



대학 TLO와 창업보육센터의 통합운영에 따른 시너지 효과

-창업보육에서 기술사업화로 진화하는 모형을 창출하자-

2007. 01. 25

한양대학교 산학협력단 TLO

목 차

1. 창업보육센터 사업에 대한 이해

- 창업보육센터 사업의 시작
- 창업보육센터 현황

2. 대학 TLO와 창업보육센터의 통합운영

- 필요성 및 기대효과
- 통합운영을 위한 4단계

3. 한양대학교 산학협력단의 사례

- BI에서 TLO까지 10년
- BI에서 기술사업화로...

4. 성공적 통합운영을 위한 과제와 노력

1. 창업보육센터 사업에 대한 이해 - 창업보육센터 사업의 시작

- 1990년대 시작, 90년대 말 급속히 확대, 지난 3~4년간 조정기를 거쳐 옴.
- 1991년 생기원에서 역외방식(out-of-wall type)의 Technology Incubator(TBI의 전신)로 출발(미 NASA의 기술이전방식 벤치마킹)
- 1993년 입주방식(tenant type)으로 민간에서 처음 설립. 이후 중진공 안산센터, KAIST 신기술창업보육센터 등을 비롯하여 대학을 중심으로 급속히 확산
- IMF극복(국민의 정부시절 벤처정책과의 연관성), 기존 경제체제에서 기업 구조의 한계(새로운 경제산업동력의 필요성)의 변화를 꾀할 때, 정부주도로 할 수 있는 상당히 유효한 정책 - 적은 예산으로 많은 효과 기대

1. 창업보육센터 사업에 대한 이해 - 창업보육센터 현황

- 전국에 약 300여개(중소기업청 인가 및 기타 포함), 대학을 중심 (70%이상)으로 지자체, 출연연 등
- Start-Up 단계 중심에서 Start Up + Post BI 방식으로 Shifting
- 지역별 기관별 운영수준 差, 낮은 자립도
- 벤처산업에의 가시적 성과 높이 평가 - 입주기업 4천개 이상,
고용창출 4만명 이상

2. 대학TLO와 창업보육센터의 통합운영 – 필요성 및 기대효과

- 대학의 조직 및 인적 리소스의 비효율적 분산을 효율적으로 통합
→ 연구자를 제외한 행정조직에서 이루어지는 산학협력의 산발성 존재
- TLO의 DB(기술, 연구성과) 및 행정력과 BI의 DB(기업 및 외부협력네트워크) 및 운영 노하우가 결합되어 기술사업화 영역의 취약점을 자체역량으로 보완
→ 적어도 현재, BI만큼 대학 내에서 사업화를 가장 잘 아는 조직은 없다.
- BI의 자립화 노력과 TLO의 사업 안착화 노력이 점점을 이루는 곳에 시너지
→ BI의 Exit 전략이 다양화 되어야 하는 시점에서 기술사업화 영역은 좋은 Issue

2. 대학TLO와 창업보육센터의 통합운영 – 통합운영을 위한 1단계

- **사상적 통합** – 해당기관의 산학협력에 대한 철학, 사업의 범위, 목적 및 비전을 공유
 - 상호 사업에 대한 이해 필수
(기초수준에서 중간수준의 사업 및 업무내용)
 - 해당기관의 사업담당자 및 의사결정라인의 추진의사에 따라 통합운영의 형태 결정

2. 대학TLO와 창업보육센터의 통합운영 – 통합운영을 위한 2단계

- **조직적 통합** – TLO 조직의 출발이 산학협력단 內에 위치함을 전제로 창업보육센터의 지위가 여러 형태로 존재 할 수 있음.
(총장 직속의 부설연구소, 별도 법인 등)
 - 적어도 TLO와 BI의 바로 위 단계에서 동일한 의사결정 라인이 형성되어야...
 - 산학협력단 內 함께 위치함은 물론이며, 가능하면 통합 조직의 위치가 하부일 수록 통합의 효과를 더욱 기대.

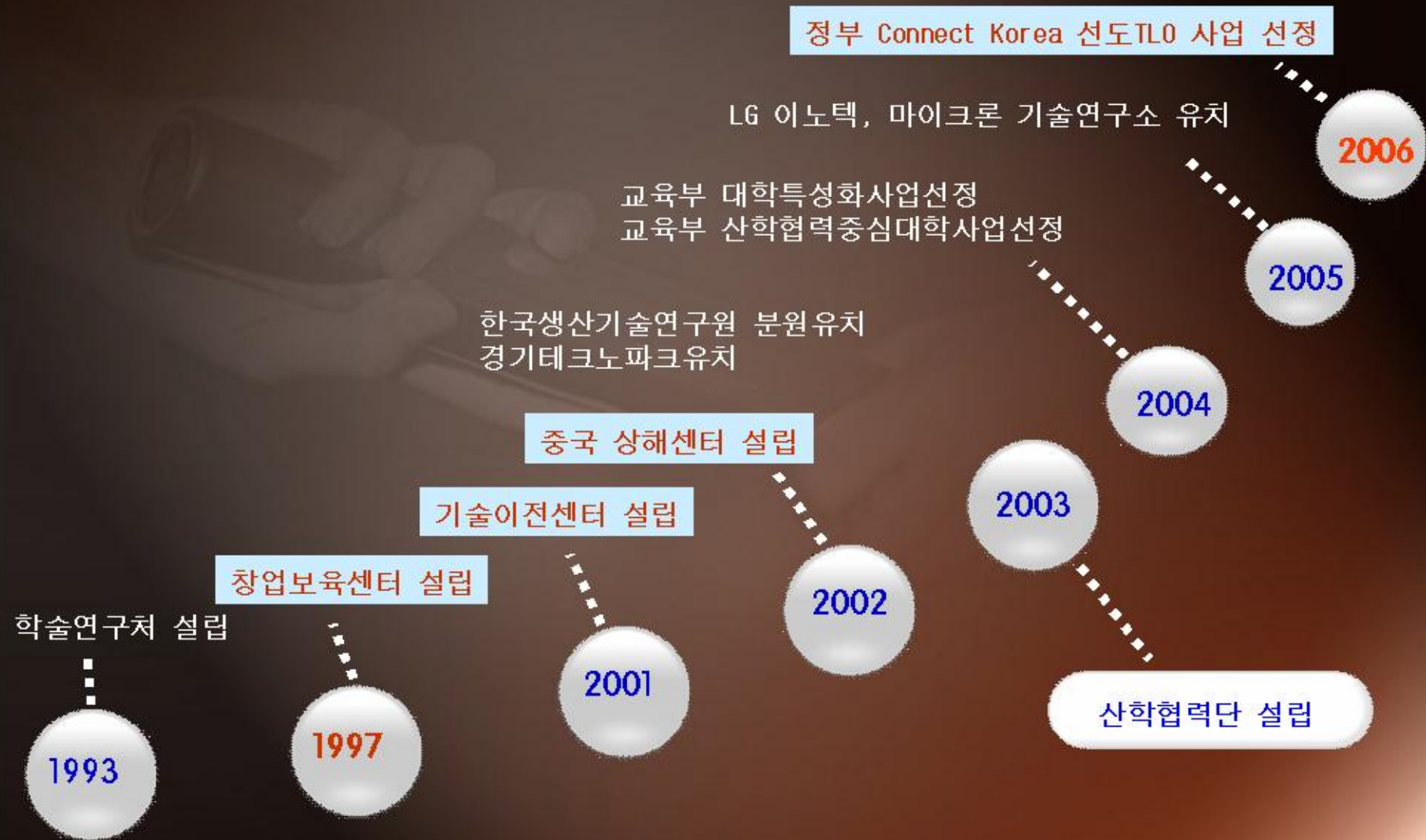
2. 대학TLO와 창업보육센터의 통합운영 – 통합운영을 위한 3단계

- **회계적 통합** – 산학협력단 회계로의 통합을 말하며,
최초 BI회계의 산학단 회계로 이관이 정상적으로
이루어지면, 이후 BI의 개별 사업비는 TLO와 별도
관리되는 것이 현실적.
- BI사업을 지원하는 정부 및 유관부처의 사업비
정산과 자체 수입에 대한 처리 등이 고려사항 됨.

2. 대학TLO와 창업보육센터의 통합운영 – 통합운영을 위한 4단계

- **업무적 통합** – 가장 어려운 부분. BI매니저의 역할을 기술사업화 영역으로 확대하는 실질적 형태
 - BI업무의 특성상 기존 TLO 인력이 BI업무를 흡수하여 분장하는 형태는 초기에 어려움이 있음.
 - BI업무는 사업화의 다양한 영역을 이미 수행하고 있는 것이 큰 장점
 - 기술사업화 업무의 핵심은 기술의 수요자(기업)에 대해 충분한 이해와 서비스 Tool을 확보하고 있는가...

3. 한양대학교 산학협력단의 사례 – BI에서 TLO까지 10년



3. 한양대학교 산학협력단의 사례 – BI에서 기술사업화로...



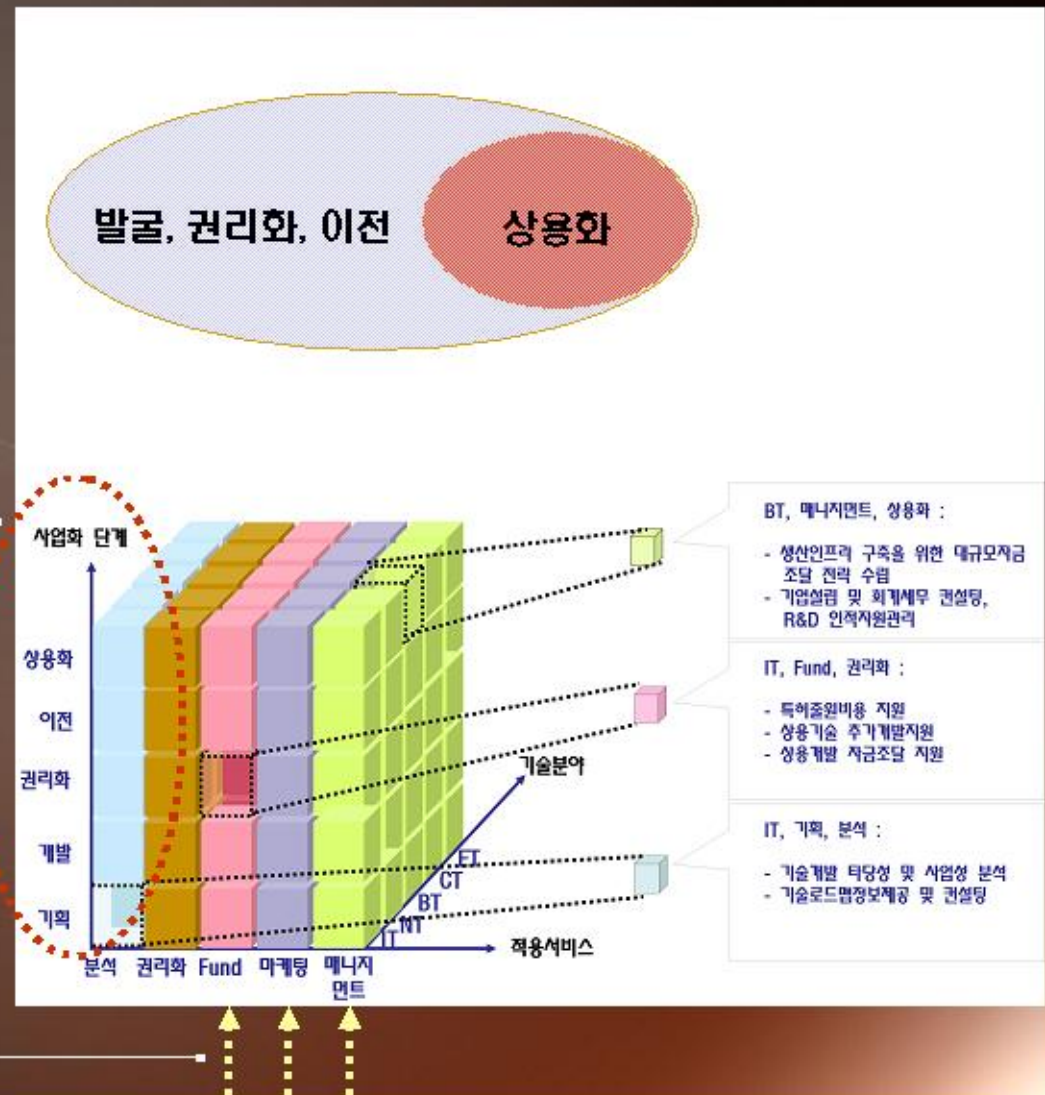
3. 한양대학교 산학협력단의 사례 – BI에서 기술사업화로...

기술사업화 업무정의

광의

협의

사업화팀의 업무영역



4. 성공적 통합운영을 위한 과제와 노력

- 대학벤처(실험실창업), 입주기업, 학교기업, 기술이전기업 ...
→ 다양한 형태로 이루어지는 사업화기업의 모델에 따른 효과적인 운영방식
- 기존 TLO조직(인력)에서 BI업무의 효과적인 분장
→ 사업화 영역의 중요성을 인식하는 만큼 학습과 실질적 추진이 필요
- 규모의 확대에 따른 중장기 성과 관리의 어려움 대두
→ 기술이전 및 사업화를 통한 기술료, BI의 독자적 사업수익을 함께 고려