



# 지방이 전기업 성공사례

(주) 로템





# 발표 목차

The Technology to Move the World





# 현대자동차 그룹

The Technology to Move the World

금융서비스

Hyundai Capital

제철산업

H 현대제철  
HYUNDAI  
HYSCO

자동차산업

HYUNDAI  
Drive your way  
KIA

## 현대자동차그룹

- 26개 계열사
- 매출 100조원 (2006년 기준)
- 종업원 108,000명

Rotem

철도산업  
방위산업  
플랜트산업

종합중공업



|      |                                                    |
|------|----------------------------------------------------|
| 1975 | 현대조선중공업(현, 현대중공업) 특수사업부 발족                         |
| 1976 | 전차생산 1급 방산업체지정                                     |
| 1977 | 현대차량(주) 법인설립                                       |
| 1985 | 사명변경 : 현대정공(주)/K1전차 생산                             |
| 1999 | 사명변경 : 현대모비스(방산, 플랜트 사업부)<br>한국철도차량(주) 법인설립(철도사업부) |
| 2001 | 현대자동차 그룹 편입/K1A1전차 야전배치                            |
| 2002 | 사명변경 : 주식회사 로템(Rotem)<br>현대모비스 방산, 플랜트 사업부 통합      |
| 2003 | 경부고속전철(KTX) 납품완료, 차기전차 체계개발                        |
| 2005 | 5400톤 대형 프레스 개발                                    |
| 2006 | 철도사업부 미국진출(SEPTA, SCRRA 수주)                        |



# 철도 사업

The Technology to Move the World

## □ 비 전

2007년

수 주 1조 6,637억  
매 출 9,199억

- ▷ 세계 최고 수준의 품질 / 생산성
- ▷ 세계 시장 점유율 7%대

세계최고의  
철도차량제조회사

## □ 사업 범위

고속전철, 도시통근형 전동차, 경전철, 자기부상열차, 디젤 및 전기기관차  
철도/기계 전기 턴키 시스템 납품 및 엔지니어링, 전장품

## □ 연구 개발 현황

|          |                                         |
|----------|-----------------------------------------|
| 한국형 고속전철 | 최고 속도 350km/h, 알루미늄 차체(대한민국 10대 신기술 선정) |
| 자기부상 열차  | 무인자동운전, 최고속도 110km/h                    |
| 주요 전장품   | 보조전원장치, 종합제어장치, 신호장치(국내 전동차 적용 중)       |



# 방위 사업

The Technology to Move the World

## □ 비 전

|     |        |
|-----|--------|
|     | 2007년  |
| 수 주 | 2,061억 |
| 매 출 | 3,512억 |

- ▷ 수출을 통한 기업 유지발전
- ▷ 다양한 무기체계 개발 / 전력화

군 전력화 기여  
자주국방 실현

## □ 사업 범위

전차사업: K1전차, K1A1 전차, 구난전차, 교량전차, 공병전차 등

연관사업: 무인화 로봇, 지능형 로봇, 모의 훈련기, 화생방 제독장치 등

## □ 연구 개발 현황

|           |                                                                  |
|-----------|------------------------------------------------------------------|
| 차기전차(XK2) | 120mm장포신 활강포, 엔진 1500마력, 최고속도 70km/h, 능동방호장치,반능동형 현수장치, 자동장전장치 등 |
| 차륜형 전투차량  | 최고속도 100km/h(지상)/10km/h(수상), 엔진 380마력                            |
| 연관사업      | 무인화 로봇, 모의 훈련기                                                   |



# 플랜트 사업

The Technology to Move the World

## □ 비 전

|       |        |
|-------|--------|
| 2007년 |        |
| 수주    | 7,135억 |
| 매출    | 7,040억 |

▷ 대한민국 제철설비 및  
자동차 설비 국산화 기여

종합  
엔지니어링  
Maker

## □ 사업 범위

프레스, 제철설비, 자동차 의장/도장설비, 탑승교, 크레인

## □ 연구 개발 현황

|                      |                                                                                                                                                       |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Transfer System      | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Linear Motor+Servo System 개발:기아자동차 광주공장적용</li><li>▶ AMCT(순차성형 시스템):현대자동차 5400톤 T/F Press 적용</li></ul>         |
| 슬라브 연주설비<br>고유 모델 개발 | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ 설비능력 100만톤/년 슬라브 생산, 주조속도 Max.5m/min(일반연주기:2m/min)</li><li>▶ DSR(Dynamic Strand Reduction,경압하) 기술개발</li></ul> |



## 공장 이전/통합 추진 배경

The Technology to Move the World

- ▶ 경남 창원, 경기도 의왕 2개 공장 운용으로 중복투자/고정비 증가 현상 발생
- ▶ 손익 구조 개선을 위한 자구 노력의 일환으로 의왕공장을 창원공장으로 이전/통합 추진

- ▶ 대지 : 899,328 m<sup>2</sup>, 건물 : 309,565 m<sup>2</sup>
  - 창원공장  
대지 : 629,890 m<sup>2</sup>, 건물 : 225,423 m<sup>2</sup>
  - 의왕공장  
대지 : 269,438 m<sup>2</sup>, 건물 : 84,142 m<sup>2</sup>
- ▶ 총 CAPA : 1,200량/년
  - 창원 : 700량
  - 의왕 : 500량
- ▶ 총인원 : 2,755명
  - 창원 : 2,199명
  - 의왕 : 556명



- ▶ 대지 : 629,890 m<sup>2</sup>, 건물 : 231,917 m<sup>2</sup>
  - 건물 단계(증장기)적 증축 중
- ▶ 총 CAPA : 1,000량/년
- ▶ 총인원 : 2,500명 (관리+현장)
  - 255명 그룹사 진출 및 명예퇴직
- ▶ 투자 금액 : 1,173억 (증장기 시행)
  - 건/구축물 : 382억
  - 시설/장비 : 266억
  - 기반 시설 : 464억
  - 이전 비용 : 61억



## 공장 이전/통합 추진 경과

The Technology to Move the World



2005년 12월  
수도권기업 지방 이전 관련  
투자보조금 신청  
(투자규모: 1,173억)

2006년 11월  
투자보조금 확정/교부

2007년 현재  
공장 통합/외자 유치 등으로  
경영구조 개선  
[부채비율 개선]



# 공장 이전/통합에 따른 효과

The Technology to Move the World

## 대 내 효 과

- ⊙ 고정비 감소에 따른 수익 및 경쟁력 향상
- ⊙ 부채비율 감소에 따른 대외 신뢰도 향상
- ⊙ 인적/물적 집중화에 따른 생산성 향상
  - 각종 물류비 감소
  - 품질원가 개선으로 경쟁우위 확보
- ⊙ 공단지역 산업 인프라 활용에 따른 유·무형의 지역 협력체제 구축

## 대 외 효 과

- ⊙ “수도권 공장의 지방이전” 정부시책에 대한 기업의 솔선수범
- ⊙ 창원공장의 확장/성장에 따른 신규 고용 창출 및 세수 증대
- ⊙ 전문화된 창원지역 공장입주에 따른 지역경제 활성화 및 국가 경쟁력 제고
- ⊙ 세계시장의 선도적 역할을 담당할 기업의 지역 집중화에 따른 경제적/문화적 효과 극대화
- ⊙ 경남, 창원지역 경전철 등 사회간접 시설 근접지원에 따른 기업의 헌신적 사회 환원



# 공장 이전/통합에 따른 효과

The Technology to Move the World

## • 효과 분석

|              | 2005년<br>(통합 전) | 2006년<br>(통합 후)    | 2007년<br>(예상)     | 비 고                      |
|--------------|-----------------|--------------------|-------------------|--------------------------|
| 매 출 액        | 11,464억         | 15,642억            | 19,751억           |                          |
| 고용인원         | 2,081명          | 2,431명<br>(↑ 350명) | 2,508명<br>(↑ 77명) |                          |
| 투자계획         | 85억             | 219억               | 244억              | 05~10년 투자 :<br>1,172억 예상 |
| 지역 경제<br>활성화 | 3,028억          | 4,150억             | 6,822억            | 협력사 지원                   |



# 중장기 계획

The Technology to Move the World

## • 중장기 매출 계획 (생산 기준)

| 구 분  | 중장기 매출 계획 [단위:억] |        |        |        |        |        |
|------|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|      | '05년             | '06년   | '07년   | '08년   | '09년   | '10년   |
| 철도차량 | 4,423            | 7,410  | 9,199  | 14,616 | 15,808 | 17,479 |
| 특수중기 | 3,039            | 3,314  | 3,512  | 4,165  | 4,321  | 3,811  |
| 플랜트  | 4,002            | 4,918  | 7,040  | 7,034  | 8,480  | 7,700  |
| 총 계  | 11,464           | 15,642 | 19,751 | 25,815 | 28,609 | 28,990 |

## • 중장기 인원 운용 계획

| 구 분    | 중장기 인원 운용 계획 |         |         |         |         |         |
|--------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|        | '05년 10월     | '06년 1월 | '07년 1월 | '08년 1월 | '09년 1월 | '10년 1월 |
| 인원 (명) | 2,081        | 2,081   | 2,508   | 2,584   | 2,685   | 2,685   |
|        |              | +326    | +101    | +76     | +101    | 0       |



## 지역경제 활성화 (협력사 지원)

Technology to Move the World



### 고용창출 및 유지

- 거래업체수 : 909개사
- 거래금액 : 6,822억
- 고용창출 효과 : 약3,600명

### 경쟁력강화 유도

- VE활동 실시[원가교육] : 253차 501종
- 품질 심사/개선지도 : 71개사 137회 실시
- 협력사 대표자 세미나[정기적] : 60개사

### 자금지원/기술지도

- 선금금/중도금 지원 : 191개사 1,131억
- 치공구/금형지원 : 25개사 930종 45억
- 용접사 지도 및 교육 : 7개사, 12회, 30명



# 가 시 하 나 다

