지방이전기업 성공사례

㈜ 로템

발표 목차

Rotem

- 회사 소개
- 공장 이전/통합 추진 배경 및 경과
- 공장 이전/통합에 따른 효과
- 중장기 계획
- 지역경제 활성화 (협력사 지원)

현대자동차 그룹

The Technology to Move the World

금융서비스

Hyundai Capital

제철산업

현대제철 HYUNDAI HYSCO

자동차산업

HYUNDAI Drive your way

KIA

- 26개 계열사
- 매출 100조원 (2006년 기준)
- 종업원 108,000명

Rotem

철도산업
방위산업
플랜트산업

종합중공업

로 템

The Technology to Move the World

방위사업

- 전투차량
- 계열전차
- 차기전차
- 차륜형 전투차량

로템

플랜트

- 대형프레스
- 제철설비
- 자동차생산설비
- 공항탑승교
- 크레인

철도사업

- 전동차
- 고속전철
- 자기부상열차
- 동차
- 기관차

철도 사업

The Technology to Move the World

❑ 비 젼

2007년

수 주 1조 6,637억

매 출 9,199억

▷ 세계 최고 수준의 품질 / 생산성

▷ 세계 시장 점유율 7%대

세계최고의
철도차량제조회사

❑ 사업 범위

고속전철, 도시통근형 전동차, 경전철, 자기부상열차, 디젤 및 전기기관차
철도/기계 전기 턴키 시스템 납품 및 엔지니어링, 전장품

❑ 연구 개발 현황

한국형 고속전철	최고 속도 350km/h, 알루미늄 차체(대한민국 10대 신기술 선정)
자기부상 열차	무인자동운전, 최고속도 110km/h
주요 전장품	보조전원장치, 종합제어장치, 신호장치(국내 전동차 적용 중)

방위 사업

The Technology to Move the World

❑ 비 젼

2007년	
수 주	2,061억
매 출	3,512억

▷ 수출을 통한 기업 유지발전

▷ 다양한 무기체계 개발 / 전력화

군 전력화 기여
자주국방 실현

❑ 사업 범위

전차사업: K1전차, K1A1 전차, 구난전차, 교량전차, 공병전차 등

플랜트 사업

The Technology to Move the World

❑ 비 젼

2007년	
수주	7,135억
매출	7,040억

▷ 대한민국 제철설비 및
자동차 설비 국산화 기여

종합
엔지니어링
Maker

❑ 사업 범위

프레스, 제철설비, 자동차 의장/도장설비, 탑승교, 크레인

❑ 연구 개발 현황

Transfer System	▶Linear Motor+Servo System 개발:기아자동차 광주공장적용 ▶AMCT(순차성형 시스템):현대자동차 5400톤 T/F Press 적용
슬라브 연주설비 고유 모델 개발	▶설비능력 100만톤/년 슬라브 생산, 주조속도 Max.5m/min(일반연주기:2m/min) ▶DSR(Dynamic Strand Reduction,경압하) 기술개발

공장 이전/통합 추진 배경

▶ 경남 창원, 경기도 의왕 2개 공장 운용으로 중복투자/고정비 증가 현상 발생

▶ 손익 구조 개선을 위한 자구 노력의 일환으로 의왕공장을 창원공장으로 이전/통합 추진

▶대지 : 899,328㎡,건물 : 309,565㎡
- 창원공장
  대지 : 629,890㎡, 건물 : 225,423㎡
- 의왕공장
  대지 : 269,438㎡, 건물 : 84,142㎡

▶총 CAPA : 1,200량/년
- 창원 : 700량
- 의왕 : 500량

▶총인원 : 2,755명
- 창원 : 2,199명
- 의왕 : 556명

▶대지 : 629,890㎡,건물 : 231,917㎡
- 건물 단계(중장기)적 증축 중

▶총 CAPA : 1,000량/년

▶총인원 : 2,500명 (관리+현장)
- 255명 그룹사 전출 및 명예퇴직

▶투자 금액 : 1,173억 (중장기 시행)
- 건/구축물 : 382억
- 시설/장비 : 266억
- 기반 시설 : 464억
- 이전 비용 : 61억

공장 이전/통합 추진 경과

The Technology to Move the World

2004년 10월

손익구조 개선을 위한
의왕공장 이전/통합 결정
(창원,의왕공장 운영)

2005년 10월

의왕공장 이전 노사 합의
(창원공장 운영)

2005년 11월~

단계별 인원 및
기계장치류 이동
의왕 부지 매각 중

공장 이전/통합 (의왕 → 창원)

2005년 12월
수도권기업 지방 이전 관련
투자보조금 신청
(투자규모:1,173억)

2006년 11월
투자보조금 확정/교부

2007년 현재
공장 통합/외자 유치 등으로
경영구조 개선
[부채비율 개선]

공장 이전/통합에 따른 효과

대 내 효 과

⊙ 고정비 감소에 따른 수익 및 경쟁력 향상

⊙ 부채비율 감소에 따른 대외 신뢰도 향상

⊙ 인적/물적 집중화에 따른 생산성 향상
- 각종 물류비 감소
- 품질원가 개선으로 경쟁우위 확보

⊙ 공단지역 산업 인프라 활용에 따른 유·무형의 지역 협력체제 구축

대 외 효 과

⊙ "수도권 공장의 지방이전" 정부시책에 대한 기업의 솔선수범

⊙ 창원공장의 확장/성장에 따른 신규 고용 창출 및 세수 증대

⊙ 전문화된 창원지역 공장입주에 따른 지역경제 활성화 및 국가 경쟁력 제고

⊙ 세계시장의 선도적 역할을 담당할 기업의 지역 집중화에 따른 경제적/문화적 효과 극대화

⊙ 경남, 창원지역 경전철 등 사회간접시설 근접지원에 따른 기업의 헌신적 사회 환원

공장 이전/통합에 따른 효과

• 효과 분석

	2005년 (통합 전)	2006년 (통합 후)	2007년 (예상)	비 고
매 출 액	11,464억	15,642억	19,751억	
고용인원	2,081명	2,431명 (↑350명)	2,508명 (↑77명)	
투자계획	85억	219억	244억	05~10년 투자 : 1,172억 예상
지역 경제 활성화	3,028억	4,150억	6,822억	협력사 지원

중장기 계획

The Technology to Move the World

• 중장기 매출 계획 (생산 기준)

구 분	중장기 매출 계획 (단위:억)					
	'05년	'06년	'07년	'08년	'09년	'10년
철도차량	4,423	7,410	9,199	14,616	15,808	17,479
특수중기	3,039	3,314	3,512	4,165	4,321	3,811
플랜트	4,002	4,918	7,040	7,034	8,480	7,7

지역경제 활성화 (협력사 지원)

고용창출 및 유지

- 거래업체수 : 909개사
- 거래금액 : 6,822억
- 고용창출 효과 : 약3,600명

경쟁력강화 유도

- VE활동 실시[원가교육] : 253차 501종
- 품질 심사/개선지도 : 71개사 137회 실시
- 협력사 대표자 세미나[정기적] :60개사

자금지원/기술지도

- 선급금/중도금 지원 : 191개사 1,131억
- 치공구/금형지원 : 25개사 930종 45억
- 용접사 지도 및 교육 : 7개사, 12회, 30명

감사합니다