지방이전기업 성공사례

㈜ 로템

발표 목차

Rotem

- 회사 소개
- 공장 이전/통합 추진 배경 및 경과
- 공장 이전/통합에 따른 효과
- 중장기 계획
- 지역경제 활성화 (협력사 지원)

현대자동차 그룹

The Technology to Move the World

금융서비스

Hyundai Capital

제철산업

현대제철 HYUNDAI HYSCO

자동차산업

HYUNDAI Drive your way

KIA

- 26개 계열사
- 매출 100조원 (2006년 기준)
- 종업원 108,000명

Rotem

철도산업
방위산업
플랜트산업

종합중공업

로 템

The Technology to Move the World

방위사업

- 전투차량
- 계열전차
- 차기전차
- 차륜형 전투차량

로템

플랜트

- 대형프레스
- 제철설비
- 자동차생산설비
- 공항탑승교
- 크레인

철도사업

- 전동차
- 고속전철
- 자기부상열차
- 동차
- 기관차

연 혁

1975	현대조선중공업(현, 현대중공업) 특수사업부 발족
1976	전차생산 1급 방산업체지정
1977	현대차량㈜ 법인설립
1985	사명변경 : 현대정공㈜/K1전차 생산
1999	사명변경 : 현대모비스(방산, 플랜트 사업부) 한국철도차량㈜ 법인설립(철도사업부)
2001	현대자동차 그룹 편입/K1A1전차 야전배치
2002	사명변경 : 주식회사 로템(Rotem) 현대모비스 방산, 플랜트 사업부 통합
2003	경부고속전철(KTX) 납품완료, 차기전차 체계개발
2005	5400톤 대형 프레스 개발
2006	철도사업부 미국진출(SEPTA, SCRRA 수주)

철도 사업

The Technology to Move the World

❑ 비 젼

2007년

수 주 1조 6,637억

매 출 9,199억

▷ 세계 최고 수준의 품질 / 생산성

▷ 세계 시장 점유율 7%대

세계최고의
철도차량제조회사

❑ 사업 범위

고속전철, 도시통근형 전동차, 경전철, 자기부상열차, 디젤 및 전기기관차
철도/기계 전기 턴키 시스템 납품 및 엔지니어링, 전장품

❑ 연구 개발 현황

한국형 고속전철	최고 속도 350km/h, 알루미늄 차체(대한민국 10대 신기술 선정)
자기부상 열차	무인자동운전, 최고속도 110km/h
주요 전장품	보조전원장치, 종합제어장치, 신호장치(국내 전동차 적용 중)

방위 사업

The Technology to Move the World

❑ 비 젼

2007년

수 주 2,061억

매 출 3,512억

▷ 수출을 통한 기업 유지발전

▷ 다양한 무기체계 개발 / 전력화

군 전력화 기여

자주국방 실현

플랜트 사업

The Technology to Move the World

❑ 비 젼

2007년	
수주	7,135억
매출	7,040억

▷ 대한민국 제철설비 및
자동차 설비 국산화 기여

종합
엔지니어링
Maker

❑ 사업 범위

프레스, 제철설비, 자동차 의장/도장설비, 탑승교, 크레인

❑ 연구 개발 현황

Transfer System	▶Linear Motor+Servo System 개발:기아자동차 광주공장적용 ▶AMCT(순차성형 시스템):현대자동차 5400톤 T/F Press 적용
슬라브 연주설비 고유 모델 개발	▶설비능력 100만톤/년 슬라브 생산, 주조속도 Max.5m/min(일반연주기:2m/min) ▶DSR(Dynamic Strand Reduction,경압하) 기술개발

공장 이전/통합 추진 배경

▶ 경남 창원, 경기도 의왕 2개 공장 운용으로 중복투자/고정비 증가 현상 발생

▶ 손익 구조 개선을 위한 자구 노력의 일환으로 의왕공장을 창원공장으로 이전/통합 추진

▶대지 : 899,328㎡,건물 : 309,565㎡
- 창원공장
  대지 : 629,890㎡, 건물 : 225,423㎡
- 의왕공장
  대지 : 269,438㎡, 건물 : 84,142㎡

▶총 CAPA : 1,200량/년
- 창원 : 700량
- 의왕 : 500량

▶총인원 : 2,755명
- 창원 : 2,199명
- 의왕 : 556명

▶대지 : 629,890㎡,건물 : 231,917㎡
- 건물 단계(중장기)적 증축 중

▶총 CAPA : 1,000량/년

▶총인원 : 2,500명 (관리+현장)
- 255명 그룹사 전출 및 명예퇴직

▶투자 금액 : 1,173억 (중장기 시행)
- 건/구축물 : 382억
- 시설/장비 : 266억
- 기반 시설 : 464억
- 이전 비용 : 61억

공장 이전/통합 추진 경과

The Technology to Move the World

2004년 10월

손익구조 개선을 위한
의왕공장 이전/통합 결정
(창원,의왕공장 운영)

2005년 10월

의왕공장 이전 노사 합의
(창원공장 운영)

2005년 11월~

단계별 인원 및
기계장치류 이동
의왕 부지 매각 중

공장 이전/통합 (의왕 → 창원)

2005년 12월
수도권기업 지방 이전 관련
투자보조금 신청
(투자규모:1,173억)

2006년 11월
투자보조금 확정/교부

2007년 현재
공장 통합/외자 유치 등으로
경영구조 개선
[부채비율 개선]

e World

공장 이전/통합에 따른 효과

The Technology to Move t

대 내 효 과

⊙ 고정비 감소에 따른 수익 및 경쟁력 향상

⊙ 부채비율 감소에 따른 대외 신뢰도 향상

⊙ 인적/물적 집중화에 따른 생산성 향상
- 각종 물류비 감소
- 품질원가 개선으로 경쟁우위 확보

⊙ 공단지역 산업 인프라 활용에 따른
유·무형의 지역 협력체제 구축

대 외 효 과

⊙ "수도권 공장의 지방이전" 정부
에 대한 기업의 솔선수범

⊙ 창원공장의 확장/성장에 따른
고용 창출 및 세수 증대

⊙ 전문화된 창원지역 공장입주에
지역경제 활성화 및 국가 경쟁

⊙ 세계시장의 선도적 역할을 담당
기업의 지역 집중화에 따른 경
문화적 효과 극대화

⊙ 경남, 창원지역 경전철 등 사회
시설 근접지원에 따른 기업의
사회 환원

공장 이전/통합에 따른 효과

• 효과 분석

	2005년 (통합 전)	2006년 (통합 후)	2007년 (예상)	비 고
매 출 액	11,464억	15,642억	19,751억	
고용인원	2,081명	2,431명 (↑350명)	2,508명 (↑77명)	
투자계획	85억	219억	244억	05~10년 투자 : 1,172억 예상
지역 경제 활성화	3,028억	4,150억	6,822억	협력사 지원

중장기 계획

• 중장기 매출 계획 (생산 기준)

구 분	중장기 매출 계획 (단위:억)					
	'05년	'06년	'07년	'08년	'09년	'10년
철도차량	4,423	7,410	9,199	14,616	15,808	17,479
특수중기	3,039	3,314	3,512	4,165	4,321	3,811
플랜트	4,002	4,918	7,040	7,034	8,480	7,700
총 계	11,464	15,642	19,751	25,815	28,609	28,990

• 중장기 인원 운용 계획

구 분	중장기 인원 운용 계획					
	'05년 10월	'06년 1월	'07년 1월	'08년 1월	'09년 1월	'10년 1월
인원 (명)	2,081	2,081	2,508	2,584	2,685	2,685
		+326	+101	+76	+101	0

지역경제 활성화 (협력사 지원)

고용창출 및 유지

- 거래업체수 : 909개사
- 거래금액 : 6,822억
- 고용창출 효과 : 약3,600명

경쟁력강화 유도

- VE활동 실시[원가교육] : 253차 501종
- 품질 심사/개선지도 : 71개사 137회 실시
- 협력사 대표자 세미나[정기적] :60개사

자금지원/기술지도

- 선급금/중도금 지원 : 191개사 1,131억
- 치공구/금형지원 : 25개사 930종 45억
- 용접사 지도 및 교육 : 7개사, 12회, 30명

감사합니다