

# CEO Information

2010. 5. 26. (제757호)

## 지표로 본 한국의 선진화 수준

### 목차

#### 요약

I. 한국의 선진화 시계

II. 선진화 지표의 수준

III. 선진화 수준 제고 전략

작성 : 김선빈 수석연구원(3780-8077)  
seriksb@seri.org  
도건우 수석, 박환일 수석  
문외술 수석, 채승병 수석



B

ãä

à

í

z

z

z

z

z

z

à

í

z

z

z

z

í

hĒãĒ ĀăĀä

à

ĀĀ

ĭ

à

hĒĀĀã

à Ēä

ĭ

í

Ĵ

Ĵ

ãĬz

à

Ā

à

ĀĴĀä

h

ĀĬĀ

ĭ

한국이 선진국에 진입하기까지 필요한 기간

| 구분     | 이미<br>선진국     | 1년  | 3년  | 5년   | 10년  | 15년 | 20년 | 25년 | 30년 | 불가능 |
|--------|---------------|-----|-----|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 응답률(%) | 8.9           | 1.5 | 9.5 | 29.0 | 38.3 | 3.9 | 4.1 | 0.3 | 1.2 | 3.3 |
| ã      | hääĀäĬ ĀĬĬĬ Ĵ |     |     |      | í    | ã   | ĴĬ  |     |     |     |

▲▲

▲▲

í

▲▲

à

▲▲

선진화를 위해 고등분담, 추가 근로시간 부담을 감내할 수 있는 기간

| 구분     | 용의가<br>없다 | 1년  | 3년   | 5년   | 10년  | 15년 | 20년 | 30년 | 45년 |
|--------|-----------|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----|
| 응답률(%) | 13.7      | 8.4 | 20.9 | 18.3 | 25.2 | 0.6 | 0.6 | 8.5 | 3.8 |

▲ z  
▲

z

▲▲▲▲▲▲▲▲▲▲

▲▲

í

▲

▲▲

í

▲▲▲▲▲▲

▲▲

í

í

▲▲

▲

▲

▲▲▲▲▲▲



í

ÃÃÃã

à Ãããã

### 선진국하면 떠오르는 이미지

| 구분         |       | 경제적 여유 | 쾌적하고<br>편안한 삶 | 높은 문화·<br>예술 수준 | 제도 및<br>기술 발달 | 국제사회에의<br>영향력 |
|------------|-------|--------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 응답률<br>(%) | 1순위   | 33.8   | 32.0          | 9.9             | 9.4           | 14.9          |
|            | 1+2순위 | 49.6   | 59.2          | 28.9            | 22.6          | 38.8          |

ã

hããÃã Æããã Æ

í

ã

Æã

í

### 바람직하다고 생각되는 선진화 전략

| 구분     | 성장 중심 전략 | 사회통합 중심<br>전략 | 성장과 통합의<br>균형 | 기타  |
|--------|----------|---------------|---------------|-----|
| 응답률(%) | 10.5     | 14.7          | 74.1          | 0.7 |

ã

hããÃã Æããã Æ

í

ã

Æã

Ã

ã

à

à

à

à

à

í

í

à

f

a

a

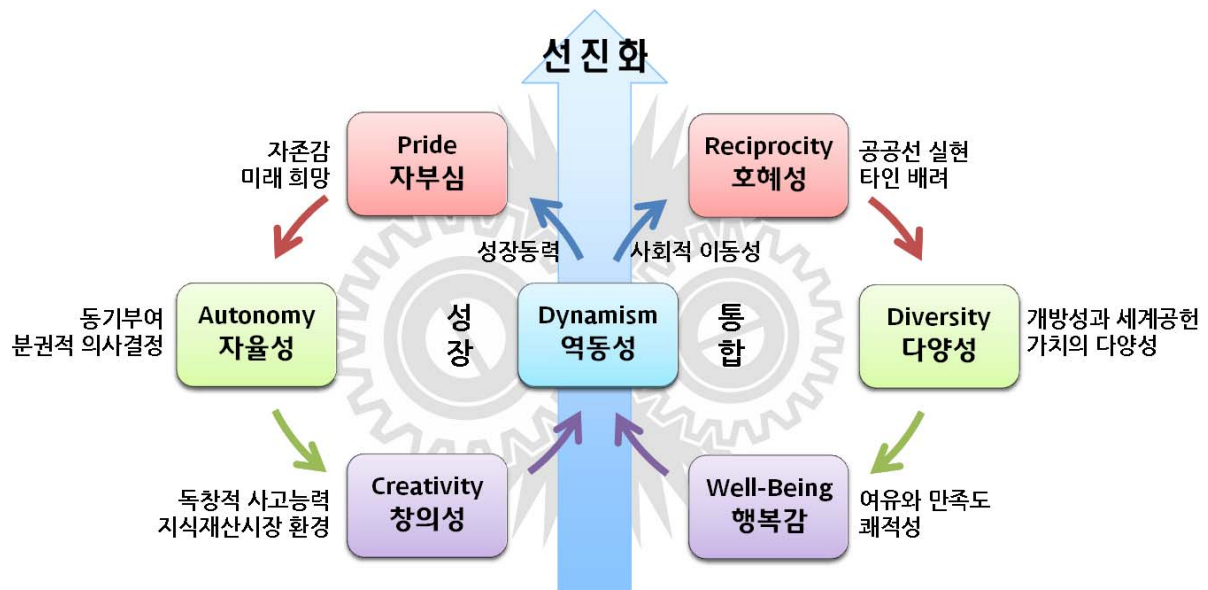
## 7대 선진화 요건과 의미

| 요건  | 의미                                           |
|-----|----------------------------------------------|
| 역동성 | 환경 및 가치 변화에 대응해 끊임없이 자기혁신을 하는 역량             |
| 자부심 | 경제 · 사회 · 문화 역량을 바탕으로 미래 발전 가능성을 긍정하는 자세     |
| 자율성 | 선진사회 구성원답게 주체적 · 능동적으로 의사결정을 내리고 행동하는 태도     |
| 창의성 | 기존 통념 · 가치에 매몰되지 않고 참신하고 유용한 생각과 가치를 창안하는 능력 |
| 호혜성 | 자기 이익을 추구하면서도 공공 질서와 규범을 준수하고 공동체적 가치도 중시    |
| 다양성 | 다양한 가치를 존중하고 포용할 수 있는 열린 성향                  |
| 행복감 | 현실에 만족을 느끼고, 여유와 쾌적함 속에서 활력을 추구하는 상태         |

A

f

## 선진화를 향한 성장과 통합의 선순환 구조



## 3.3.3

1

2

3

4

5

6

7

8

### SERI 선진화 지표의 체계

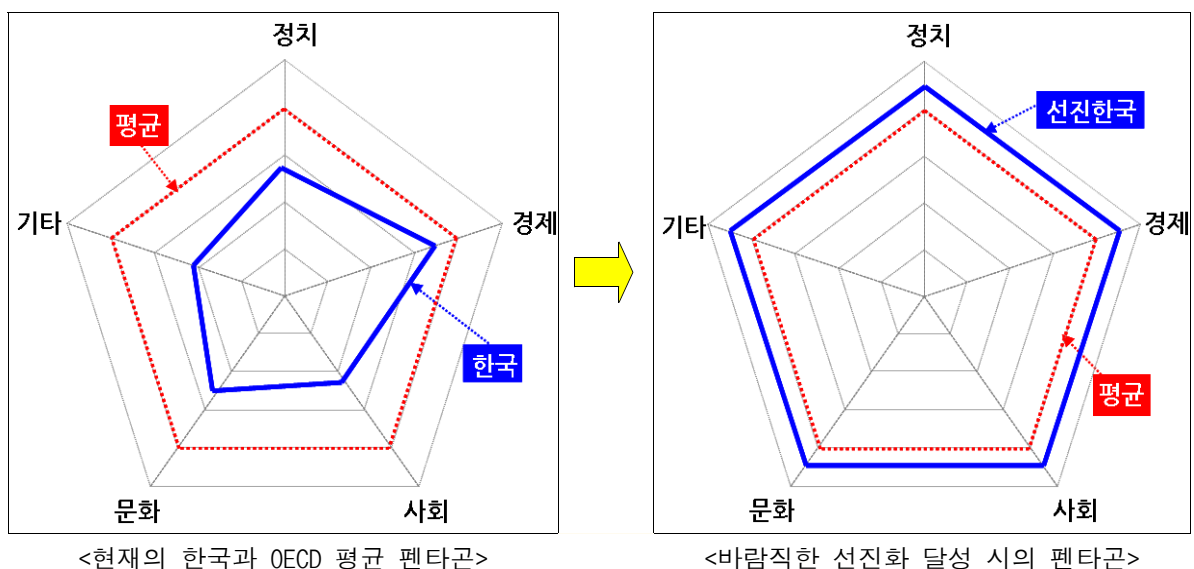
| 요건  | 부문         | 세부 항목   |           |             |              |          |
|-----|------------|---------|-----------|-------------|--------------|----------|
| 역동성 | 성장동력       | 정치적 안정  | 경제제도 혁신   | 기술 진보       | 인적자본         | 기업 성장력   |
|     | 사회적 이동성    | 정치적 대표성 | 경제적 성취동기  | 소득분배 수준     | 교육기회         | 기업성장 가능성 |
| 자부심 | 자존감        | 하드파워    | 소프트파워     | 인물의 탁월성     | 기업의 글로벌 파워   | 국민의 자긍심  |
|     | 미래 희망      | 정치적 비전  | 경제적 풍요    | 사회통합        | 문화적 풍취       | 국민적 자신감  |
| 자율성 | 동기부여       | 정치 참여   | 경제활력      | 기회균등        | 실패의 자원화      | 자발성      |
|     | 분권적 의사결정   | 정치적 분권  | 경제운영의 자율성 | 지역균형        | 사회적 대화       | 의사소통     |
| 창의성 | 독창적 사고력    | 기초연구개발  | 교육혁신      | 융복합 역량      | 제도적 지원       | 문화적 토양   |
|     | 지식재산시장 환경  | 기술투자    | 특허        | 사업서비스       | 기업문화         | 규제의 질    |
| 호혜성 | 공공선 실현     | 정치적 신뢰  | 공정거래 질서   | 사법적 신뢰      | 노블레스 오블리주    | 준법의식     |
|     | 타인 배려      | 공공질서    | 사회안전망     | 약자 보호제도     | 기업가의 사회적 책임감 | 에티켓      |
| 다양성 | 개방성과 세계 공헌 | 국제사회기여  | 국제사회 발언권  | 민간의 국제사회 공헌 | 다문화성         | 국제 네트워크  |
|     | 가치의 다양성    | 표현의 자유  | 경제개방성     | 양성 평등       | 다원적 문화 향유    | 의식의 수용성  |
| 행복감 | 여유와 만족도    | 근로의 질   | 건강        | 생활의 질       | 여가           | 구매력      |
|     | 쾌적성        | 자연환경    | 주거환경      | 안전          | 생활편의         | 인격존중     |

선진화 종합지표

### 선진화 지표 도출 방법

- ▷ 선진화 지표는 총 70개의 세부항목을 설명하는 변수(190개)\* 조합으로 측정되며, OECD 국가 간 상대적 성취도 측정 방식으로 도출
- OECD 국가의 선진화 정도를 기준으로 한국의 상대적인 위치를 파악하고자 각 변수를 OECD 국가들과 비교한 상대 점수로 환산하여 항목별 수준을 측정  
각 변수의 점수는 최고 성과를 가진 국가를 기준으로 다른 국가들의 상대적인 위치를 정량적으로 표현
  - 각 부문의 선진화 정도는 하위 5개 세부항목을 종합하여 현재 수준을 형상화한 5각형(pentagon)의 크기(평균)와 균형 있는 발달 정도(분산)도 파악  
대한민국이 지향하는 선진화는 세부항목 지표의 수준이 상향되는 것과 아울러 지표가 균형을 이루는 것  
5각형의 크기가 크고(높은 평균) 균형잡힌 모양일수록(낮은 분산) 선진화 목표에 접근하게 됨을 의미
  - 최종적으로 산출된 대한민국 선진화 지표는 7개 선진화 요건 점수의 산술평균으로 계산  
개별 요건의 점수는 각 요건별 2개 부문의 지표수준을 평균하여 산출

### 대한민국 선진화 전략의 추구 방향



\* 각 변수는 42개 연구기관 및 국제기구(인디애나 주립대(Polity IV), 국제투명성기구, OECD, World Bank, UNDP, IMD, WEF 등)의 자료를 수집한 뒤, 측정치의 분포를 고려하여 표준화

Áß

ÈÄÄä

ää

ÄÄßÄ

Ä

ÈÄÄä

hÄäßä ä

äßÄ

hÄÄßÄ ä

ÄÄ

Ä

ää

í

hääßÄ ä

ÈÄÄä

ä

hÄÄßÄ ä

### 선진화 지표 측정 결과: OECD 국가 간 비교(단순 평균 방식)

| 순위 | 국가    | 총지수  | 성장<br>평균 | 통합<br>평균 | 성장 관련 |      |      |      | 통합 관련 |      |      |
|----|-------|------|----------|----------|-------|------|------|------|-------|------|------|
|    |       |      |          |          | 자부심   | 자율성  | 창의성  | 역동성  | 호혜성   | 다양성  | 행복감  |
| 1  | 스웨덴   | 84.3 | 85.3     | 83.2     | 80.8  | 87.1 | 84.9 | 91.2 | 92.0  | 76.4 | 77.3 |
| 2  | 덴마크   | 83.9 | 84.9     | 83.0     | 78.4  | 91.3 | 82.8 | 88.3 | 95.2  | 73.5 | 78.0 |
| 3  | 미국    | 83.0 | 86.1     | 80.0     | 83.8  | 81.5 | 91.9 | 87.1 | 71.3  | 86.4 | 79.2 |
| 4  | 핀란드   | 82.1 | 84.5     | 79.7     | 77.1  | 84.9 | 88.2 | 89.2 | 89.5  | 68.6 | 77.3 |
| 5  | 노르웨이  | 82.0 | 83.1     | 81.0     | 76.8  | 85.4 | 80.3 | 92.9 | 86.4  | 71.3 | 81.3 |
| 6  | 스위스   | 82.0 | 83.5     | 80.4     | 79.3  | 84.6 | 82.8 | 87.2 | 88.3  | 71.9 | 79.7 |
| 7  | 룩셈부르크 | 81.5 | 81.7     | 81.4     | 81.5  | 81.6 | 77.9 | 85.9 | 89.9  | 79.0 | 74.7 |
| 8  | 네덜란드  | 81.1 | 82.5     | 79.6     | 78.8  | 87.8 | 78.5 | 86.7 | 82.8  | 74.7 | 78.4 |
| 9  | 호주    | 80.4 | 81.5     | 79.3     | 79.0  | 84.9 | 77.9 | 86.9 | 82.1  | 74.3 | 77.6 |
| 10 | 캐나다   | 80.2 | 82.6     | 77.7     | 78.8  | 84.6 | 81.6 | 86.5 | 80.4  | 72.6 | 76.6 |
| 11 | 독일    | 79.4 | 79.5     | 79.3     | 76.7  | 80.6 | 78.6 | 80.1 | 82.1  | 76.3 | 81.3 |
| 12 | 오스트리아 | 79.3 | 79.5     | 79.2     | 74.6  | 83.5 | 76.9 | 84.1 | 82.5  | 74.3 | 79.3 |
| 13 | 뉴질랜드  | 78.3 | 79.4     | 77.3     | 73.6  | 87.3 | 75.2 | 82.7 | 81.6  | 75.0 | 72.7 |
| 14 | 아이슬란드 | 78.2 | 80.1     | 76.2     | 81.0  | 80.6 | 76.4 | 82.2 | 80.3  | 64.6 | 81.9 |
| 15 | 영국    | 77.2 | 78.0     | 76.5     | 78.1  | 76.3 | 77.3 | 79.4 | 76.0  | 77.3 | 76.0 |
| 16 | 아일랜드  | 76.9 | 78.0     | 75.8     | 73.2  | 80.6 | 75.5 | 82.9 | 80.6  | 72.0 | 73.5 |
| 17 | 프랑스   | 76.0 | 76.1     | 76.0     | 74.7  | 77.1 | 74.3 | 79.1 | 77.1  | 71.5 | 78.2 |
| 18 | 벨기에   | 75.4 | 75.1     | 75.8     | 68.7  | 79.4 | 74.0 | 80.3 | 78.4  | 72.3 | 74.9 |
| 19 | 일본    | 73.7 | 76.1     | 71.3     | 70.7  | 72.6 | 81.1 | 81.0 | 75.4  | 61.7 | 73.7 |
| 20 | 스페인   | 69.5 | 67.4     | 71.6     | 71.0  | 64.5 | 65.9 | 71.0 | 67.4  | 70.0 | 76.7 |
| 21 | 체코    | 67.4 | 68.7     | 66.0     | 63.3  | 68.7 | 70.0 | 75.9 | 61.5  | 63.1 | 69.0 |
| 22 | 포르투갈  | 67.3 | 67.4     | 67.2     | 66.5  | 66.4 | 68.0 | 70.0 | 68.0  | 63.0 | 69.0 |
| 23 | 이탈리아  | 66.8 | 66.1     | 67.5     | 68.2  | 66.8 | 62.0 | 70.6 | 63.6  | 61.3 | 75.2 |
| 24 | 한국    | 65.5 | 68.3     | 62.6     | 65.5  | 64.1 | 72.3 | 75.9 | 59.1  | 54.5 | 66.9 |
| 25 | 슬로바키아 | 64.0 | 65.5     | 62.5     | 64.4  | 67.3 | 61.4 | 71.5 | 59.5  | 60.9 | 62.8 |
| 26 | 그리스   | 63.2 | 63.0     | 63.5     | 65.8  | 59.9 | 61.6 | 70.2 | 53.1  | 62.3 | 69.7 |
| 27 | 폴란드   | 63.0 | 64.7     | 61.3     | 65.9  | 63.2 | 62.7 | 67.9 | 61.8  | 58.3 | 61.4 |
| 28 | 헝가리   | 62.8 | 62.3     | 63.3     | 58.7  | 64.2 | 60.9 | 69.2 | 61.9  | 61.6 | 63.1 |
| 29 | 터키    | 59.3 | 60.9     | 57.7     | 62.1  | 63.9 | 61.3 | 61.5 | 63.2  | 48.3 | 54.7 |
| 30 | 멕시코   | 55.7 | 56.7     | 54.6     | 60.2  | 56.9 | 55.4 | 54.7 | 50.3  | 53.5 | 58.8 |
| 평균 |       | 74.0 | 74.9     | 73.0     | 72.6  | 75.9 | 73.9 | 79.1 | 74.7  | 68.3 | 73.3 |

í      ã   ããßÃ   ħ      ã   ÃÃßÃ   ï   ص      ã   ããßã   ħ      ã   ÃÃßạ   ï

$$\begin{array}{ccc} \tilde{E} \tilde{A} \tilde{A} \tilde{a} & & \grave{a} \\ & \grave{a} & \end{array}$$
 $\hat{A}$ 

ÊĂă

## 7대 선진화 요건의 현 수준(평균에의 접근 順)

| 요건 | 창의성           | 역동성           | 행복감           | 자부심           | 자율성           | 다양성           | 호혜성           |
|----|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 한국 | 72.3<br>(20위) | 75.9<br>(21위) | 66.9<br>(25위) | 65.5<br>(25위) | 64.1<br>(26위) | 54.5<br>(28위) | 59.1<br>(28위) |
| 평균 | 73.9          | 79.1          | 73.3          | 72.6          | 75.9          | 68.3          | 74.7          |
| 차이 | 1.6           | 3.2           | 6.4           | 7.1           | 11.8          | 13.8          | 15.6          |

 $\tilde{A}\tilde{A}\beta\tilde{A}$ 
$$\dot{\Gamma} \quad \mathring{A}\mathring{A}\beta\mathring{A} \qquad \mathring{E}\mathring{A}\mathring{A}\mathring{a}$$
 $\underline{\mathbb{Z}}$ 
$$\underline{\mathbf{z}}$$
 $\tilde{A}\tilde{t}$ 

À Ęăě à

$$\begin{matrix} \text{A} & & \text{E}\tilde{\text{a}}\tilde{\text{e}} \end{matrix}$$

í                      à                      À              ËǼě    ă              ǎǎǎǎǎ              Ěǎǎǎ

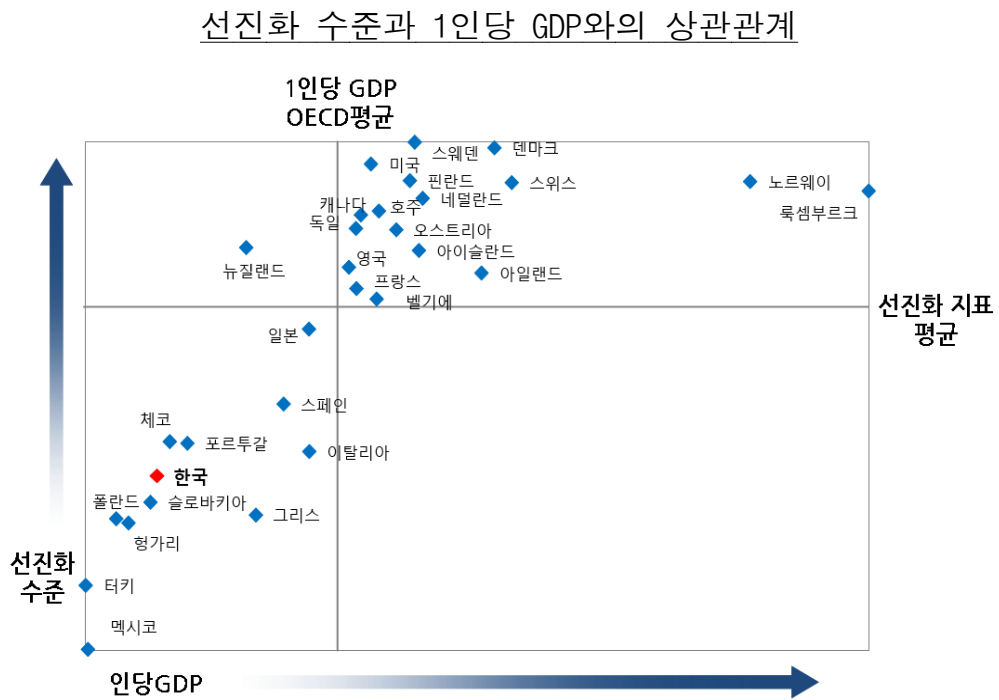
 $\hat{a}$  $\tilde{a} \tilde{t}$  $\tilde{A}\tilde{t}$ 

ả

 $\tilde{a}t$ 
$$\begin{array}{ccccc} & \grave{\text{A}} & \text{E}\grave{\text{a}}\text{ẽ} & \text{h}\grave{\text{a}}\grave{\text{A}} & \text{ĩ} \\ \text{E}\grave{\text{a}}\text{ẽ} & & \text{A}\grave{\text{A}} & & \end{array}$$

A

선진화 수준과 1인당 GDP와의 상관관계



|  |        |
|--|--------|
|  | 선진화 수준 |
|--|--------|

선진화 수준

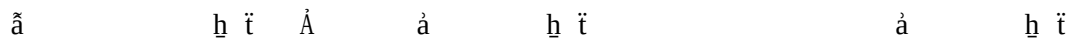
인당GDP

선진화 수준

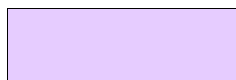
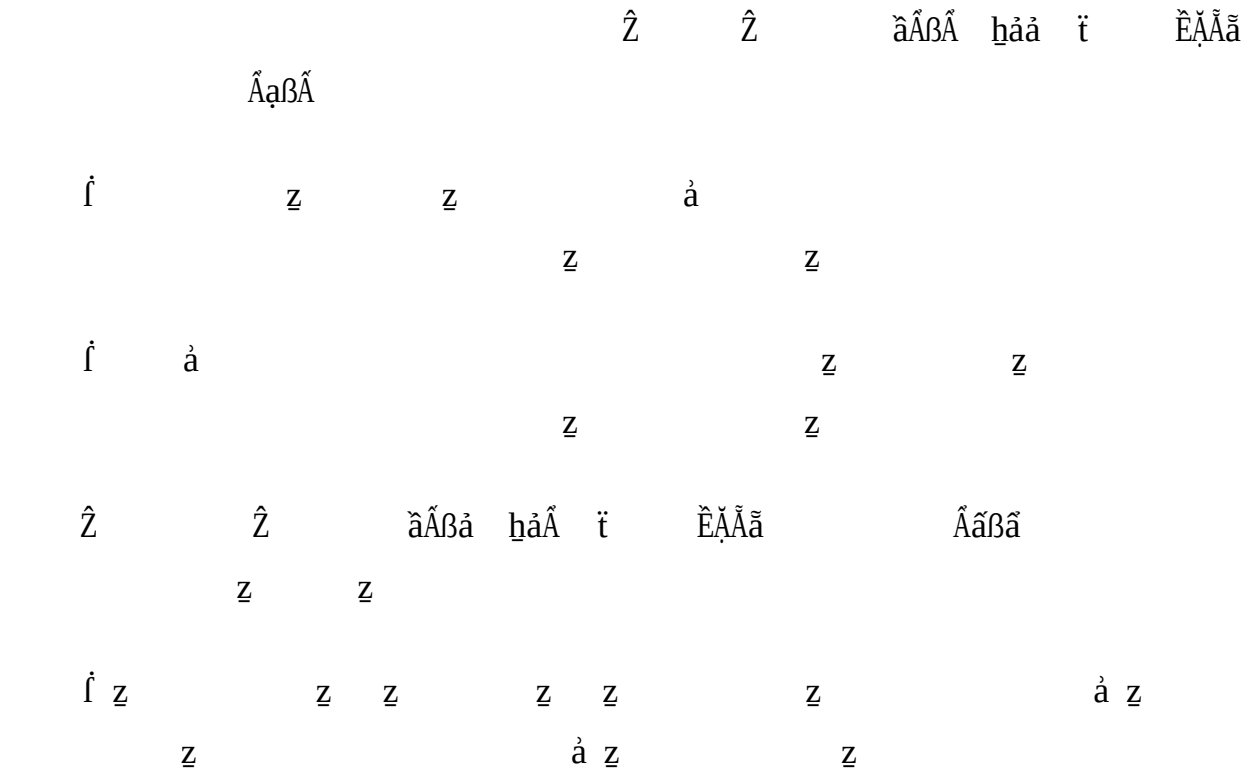
선진화 수준

선진화 수준

선진화 수준

$$\dot{f} \qquad \underline{z} \qquad \underline{z}$$


ăĂßĂ      ĚĂǺă      Ăăßă  
       ăă



ã ã

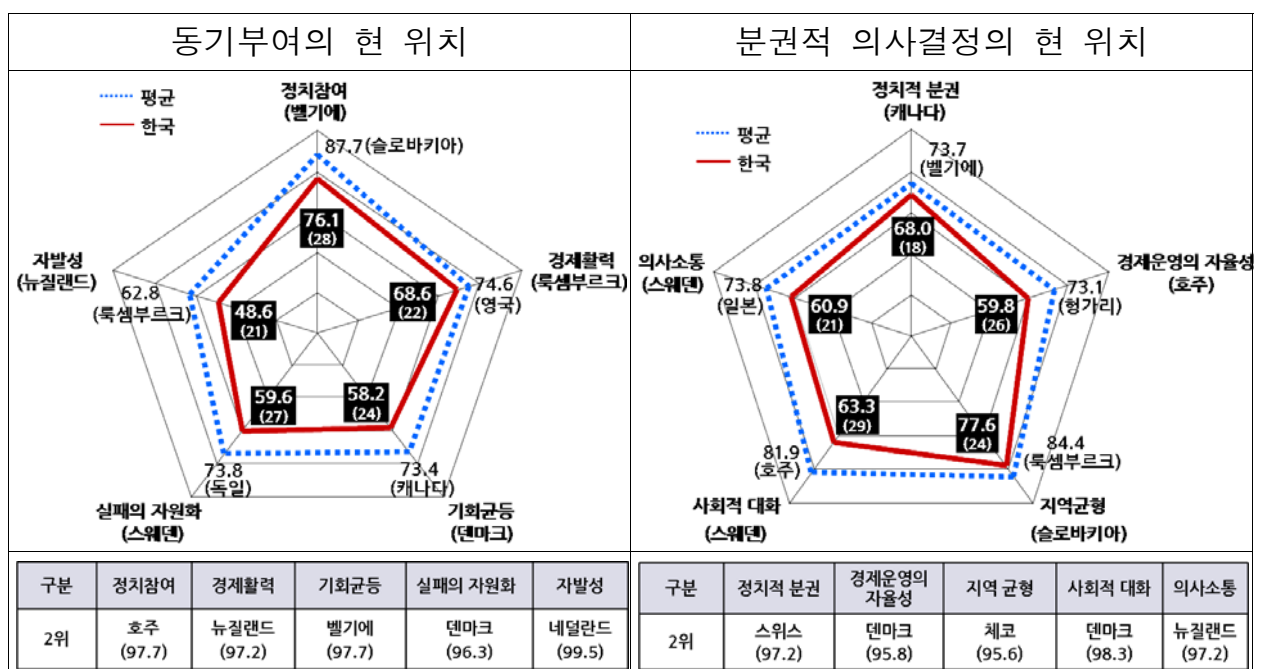
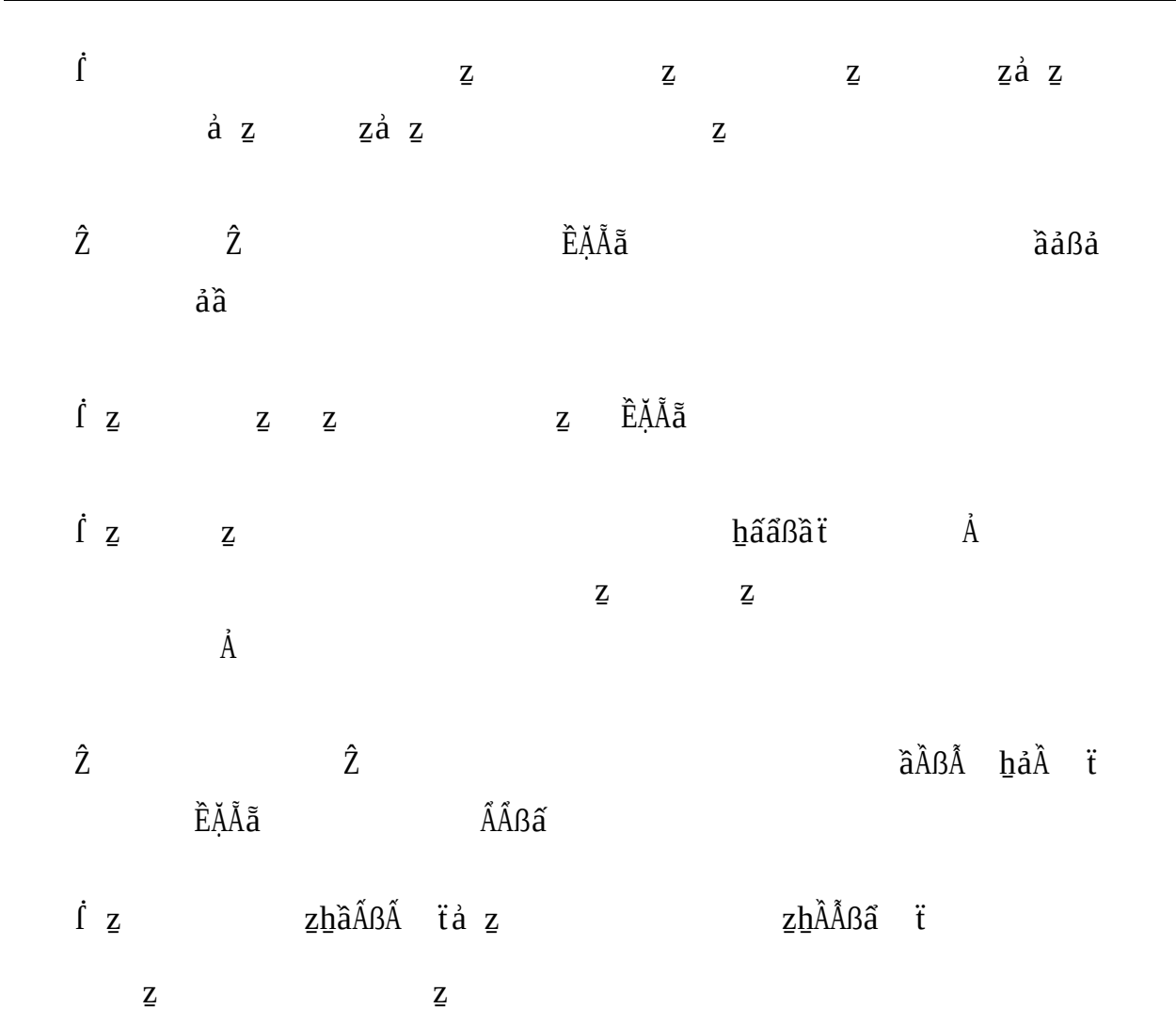
ÈÄÄä

ããß

ÈÄÄä

ÄÄß

à



|  |                                                                    |                                                                    |
|--|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|  | $\frac{1}{2} \frac{d}{dt} \left( \frac{1}{2} \frac{d}{dt} \right)$ | $\frac{1}{2} \frac{d}{dt} \left( \frac{1}{2} \frac{d}{dt} \right)$ |
|--|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|

ĀāBĀ ĥăăă ĩ ĔĖĖĖ ĖĖĖĖ ħ

f a

$$\hat{Z} \quad \hat{Z} \quad \hat{A}\hat{A}\hat{A} \quad \hat{h}\hat{a}\hat{a} \quad \hat{a} \quad \hat{E}\hat{A}\hat{A}\hat{A}$$
$$\begin{array}{ccccccc} \mathfrak{f} & & & & \underline{z} & & \underline{z} \\ & & & & & & \tilde{\mathfrak{A}}\tilde{\mathfrak{A}}\tilde{\mathfrak{a}} \\ & & & & & & \underline{z} \\ & & & & & & \underline{z} \end{array}$$
$$\dot{\mathbf{f}} \quad \underline{\mathbf{z}} \quad \underline{\mathbf{z}}^{\mathbf{a}} \quad \underline{\mathbf{z}} \quad \underline{\mathbf{z}} \quad \underline{\mathbf{z}} \quad \check{\mathbf{E}}\check{\mathbf{A}}\check{\mathbf{A}}\check{\mathbf{a}}$$
$$\hat{Z} \qquad \hat{Z} \qquad \tilde{A}\alpha\tilde{B} \quad \underline{h}A\tilde{a} \quad \ddot{t}$$

f z z ĚĂĂă z z

ăβăzḥăąąĂ t ĚĂĂă

Ă Ăt

f z z z z


$$\mathfrak{a}\mathfrak{a} \quad \mathfrak{h}\mathfrak{A}\mathfrak{A}\mathfrak{B}\mathfrak{A} \quad \mathfrak{t}$$
 $\dot{a}$ 

đ

đ

đ

à

à

$$\hat{a} \hat{A} \quad h \hat{A} \hat{a} \beta \hat{A} \quad \ddot{t}$$
$$\underline{Z}$$
$$\mathbf{Z}$$

# hÃä ÿ

ĚǼǾǣ

 $\hat{a}\hat{A}$  $\alpha\beta\alpha$  $\ddot{t}$ 

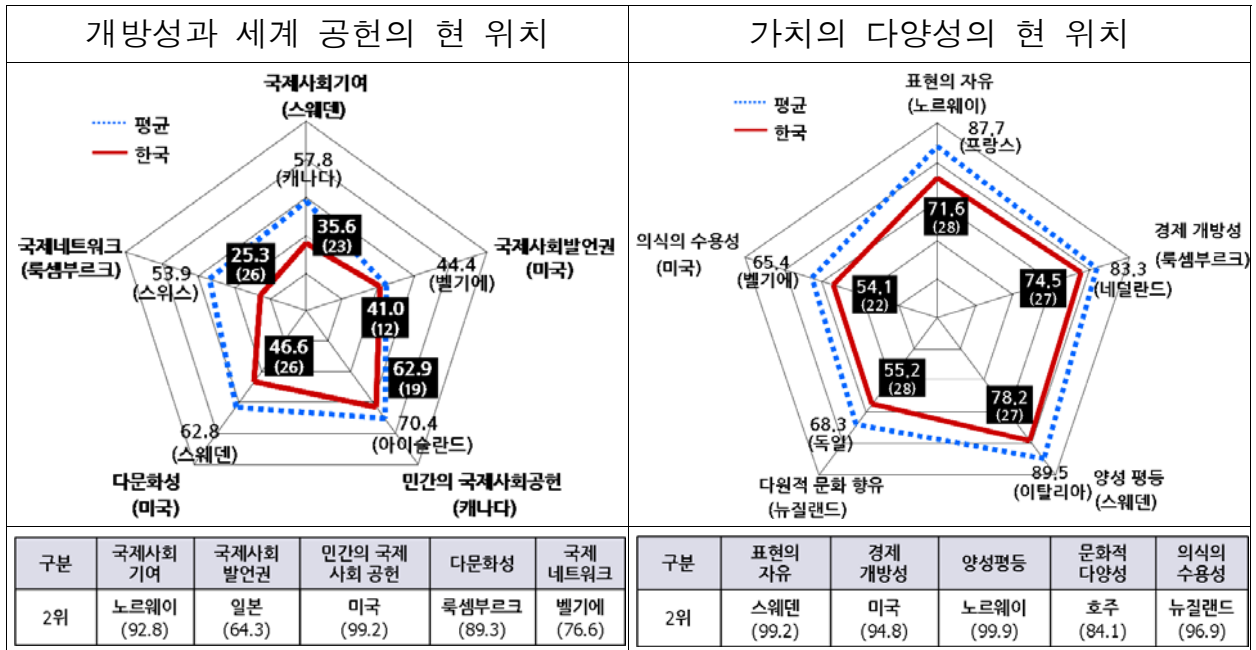
Eãẽ

à ĚǺǻ

# h<sup>2</sup>aβ<sup>2</sup> t

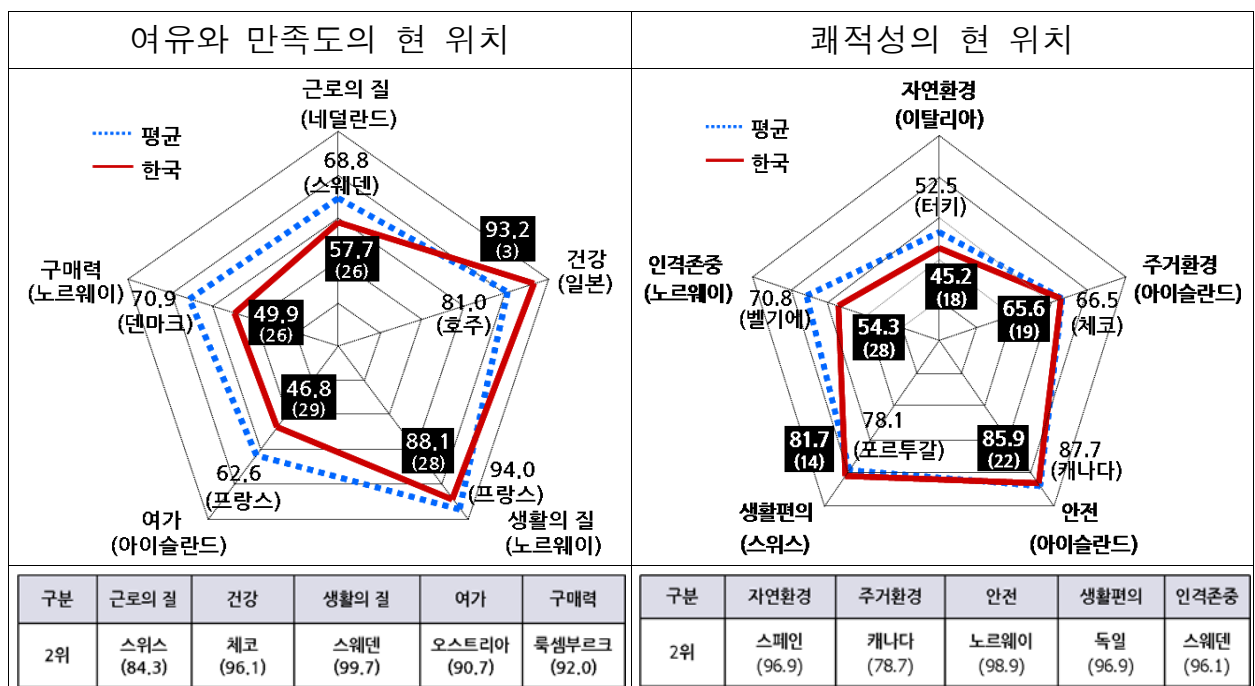


í z z z  
 í z z ăĂă ĚĂĂă ĥăĂĂĩ  
 Ĥ Ĥ ăăĂĂ ĥăă ĩ ĚĂĂă ĂăĂă  
 Ĥ Ĥ ăăĂĂ ĥăă ĩ ĚĂĂă ĂăĂă  
 í ă z z Ĥ  
 Ĥ z z z  
 í ă z z Ĥ



ăĂă

ăăĂĂ ĚĂĂăă ăĂă



β

ÈÄÄä

à

í

à

í

à

à

à

à

í

ÄÄÄ

í

hÄÄä ï

hÄÄÄ ï  
hÄÄÄÄ ï

í

à

í Ñ

ËÄÃ

Ñ

à

à

í

í

ã

à

à

à

à

à

à

à

à

ã

à

à

à

à

à

à

à

à

à

à

à

à

à

à

í

à

à

Àà

à

à

à

à

à

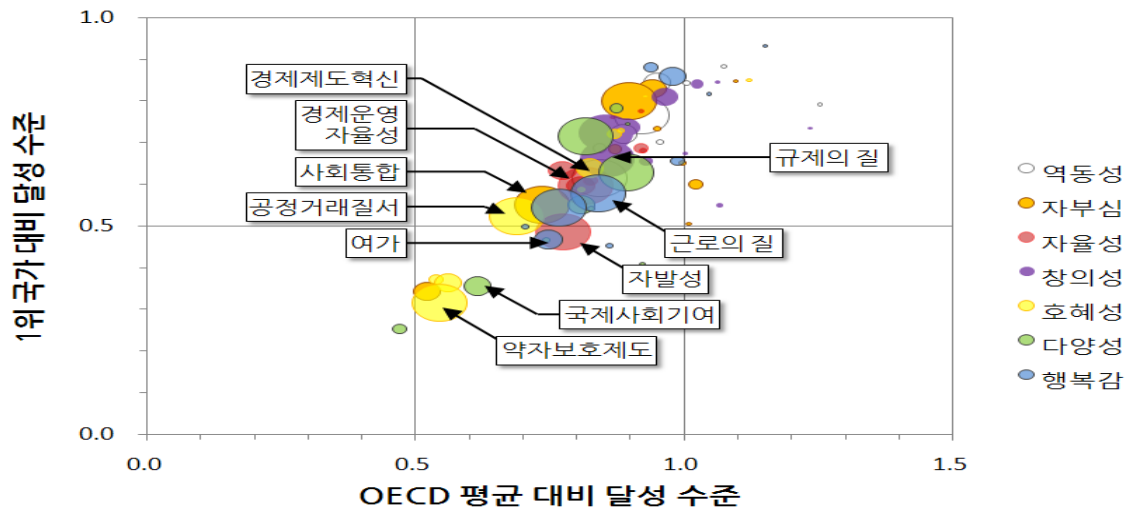
à

à

à

à

평균치와의 격차와 실행 용이성을 고려한 우선 추진과제



~

f

a

a

f

f

f

a



ف

1×ÉÓÉ ٲ

i u

£

|  |                | yr u    | yr u }   | yr v t  | yr vu  | yr vx   |
|--|----------------|---------|----------|---------|--------|---------|
|  | À ħ ï          | ÀÀÀãBàq | ÀÀÀãBÀq  | ÀÀÀãBÀq | rr     | ÀÀÀãBÀq |
|  | À ħ ï          | ÀàBãÀq  | ÀÀBãÀ    | ÀBãàÀ   | rr     | ÀqBàqÀ  |
|  | À ħ ï          | ÀBàÀãà  | ÀBàÀÀà   | ÀBàÀÀà  | rr     | ÀBàÀãq  |
|  | ħÀ ÀÀíà z ï    | ãBÀÀ    | ãBÀÀ     | ãBÀÀ    | rr     | ãBãÀ    |
|  | ħÀ à z ï       | ÀBÀÀ    | ÀBÀã     | ÀBÀã    | rr     | ÀBãã    |
|  | Àã ħÀÀ à z ï   | àBãÀ    | àBãÀ     | àBãÀ    | rr     | àBãÀ    |
|  | ēĒãĒē ħÀ à z ï | qBãããÀ  | qBãÀÀq   | qBãããq  | qBãÀãã | qBãqÀÀ  |
|  | ħĒà ZÀ ï       | ÀÀBàà   | ÀàBàã    | ÀàBàà   | àÀBÀq  | ÀqBàà   |
|  | ĪēĒħĒà ZÀ ï    | àÀBàã   | ÀqBàÀ    | àãBÀq   | àÀBãà  | àãBàÀ   |
|  | Āēā            | ããÀBãã  | ãããBÀÀ   | ãããBÀq  | ãããBÀÀ | ããÀBqã  |
|  | ħĒĒĒēĒà ï      | ÀàãÀBàã | ÀàãÀqBqã | ÀàãqBÀã | rr     | ÀàãqBÀÀ |
|  | À ĀãĒ          | ÀqÀ     | ÀÀÀ      | Àãã     | ÀãÀ    | rr      |

i

£

|                        | àqã     | àqÀ     | àqÀBÀà | àqÀqBÀ | àqÀqBà | àqÀqBÀ | àqÀqBã |
|------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÀĪ                     | ÀBã     | íqBÀ    | ÀãBq   | ÀãBÀ   | ÀBÀ    | ãÀBà   | rr     |
|                        | ÀBÀ     | ÀãBà    | ÀBà    | ÀãBÀ   | ãqBã   | ããBà   | rr     |
|                        | ÀBã     | àBq     | ÀBà    | ãBã    | ÀBÀ    | ÀBà    | rr     |
| ħ ï                    | ÀBà     | ÀBà     | ÀBÀ    | ÀBq    | ãBÀ    | ãBÀ    | ÀBã    |
| ħ ï                    | ÀBÀ     | ãBÀ     | ãBã    | ÀàBà   | ÀàBÀ   | ÀqBÀ   | ÀBã    |
|                        | àÀÀÀBÀ  | ààÀÀqBà | ààÀàBÀ | ààããBÀ | ààããBÀ | ààÀÀBÀ | ààÀÀBã |
|                        | ãBÀ     | àBã     | àBã    | ÀBÀ    | àBÀ    | àBÀ    | àBà    |
|                        | ãBà     | íqBà    | ÀBã    | àBã    | àBã    | àBà    | ÀBà    |
|                        | ÀBã     | àBÀ     | ÀBÀ    | ÀBã    | ÀBã    | àBÀ    | ÀBq    |
| ħ à āĒãĪ <sup>āĪ</sup> | ããããqBÀ | ÀãÀÀBÀ  | ÀãqBÀ  | ÀqBã   | ÀÀBÀ   | ÀÀãBã  | ÀÀãBÀ  |
| ħ ï                    | ħÀBàĪ   | ħíÀBÀĪ  | ħÀBãĪ  | ħÀBÀĪ  | ħÀqBÀĪ | ħÀãBàĪ | ħÀqBàĪ |
| ħ à ĀĒqĪ               | ããÀÀBã  | ÀàÀÀqBÀ | ÀàBà   | ÀÀãBã  | ÀÀqBq  | ÀÀãBà  | ÀÀBã   |
| ħ ï                    | ħàBqĪ   | ħíÀBãĪ  | ħÀBÀĪ  | ħàBÀĪ  | ħÀBàĪ  | ħãBÀĪ  | ħãBàĪ  |
| l m                    | ààqÀBà  | ààÀÀBÀ  | ààÀÀBÀ | ààÀÀBÀ | ààÀqBà | ààÀàBÀ | ààÀãBÀ |

ÀĪ ħàqÀqB ãB ĀqBĪ àqÀ Ā

āĪ ħàqÀqB ÀB ĀĀBĪ àqÀ ā

i £

|                                         | àààã                       | àààÄ                      | àààÄ<br>Ä                    | àààÄ<br>à                    | àààÄ<br>Ä                 | àààÄ<br>ã                 | ààÄà<br>Ä                 |
|-----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| ÈãÈ <sup>Ät</sup>                       | àBÄ<br>ÄBÄ<br>íÄBà<br>íàBã | àBà<br>àBà<br>íÄBÄ<br>ãBã | íàBÄ<br>íàBã<br>íàÄBÄ<br>àBã | íàBà<br>íÄBà<br>íÄÄBÄ<br>ÄBÄ | ÄBà<br>àBÄ<br>íÄBà<br>ãBã | àBà<br>ÄBã<br>ÄÄBÄ<br>ÄBà | ÄBã<br>àBà<br>àãBã<br>ÄBÄ |
| ÈÄÈ <sup>Ät</sup>                       | ÄãBÄ                       | ÄÄBà                      | ãÄBÄ                         | ããBÄ                         | ÄàBà                      | ÄÄBà                      | ÄÄBÄ                      |
| ÈÄÈ <sup>Ät</sup>                       | àBÄÄã                      | àBãÄÄ                     | àBãÄÄ                        | àBãÄÄ                        | àBãÄÄ                     | àBãÄÄ                     | àBÄÄÄ                     |
| <sup>h</sup> <sup>t</sup> <sup>Ät</sup> | ÄàãÄÄBÄ                    | ÄÄÄÄBà                    | ÄÄÄÄBã                       | ÄàãÄÄBÄ                      | ÄÄÄÄBÄ                    | ÄÄÄÄBà                    | rr                        |
| <sup>h</sup> <sup>t</sup>               | ãàBÄ                       | ãÄBã                      | ãàBÄ                         | ãÄBÄ                         | ãÄBà                      | ãÄBã                      | rr                        |
| <sup>h</sup> <sup>t</sup>               | ÄÄBÄ                       | íÄÄBà                     | íÄÄBã                        | íàBà                         | íÄÄBÄ                     | íÄÄBà                     | rr                        |
| <sup>h</sup> <sup>t</sup>               | íÄÄBã                      | ãàBÄ                      | ãàBà                         | ÄÄBà                         | ÄàBà                      | ÄàBà                      | ÄÄBÄ                      |
| <sup>h</sup> <sup>t</sup> <sup>Ät</sup> | ÄÄÄÄ                       | ãàÄÄ                      | ÄàÄÄ                         | ÄÄÄÄ                         | ÄÄÄÄ                      | ãàÄÄ                      | rr                        |

Ät ÈãÈ

àt

Ät ÈÈàà ÌÖøøø ãÖøÖ Ä

à

i £

|                   | àààã               | àààÄ                | àààÄ<br>Ä            | àààÄ<br>à           | àààÄ<br>Ä           | àààÄ<br>ã          | ààÄà<br>Ä          |
|-------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| ÈãÈ <sup>Ät</sup> | àBã<br>ÄBã<br>ÄBã  | íàBã<br>ÄBÄ<br>íàBã | íàBã<br>ãBã<br>íàBã  | íàBÄ<br>ÄBÄ<br>íÄBã | àBà<br>ÄBÄ<br>íÄBã  | ÄBà<br>ÄàBà<br>àBÄ | ÄBà<br>ÄBÄ<br>àBÄ  |
| ÈãÈ <sup>Ät</sup> | íÄBà<br>ãBà<br>ÄBã | íÄBà<br>ÄBÄ<br>íÄBã | íÄÄBÄ<br>ãBã<br>íàBÄ | àBà<br>ÄBÄ<br>íÄBã  | íàBà<br>ÄBÄ<br>íàBà | ÄBã<br>ÄBà<br>íÄBÄ | rr<br>ÄBà<br>íÄBÄ  |
| ÈãÈ <sup>Ät</sup> | àBã<br>ÄBÄ<br>ÄBÄ  | íàBÄ<br>ÄBã<br>àBÄ  | íàBÄ<br>ÄBÄ<br>àBã   | íàBÄ<br>ÄBã<br>íàBÄ | àBã<br>ÄBã<br>íàBÄ  | àBà<br>ÄBÄ<br>àBÄ  | àBà<br>ÄàBà<br>ÄBã |
| ÈãÈ <sup>Ät</sup> | ÄBã<br>ãBà<br>ÄBÄ  | ãBÄ<br>ãBÄ<br>íàBÄ  | ãBà<br>ãBÄ<br>íÄBà   | ÄBÄ<br>ãBÄ<br>íÄBÄ  | ÄBÄ<br>ãBÄ<br>íàBã  | ÄàBÄ<br>ãBÄ<br>ÄBÄ | ÄÄBÄ<br>ãBà<br>àBã |

Ät

à

à

ÈãÈ

à

ÈãÈ

àt