

# 수요자 중심의 소재산업 연구성과 확산시스템 구축방안

2007. 3. 16

김찬호, 책임연구원  
[chkim@kisti.re.kr](mailto:chkim@kisti.re.kr)



한국과학기술정보연구원  
Korea Institute of Science and Technology Information

# 목 차

1. 우리나라의 경제성장 과정
2. 미국경제와 기술이전정책
3. 소재의 특성 및 발전 필요성
4. 기술이전에서 참여자 간의 갈등
5. 소재산업의 연구성과 확산방안

## 한국의 경제성장 과정

### 1. 우

## 『한국주식회사』의 도약과정



|           | 기반형성기<br>(1955~70)   | 고도성장기<br>(1971~87)  | 전환기<br>(1988~97) | 충격 후 재도약기<br>(1998~현재) |
|-----------|----------------------|---------------------|------------------|------------------------|
| 성장산업      | 경공업 · 수입대체           | 건설 · 중화학            | 전자산업             | IT산업                   |
| 환경위협      | 경영자원 부족              | 오일쇼크                | 민주화 · 시장개방       | 금융위기 · 글로벌경쟁           |
| 성장<br>모멘텀 | 적산기업, 원조 ·<br>경제개발계획 | 중화학투자 ·<br>수출트라이브정책 | 선택과 집중           | 신사업진출                  |
| 리더십       | 창업가형                 | 결단형                 | 혁신형              | 창조형                    |

자료: 삼성경제연구소, "한국기업 성장 50년의 재조명", CEO Information 제 500호, 2005.

## □ 경제성장률과 각 요인별 기여도 추이

### ○ 2000년 이후 노동과 자본의 성장기여도가 외환위기 이후 이전대비 1%p이상 하락

- 노동은 내수위축과 근로시간 둔화 등으로 총 노동시간의 연평균 증가율이 0.2%로 부진
- 자본은 투자부진으로 축적이 둔화되면서 가동률만 상승

### ○ 총 요소생산성(TFP)의 기여도는 70년대 중반 이후 지속적으로 상승

- 2000년 이후에는 총요소생산의 기여도가 경제성장의 49%를 차지

|         | 경제성장률 | 실제 경제성장률 |       |       |
|---------|-------|----------|-------|-------|
|         |       | TFP기여도   | 노동기여도 | 자본기여도 |
| '75-'86 | 7.7   | 0.3      | 1.9   | 5.5   |
| '87-'97 | 7.7   | 1.5      | 1.9   | 4.3   |
| '98-'05 | 5.8   | 1.9      | 0.9   | 3.0   |
| '00-'05 | 4.5   | 2.2      | 0.1   | 2.2   |
| '75-'05 | 6.8   | 1.5      | 1.1   | 4.2   |

주 : 총요소생산(TFP): 생산에 투입되는 노동과 자본을 제외한 기술 및 제도 등 모든 요소를 포함하는 개념

자료: 삼성경제연구소, "한국경제 20년 재조명", CEO Information 제 566호, 2006.8.16.

## □ 한국경제의 성장경로 예측

### ○ 공급측면

- 노동: 저출산, 고령화로 노동력 증가 제한
- 자본: 투자부진 → 자본축적 저해
- 총요소생산성: 연구개발 투자 증가율 둔화
  - 연구개발투자액 증가율(경상, 연평균):  
'87-'97년: 20.6% → '00-'04년: 12.5%

### ○ 수요측면: 내수불안요인 지속우려

- 소비증가추세: '87-'97년의 1/2하회
  - 자본: 투자부진 → 자본축적부진
- 투자: 경영환경변화와 IT부문의 확대 예상
  - 실적위주의 보수적 경영성과
  - 자본투하도가 높은 신성장산업 발굴미진
  - 경제의 IT산업집중도 심화예상



자료: 삼성경제연구소, "한국경제 20년 재조명", CEO Information 제 566호, 2006.8.16.

## □ 혁신주도형 경제체제 구축과 기술혁신



[자료] 임기철 (2004), STEPI

## □ 기술혁신의 장애들

### 기술혁신을 저해하는 '3대시장 불일치(3-mismatches)'의 극복

#### ○ 지식시장 불일치 [Knowledge Mismatch]

- 대학과 출연(연)이 창출한 과학기술지식이 기업으로 잘 흐르지 않거나, 꼭 필요한 지식 생산 실패로 산학연 협력 성과 저조

#### ○ 금융시장 불일치 [Capital Mismatch]

- 개발된 상품의 시장출시에 필요한 "위험감수형 기술금융(Risk-taking Fund)", 고객 니즈를 제품설계에 반영하는 상품기획 전문가 등 투자관련(유인)시스템 미비

#### ○ 인력시장 불일치 [Human Capital Mismatch]

- 산학관계에서 기업이 필요로 하는 인력을 대학이 배출하지 못하고 있음.



## 2. 미국경제와 기술이전정책

## 미국기업의 특허라이선스 수입

### ○ 미국기업 특허라이선싱 수입 700% 증가

- 80년: 35억불, 90년: 150억불, 1998년: 1,000억불
- IBM: 10억불('95), 15억불(2001년-> 세전 수익의 약 17%, 150억불 매출성과와 동일)

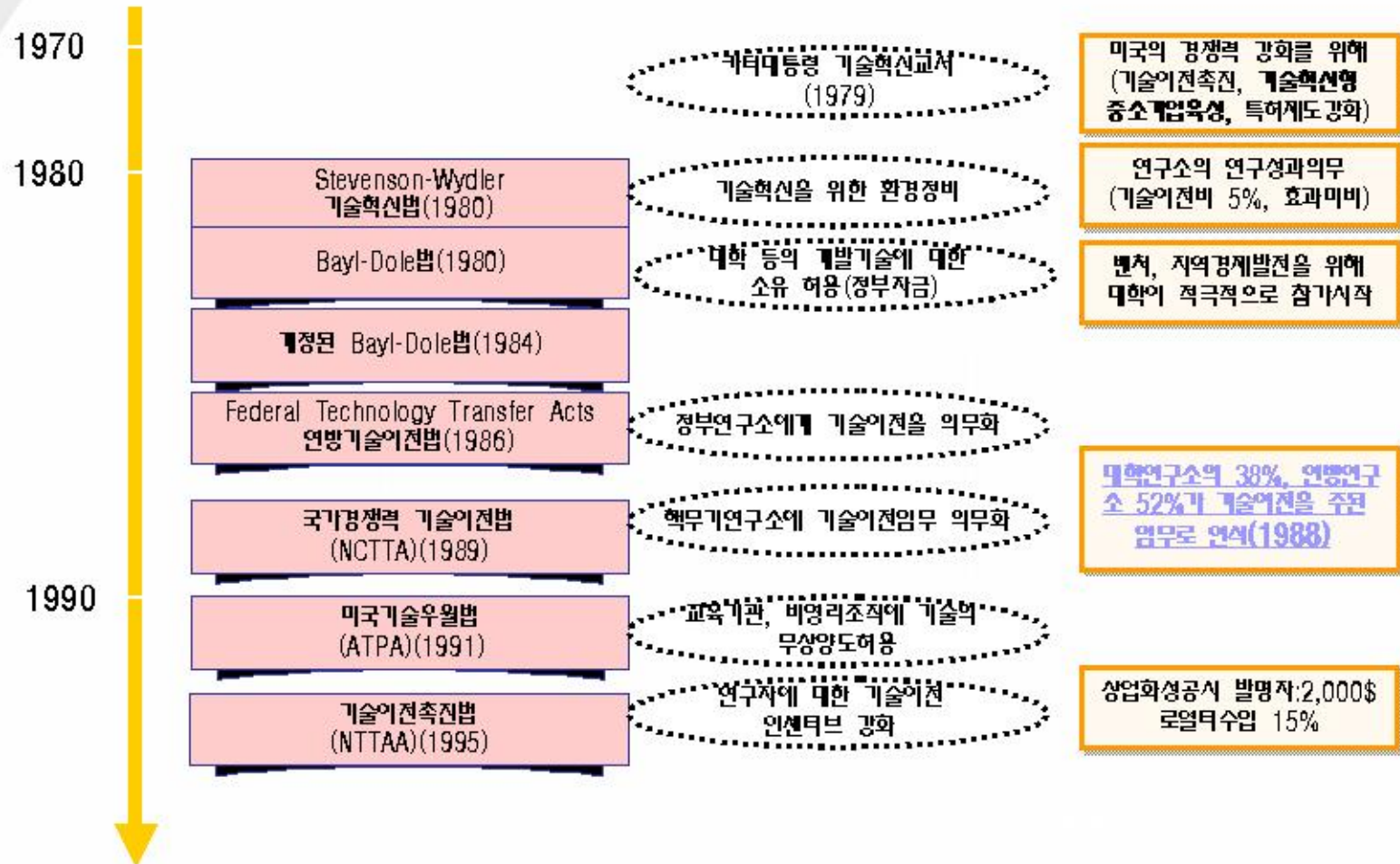
### ○ 미국기업 특허라이선싱 수입 5,000억불로 예상

- 기간: 35억불에서 150억불 소요기간 10년
- 비약적 증가: '90-' 98년까지 8년만에 1,000억불 달성





## 미국의 기술기술이전 관련 法 정비



## □ 미국대학의 특허라이선스 수입

### (예: 스탠포드 대학)

#### ○ 스탠포드대학 기술이전사무소(TLO)의 수입

- 1952년 설립-1965년까지(14년간 전체 라이선싱 수입:5,000불)
- 1969년 라이선싱 수입: 55,000불(과거 14년동안 벌어들인 금액의 10배수입)
- 1999년 라이선싱 수입: 4,700만달러(약 600억원)

#### ○ TLO 설립 경위

- 1980년대 이후 미국정부의 재정적자 심화, 연구소와 대학의 개발기술의 5%만이 상용화를 보이자 대학 및 연구소의 R&D 보조금 삭감되는 환경
- Stanford 대학은 개발한 기술의 사업화율을 높여 투입 R&D 코스트를 회수하고 지역 경제를 발전시킬 목적으로 1970년 기술이전사무소(TLO) 설립
- 1968년 기술이전에 대한 비전과 창의력을 소유한 네일 레이머스(niels J Reimers)가 합류하여 TLO의 활성화에 기여

#### ○ 핵심성공요인

- 조직측면: 마케팅 위주의 조직 개편  
(기존에는 특허출원 후 변리사를 통해 기술라이선스 추진하였으나 특허출원 업무를 담당하는 변리사를 통한 기술이전 성과 미비 판단)
- 사람측면: 기술마케팅 전문가 위주의 구성원 참여 (특허업무는 외부 변리사 활용)
- 제도측면: • 연구자 보상체계 수립
  - 기술마케팅전문가에게 기술이전에 대한 권한과 책임부여
  - 신기술 라이선싱을 위한 예산배정

# Stanford 대학 TLO 기술사업화 모델





### 3. 소재의 특성 및 발전 필요성

## □ 소재의 특성 1

**소재**는 부품·완제품을 구성하는 **핵심 기초물질**로 금속, 화학, 세라믹으로 大別되며, “**원천기술**”이 소재개발의 핵심

- **원천기술**은 소재의 **성능한계**를 극복하거나 **새로운 기능**을 **창출**하는 기술로서 설계, 공정, 평가 등이 포함된 종합적인 개념



|← 국내소재 및 부품 공급체계 →|

출처: 산업자원부, 2006.8.24, “소재 강국 실현을 위한 발전비전 및 전략”

## □ 소재의 특성 2

소재 개발은 장기간의 연구와 막대한 투자비가 소요되는  
반면 낮은 성공가능성으로 기업은 장기투자를 주저

- 거대 소수 선진기업의 기술선점과 특허, 표준장벽으로 후발업체의 신규진입도 상당히 어려운 상황

| 독점기업      | 소재 (점유율)      |
|-----------|---------------|
| 3M (미국)   | 프리즘 시트 (100%) |
| 후지 (일본)   | 편광판 소재 (100%) |
| 스미토모 (일본) | IC 기판소재 (95%) |
| Merk (독일) | 액정 원료 (100%)  |

소재는 가격보다 품질 · 성능이 중시됨으로 원천기술개발  
성공시 높은 부가가치 창출 가능 [Blue Ocean 시장 창출]

## □ 소재산업 발전 필요성 (산업연관효과 제고)

소재산업은 **후방산업**(부품 · 완제품)의 **성능, 품질 및 가격 경쟁력을 결정**하는 핵심 근간



善순환 효과, 질 좋은 성장달성

소재의 뒷받침이 있어야 성공

## □ 소재산업 발전 필요성 (대일 무역수지 적자해소 요체)

소재산업 발전은 **후발 개도국과의 격차 유지, 선진국과의 격차 단축**을 위한 글로벌 역동적 포지셔닝 전략에 핵심 요인

對日 무역수지 적자해소를 위해서는 **소재산업 발전이 관건**

고강도 철강소재 기술 격차



對日 무역수지 적자



## □ 국내 소재산업의 현주소 (산업측면)

국내산업은 수출위주의 압축성장으로 대기업 중심의  
조립산업이 발전한 반면, **소재산업은 상대적으로 취약**

- 디스플레이 : 생산규모 세계 1위이나 소재 국산화율은 매우 낮은 수준  
[소재 국산화율 : OLED 5%, LCD 30%, PDP 40%]

개발된 소재의 **국내외 판로 확보 곤란**으로 사업화 저조

유전체소재  
[일본업체]

국산화 이전  
5만7천원/kg 공급



국산화 이후  
2만7천원/kg 공급(47%인하)



**핵심 원천기술 개발로 고부가가치 소재산업  
구조로의 전환시급**

## □ 국내 소재산업의 현주소 (기술개발 측면)

부품 · 완제품, 상업화 위주의 기술개발 치중으로  
소재원천기술 개발에는 미흡

- 단기 위주의 지원으로 장기간이 소요되는 원천기술 개발에는 한계

선진국들은 장기적 관점하에 소재개발 지원에 역점

- 원천기술 개발력이 세계시장을 지배한다는 인식으로, 장기적인 별도의 소재개발 프로그램 운영 [독일, Wing Program 등]

→ 시장실패 보완 및 핵심 원천기술 개발을 위해 기존과 차별화된 장기적인 소재개발 독립 프로그램 운영 필요

## □ 국내 소재산업의 현주소 (기반구축 측면)

부품 · 완제품 위주의 기반 구축으로, **소재분야**에 적합한  
특성화된 **전문 인프라 미흡**

원천기술 지원의 핵심인 소재정보은행(Materials Bank),  
소재 실용화기술 지원시스템 등 **소재 전문지원기능 부재**

선진국은 국가적 차원에서 **소재 전문인프라 구축 · 운용**

- 일본 : 9개 연구조직을 네트워크화한 종합시스템(AIST) 운영
- 미국 : NIST(표준연)는 1960년대부터 소재정보은행 구축 · 운영

→ **원천기술 개발에 적합한 소재 전문인프라 구축 등  
지원 시스템의 혁신 필요**



## 4. 기술이전에서 참여자 간의 갈등

## □ 기술이전의 갈등양상



## 기술이전 참여자의 역할 및 만족도

| 결과       |         | 응답자의 유형                                                                                 |                    |                                                                                         |                  |
|----------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|          |         | 연구개발자<br>(1)                                                                            | 연구개발책임자<br>(2)     | 기술이전기여자<br>(3)                                                                          | 기술도입자<br>(4)     |
| 주 역할     |         | 연구개발                                                                                    | 과제 기획 및 연구개발 업무 총괄 | 특허 관리, 기술이전 컨설팅, 기술이전 계약, 기술로 컨설팅                                                       | 기술 가치평가          |
| 역할에의 만족도 |         | 50%  | 80%                | 64%  | 100%             |
| Z test   | 연구개발자   | —                                                                                       | $Z_{12} = -1.24$   | $Z_{13} = -0.55$                                                                        | $Z_{14} = -2.45$ |
|          | 연구개발책임자 | —                                                                                       | —                  | $Z_{23} = 0.89$                                                                         | $Z_{24} = -1.58$ |
|          | 기술이전기여자 | —                                                                                       | —                  | —                                                                                       | $Z_{34} = -2.81$ |

\* 참여자간 유형간의 편차를 보기 위해 분산 분석(Z-test)로 해석

# 기술이전에서 연구자 역할에 대한 기대 www.yeskisti.net

| 연구원 역할                   |         | 응답자의 유형      |                  |                  |                  |
|--------------------------|---------|--------------|------------------|------------------|------------------|
|                          |         | 연구개발자<br>(1) | 연구개발책임자<br>(2)   | 기술이전기여자<br>(3)   | 기술도입자<br>(4)     |
| 연구/개발                    |         | —            | 10%              | 15%              | 40%              |
| 특허 출원/등록                 |         | 33%          | 10%              | 15%              | —                |
| 기술수요자 접촉                 |         | 50%          | 20%              | 25%              | —                |
| 상업화를 위한 추가<br>및 보완 연구 수행 |         | 17%          | 60%              | 40%              | 60%              |
| Z'<br>test               | 연구개발자   | —            | $Z_{12} = 1.24$  | $Z_{13} = 1.06$  | $Z_{14} = 2.44$  |
|                          | 연구개발책임자 | —            | —                | $Z_{23} = -0.29$ | $Z_{24} = -1.58$ |
|                          | 기술이전기여자 | —            | —                | —                | $Z_{34} = 2.16$  |
| Z''<br>test              | 연구개발자   | —            | $Z_{12} = -1.97$ | $Z_{13} = -1.14$ | $Z_{14} = -1.97$ |
|                          | 연구개발책임자 | —            | —                | $Z_{23} = 0.79$  | $Z_{24} = 0$     |
|                          | 기술이전기여자 | —            | —                | —                | $Z_{34} = 0.79$  |

## 발명신고 및 특허출원의 목적

| 결과         |         | 응답자의 유형      |                 |                  |
|------------|---------|--------------|-----------------|------------------|
|            |         | 연구개발자(1)     | 연구개발책임자(2)      | 기술이전기여자(3)       |
| 신고 및 출원 목적 |         |              |                 |                  |
| 기술의 권리 획득  |         | 66%          | 58%             | 53%              |
| 기술의 상업화    |         | —            | —               | 47%              |
| Z test     | 연구개발자   | —            | $Z_{12} = 0.32$ | $Z_{13} = 0.55$  |
|            | 연구개발책임자 | —            | —               | $Z_{23} = 0.24$  |
| 신고 및 출원 단계 |         | Prototype 단계 |                 |                  |
| 발명신고       |         | 100%         | 80%             | 57%              |
| 특허출원       |         | 100%         | 80%             | 71%              |
| Z test     | 연구개발자   | —            | $Z_{12} = 1.58$ | $Z_{13} = 3.24$  |
|            | 연구개발책임자 | —            | —               | $Z_{23} = 1.25$  |
| 만족도        |         | 83%          | 70%             | 79%              |
| Z test     | 연구개발자   | —            | $Z_{12} = 0.62$ | $Z_{13} = 0.21$  |
|            | 연구개발책임자 | —            | —               | $Z_{23} = -0.36$ |

## □ 연구개발 사업 참여의 목적

| 결과                 |         | 응답자의 유형  |                  |                  |
|--------------------|---------|----------|------------------|------------------|
|                    |         | 연구개발자(1) | 연구개발책임자(2)       | 기술이전기여자(3)       |
| 기술의 이전(상업화)        |         | 22%      | 53%              | 93%              |
| 특허 보유              |         | —        | 8%               | —                |
| 정부나 산업계로부터의 연구비 지원 |         | 66%      | 18%              | —                |
| 산업계와의 인적 및 지적 교류   |         | —        | 8%               | 7%               |
| 기타                 |         | 22%      | 8%               | —                |
| Z'<br>test         | 연구개발자   | —        | $Z_{12} = -1.56$ | $Z_{13} = -3.89$ |
|                    | 연구개발책임자 | —        | —                | $Z_{23} = -2.05$ |

## 지적재산권의 소유

| 소유 주제      |         | 응답자의 유형  |                  |                  |
|------------|---------|----------|------------------|------------------|
|            |         | 연구개발자(1) | 연구개발책임자(2)       | 기술이전기여자(3)       |
| 연구소/대학     |         | 17%      | 45%              | 92%              |
| 국가/지방자치단체  |         | —        | —                | —                |
| 연구자        |         | 83%      | 45%              | —                |
| 기타         |         | —        | 10%              | 8%               |
| Z'<br>test | 연구개발자   | —        | $Z_{12} = -1.27$ | $Z_{13} = -4.42$ |
|            | 연구개발책임자 | —        | —                | $Z_{23} = -2.71$ |

## 기술이전의 성과제도

| 성과제도 대상    | 존재 비율 (존재 / 전체) | 만족도 |     |     |
|------------|-----------------|-----|-----|-----|
|            |                 | 만족  | 보통  | 불만족 |
| 연구개발자 (I)  | 100%            | 20% | 50% | 30% |
| 연구개발팀 (II) | 80%             | 60% | 30% | 10% |

## 기술정보 유통경로[복수응답]

| 방법             |         | 응답자의 유형      |                 |                  |                  |
|----------------|---------|--------------|-----------------|------------------|------------------|
|                |         | 연구개발자<br>(1) | 연구개발책임자<br>(2)  | 기술이전기여자<br>(3)   | 기술도입자<br>(4)     |
| Website        |         | 17%          | 20%             | 86%              |                  |
| Mailing/Faxing |         | 33%          | —               | 7%               | 20%              |
| Trade Show/설명회 |         | 17%          | 40%             | 79%              | 80%              |
| 협의회/Meeting    |         | 33%          | 30%             | 35%              | 20%              |
| 연구자와 직접 접촉     |         | 17%          | 60%             | 86%              | 100%             |
| 기타             |         | 17%          | 10%             | 14%              | 20%              |
| Z'<br>test     | 연구개발자   | —            | $Z_{12} = 1.97$ | $Z_{13} = -3.85$ | $Z_{14} = -5.41$ |
|                | 연구개발책임자 | —            | —               | $Z_{23} = -1.44$ | $Z_{24} = -2.58$ |
|                | 기술이전기여자 | —            | —               | —                | $Z_{34} = -1.51$ |

## 기술이전 성공 요인[1순위/2순위]

| 결과                     |         | 응답자의 유형 |                  |                  |                          |
|------------------------|---------|---------|------------------|------------------|--------------------------|
|                        |         | 연구개발자   | 연구개발책임자          | 기술이전기여자          | 기술도입자                    |
| 기술의 우수성                |         | 50%/50% | 30%/12.5%        | 50%/10%          | —                        |
| 확보된 기술에 대한 마케팅         |         | 17%/50% | 20%/ -           | 14%/50%          | —                        |
| 기술도입자의 경영/기술적 능력       |         | 33%/ -  | 40%/12.5%        | - / 10%          | - / 40%                  |
| 이전된 기술로 개발된 제품의 시장성    |         | —       | 10%/75%          | 29%/30%          | 80%/20%                  |
| 기타 1                   |         | —       | —                | 7%/ -            | 20%/20%<br>(상품개발 성공 가능성) |
| 기타 2                   |         | —       | —                | —                | -/20%<br>(기술에 대한 이해도)    |
| Z <sup>2</sup><br>test | 연구개발자   | —       | $Z_{12} = -1.05$ | $Z_{13} = -2.24$ | $Z_{14} = 4.47$          |
|                        | 연구개발책임자 | —       | —                | $Z_{23} = -1.18$ | $Z_{24} = -3.46$         |
|                        | 기술이전기여자 | —       | —                | —                | $Z_{34} = -2.31$         |



☐ 기술도입자가 중요하게 고려하는 요소



## 로열티

| 방법                       | 응답자의 유형                 |         |                           |
|--------------------------|-------------------------|---------|---------------------------|
|                          | 연구개발자                   | 연구개발책임자 | 기술도입자                     |
| 기술개발에 소요되는 비용을 고려한 기대로열티 | 현재 로열티가 연구개발 비용에 비해 낮다. |         | ?                         |
| 기술의 가치만을 고려하여 로열티 측정     |                         |         | 연구개발관련자가 원하는 로열티가 지나치게 높다 |

- 해결방법: 적절한 로열티 측정을 위해 기술이전기여자가 기술의 가치평가를 올바르게 하여 연구개발책임자와 기술도입자가 이를 바탕으로 기술가치를 올바르게 하여 쌍방이 이익이 되도록 계약을 성사시켜야 한다.  
(yes or no)

## 5. 소재산업의 연구성과 확산방안

## 기술사업화 패러다임 변화

전통적인 기술사업화 과정



선진화된 기술사업화 과정



## □ 연구성과 확산을 위한 갈등 해소

| 분 야                  | 개선방안                                                                                                          | 비 고                                          |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 로열티 산정               | -선급금(5백만원)+ 경상로열티 (매출이 발생 하였을 때 부터 로열티 지급)                                                                    | 특허등록비:5백만원                                   |
| 기술이전 성과에 대한 보상체계     | -로열티 현금수입 총액의 15% TI0의 운영 자금 <b>[기술이전 기여자에 대한 보상 포함]</b><br>-85%를 발명자, 발명자 소속 [팀]학부, 발명자 소속 [연구원]대학 3자에 균등 분배 | 스탠포드대학에서 기술이전을 활성화하기 위해 사용하는 보상체계            |
| 도입[이전]기술의 사업화 타당성 평가 | -공인된 전문기관을 통해 휴면특허의 사업화 타당성 평가 <b>[기술성/시장성/사업성의 조사/분석/평가]</b> 를 수행 (Re-Build)                                 | KISTI 의 “ <b>신기술 아이디어 사업화 타당성 평가</b> ” 사업 활용 |
| 기술마케팅                | -사업화 타당성 평가자료를 근거로 기술설명회 등을 통해 연구자와 도입희망자가 직접 만남의 장소 제공 <b>[소재산업 테크노마트]</b>                                   | 효과적인 기술 마케팅수행 [AR+IR+MPR]                    |
| 기술이전 전문가의 전문성 향상     | -기술이전보다는 <b>기술사업화(MSTC)</b> 과정을 개발하여 소재산업 기술이전관계자를 교육시킴                                                       | 해외 전문기관과 연계하여 <b>소재산업분야 기술사업화과정</b> 개발       |

# 소재산업의 연구성과 확산시스템





## 풍부한 휴면특허 보유

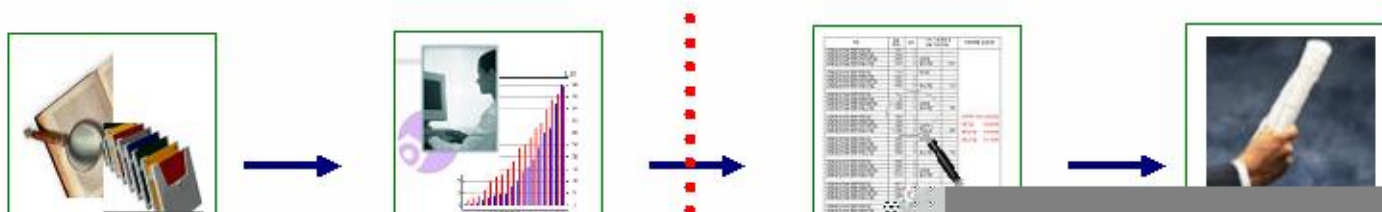
| 기관명              | 특허능률건수        |                 |                 |                           |
|------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------------------|
|                  | 출원등록건수<br>(a) | 실시계약<br>체결건수(b) | 미실용 특허건수<br>(c) | 미실용 특허중 3년<br>경과후 말도건수(d) |
| 기초기술연구회소관        | 1,675 (100%)  | 290 (17%)       | 1,355 (76%)     | 120 (7%)                  |
| 과학기술연구원          | 1,284(100%)   | 187(15%)        | 980 (76%)       | 117 (9%)                  |
| 기초과학지원연구원        | 7 (100%)      |                 | 7 (100%)        |                           |
| 천문연구원            | 8 (100%)      |                 | 8 (100%)        |                           |
| 생명공학연구원          | 376 (100%)    | 103 (27%)       | 270 (72%)       | 3 (1%)                    |
| 산업기술연구회소관        | 4,720 (100%)  | 1,180 (25%)     | 3,524 (75%)     | 16 (0.3%)                 |
| 한의학연구원           | 21 (100%)     | 1 (5%)          | 20 (95%)        |                           |
| 생산기술연구원          | 67 (100%)     | 29 (43%)        | 38 (57%)        |                           |
| 전자통신연구원          | 3,113 (100%)  | 969 (31%)       | 2,142 (69%)     | 2 (0.1%)                  |
| 식품연구원            | 88 (100%)     | 10 (11%)        | 78 (89%)        |                           |
| 기계연구원            | 299 (100%)    | 15 (5%)         | 270 (90%)       | 14 (5%)                   |
| 전기연구원            | 155 (100%)    | 36 (23%)        | 119 (77%)       |                           |
| 화학연구원            | 977 (100%)    | 120 (12%)       | 857 (88%)       |                           |
| 안전성평가연구소         |               |                 |                 |                           |
| 국가보안기술연구소        |               |                 |                 |                           |
| 공공기술연구회소관        | 758 (100%)    | 111 (15%)       | 647 (85%)       |                           |
| 과학기술정보연구원        | 12 (100%)     | 3 (25%)         | 9 (75%)         |                           |
| 건설기술연구원          | 84 (100%)     | 13 (15%)        | 71 (85%)        |                           |
| 철도기술연구원          | 64 (100%)     | 27 (42%)        | 37 (58%)        |                           |
| 표준과학연구원          | 120 (100%)    | 7 (6%)          | 113 (94%)       |                           |
| 해양연구원            | 92 (100%)     | 14 (15%)        | 78 (85%)        |                           |
| 지질자원연구원          | 92 (100%)     | 25 (27%)        | 67 (73%)        |                           |
| 항공우주연구원          | 106 (100%)    | 2 (2%)          | 104 (98%)       |                           |
| 에너지기술연구원         | 188 (100%)    | 20 (11%)        | 168 (89%)       |                           |
| 해양연구원부설<br>극지연구소 |               |                 |                 |                           |
| 총계               | 7,153(100%)   | 1,581(22%)      | 5,436(76%)      | 136(2%)                   |

▲ 2000-2004년도 종전(년) 미발명특허 보유현황

## 휴면특허를 히트상품으로



## □ 사업화 타당성 평가





# 시장의 마음을 읽어라

**YesKiSTi**  
www.yeskisti.net

주간 24시간

글로벌



## □ 신제품 개발 실패요인



Customer need and satisfaction

## □ 소재 메이커를 위한 기획시스템

소재

메이커(원재료,  
부품, 기계설비  
등)들의 생각

1. 상품을 직접 이용하는 것은 기업이다.
2. 최종상품의 형태를 즉시 보여주기 어렵다.
3. 시장조사, 영업, 개발도 납품기업이 타깃

## □ 소재 메이커를 위한 기획시스템



# 일반적인 신상품 개발 STEP

## 일반적인 신상품 개발 STEP



## □ 마케팅을 잘하는 기업

### ○ 마케팅 잘 하는 기업을 알고 있습니까?

- 한국[삼성, 매디슨], 해외[P&G, Nike], 대덕(?)

### ○ 무엇을 잘 하는 것이 마케팅을 잘 하는 것일까?

- 마케팅 하면 광고나 판촉 등의 촉진활동을 떠올리는데 기업의 마케팅 예산이 대부분 이러한 활동에 집중되기 때문
- 하이테크 기업의 경우 진정한 마케팅 능력은 『고객의 니즈파악』, 『상품기획』을 잘하는 능력 → 하이테크 상품의 경우 대부분 상품 기획단계에서 성패가 거의 결정됨

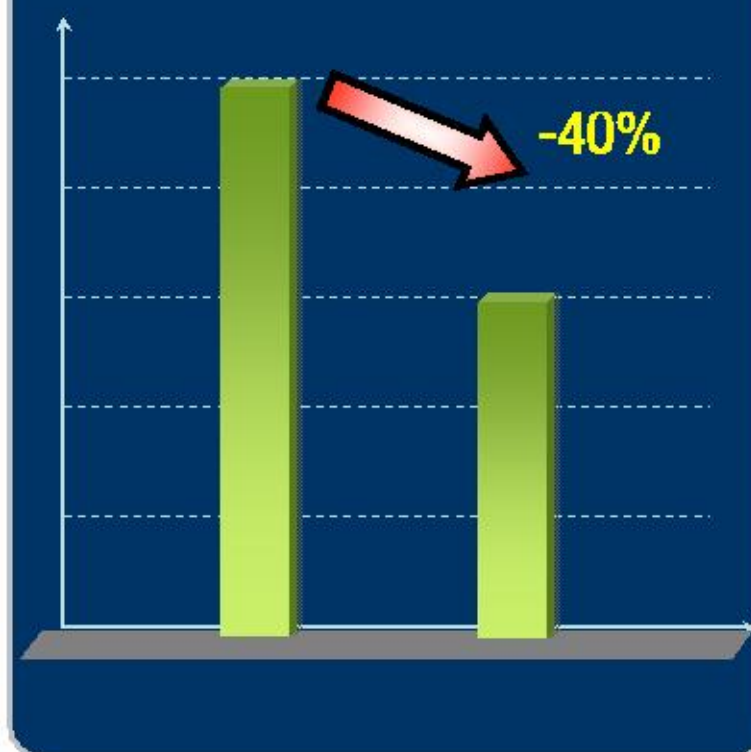
### ○ 마케팅활동의 본질



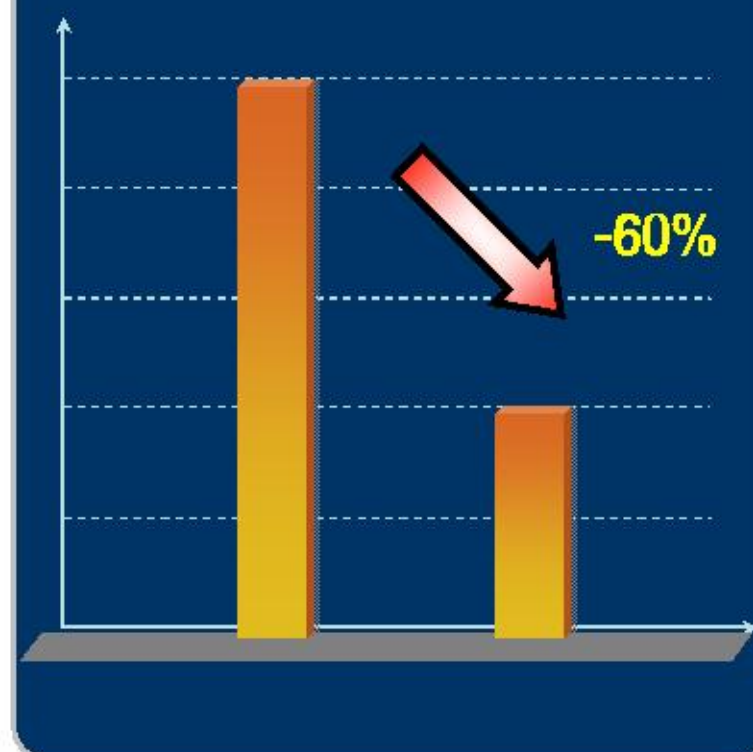
## □ 연구개발과 마케팅 협력효과

### [신제품개발시]

신제품 개발 기간을 40%단축



설계비용을 60%절감



[Cooper, 2001]

# 히트상품개발 프로세스

## 히트상품 개발의 블루오션





## ☐ P7 System의 흐름도

P7 System의 흐름

## □ 소재 원천기술 개발과 슈퍼컴퓨터

### 슈퍼컴퓨팅 기반 기술개발 요구

■ 중소기업이 고부가가치 창출을 위해서는 **첨단 과학기술이 적용된 소재 원천기술 개발**이 국가차원에서 중요한 이슈로 대두됨

■ **소재 기술개발**은 장기간의 연구와 막대한 투자비가 **소요되므로** 최단 기간에 상품화 및 투자비용의 최소화 등을 가능케 하는 수단은 **슈퍼컴퓨팅 기반 기술개발 연구**뿐임

### 소재 원천기술 통합 기술지원센터 필요

■ 선진국에서는 중소기업의 기술 경쟁력 향상을 위해 슈퍼컴퓨팅센터를 중심으로 산학연 파트너십을 통한 **통합기술지원센터**를 운영중임

■ 이에, 우리나라에서도 슈퍼컴퓨팅 자원, 기술/소프트웨어, 전문인력 및 교육/훈련과 안정적인 재정이 통합 제공되는 **통합기술지원센터** 구축이 시급하게 대두됨 (예:소재 원천기술 통합기술지원센터)

### 중소기업 기술지원사업 추진

■ 이러한 문제점을 극복하기 위하여 첨단 과학기술연구장비를 보유/운영하는 출연(연)과 휴면특허를 보유하고 있는 연구소/대학, 중소기업의 협력을 통한 **중소기업 기술혁신 지원사업** 추진

■ **KISTI 슈퍼컴퓨팅 자원 및 기술**을 활용한 소재 원천기술개발 중소기업 기술지원사업이 국가적 차원에서 추진되어야 함.

## □ 국내/외 현황

### - 미국의 슈퍼컴퓨팅 활용 중소기업 지원 정책 동향

#### 관련 법의 입안

- “The Blue Collar Computing and Business Assistance Act of 2006” 법안
- 상원의원 Mike DeWine, Herbert Kohl에 의해 입안
- 향후 5년간 매년 2,500만 달러의 예산 지원
- 5개 슈퍼컴퓨팅 센터 신설을 통해 중소기업의 기술개발 지원

#### 입안 배경

- 중소기업의 기술개발을 위한 슈퍼컴퓨팅 활용 사업에 대한 지원 약속 – 부시 미국 대통령 대국민 담화 2006. 1.
- “Blue Collar Computing” 프로그램 강화

## □ 국내/외 지원사례(1)

### - 국외사례 - Blue Collar Computing(1)

#### 웹기반의 용접 및 접합 시뮬레이션 포털

##### 배경 및 목적

- **EWI(Edison Welding Institute)**: 오하이오 지역의 200여개 용접 및 접합관련 기업의 지원을 위해 설립된 협회
- 대형 파이프의 용접을 물리적 실험을 통해서 수행할 경우 시행착오에 따른 시간적 금전적 비용 발생하므로 **컴퓨터 시뮬레이션이 필요**
- 공학해석에 대한 전문지식이 없는 **중소기업 기술개발자들이 쉽고 편리하게 시뮬레이션을 수행**할 수 있도록 지원

##### 기술 지원

- 용접관련 기술개발자가 시뮬레이션 소프트웨어 및 공학해석에 대한 지식 없이도 **슈퍼컴퓨터 기반의 용접 관련 시뮬레이션을 쉽게 수행**할 수 있는 **웹 포털을 개발**
- 몇 주에 걸쳐 수행되어야 하는 복잡한 물리적인 실험 대신 **단 몇 시간의 시뮬레이션으로 원하는 실험을 수행**

## □ 국내/외 지원사례[2]

### - 국내사례: (주)에스디 [1]

#### 신속한 질병 감염 진단을 위한 단백질 칩 설계

##### 배경 및 목적

- 신속한 질병 감염(조류독감, AIDS, SARS 등) 진단이 가능한 **단백질 칩 설계 목적의 혈액 유동 해석**
- 단백질 칩 내부의 혈액 유동 속도 제어기술 확보를 통한 **초일류 제품 생산**
- 마이크로 단위의 **약 140만개 격자를 가진 대형 유동해석**을 위해 슈퍼컴퓨팅 기반의 3차원 공학해석 수행

##### 기술 지원

- **KISTI 슈퍼컴퓨팅 센터**
  - ✓슈퍼컴퓨터 기술지원 (IBM p690 6,000시간)
  - ✓응용 S/W 활용 기술전수 (FLUENT)
  - ✓산업체-전문가 간 공동기술개발 환경 제공
- **전문가**(한양대 이도형교수): 단백질 칩 내부 구조 모델링 및 혈액 유동 해석
- **(주)에스디**: 공학해석기법 도입 및 기술개발 방법 확보

## □ 국내/외 지원사례(3)

### -국내사례: (주)에스디 (2)

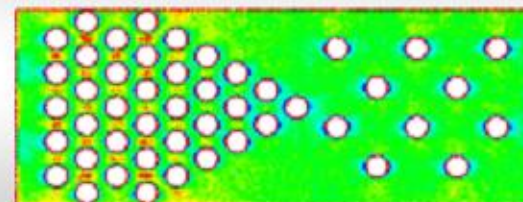
#### 주요성과

- 신속한 질병 감염 진단이 가능한 단백질 칩 제작기술 개발 및 글로벌 경쟁력 확보
- 개발시간 35%[62일→40일] 및 개발비용 16% [4.5억원→3.8억원] 절감



#### 혈액 이동 속도 균일화를 위한 최적의 돌기 크기 및 배열 도출

- 돌기의 크기가 작을 수록 속도의 균일성 향상
- 균일한 속도분포를 가진 삼각형 형태의 돌기 형태 도출



## 6대 기술지원분야

### 1 전기전자 분야

전자부품의 전자기장,  
플라즈마 및 광학특성 해석

### 2 열/유체 분야

제조공정, 장비 및 공장의 유  
동과 열 및 물질전달 해석

### 3 기계구조해석 분야

부품 및 장비의 정적 동적 구  
조 성형 가성 해석 및 시뮬레  
이션

### 4 에너지/환경공학 분야

에너지 및 환경공학 제품 개발  
에 대한 공학 해석

### 5 화학/생명응용 분야

화학, 화공, 바이오 및 생명산  
업 분야

### 6 IT응용 분야

게임 및 영상산업 분야 등

# 기술마케팅 전략 수립을 위한 로드맵

기술마케팅을 위한 6가지 기본질문

기술마케팅의 9단계

해외 기술마케팅 실패사례

| 시장상황<br>세일즈기법 |  | 기술의 탄생기            | 고속성장기              | 점진적인 성장기           | 성숙기                |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 정주영<br>Style  |  | <br>질문<br>기술<br>고객 |                    |                    |                    |
| 이명박<br>Style  |  |                    | <br>질문<br>기술<br>고객 |                    |                    |
| 클린턴<br>Style  |  |                    |                    | <br>질문<br>기술<br>고객 |                    |
| 조영남<br>Style  |  |                    |                    |                    | <br>질문<br>기술<br>고객 |

◆ 시장과 기술의 변화에 따라 마케팅 전략과 세일즈 기법도 바뀌어야 한다



## 기술마케팅을 위한 여섯가지 기본 질문

### 기술마케팅을 위한 여섯가지 기본 질문

1. 우리의 **고객**은 누구인가?
2. 우리의 **경쟁자**는 누구인가?
3. **고객**이 우리가 팔고 있는 물건을 **원하는** 이유가 무엇인가?
4. **고객**이 우리의 제품을 **사는** 이유는 무엇인가?
5. **고객**이 **경쟁업체**의 물건을 구매하는 이유는 무엇인가?
6. **세일즈맨**이 판매를 성사시키기 위해 **고객**에게 **제공할 서비스**는 무엇이 있는가?



## 마케팅

1. **마케팅 커뮤니케이션** 기업이 보유한 커뮤니케이션 전략 **고객이 제품에 관심을 기울이도록 유도**하고 소비를 촉진하는 모든 커뮤니케이션을 포함하는 것을 말한다.
2. **고객과의 인간관계 구축** 고객이 될 수 있는 모든 사람과 **자주 접촉하여** 인간 관계를 형성하고 친밀한 상호관계를 구축한다.
3. **잠재고객을 찾아내기** 어떤 제품, 서비스를 **구별**해 세 분기 중 어느 파동을 구입할 필요성을 느끼고, 무엇을 사갈지하는 사람을 찾아내기 일컫는다.

## 세일즈

4. **프라젠테이션** 제품, 서비스의 장점에 대한 설명, 제품, 서비스에 중점을 둔 **구체적인 필요성**과 욕구를 조성하는 일체
5. **어의 해결하기** 예상고객의 증상을 파악, 분석하고 **“생각 좀 해보고요”** 라고 말할 때, 제품, 서비스의 특장점, 가치와 장점을 설명하기 위해 들은 듯하는 일체
6. **판매 성사** 고객으로부터 제품을 구매하겠다는 **대답**을 이끌어내는 일체

## 서비스

7. **관리 및 서비스** 고객이 원하는 품질, 가격도 **만족**할 수 있도록 판매조건, 방법을 관리하는 것을 말한다.
8. **관계 구축** 고객을 제품, 서비스 또는 고객의 처사, 연이 및 처사나 일련의 행동 **고객과의 사적인 교제**
9. **지속적인 서비스** 지속적인 판매는 고객에게 가장 좋은 기회로, 좋은 고객을 사기 위해서는 서비스로 **관계**를 구축해야 때문이다.



## 미국의 기술시장 구조

## 국내 소재 기업의 해외진출

### 메인스트림 마케팅 기술

- APT/PR 전략 활용
- USP(Unique Selling Proposition)

자사  
기술·제품  
이미지화

포지셔닝

해외  
시장생리  
문화구조파악

현지시장

## 7가지 사전준비 사항

현지인에 대한 사고방식과 문화에 대한 올바른 이해  
 Marketing 기업 및 제품의 포지셔닝에 대한 중요성 인식과 작업 설정  
 Strategic Marketing Mind with Clear Vision 명확한 비전과  
 글로벌 마케팅 마인드  
 Marketing Know-how 전략적 마케팅 노하우  
 Marketing Comm. & Creative Tactics 마케팅 커뮤니케이션에 대한  
 조직 전략  
 Implementation 전략적인 마케팅 실행과 성과의 극대화를 위한 철저한 준비성  
 Management & Implementation Skill 전략적 마케팅 전략을 바탕으로 현지  
 경영위 능력 및 노하우

- People
- Position
- Focus
- Power
- Preparation
- Management

□ 처음부터 올바르게

**Right People**

**Project**

**Process**

**Tools**



**Right Result**

**Output**

**Product**

**CTQ**



## Bridging The Gap





감사합니다

Yes KISTi