

새로운 대한민국을 준비하는
공공기관 이전과 혁신도시 건설

“Innovation City,
the Future for the Region”

hY,hu00%j

122-1
<http://www.balance.go.kr>

3

88 (1)
<http://www.moct.go.kr>

4

Contents

I. 동북아시아의 한반도 공간구상과 균형발전전략

- 1. 세계질서의 변화 6
- 2. 21세기 새로운 발전패러다임으로의 전환 7
- 3. 선진한국으로 도약하기 위한 발전전략 10

II. 공공기관 이전과 혁신도시 건설

- 1. 수도권 지역의 질적 발전과 지방의 자립 14
- 2. 혁신도시 건설 15
- 3. 공공기관 이전 18
- 4. 이전 기관 및 직원에 대한 지원방안 20
- 5. 국내·외 이전사례 22

III. Q&A

- 공공기관 이전과 혁신도시 건설에 대한 Q&A 28



“Innovation City, the Future for the Region”

지방으로 이전하는 공공기관과 지역의 산업·대학·연구기관·지자체가 서로 협력하여 지역의 새로운 성장을 촉진하는 최적의 혁신여건과 정주환경을 갖춘 미래형 도시

〈 혁신도시 예시도 〉



동북아시아의 한반도 공간구상과 균형발전전략

1. 세계질서의 변화
2. 21세기 새로운 발전패러다임으로의 전환
3. 선진한국으로 도약하기 위한 발전전략

I. 동북아시아의 한반도 공간구상과 균형발전전략

1. 세계질서의 변화

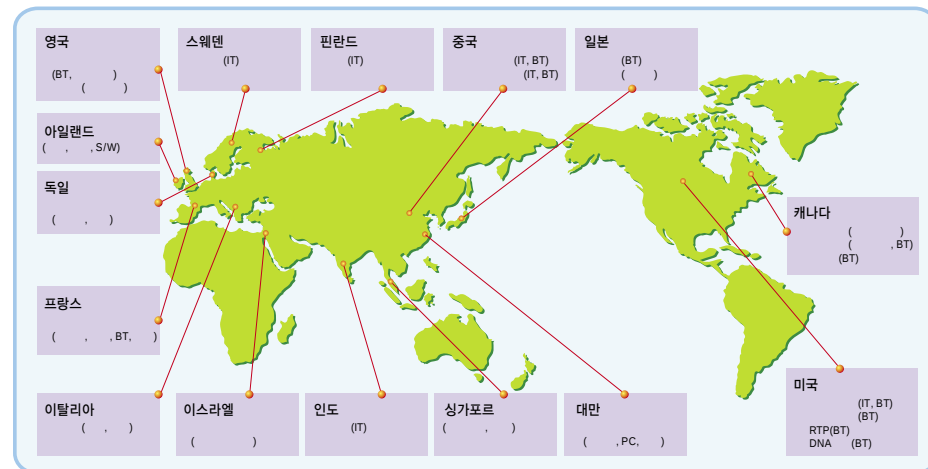
세계화의 급속한 진전과 경제블럭화

- ▶ 지금은 자본, 노동, 상품, 서비스, 지식, 정보 등이 주권과 국경을 초월하여 교환·교류·조정되는 세계화 시대
- ▶ 한편 지리적 근접성, 경제적 긴밀도에 따라 서로의 이익을 도모하기 위한 역내 국가들간 경제블럭화 현상이 가속화되고 경제블럭간 경쟁은 격화
- ▶ 동북아는 중국의 경제성장으로 한국과 중국, 중국과 일본간의 경제적 상호의존이 심화

세계는 빠르게 지역 중심으로 재편 중

- ▶ 세계화의 진전과 지식기반사회의 도래로 세계는 국가 중심에서 도시와 지역 중심으로 재편
 - 지식과 기술을 창출하는 지역 내 네트워크 역량이 경쟁력의 원천이기 때문
 - 지식기반의 혁신역량을 보유한 지역 육성이 경쟁력 강화의 핵심
- ▶ 세계 정보기술(IT) 산업을 선도해가는 것은 실리콘밸리(미국)나 시스타(스웨덴) 같은 지역으로, 선진국들은 국가경쟁력 강화를 위해 혁신역량 강화와 혁신클러스터에 기반한 특성화된 도시 개발을 적극 추진
 - 더불어 이들 지역에 세계의 자본과 기술, 인재를 모으기 위해 쾌적한 삶의 환경을 조성하는 전략에 돌입

■ 세계 각국의 주요 혁신클러스터 ■



세계는 지금

세계화의 진전,
지식기반 사회의 도래로
국가 중심에서
도시와 지역 중심으로
재편 중

2. 21세기 새로운 발전패러다임으로의 전환

20세기 발전전략의 성과와 한계

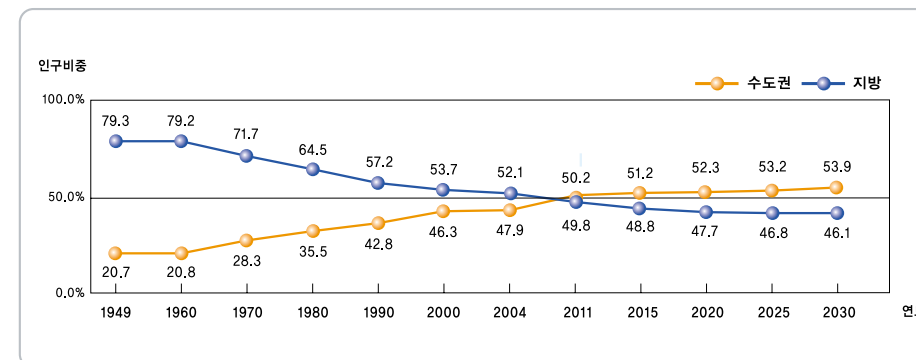
- ▶ 우리는 60년대 이후 산업화 과정에서 국가 주도의 요소투입형 양적 성장전략으로 중진국 진입에 성공
 - 동시에 양적 성장전략의 한계로 외환위기 초래 및 국민소득 1만불의 정체 지속
- ▶ 21세기 지식기반형 선진경제로의 진입을 위해서는 새로운 발전전략 필요

■ 경제발전단계별 성장방식 ■

	(20)	(21)
	, ,	, ,
	,	

- ▶ 단기간에 성과를 내기 위해 지역적으로는 불균형 발전전략을 채택
 - 지역간 격차가 심화되고 국토 전체의 잠재력을 제대로 활용하지 못함
 - 수도권 일극 집중의 가속화는 수도권의 질적 성장에 지장을 주고, 지방의 침체를 가속화시키는 원인으로 작용 → 국가 전체의 경쟁력이 저하되는 결과 초래

■ 수도권 인구집중추이 (통계청 2005년) ■



수도권 집중현황

구 분	비중(%)
행정구역 면적	11.8
인구	47.9
지역내총생산액	48.1
사업체수	46.2
제조업체수	51.6
4년제 대학수	39.2
100대기업본사	87.0

I. 동북아시아의 한반도 공간구상과 균형발전전략

❶ 혁신주도형 균형발전전략으로 대전환

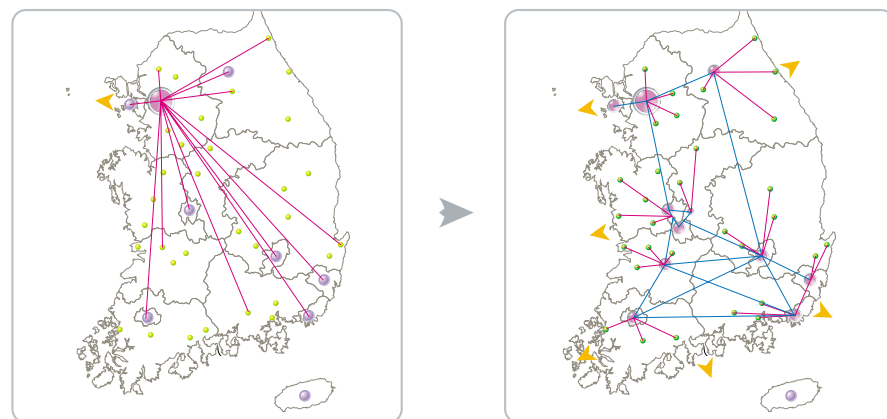
- ▶ 기술혁신을 통해 생산성을 획기적으로 높이는 혁신주도형 성장전략으로의 전환이 필요

■ 혁신주도형 발전의 선순환 구조 ■



- ▶ 각 지역의 특화된 경쟁력을 살린 발전전략 추진으로 서울과 수도권 중심의 일극집중 구조를 다극분산 구조로 개편
 - 수도권은 높은 산업 경쟁력과 삶의 질을 동시에 확보해 세계도시로 성장
 - 지방은 특성화된 발전을 통해 새로운 성장지역으로 도약

■ 일극집중에서 다극분산 국토구조로 개편 (예시) ■



양적 성장전략으로 생산성 정체
↓
혁신주도형 경제로의 전환

선진한국으로 도약

균형발전전략으로 전환
↑
불균형 발전으로 수도권 집중 가속화

- ▶ 한반도의 지정학적 위치를 충분히 활용할 수 있도록 중국, 일본, 러시아 등 동북아 국가들과 활발하게 교류할 수 있는 개방형 국토구조로 전환

■ 동북아시아 개방형 한반도 공간구상 ■



한국 및 67 주요 국가의
도시분포 (인구상위 15개도시)



(15 8)

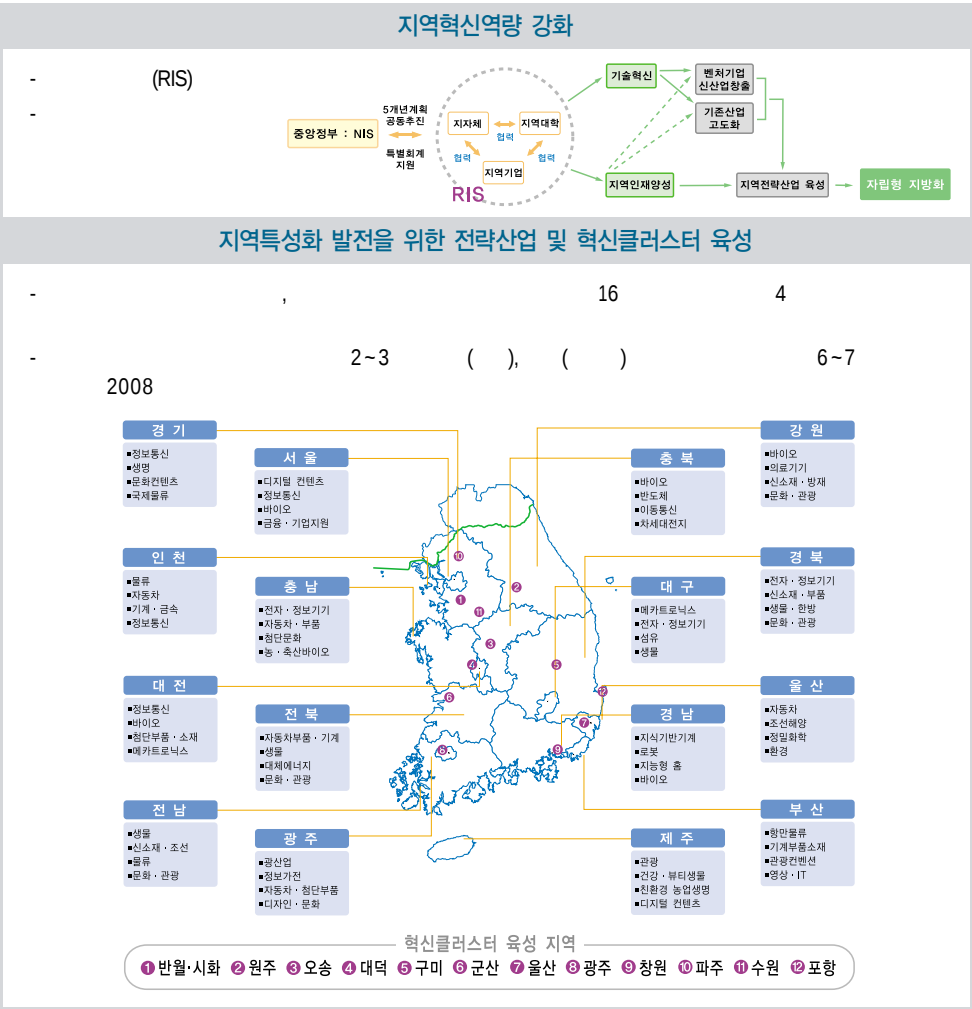
I. 동북아시아의 한반도 공간구상과 균형발전전략

3. 선진한국으로 도약하기 위한 발전전략

혁신주도형 발전전략



균형발전전략



12대 주요 혁신클러스터 발전비전

대덕	연구개발 혁신클러스터
창원	첨단기계 클러스터
구미	디지털 전자산업 선도
울산	자동차 부품 글로벌 공급기지
반월·시화	첨단부품소재 공급기지
광주	광산업 클러스터
원주	첨단의료기기 산업거점
군산	자동차 · 기계부품 기지
오송	바이오 혁신클러스터
수원	삼성반도체 · 디지털밸리
파주	LG-Philips LCD클러스터
포항	포항공대 첨단소재 공급기지



I. 동북아시아의 한반도 공간구상과 균형발전전략

6대 광역관광벨트와
8대 문화 산업클러스터 육성



- 1 부산-출판문화
- 2 춘천-애니메이션
- 3 청주-에듀테인먼트
- 4 대전-특수영상
- 5 전주-소리문화·디지털 영상
- 6 대구-게임·모바일콘텐츠
- 7 광주-디자인·캐릭터
- 8 부산-영상·가상현실

국가균형발전을 선도하는 행정중심복합도시 건설

-
-

공공기관 이전과 혁신도시 건설, 기업도시 건설

-

- (, , ,)

동북아 경제중심도시권으로서 수도권 질적 발전 유도

-
-
-

, 2

지역특화발전특구, 낙후지역 개발을 위한 신활력사업 추진

-

(05 4 16)
- (70)

신활력사업 5대 정책과제

- 농산어촌형 지역혁신체계 구축
- 낙후지역 발전을 위한 SOC 확충
- 1, 2, 3차 산업의 융합
- 도농상생을 위한 5도2촌 활성화
- 교육, 의료 등 공공서비스 향상

지역문화관광산업 육성

-
-
-
-



공공기관 이전과 혁신도시 건설

1. 수도권의 질적 발전과 지방의 자립
2. 혁신도시 건설
3. 공공기관 이전
4. 이전기관 및 직원에 대한 지원방안
5. 국내·외 이전사례

City	Rating (1-5)
Seoul	2.5
Shanghai	4.0
HK	4.0
Singapore	3.5
Tokyo	2.0
Average*	3.2

■ 기업환경 지수 - AMCHAM 보고서 (2003년) ■

II. 공공기관 이전과 혁신도시 건설

● 혁신도시 미리 보기

- ▶ 혁신중심지구 : 지식창출과 기술혁신의 중심
 - 혁신주체(산·학·연·관)의 지식교류와 상호학습을 위한 커뮤니티공간
 - 문화, 여가활동의 중심지



- ▶ 공공기관 : 혁신도시의 중추적 역할
 - 산·학·연·관 협력 네트워크의 연결기능
 - 최고의 공공서비스를 통한 혁신도시의 미래 견인



- ▶ School complex : 우수인력 정착환경 조성
 - 자립형 사립고, 협약학교 등 다양한 학교체제 도입 운영
 - 학교시설, 교원확보 등에서 선진국 수준의 교육여건 조성



● 혁신도시 유사사례

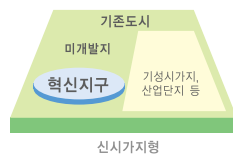
- ▶ 혁신도시의 대표적 유사사례로는 국내의 대덕연구단지와 프랑스의 소피아 앙띠폴리스 등이 있음
 - 대덕연구단지는 첨단기업유치와 연구성과 상업화, 산·학·연 네트워크 강화를 통한 클러스터화로 혁신도시 지향
 - 프랑스의 소피아 앙띠폴리스는 국립공과대학, 국립컴퓨터연구소 등이 입주하고, 단지내 연구소·기업 등과 네트워킹으로 세계적 혁신단지로 발전
- ▶ 이들 지역은 긴밀한 산·학·연·관 협력체제를 이루고 있으며, 공공기관이 혁신의 촉매 기능 수행
 - 또한 고급기술인력, 벤처자본, 모험적 사고, 양호한 도시 인프라 등을 바탕으로 한 협력과 네트워킹이 중요한 역할 차지

■ 외국의 혁신도시 유사사례 ■

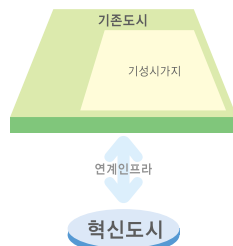
	(), ()
	(), (), ()
	(), ()
	()

혁신도시 개발유형

- 기존도시 활용형 개발 •



- 독립 신도시 개발 •



세계 혁신도시



프랑스-소피아 앙띠폴리스



프랑스-스트라스부르크



스웨덴-시스타



II. 공공기관 이전과 혁신도시 건설



3. 공공기관 이전

● 공공기관 이전의 근거

- ▶ 국가균형발전특별법(제18조)에 근거하고, 국가균형발전전략에 따라 체계적이고 종합적으로 추진

● 이전대상기관 선정

- ▶ ‘국가균형발전특별법’ 상의 공공기관 409개 중 345개 (약 85%)가 수도권에 소재
- ▶ 수도권 소재 공공기관 중 국가균형발전법령에 의한 기준에 따라 약 180개 기관에 대해 이전 검토중
〈 공공기관 분포 비율 목표 (수도권 : 지방) 현 85:15 → 35:65 〉

● 이전 원칙

① 효율성 원칙 : 지역전략산업과 공공기관의 기능적 특성 연계

- ▶ 공공기관 이전은 국가경쟁력 강화를 위한 중장기 전략이라는 관점에서 지역전략산업과 공공기관의 기능적 특성과의 연관성을 우선적으로 고려
- ▶ 지역별 전략산업은 ‘제4차 국토종합계획’, ‘지역혁신발전5개년계획’ 등 상위 계획에서 제시한 방향을 토대로 확인

② 형평성 원칙 : 시·도별 지역발전 정도에 따라 균형있게 배치

- ▶ [형평성 기준 예시] 광역도 > 광역시

● 시·도별 배치 방식(안)

- ▶ 이전대상기관을 파급효과가 큰 대규모 기관, 산업특화 기능군, 유관 기능군, 기타기관으로 대분류하여 배치

● 시·도내 입지 방식

- ▶ 지방의 성장동력을 구축하고 이전기관 직원들에게 우수한 생활여건을 제공하기 위해 시·도별로 1개씩의 혁신도시를 건설하여 집단이전하는 방식을 검토 중
- 이전하는 다수의 공공기관들이 혁신도시에 입주하는 것을 원칙으로 하고, 특별한 지역연구가 있는 등 개별이전이 불가피한 경우 이를 허용

● 향후 일정

	()	‘05	‘06	‘07	‘08	‘09	‘12
	6	↔					
	17	↔	↔				
	17	↔	↔				
	12		↔	↔			
	12		↔	↔			
	39				↔	↔	↔

■ 정부-시·도지사(서울, 경기 제외)가 합의한 5대 원칙 ■ 3. 30

1. 수도권과 지방이 상생발전해야 한다는 원칙을 재확인한다.
2. 공공기관 지방이전은 중앙과 지방이 공동협력하여 추진한다.
3. 공공기관 지방이전의 최종 확정·발표전에 정부와 지자체간 이전원칙과 기준에 대하여 기본협약을 체결하고, 확정후에는 정부부처·이전기관·지자체가 구체적인 지원사항 등에 관하여 이행협약을 체결한다.
4. 이전원칙과 기준에 대한 국회 차원의 논의는 적극 추진하되 구체적인 배치방안에 대하여는 정치적 논리가 적용되지 않도록 한다.
5. 정부와 각 시·도는 이전기관을 지원하기 위해 교육·주택·의료시설 등 정주 여건 마련과 배우자 취업 알선 등에 최대한 노력한다.

국가균형발전특별법 제18조 (공공기관의 지방이전)

1. 정부는 공공기관의 수도권 집중을 억제하고 지역의 특성있는 발전을 위하여 수도권에 소재하고 있는 공공기관중 대통령이 정하는 기관(이하 이 조에서 "이전대상공공기관"이라 한다)을 단계적으로 지방이전(수도권이 아닌 지역으로의 이전을 말한다. 이하 같다)하기 위한 공공기관지방이전시책(이하 "공공기관지방이전시책"이라 한다)을 추진하여야 한다.

2. 정부는 공공기관지방이전시책을 추진하고자 하는 경우에는 다음 각호의 사항을 고려하여야 한다.

- ① 지방자치단체의 유치계획 및 지원에 관한 사항
- ② 이전대상공공기관별 지방이전계획에 관한 사항
- ③ 그 밖에 국가균형발전을 위하여 필요한 사항

3. 관계 중앙행정기관의 장, 지방자치단체의 장 및 이전대상공공기관의 장은 공공기관지방이전시책에 따라 공공기관별 지방이전계획의 수립 등 공공기관의 이전에 관하여 필요한 조치를 시행하여야 한다.

4. 국가 및 지방자치단체는 공공기관이 지방이전하는 경우 이전하는 공공기관 및 그 종사자에 대하여 재정적·행정적 지원 및 생활환경의 개선 등에 관한 지원을 할 수 있다.

공공기관의 시·도별 이전지역 결정과정





II. 공공기관 이전과 혁신도시 건설

4. 이전기관 및 직원에 대한 지원방안

🔍 직원에 대한 지원

주택 문제 해결
-
-
최상의 교육 여건 조성
-
-
혁신도시에 의료·문화·여가 등 양질의 정주여건 조성
- , (Well-being)
- ()
-
-
기타
-

“ 공공기관이 이전하게 될 혁신도시는 교육·주거·문화 여건 등 최고의 생활 수준을 갖춰 '우수인력이 정주할 수 있는 도시', '우수한 고급인력을 끌어들이 수 있는 도시'가 되어야 할 것입니다.

(노무현 대통령 말씀 '04.6.3 국정과제회의)



🔍 이전기관에 대한 지원

기존 사옥 등의 매각 지원
-
새로운 사옥 마련을 위한 지원
-
-
- , (5 100%, 3 50%)
- , ,
이전 기관의 원활한 업무수행 지원
-
5 100%, 2 50%
-

■ 대전으로 이전한 직원들의 생활만족도 조사 ■

▶ 대전으로 이전한 정부대전청사와 대덕연구단지 직원들은 생활만족도가 매우 높고, 수도권에서의 생활과 비교한 삶의 질에서도 긍정적으로 평가 (국토연구원 조사 '04. 6월)

■ 수도권과 비교한 삶의 질 평가 ('04년 6월 조사) ■

	383 (100%)	259 (100%)	124 (100%)
	149 (38.9)	118 (45.6)	31 (25.0)
	176 (46.0)	102 (39.4)	74 (59.7)
	58 (15.1)	39 (15.0)	19 (15.3)

혁신도시 생활환경



매력있고 쾌적한 주거환경 조성



다양한 형태의 문화·여가 생활 여건 조성



미래형 도시에 걸맞는 첨단교통·정보통신체계 구축

II. 공공기관 이전과 혁신도시 건설

5. 국내 · 외 이전사례

국내사례



- 목 표**서울의 인구분산 및 수도권 집중 완화
- 추진방식**대통령 지시로 추진
- 성 과**
 - 1차계획(1973) 39개 정부기관 및 국영기업
 - 2차계획(1980) 9개 정부기관
 - 3차계획(1990) 11개 청단위 기관
 - 이와는 별도로 대덕연구단지를 조성('73~'92)하여 15개 출연연구기관, 7개 정부기관 등 58개 기관 입주 (17,000여명)

■ 국내 공공기관 이전 사례 ■

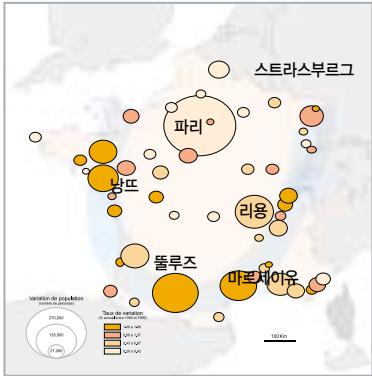
구 분	목 적	선정기준	이전기관(59)	이전지역
1 (73)	(EPB)		39 (,)	,
2 (80)	(EPB)		9 (,)	, ,
3 (90)	()		11	

해외사례



- 목 표**지방균형발전과 국가개혁을 위해 파리 및 수도권(Ile-de-France)에 소재한 공공기관을 이전
- 추진체계**국토개발장관회의(CIADT)에서 이전대상 기관을 선정하면 공공기관지방이전위원회(CITEP)에서 시행
 - 지자체의 지역개발공사가 이전기관의 원활한 업무수행과 이전직원의 지역 사회 정착을 지원
- 성 과**
 - 제1차 공공기관 이전정책(1960년~90년)
 - 파리와 파리 이외의 지역간 불균형 개발 문제가 정치·경제·사회·문화적 문제로 제기돼 1960년 이후부터 공공기관 분산을 꾸준히 추진, 30여년간 25,000여명 이전
 - 2차 공공기관 이전정책(1990년~현재)
 - 1990년 들어 프랑스 정부(크레송 총리)는 공공기관 지방분산을 강력하게 천명, 국토개발장관회의에서 지역간 균형 개발을 목적으로 행정기관과 공공시설, 공기업들의 이전계획을 발표, 약 30,000명이 이전하여 스트라스부르, 마르세유, 툴루즈, 보르도 등 내륙 및 변방지역이 특색있게 고루 발전함으로써 EU통합이후 프랑스 경쟁력 제고에 크게 기여

■ 프랑스의 분산적 발전 사례 ■



II. 공공기관 이전과 혁신도시 건설

해외사례

영국



목 표

효율적인 공공서비스 제공과 경제활동의 지역간 균형강화 및 정부의 근대화

성 과

런던과 남동부에 소재한 공공기관들을 지방으로 이전

- 60년대 Flemming 정책시기 : 22,500여명 이전
- 70년대 Hardman 정책시기 : 1,100여명 이전
- 80년대 후반 Next Step Initiative 정책시기 : 14,000여명 이전
- 2003년 Lyons 정책 : 2010년까지 20,028명 이전계획

특 징

프랑스의 경우와 마찬가지로 앞으로 런던과 그 주변에 공공기관을 새로 설치하지 않는다는 원칙을 설정

- 런던과 동남부 지역에 일정 규모 이상으로 사무공간을 사거나 보수하는 정부부처와 출연기관은 장차 재무성의 승인을 받도록 하고 있음

스웨덴



목 표

스톡홀름 및 스톡홀름권으로 인구와 산업의 집중을 억제하고 지역균형발전 도모

성 과

70년대에 인구 10만명 이상의 16개 도시(스웨덴 3대 도시인 스톡홀름, 예테보리, 말뫼는 제외)에 11,000명 이전

- 최근 수도권의 비대화를 막기 위해 '지방개발정책'이라는 또 다른 이전정책 계획 중

아일랜드



목 표

국가발전계획의 핵심 목표인 지역균형발전(balanced regional development) 사업의 일환(2003년 재정부 장관이 발표)으로 시행

추진체계

지방분산추진위원회와 공공사업관리청이 이전정책 주관, 이전작업의 책임은 각 부처 장관과 기관장이 맡음

- 각 부처는 지방분산전담반을 구성하며 이 전담반은 Management Advisory Committee와 소속 장관에게 진행상황 보고

특 징

다른 나라와 달리 공공기관만이 아닌 장관을 포함한 정부부처까지 이전대상

- 국가 공간전략이라는 국토정책의 틀에 의거하여 이전지역을 선정하며 이때 중요시되는 원칙은 기능의 클러스터
- 프랑스에 비해 이전정책의 주체로서 개별 정부부처의 역할이 중시
- 영국과 마찬가지로 대규모 일괄이전 계획을 중앙조정식으로 집행

목 표

동경 일극집중 구조의 시정과 다극분산형 국토 형성

추진체계

각료회의에서 공공기관 이전방침 결정('88.1), 관계부처 차관들로 구성되는 국가기관 등의 이전추진연락회의 설치

- 다극분산형국토형성촉진법('88.6)을 제정, 국가기관 등의 이전을 위한 근거 조항 명시(촉진법 제4조)

성 과

02년까지 59개 국가기관 및 30개 공공법인 이전



혁신도시 이야기

소피아 앙띠폴리스(Sophia Antipolis)



시사점 및 성공요인

- 국가균형발전과 지역발전 동시 달성
- 지자체 · 산 · 학 · 연 협력에 의한 성공

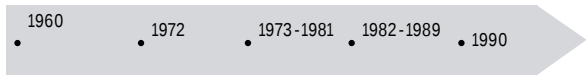
특징

- 98년 뉴스위크지가 선정한 세계10대 혁신지역과 지식선도지역, 유럽3대 지식선도 지역에 들만큼 지역 경쟁력 제고 사례로 손꼽히는 지역
- 프랑스 남부 니스 인근의 중소도시, 토지는 메말라서 농업엔 적당하지 않았고 세계적인 일급휴양지로 관광만이 유일한 산업이었던 이곳에, 64년 데빠르망 정부가 개발을 시작
- 대학이나 연구소, 기업 등 산업적인 전통이나 자산은 전혀 없는 황무지였던 지역에서 1,200여개가 넘는 기업과 2만5천여명에 달하는 고급일자리를 창출

혁신의 배경

- 국립 파리공과대학 학장인 피에르 라피테가 제안한 ‘과학과 문화와 지혜의 신도시’ 아이디어를 구체화시킨 프로젝트로, 라피테는 1960년 르몽드지에 발표한 “Latin Quarter in the Field” 기사에서 “파리 세느강 주변의 대학들과 대학주변의 카페 레스토랑, 서점들에서 발산되는 역동성을 재현한 첨단기술신도시” 건설을 주장
- 니스 국제공항과 48개 도로가 통하는 고속 도로등 도로 네트워크와 연결된 교통의 요충지로 IBM 연구센터와 텍사스 인스트루먼트사 등 미국의 다국적 기업들이 유럽에서 거점을 확보하기 위해 이 지역에 입지했고, 이미 30년전에 지식기반 경제에서 핵심기술인 정보기술산업 중심의 클러스터를 형성하는데 중요한 계기를 제공

■ 소피아 앙띠폴리스의 발전과정 ■



	()
	()
IBM	(1962)
1975	SYMIVAL
1982	, 9 (1984-1988)
1989	
1998	10 , 3



Q&A

Q

공공기관 이전이 수도권 집중의 완화와 지역의 발전에 도움이 되나요?

2011 51.2%

1960 (18%)

13 3 , 9 3 180 (3 2)

4

(35%)

A

Q

공공기관 이전으로 업무 효율성이 떨어지지 않을까요?

() 1~2

2010

A

Q

이전하는 공공기관의 지역배치가 정치 논리에 의해 영향을 받지 않을까요?

A

Q

혁신도시 입지는 어떻게 선정되니까?

A

Q

언제 이전하나요?

- 2012
- 2007
- 2010 2012

A

Q

충분한 여론수렴없이 밀어붙이는 것은 아닙니까?

- 2003 6
- (2003 12)
- 2004 8
- (05 3 30)

공공기관 이전 관련 주요 정책 설명회 일정

분 류	지 역 및 내 용
지방 정책설명회 (2004. 12.9 ~ 12.28)	() 12.9 / () 12.14 / () 12.17 / () 12.21 / () 12.23 / () 12.28
수도권 정책설명회 (2005. 1.19 ~ 1.27)	1.19 / 1.20 / 1.26 / 1.27
기관설명회 (2005. 3 ~ 현재)	CEO (3) (4.12 ~)

A

Q

혁신도시가 기존의 신도시나 공단배후도시 등과 다른 점은 무엇입니까?

-
-
- (), (), ()

A

Q

지방으로 이전하면 자녀 교육 등 생활여건이 나빠지지 않을까요?

- (18 4)
-
-
-

A