

(Schein) 가 (Bennis), ().
(,Bass),
(Tichy).
가 () ,
가 (&).

3. ()

가 (Kouzes & Posner).
(Greenleaf),
().
(Kouzes & Posner).

- [Leading for Business Results], Strategic Management Group(1998) -

1.

2.

3.

4.

F _____ :

C _____ :

C _____ : 가

E _____ : 가

-
1. () : .
 -
 - 8 가 , 7 .
 2. () : .
 - 가 , 가
 - 가 가
 3. () : .
 - ,
 - .
 4. () : 가 .
 -
 - .
 5. () : 가 .
 -
 6. () : .
 -
 가 .
 - , 가 .
 7. () : .
 -가 .
 - .
 8. () : .
 -
 가 .
 9. () : .
 -
 10. [] :
 - , , ,
 - , , ,

****[The 21 Irrefutable Laws of Leadership], John Maxwell.**

[1.] " / / / "

(,)

, , , .

(思潮)
(Thomas Khun) < >

! - □□

→
(, ,) , , , , , 가 , ,
,)

가 ...

가 . (, ,)
. (, ,)
. (, ,)

..... 가 □□가 !



1. " "



♣

가

(實在) < () >

♣

(*Essences & Expedients*) ; () !

♣

(? ?) ; 가 , , ,
(? ?) ; , , ,

2. " "



♣

♣

(*Concepts & Non-concepts*)

7~8

“

”

?”

“

”

”



1953
 , 3% 가 20
 20 가
 3% 97%
 가 3% 10%
 가
 10% 3% , ,
 가 3%
 10% 10% 10
 3% 10%
 가 10% 가
 60% , , 2 ,
 3 , 5 , 가 10% 10 , 20
 3%
 , 30
 3%
 . 가 , 가

*** , 21



7

1			· · · ·
2			· · · ·
3			· · · · , , 가
4			· · · ‘ , ·
5			· ·가 · ·
6			· · ‘ ?’ · ·
7	가	가	· · ; · · · ; ‘ 가 ...?’ · ‘ --- ?’ · ‘ ?’

** , 1997 -

PROCESS

		Kelman
1 Analysing	“ 가? ” - - ()	(Unfreezing)
2 Visioning	“ ? ” - - ? ...	
3 Designing	“ 가? ” ; SMART (Change Agents) (Change Chain) ; → - Emergency Plan	(Change)
4 Changing	“ 가? ” ; 가	
5 Feedback	“ 가? ” - 가 ; 가? ; 가?	(Refreezing)

$$\text{Change} = f(N \times V \times C \times P)$$

$$\square * \square * \text{가} * \square = \square /$$

X	*	O	*	O	*	O	=	
O	*	X	*	O	*	O	=	
O	*	O	*	X	*	O	=	
O	*	O	*	O	*	X	=	

()

[2.] " / / / "

思想 . ()

• V

• I

• V

• F

.....

V

.....

.....

“

□□가

□□

□□□”



Vision 가?

가 , . ()

Vision ...


☐

,

☐

,

☐

,

☐

.

*

(Peter Senge)

, , , , , , , ,

Vision ...


☐

가

,

☐

,

☐

,

☐

.

Vision ...



가

가

가

가 ,

가

가

가

가

가

가

가

20

가
가

20

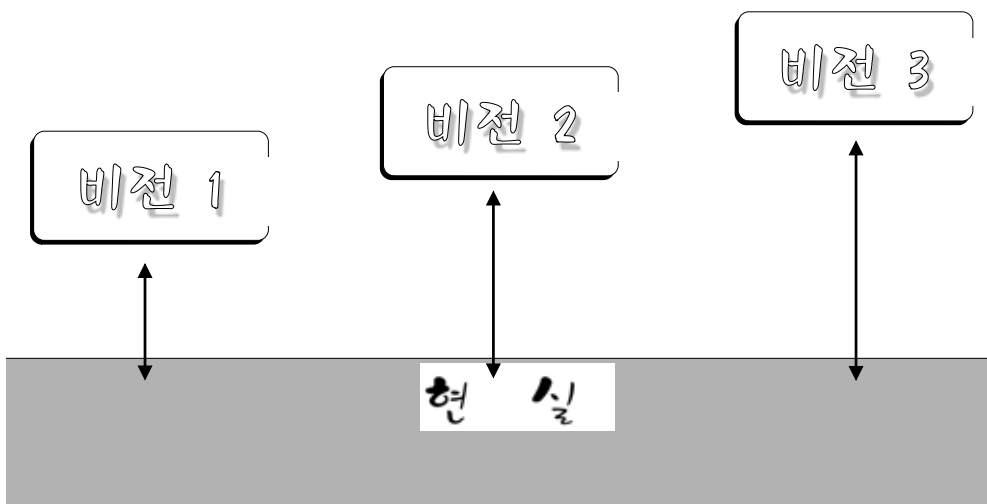
“ ”

8

·가	!		
·	!		
·		!	
·			!

가

현실과의 거리를 감안하여
어떤 수준의 비전을 가질 것인가?



=

= □ □



()

10가

1. " "
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.



가

- Peter Senge, [The 5th Discipline] -

	- ' ()' .	
가	- ' , .	
	- .	
	- . - ' ' . -	
	- . - - ' , .	
	- . - - .	
	- - " . 가 - " .	
	- - 가 . - " 6 ? (.....)"	

[3.] " / / / / "

가	北가	
가 ,	가	.
	.	가 가 가
		.
.	< >	
	,	< >
		,
가	.	



1. ...?

☐ () _____ :

☐ < > 가 가 _____ :

2. _____ 가 ?

3. ?

4. , ...?

"가

"

100

가

가

가

가

가?

가?'



가
가

가

가

4

3

가

가

가

“가

?” , “

가

?” , “

가

?” , “

가

가

?

가

가

‘가

(mission)

/

3

가

가

/

=====

() () . ()

Mission 3

,	P : Purpose	-	,
,	C : Call	-	,
	R : Reason for Being	-	

..... , = ()



!

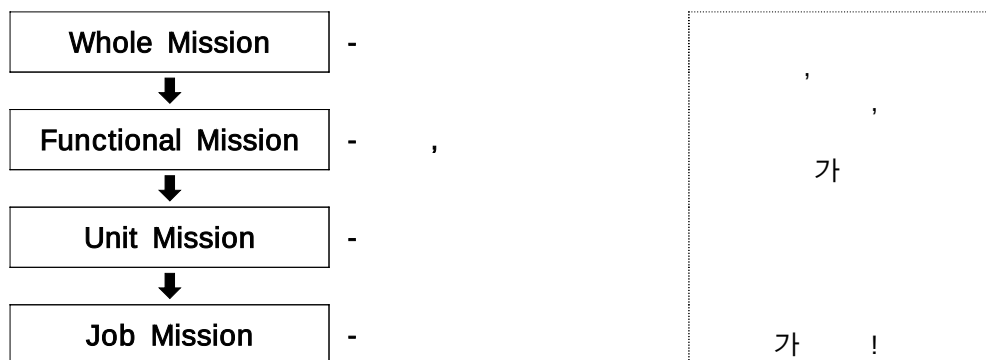
JOB	MISSION
What Do?	
/	
/	
()	

(對內) ...

/ 가

(對外) ...

...



·
(/)

2가

‘ , ’	



MISSION
,
가
,
(F. , [])

Mission

1. < >
;

2. < >
;

3. < >
;

□ 가

;

□ ? ;

□

;

,

,

가

,

가

,

가

□ (AutoMind/)

;

,

,

,

,

.

□

;

,

,

,

,

,

□ 老巨樹

;

가

老巨樹

가

.

□ (Virginia Theological Seminary)

;

.

가

.

가

□

;

가

□

;

.

□ 가 가

가

(Michel Tournier)

□ 가

,

,

,

史官

.

(

가

)

□ ;

가

(

)

□

.

□ ; , , , .

□ ABB() ; , !

□ ; ()

□ Nuskin ; All of the good, None of the bad

□ KODAK DPE ; 100 , 17

□ ; Give Blood, Save Life.

[4.] " / / / "

(rapport) ?

- , ' ,
-
-

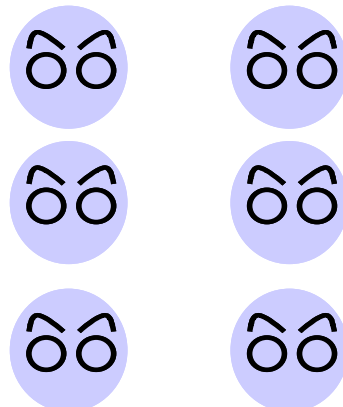
1 - (Matching skill)

1. (Mirroiring) :
2. (Backtracking) : (, ,)
3. (Pacing) : , ,

2 - (Calibration skill)

1.
 - ()%..... Words
 - ()%..... / Tones
 - ()%..... Body Language

2. (Eye Accessing Cues)



8가

-Donald Mitchell & Carol Coles, "The Irresistible Growth Enterprise"-

. 가

(Irresistible Growth Enterprise)

8가

1.

가

가

-
-
-

가 가?

가 가

가?

가?

2.

가

-
-
-

가?

가?

가?

3.

가

가

-
-

가?

가?

-
-

가?

가?

4.

가

-
-

가?

가?

-
-

가?

가?

5.

-
-

가

가?

가?

-
-

가?

6.

가

-
-
-

가

가?

가?

가?

7.

가

■
■
■

가

가

가?

가?

가

가?

8.

가

가

가

가

■

가?

■

가

■

가?

가?

■

가?



당신은 무엇이 듣고 싶습니까? [www.kbs.co.kr](#)

8가

-Donald Mitchell & Carol Coles, "The Irresistible Growth Enterprise"-

8가

1. (Metrics)

- 가
-
-
- 가
- /

2. 가

-
-
-

3. 가

-

■
■

4.

가
가 . 가
가 ;

■

■
■
■
■

5.

.
가
.

■

가

■

가
가 .

■

가 .

6.

가 가

가
가 가 가 .
;

■

가

■

■

■

가

7.

가

가

;

-
-
-
-

8.

가

;

-
-
-
-

가

가



.....
yoursong@khin.co.kr
017-202-5725
