

# 해외사례 조사결과 보고

2005. 10

국가균형발전위원회  
정책 연구실

|    |      |
|----|------|
| .  | / 1  |
| .  | / 5  |
| 1. | / 5  |
| 2. | / 26 |
| 3. | / 39 |
| .  | / 46 |
| 1. | / 46 |
| 2. | / 49 |
| 3. | / 54 |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

## □ 목 적

혁신도시의 성공적 추진을 위한 해외 선진사례 벤치마킹

- 수도권 과밀해소와 지방 특성화 발전을 위해 추진 중인 '공공기관 지방이전 및 혁신도시 건설'과 관련하여, 해외 유사도시 사례 조사
- 공공기관이 이전한 도시를 비롯, 사이언스파크 테크노폴 등에서의 산 학 연 협력구조 및 혁신창출 요인과 주거 교육 문화환경, 도시공간구조 등에 대한 연구와 시사점 도출

시 도별 혁신도시 조성을 위한 기본구상 수립 등 활용

- 해외 선진사례 벤치마킹을 통해 우리 실정에 맞는 혁신도시 모델설정 및 계획수립을 위한 기초자료 활용
- 향후 혁신도시 개발지침 마련(균형위 건교부) 및 개발계획 수립(각 시 도)을 위한 참고자료 활용
- 이전대상 공공기관, 지역주민 등에 대한 홍보자료 활용

## □ 대 상 : 유럽지역

공공기관이전형 : 스트라스부르, 마르세이유, 낭시

지식산업단지형 : 소피아앙띠폴리스, 쾰리히 사이언스시티, 밀라노

기타형 : 마른 라 발레 등 파리근교 신도시, 브베, 쉬비츠

□ 기 간 : 2005. 8. 9      8. 20(10박 12일)

□ 조사단 : 총 12명

| 성 명   | 소 속 및 직 위                        |
|-------|----------------------------------|
| 성 경 룡 | 국가균형발전위원회 위원장                    |
| 한 동 환 | 국가균형발전위원회 대외협력실장                 |
| 김 동 주 | 국가균형발전위원회 연구위원                   |
| 하 대 성 | 국가균형발전위원회 과장                     |
| 손 명 수 | 건설교통부 과장                         |
| 최 정 식 | 국가균형발전위원회 연구원                    |
| 김 태 환 | 국토연구원 연구위원                       |
| 신 동 진 | 영남대학교 교수                         |
| 김 기 환 | 한국토지공사 공공기관지방이전및혁신도시건설사업단 단장     |
| 현 도 관 | 한국토지공사 공공기관지방이전및혁신도시건설사업단 이전지원팀장 |
| 박 경 현 | 국토연구원 연구원                        |
| 구 현 수 | 국가균형발전위원회 전문직                    |

## □ 조사일정

| 일 시     |    | 내 용                                        |
|---------|----|--------------------------------------------|
| 8. 9(화) | 오후 | ○ 인천 → 파리 도착                               |
| 8.10(수) | 오전 | ○ 파리 → 니스(소피아앙띠폴리스) 이동                     |
|         | 오후 | ○ 소피아앙띠폴리스 SAEM SACA 기관 방문                 |
| 8.11(목) | 오전 | ○ 니스 → 마르세이유 이동                            |
|         | 오후 | ○ 마르세이유 샤토 콤베르 테크노폴 기관방문<br>마르세이유 - 밀라노 이동 |
| 8.12(금) | 오전 | ○ 롬바르디아 주정부 방문                             |
|         | 오후 | 밀라노 → 볼로냐 이동                               |
| 8.13(토) | 전일 | ○ 카르피 방문                                   |
| 8.14(일) | 오전 | ○ 볼로냐 → 뮌헨 경유 → 제노바 이동                     |
|         | 오후 | ○ 브베(네슬레 소재)도시 방문 → 쥐리히 이동                 |
| 8.15(월) | 오전 | ○ 쥐리히 연방공과대학 슈미츠교수 면담                      |
|         | 오후 | ○ 슈비츠 도시 방문/견학                             |
| 8.16(화) | 오전 | ○ 쥐리히 → 스트라스부르 이동                          |
|         | 오후 | ○ 스트라스부르 일기르크 테크노폴 기관방문                    |
| 8.17(수) | 오전 | ○ 국립고등행정학교(ENI) 등 이전 공공기관 시찰               |
|         | 오후 | 스트라스부르 → 낭시 이동                             |
| 8.18(목) | 오전 | ○ 낭시 테크노폴 방문                               |
|         | 오후 | 낭시 → 파리 이동                                 |
| 8.19(금) | 전일 | 파리 근교 마른 라 발레 신도시 EPA 방문                   |
|         |    | ○ 파리 → 인천                                  |
| 8.20(토) | 오후 | ○ 인천공항 도착                                  |

# < 방문 지역 >



☐

1. : , , ,

1

☐

( )

○ ENA( )

EU

- , ,

☐

○ : 15

○

- 1983 : CUS(Communauté Urbaine de Strasbourg)

- 1985 :

\* CUS가 SERS(민간·공공합작기구)에 개발권을 부여한 후 공동 개발방식 추구

- 1987 : ZAC 50ha( 15 )

- 1993 : 170ha( 50 )

○

-

-

, , ,

○

: , , , IT,

, , ,

○

-

(ENSPS), (ESBS)

-

(IREPA), (SERTIT)

-

(IGBMC), (ISU), CRITT

○

- 5 36 , 1,270

- 20 70%

- 50 7 20%

○

: **SERS**(Société d'Aménagement et d'Equipement  
de la Région de Strasbourg)

-

,

-

:

-

:

( ), ,

,

○

-

- :

- '1/3' : 1/3 , 1/3 ,  
1/3

- : 20km

- : ,

, ,

-

#### <일기르크 테크노폴 토지이용>



○ Pilot Committee( )

- , CUS,

-

- 47 /

( 54 / )

-

-

-

,



○ 50

○

-

-

○

-

○

-

1

-

-

,

-

,

,

-

○

/

-

-

,

,

-

,

○

-

-

○

-

,

,

,

○

-

-

-

,

,

○

,

-

,

-

,

-

,

-

○

-

,

○ R&D

-

○

-



일키르크 테크노 폴 전경



도심내 대중교통수단 -트램



시내를 휘감고 도는 하천과 유람선



스트라스부르크 시내 전경



스트라스부르크 시내 전경



유럽의회 전경



유럽의회



ENA 정문의 학교 간판



프랑스 국립고등행정학교(ENA) 전경

2

( )

○

- 2 80 8

(  
8 )

- 1991 8

○ 37 91 3

( ) TGV

□ -

○

- 1985 : ‘ , ‘ ,  
(Joint Amenity  
Association)

- 1986 :

- 1987 : . IMT

- 1989 : IMT (ESIM, ESM2), / ,

- 2002 : ‘ ,

- 2003 : OPTITEC ,  
 , CIADT( )

○ : 180ha (544,500 )

- : 70ha( 21 )
- 21ha( 6 4 )

○ :

- , , ,  
 ,

○ : , , , ,

- Polytech, EGIM 1,030 8,300
- 2006 (OAMP)  
 -

○

- : 2 (Polytech, EGIM)
- : 2 (CMI, UNIMECA)
- : IRPHE, CCRM, OAPM 6

○

- : 130 (Cybernetix, Axa, Laboratoires Boison, Bull, CMR, Synapsis, Cybernetix, Opal, Uratek, Optiflow, Irilab )
- : 3,300 (900  
\* 2010년 목표 : 5,000~6,000명
- : 3,300 (2010 : 5,000~6,000 )
- : (2004  
)

○

- : 1 (IMPULSE)
- : 1 (MARSEILLE INNOVATION)/  
50%, IT  
50%

○

- (Urban  
center) , -
- 
- Urban center
- 20
- : 250,000 ( 7,600 )

- : 1
- : 292 ( 154 / 138 )

샤토-곰베르 테크노폴 토지이용계획도



- , , , , ,
- ,

○

-

,

-

○

-

-

○

-

,

\* 지가가 저렴하기 때문에 가능한 것으로 추정

-

○ 50

- 50

-

, ,



마르세이유 시내



마르세이유 항구 전경



정보통신 관련 기업연구소 전경



연구소 전경



관리기관 방문시 브리핑을 받는 모습



관리기관 전경

3

( )

○ 13 5

1

○ : 1983

○ : 500ha( 150 )

○

-

○

- (CNRS), (INRIA),  
(INSERM), (INRA)

○ : , ,

○

- CHU(Centre Hospitalier Universitaire)

100 (CNRS, INIST, INRIA-LORIA, INRA,  
INRS, INSERM) , ,  
, , 7

- 2,500 17,000 , 200  
2,830

○

- Promotech CRITT( )

○

: L'ADUAN

- , , , ,  
 ,

-

○

- , ,

- , , , , ,



테크노폴 토지이용 안내 간판



테크노폴 안내 간판



낭시 시청사 주변



낭시 구도심 전경



테크노폴 입주기업 안내간판



입주기업 지원기관 안내간판



테크노폴 내의 도로전경



자연 숲속에 배치된 연구소 전경

4

- 19 :

- 19 :

- 20 : ,

- 1930 : - (Monza)

- 1950 :

- 1970 :

‘ , , ’

- 80 : 3 . 19.21% . 20

•

24.78% . , ,

•

○ : 182km<sup>2</sup>

○ : 130

○

- ( , , , , ) ,  
 , ,
- : , ,
- , ,
- : (Brianza)

○

- : 7 ( 17 , 100 )  
(Politecnico of Milan) : ,  
 ,  
(Bicocca University) : ,  
 ,  
(St.Raphael University) :  
(Bocconi University) :  
(Milan State University) :  
-  
(CNR),  
(INFN), .

130

\* 이 가운데 44개가 공공 연구센터, 24개의 국립연구센터와 4개의 시험연구소, 2개 핵물리학 연구소를 포함

- R&D : 23 8 ( 3 5,700 , 1996 )

○

- 2 5,000

- 1998 8.4%, 7.4%

\* 이 가운데 증권거래와 같이 금융중개업부문의 창업률이 16.2%로 매우 활발하고, 사무자동화와 컴퓨터 부분이 9.7%, 자료처리 부분이 9.8%, 연구개발부분이 9.2% 등 주로 신산업분야, 서비스 분야에서 창업이 활발

- 11.8% ,  
EU 10% 6.6%  
(1998 )

- 4 (ASNМ, Euroimpresa,  
CRAA, Agency for Brianza Area)

□

○

( )

○

,

2. : ( ), ( )

1

○

- 1960 :

- 1963 : DATAR

- 1968 :

- 1969 :

- 1970 :

- 1988 : SAEM( )

○ : 2,300 ( 700 , 65%)

○ : ,

○ : , , , BT , ,

○

- (ETSI), (ESSI)

70 IBM 68 1,260

○

- , ( 60% )
- ,
- , , ,
- ( )

○

: SAEM, SYMISA

○

- ,
- 1976 2/3, 1/3
- 150ha 3,500 70%
- 2 Int'l School 40 4 ,



○ , ,

○

○

-

-

○

-

\* 자동차 위주이기 때문에 거주민간의 사회적 접촉의 기회가 적으며  
서로 만나기 위해서는 자동차를 이용해야만 함

- ,

-

○

-

-

-

○

,

-

( )

,

-

,

-

○

-

-

○

-

,

,

-

,

-

,

,



소피아앙띠폴리스 관리기관 - SAEM



관계자로 부터 브리핑을 받는 모습



입주기업의 안내간판



단지내 골프장 전경



단지내 골프장 안내 간판



단지내 공동주거단지 모습



국제학교 전경



단지내 대학

## 2 ETH



○ :

○ : 7 5

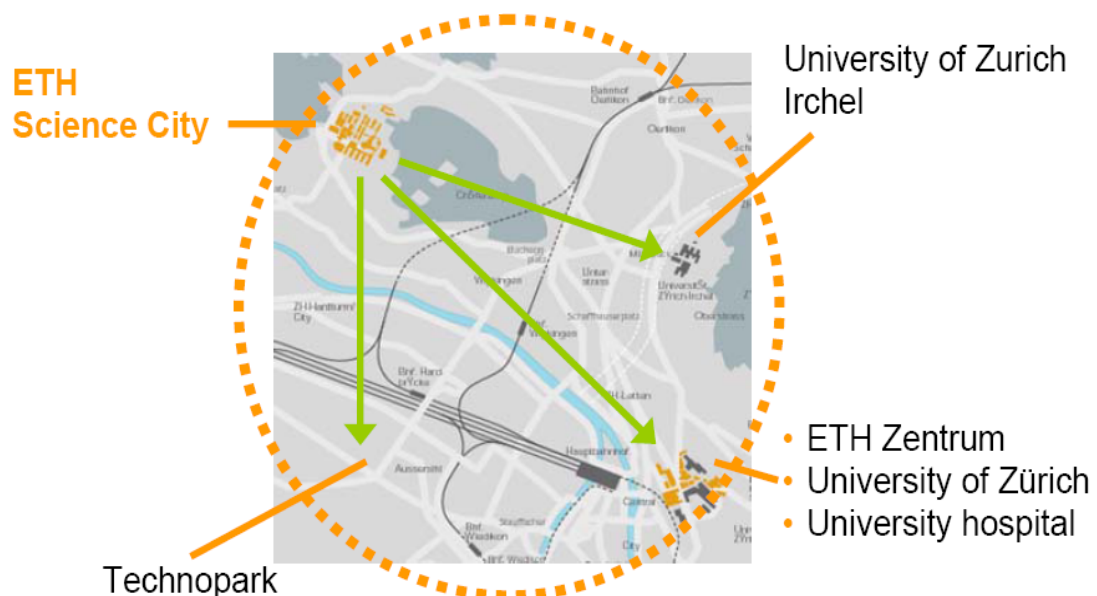
○ ETH Science City City of Science

- (ETH)  
(Science City)

- ETH

(City of Science)

<ETH 사이언스 시티를 기반으로 성장하게 될 취리히 과학도시 위치와 주변>



○ ( )

- ETH Zentrum, ETH Hnggerberg, - ,

- PSI(Paul Scherrer Institut) ,  
(Novartis) , ,  
, ,  
IBM

○

- ( , , )

- , , , IT, ,

○ :

○

- 21

- (Max Frisch)

- 1

- 10 ( , 2004)

○

- :

-

-

○

- : 12,500 / 2,700

- : 350

- : 1.1bil

- 8,800 ,

- (Science) :

(PET, AMRI), IT (HIT),  
, (PROTON), ,

- (City) :

1000 , ,  
, , ,  
,

○ **ETH (Science City)**

- ETH Science City ETH

(City of Science)

- ETH ,

ETH 24

- ETH Zentrum, ETH Hnggerberg, -

3

- : , ,



○

○

,

○

○

-

-

○

- 24

-

,

24

○

-

,

-

Court

○

-

, court

,

-

○

-

,

-

+ (science +

city)

-

○

-

, ,

○

,

-

,

, , ,

-



대학 안내 간판



대학캠퍼스 모형도



대학내 학생회관



학생들의 활기찬 캠퍼스 생활 모습



ETH 연구소 전경



연구소 옥상의 태양열 전지판



국제강의장



연구소내 시설에 대해 설명받고 있는 모습



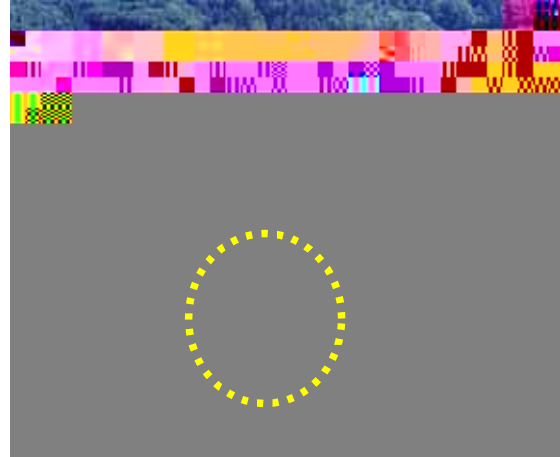
연구소내 도서관 입구 모습



24시간 개방된 도서관의 학생들 모습



ETH 학부의 건물 모습



쾰리히 연방공과대학 전경

3.

☐ 1

☐

☐ :

☐ : 7,192ha

☐ : 34

☐

- : 1

- 5.5km

- 2 8

, ,

☐

☐ 1

☐

☐



2



○ : 12km 37km



○ : 25km, 6km 15,214ha( 4 6 )

\* 파리의 1.5배)

- 3 (Seine-Saint-Denis, Val-de-Marne, Seine-et-Marne),  
26

○ : , , ,  
French National  
Library, Sony Music, Northem Telecom

○

-

○

- : .
- \* 일드 프랑스 지역 제2의 호텔산업집적(호텔수 2,000개, 11,000개 객실, 12,000명 종사자)
- : 500
- : Findus, Nestle, William Saurin 350

○ / : (EPA)

○

- 4
- 
- 

**complex**

○ 4

- : 6 . , . 6 .
- : 8 5 . , .

데카르트 테크노파크 : 고등교육, 연구소, 첨단기술기업 유치

- : 5 .

. French National Library,  
Sony Music, Northem Telecom

- : . 2  
2002 3 . Arlington  
2001 9

○ : EPA

- 1 : EPA ,
- 2 : ( )
- 3 : (planning, )
- 4 : ( EPA  
)

○

- ,

- , 10



○

○ (EPA)  
,

○

○ 4



마른 라 발레 신도시 전경



관리기관인 EPA 정문



EPA 관계자로 부터 브리핑을 받고 있는 모습



주거지역 주변 녹지공간



인공호수와 어우러진 주거공간



단지내 도로



단지내 호텔 전경

☐

1.

(1)

☐

: IT, ,

☐

: HP, IBM, Lucent Tech. 1,270

☐

: IT, ,

☐

: IT, ,

, ,

,

, ,

(2)

1

☐

,

“

(Intelligent

by Nature)”

☐☐

2

.

☐

, , , ,

.

☐

,

3

☐☐

\* 단지내 순환버스 및 경전철 운영

\* 단지외부와는 공항, 철도, 간선도로 등과 연계

☐

,

(3)

1

→ → (Master Plan)

\* ETH 사이언스시티의 기획단계 (3단계) :

사전연구(prestudy) → 공모방식에 의한 test planning → 개발계획  
(master plan) 수립

/

\* 뱀에르 라피트(소피아앙띠폴리스), 프레드릭 터만(실리콘 벨리) 등

2

, ,

- (SYMSA) : , ,
  - (Electrum) : , ,
  - (EPA) : , ,
- , , ,

3

: 1  
(ZAC, )  
: ( )

2.

(1)



， ， ，  
( )



· · ，  
， ·

(2)

1



， ， ，



， ， Inno - Café, ，  
( )

2



,

, , ,



,

,

-

-



-

,

,

,

,

,

,

3



,

-

,

,

,

,

,

,

4



,



1 2

-

,



• • •

-

, PDA

5 .

□

,

-

-

.

□

,

,

,

○

,

( )

□

-

3.



,



,



,