# 지역주도의 일자리 창출전략

Job Creating Strategies of Local Government

2011. 12

한국지방행정연구원

## 연 구 진

연구책임: 김 선 기 (선임연구위원)

연 구 진: 박 승 규 (수석연구원)

전 대 욱 (수석연구원)

최 인 수 (수석연구원)



이 보고서의 내용은 본 연구진의 견해로서
한국지방행정연구원의 공식 견해와는 다를 수도 있습니다.

# 서 문

{l[Ø Z‘vtæ\ ua– Yg°[Øfl , vvue! , Zâa˘z¡uiu}g bÞZâZâkmi% uiu}g B ‘ífl Z´tnfiVua {ls2uE [Zhau- _s¡ɯ)^ sÙæu {ÕjZ–|"uE uiu}g‘ gÑ km v^l nfi~Éah] z_1uiu}ga– '11_1 g‰6.8%‘íuE _u- pvíu1 uw›EZ´ uu‘Ñ . t g Z‘vYí ‘í\s†ZØ p{vØa–uE Z‘\ yjâu)fl uas¡w›hao Z´ts‡‘ ou (jobless growth)ua –s‰a– w›ozb uæg°uas¡o iØYækmi% u} iü uiu}g z*{u- uív]l pÑu1 ha|E h¤EZ´ uu‘Ñ .

uiu}g kmv^u1 z\uîu)fl Zo E\ tæao‘ jåZuîue uíZ´t pÉs‰ u|s¡bÑ hao æv ZâZâkmi% tævØ, zuiuî v|sFvØa– , ‘Õ[Øfl v|pÙE uiu}gvz2u1 u}|E ‘Õ¡Yí vØa–E‘ pÉw› vz2u)fl uæEasi l‘Ñ . wv v|sFvkm vØa–uE uv uiu}g vz2s‰o u}|E‘Õ¡Yí vØa–E‘ pÉw› uiu}g vz2u)fl uýw–uîue j uæEua 1t Eh] , u}|E‘Õ¡Yí w›sÚE ƒoZØ sÙas‰ kmVE‘ ‘vxu- uiu}g ’ z*{u1 oa–E‘ w›sÚv|pÙE uiu}g z*{uæe¢ua t[Yb‘Ñ .

ua sÝYs‰o‘ w›sÚØa–uE uiu}g z*{u1 tæl vz2ZØv v|s‰o p´[ÉpÉw› uiu}gvz2ue |ÑµÝl1wu‘µpuE lo A , \va pÉw› uiu}gvz2ue n yuî\s†uE oZØ¶Yí , w›sÚ´tpÉuE uiu}g iåpgÑE aoy , _fn¶ous‰ km u>E‘ _fn¶uiu}g z*{ bÞ_ Yíw› bpÙvØvs‰ ‘íEsÙ{w–pÑÉgi kqo EZ´ jeywfil vz2‘ís5u1 vpÉEZ´ uu‘Ñ .

s1i!x‘fJ ua sÝYbÑa – u}|E‘Õ¡ vØa–uE w›sÚuiu}gvz2 pg‘ZØ {w–u- i)fM [ZYíuE s¡ft¡ Z´tsÙa Zos‰ \sÙM p uu\gi \‘íEhao z*uEuîuaZ´ pÑuîue sÝYp vu1 tæEsÙ_ef l _ hruE sÝYw–bÑ‰ ‘íao [åYæuE _eZ´s‰ Yýngi bÉg‘Ñ .

2011_1 12t`

l[Zw›j vvsÝYt‰u l l E

# 요 약


jå sÝ[Y‘ Z´ts‡‘ ouuE w›ozZØ U\¯ uiu}g i%v aZua j [ZYíuî ZØv fl ‘íb=bZ´ uu‘ pÉ¡ys‰o v|sFvkm vØa–uE uvuiu}gvz2s‰o w›ju}|E‘Õ¡ Yí vØa–E‘ pÉ¡w› uiu}gvz2u)fl uæEE\ tæI o%kmuæe¢u1 gµ¡E‘ Zp u1 huîu)fl EZ´ uuu)h] , w›sÚa vØa–E‘ uiu}g z*{uæe¢u)flo {l[Ø vz2uî ZípÙa bZ´ uu‘ |ÑµÝl1wu‘µp uo , nyuî\s† lo A , w›sÚE uiu}g iåpgÑE aoy , w›sÚ_fn¶uiu}g z*{ bÞuE vØvs‰ ‘íEsÙpÑÉ¡qoZØ i%vuý a–{u1 ¢a [Yz¡uî Zojs5u1 vpÉEZ´ uu‘Ñ .


## 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델개발 및 육성방안


uiu}g z*{ZØ nyuî Z‘vs‰ ‘íI ZípÙa |Ñw›hao vkmt- u}|E‘Õ¡‘ pÉ¡ w› uiu}g z*{ZØ w›sÚZâ¯z¡ yjâu1 tæEsÙ|ÑµÝl1wu‘µp uons†u1 uî[æ{w–EZ´ uu‘Ñ . [åæÙ s1wfiu- l[Z pÑs‰ uîpÑI |ÑµÝl1wu‘µpuE vBI Z_=ua vg‘bs¡ uuw› h¤I z1 , Yî kmzj–fl un pÉ¡2ua kqnuîu)fl { w–bZ´ uus¡ vz2uE uoua uíEbZ´ uu‘Ñ .

ceio w›sÚo AuE nµ¡t¡ uæe¢u)fl |ÑµÝl1wu‘µpgi jåZuîu)fl {w– E\ tæao‘ z\‘Õ¡–uE {w–pÑÉ¡ i%vuýu1 kqo EsÙ l[Zuî nfiVs‰ kmVE ‘ jeywfiI CBhaeu1 ovEZ´ {w–js5u1 gµ¡M 1tYí uu‘Ñ . ua sÝ[Ys‰o‘ |ÑµÝl1wu‘µp vz2s‰ ‘íI pÑÉ¡qo iüu}|E‘Õ¡uE nf-v]n bÞu1 ‘ífl |ÑµÝl1wu‘µpYí w› asi M l[Zuî v]Zau1 {v^pÉ- p uu‘ CB haeZØ CB uo ·w›t‰js5u1 vpÉEZ´ uu‘Ñ .

ua sÝ[Ys‰o‘ l[Zuî nfiVs‰o |ÑµÝl1wu‘µp uovz2ua Z{s¡si M jeywfiI haeuE v]Zau1 vz2hI , ns†vØz¡ , ns†sîsÚ , vkmw›t‰jp° , {w–z¡Z– ,

Z]jq^øp bÞ 6Yíw› |has‰o vØt ufiuýs‰ ‘íl _iuEgi ¢a vz2j u1 hn¶E sí‘Ñ . uas¡o l[Zuî |Ñ¡µÝl1wu‘¡µp haeu1 [YæE\ tæl w›t‰ ·uojs5u) fl CB ns†sîsÚuE {Yí j[a iü ukqgE , CB w›t‰ns†uE w›t‰jp° Zo , unvp jâuîue uv uiu}gns†uE ¢V {w– , CBs‰ ‘íl [ıu'w›t‰ , CBw›t‰u1 tæl vpYæ w›t‰v]wfiu1 og“ , w›sÚZjns†uE CB uæE, CBs‰ ‘íl :jÆ Z A iü CB w›t‰u1 tæl jgM vv bÞuE js5u1 vpÉEsí‘Ñ .

## 지역별 사회적기업의 고용창출 성과분석 및 활성화 전략

jå sÝY‘ pÉuE pÑt- vkmuE pÑs‰ ‘íl ufl ‘ís5u)fl v 3o& gi ‘í lE‘ nyuî\s†uE nyZ‘vuî oZØ|vs‰ ‘íl uafMuî _iuEgi gkÝEZ˝ , ua s‰ \zıEsÙw›sÚ- nyuî\s†uE Z‘vuî oZØt- Z˝tz*{ ZØgi vpÙ)fl jå nyuî oZØgi |v Esí‘Ñ . s1t¥eÙoZØkqouE ZZØgi lt EsÙ æv jv 5Z _1 Z–zue Yî pÉa–j– nyuî\s† uo 5Z_1 Z–zuE uæe¢j u1 Zm EZ˝ , w›sÚ uE nyuî\s† lo Agi tæl g¸{ {w–uæe¢ZØ a˘ ¶Yí!uE ltuæe¢ bÞuE v z2vs¥u1 vpÉEZ˝ uu‘Ñ .

æu nyuî\s†uE Yí|E¶Yí !flo Yíu ^ýg ltbZ˝ uu‘ nyuî u}p ubgM(SROI)s‰ ‘íl uafMuî sÝYs‰o‘ nyuî\s†uE Yí|E¶Yís‰ Zíl uafMZØ pÑ v uîtnf- , [Z^¡te i%„sÝY iü nf-sÝY , vØt Yí|E¶Yí Zh iü v jjfM bÞu1 vpÉEsí‘Ñ . cýl uat- Zu- uafMuî sÝYgi ‘ífl (sıl1 )nyuî\s†ZØ Zí fb vpsFkmz iü u}|E‘Õ¡uE uouæe¢ZØ {w–pÉ2 , Yî w›sÚ- nyuî\s†uE ui jæV bÞu1 vpÉEsíZ˝ uaeÙ u}f„s‰ \zıEsÙnyZ‘vuî oZØgi kqo Esí ‘Ñ. o vsÝYuE jjfMu- \vas‰ \s†‘Õæ uE kqos‰ uîtbs¡aE Zpu)fl , jå sÝY s‰o‘ uagi w›sÚÕæ kqoh u)fl Bu Esíu)h] pÑfl w›sÚÕæ kqou1 pÉa– l [Z^¡ {lzıuE sÝYflo uEuEgi w›‘„‘Ñ .

kqoZZØ‘ Z‘vuî oZØ (EROI), Z˝tz*{ZØ Zífb nyuî oZØ (SROI), {V b oZØ(BROI) bÞw›sÚ-fl zj–Ab ZZØgi jÆuaZ˝ uuu)h] , pa–[ys‰ouE oZØ Yí uæjuîu)fl _‘Ñ uý tes‰ ue[Yuíiíw›sÚ‰o‘ {ÕjZ–|" Z˝t ZØYí _w›

s7s1 n yuî oZØYí nfi'íuîu)fl Z"vuî oZØs‰ l1a ^Zy ^~›^' uý bl¤ua vØ
h Mg„E'Ñ . uanfiZØ Zua n yuî oZØt- Z"vuî oZØgi kqg EsÙkqo I ZZØs‰
\zı EsÙnfi'íuîu)fl Z´tz*{ ZØt- l1wu'µpuE u\uî w›ozYí'ouaei' u
ouæe¢uE b= j ou1 vlpÙ)fl 16Z pÉ–s‰ 'íI uouæe¢uE w› uýZØ æ uo
Z–znfiuE u'Õý bl¤s‰ 'íI _iuEgi ¢a w›sÚg,{ n yuî\s†uE Io A js5
u1 zkmEZy vpÉEZ´ uu'Ñ .

## 지역 특성 맞춤형 일자리 창출 방안

[åYæ vkm' uvw›t‰ uiu}g ns†u)fl uiu}g [Yb° Yg°u}gi 'ínfiu)fl uiu}
ggi vZâEsí'Ñ . [åeÙ , uiu}guE vZâu- w›sÚlE _ea˘ , u}jå ƒou1 Z´f EsÙ
w›sÚ– pt ·Zâ[ö zt‰s‰o uiu}ggi Zâ[öE' \ví vpÉ iåNEsí'Ñ .
ceio , jå sÝY' w›sÚlE _ea˘ u}t‰ZØ w›sÚZ´uuE ƒA ns† ƒou1 Z´f I
uiu}g vZâuE w›sÚ– {e¶u1 l1[=EsÙw›sÚ– iü ns†j– sÝZ´ns†u1 vmu}p
fl vuEE' 'Õauîue Z´fgi w›sÚYæ p{ur , _ea˘ uef , [åuZ´ w›sÚZ"vfuE
uaa˘u)fl Bu EsÙZ´f Esí'Ñ . uagi tæa w›sÚ– _ea˘ iü u}jå u}t‰uE uatu1
pÑvuîu)fl kqo EsÙw›sÚlE uiu}g B{u1 tæI vlpsFZØ w›u}z¡uE 'íu>js5u1
vpÉEsí'Ñ . ceio , w›sÚ– _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınu1 w›sÚns† ƒo
ZØuE ZíZ–gi Z´f EsÙ ÒAtgh u1 uît Uu)flqU uvw›t‰ uiu}g ns†ua w›
sÚlE ƒou1 Z´f EsÙuiu}ggi z*{ Esí'w›gi kqo Esí'Ñ . cýI , uiu}g ns†
uE Z"vuî ø[öZØgi vpÉUu)flqU 'Õ uiu}g ps‰ 'íI Zâ[öteuE w›sÚ)fl
øn°b' Z"vuîue oZØgi pÑvkqo ZZØfl vpÉEsí'Ñ .
kmzj– uiu}g ns†s‰ 'íI Zm ZZØ , w›sÚ–fl' ZlpvØ · uæeiw›sÚs‰ouE g„
v^a–t- pÑvµuîue uiu}g z*{ua uafÕ¡w– Zpu)fl ^~›^'Ñ . jha , uiu}gvZâ n
s†uE vØt i%vuýu)fl' ZâZâuE urus‰o' w›sÚlE ƒou1 Z´f Ew› s7Z´ uigM
uîue \ví Es‰ [´bÞjkqu1 ¢I w›sÚ– uiu}g vZâu1 IZpua Yíu ~] i%vuý
u)fl ^~›^'Ñ . cýI , iØYæuE urus‰o' [Øi!\YæuE sÝu , [öslÙE uenfi , uet‰uE
B'í , 'Ñs~I uiu}guE vZâ , w›ozuîue uiu}gfluE sÝZ– B'íYí Yíu pÉ[öI i%

vue Zpu)fl ^~›^'Ñ .

n°n , oyl1 , vÞYæu , [åg Z˝ n°n ou1 Z˝f I Bu b h uE uît Z ZØ , \va sÝ[Ys‰o vpÉ w›sÚ‰' eıt Ý‰æ sÚ ua uîtbw› s7''Ñ Zpua Yg°[Øfl gi uît I 16Z pÉ·a–s‰' uîtbw› s7' Zpu)fl ^~›^'Ñ . cýI , w›sÚ)fluE _e a˘fuE vZâu- uiu}g puE vZâu)fl ueI w›sÚvØiØ oyb°uE jÆuæuaei' |haua 'Õ u oyb°uE nfipƒuaei' Zp tes‰ n°n ZØ , Z˝t ZØ , kmYíYí|Euj ZØ , oyb° ZØ, uæ–j ZØfl [Ykqbs¡ ^~›^' Zpu)fl kqobs¡Ñ . ceio , w›sÚE _e a˘fZØ uiu}g z*{ ur sınu1 w›sÚE ns† ƒoZØ Z˝f EsÙuiu}g vZâuE ¶o BjÆt- [ÌfuE Z'vgi 'ÙE\ tæao' vÞsFvkmt- w›jvkm zt‰uE z*{js5uE BjÆYí 1t E'Ñ .

## 지역 녹색일자리 육성방안

jå sÝ[Y' uiu}g z*{uE ZØvgi ÙZæuîu)fl aZ M p uu' _fn¶ouuaei' nµt¡ eÙÑquE vÞoua B'íbs‰ cei _fn¶uiu}gs‰ 'íI Z_= iü kqgEz¡ Z–gi vg''EZ˝u} Esí'Ñ .

_fn¶uiu}g' _fn¶ns† , w›sÚiu}g , n yuî\s† hb=t- Zífbs¡ uuu)h] , Zâ Zâo , jÆ¥o , w›sÚZouE ƒou1 Yíw–'Ñ . ƒu _fn¶kqsi n yuî\s†u- {ÕjZ– |''uE uiu}g z*{uaei' n yuî huî pÑæZØ \va ns†s‰o _fn¶ns†u)fluE uæ Eu1 ua^9s¡^' p uu'Ñ Yí'os‰o _fn¶uiu}gt- iíuÞl Zífu1 w›'µZ˝ uu'Ñ .

_fn¶uiu}g u kqgEuE 'Ñs~I \víbÑa vpÉs¡ uu'a] , jå sÝ[Ys‰o' _f n¶uiu}ggi u AUs‰ uus¡ EZ''Zíg , _fn¶ol1p , s‰^ıw› , w›sÚÑµÝ uE 4Z u u)fl kqgEEsí'Ñ . u uE ƒos‰ cge uojs5u1 gµfEZ˝u} u} jå iü\pw³¾j , _ea˘w³¾juE va–fl ¶YíEsí'Ñ .

EZ''Zíg ZØ w›sÚÑµÝu- _ea˘ urua nfi'íuîu)fl _Zy ^~›^Z˝ , _fn¶ ol1p u- la˘jtæYí 'Ñge kqsis‰ l1EsÙ ÙZæuîu)fl df$I ƒw´u1 ^~›^¡w› ' s7sEu)h] , s‰^ıw› u- u}jå iü\pw³¾juîue ƒw´u1 jÆsÙØs¡Ñ . YîYîuE u j– u}jå iü\pw³¾jZØ _ea˘w³¾juîue ƒos‰ g¸' uîuıI w›t‰ua _fn¶uiu}guE

uou1 tæa vþI ns5uaeiZ˝ M p uu‘Ñ .

_fn¶uiu}guE uojs5u- 4Z u j– ƒw´s‰ g¸u- w›t‰ZØ vþsFvkmuE vz2u1 ‘ífl u j– _fn¶uiu}g vØZí kmzt- Yî w›u}z¡Yæ nfi%þua 1t M Zpua‘Ñ .

vkm‘ uî[æâue _fn¶uiu}g j[auæe¢ {w– , \va uiu}guE _fn¶uiu}gfluE uæ Ehn¶ , _fn¶uiu}g B‘î\j [Y{ bÞZØ U\¯ [ZYíZ´tuæe¢yuE (2011.6)s‰o _i uEb ‘kmz sıl1n yuî\s† w›vv ’ bÞsıl1n yuî\s†uE uoa– aˇpÉ‰ {w– EsÙsi vz2uE ZØYí [áeAb p uuu1 Zpua‘Ñ .

cýl _fn¶uiu}guE Bn iü uou1 tæao‘ w›sÚfou1 jsîl w›sÚls†uE uo , vþsFkmz iü w›u}z¡Yí {w–EZ˝ uu‘ gµu1\s† , _zs¡zøZâaˇz¡yn , (sıl1 ) n yuî\s†ZØ Zu- w›sÚZâaˇz¡ vþpÙuE w›sÚiu}g z*{ ns†ZØ uî[æsÝZ–bZ˝ , uagi tæl va–uî w›t‰ua bj|Ubs¡si M Zpua‘Ñ .

# 차 례

Ⅰ. 연구체계 ····· 1

제1장 연구의 필요성 ····· 3
제2장 연구의 구성 및 접근방법 ····· 4

Ⅱ. 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델개발 및 육성방안 ····· 7

제1장 서 론 ····· 15
제2장 커뮤니티 비즈니스의 개념 및 영역 ····· 19
제3장 커뮤니티 비즈니스의 정책현황과 문제점 ····· 29
제4장 커뮤니티 비즈니스의 운영실태조사 ····· 42
제5장 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델의 조건 ····· 68
제6장 커뮤니티 비즈니스의 육성·지원 방안 ····· 78
제7장 요약 및 정책건의 ····· 97
【참고문헌】 ····· 101

Ⅲ. 지역별 사회적기업의 고용창출 성과분석 및 활성화 전략 ····· 105

제1장 서 론 ····· 113
제2장 사회적기업 성과평가 이론 및 모형 ····· 121
제3장 지역 사회적기업의 현황과 지원정책 ····· 137
제4장 지역별 사회적기업 성과분석 ····· 177
제5장 지역별 사회적기업의 활성화 방안 ····· 197
제6장 결론 ····· 211
【참고문헌】 ····· 213

Ⅳ. 지역 특성 맞춤형 일자리 창출 방안 ····· 217

제1장 서 론 ····· 223

제2장 일자리창출의 이론적 검토 ····· 228
제3장 지역 특성을 고려한 일자리 평가 ····· 262
제4장 지역 맞춤형 일자리 지원체계 구축 ····· 294
제5장 결 론 ····· 306
【참고문헌】 ····· 314

Ⅴ. 지역 녹색일자리 육성 방안 연구 ····· 317

제1장 서 론 ····· 323
제2장 녹색일자리의 개념 및 특성 ····· 328
제3장 녹색일자리의 정책현황 및 문제점 ····· 336
제4장 녹색일자리의 유형과 현황 및 특징 ····· 359
제5장 녹색일자리 육성방안 ····· 372
제6장 결 론 ····· 386
【참고문헌】 ····· 388

Abstract ····· 391

# Ⅰ. 연구체계

김 선 기 (선임연구위원)

한국지방행정연구원
Korea Research Institute for Local Administration

# 제1장 연구의 필요성

Z“vtæ\ ua– Yg°[Øfl , ZãZ[Øfl , vvue! bÞZãZ[kmi% uiu}g B‘ífl Z´t nfiVua {ls2uE [Zhau- _sµu)^ w›ozuîuaZ´ s5vuîue Z´t EZ“ Zos‰ 1tl iØYækmi% u} iü uiu}g z*{u- sÙæu uív]l pÑuaÑ . '10_1 ua–km Z]pÉ Z“vw›lgi v|pÙ)fl Z“vnfiVua uýw–uîu)fl %uæbsµu)^ ‘i\s†ZØ p{vØa– uE Z“\yjâu)fl ueEsÙZ´ts‡‘ ou (jobless growth)ua w›ozbu)flqU uiu}g z*{fua sjaw›Z´ , Z´tuE wµua s2Abh] , l1uq[ı [Øflu} l1v|ua w‘íb‘ bÞ Z´tpÉuE oZØYí wµuî , s~uîu)fl ~YZy Zobw› h¤EZ´ uu‘Ñ .

teEtæ\ ‘æÉs‰‘ nfitwfi [Øflu}Yí [öozu Yýoyl jha , 2009_1uE Z“vtæ\ s‰‘ u}sîs†u} , l1v[Éwfi bÞ_eaˇpÉuE {ÕjZ–|"s‰o uiu}gYí ~YZy YýoyEZ´ uu‘Ñ. c9i%s‰ vkms‰oa– pÑ†u} _ef&|" , sÙ , z*_1|" , usMue bÞ{ÕjZ–|"u1 ‘ínfiu)fl ‘ÑÎuîue uv uiu}gns†u1 {w–a tA‘Ñ . [åeÙ Z“vtæ\ [Zhau1 w› ^ jåZuîue uíZ´t pÉs‰ u|s¡bÑao æv ZãZ[kmi% tævØ , zuiuî v|sFvØa– , ‘Õ[Øfl v|pÙuE uiu}gvz2uE oZØYí lZ–s‰ uagahao v|sFvkm vØa–uE uv uiu}g vz2u1 u}|E‘Õ¡Yí vØa–E‘ pÉw› vz2u)fl uæEM 1tYí v\b Z´ uu‘Ñ. wv, ‘Õ[Øfls‰ ‘íl uq[w›[öp°uE uvuiu}g vz2s‰o w›ozuî uiu} g z*{ua Yí‘l pÉw› uiu}g vz2u)fl uæEasi Eh] u}|E‘Õ¡Yí w›sÚ uE ƒoZØ sÙas‰ kmVE‘ ‘vxu- uiu}g ’ z*{u1 vØa–E‘ w›sÚv|pÙuE uiu}g z*{uæe¢ua 1toua |Ñw›Z´ uu‘Ñ .

ua sÝ[Y‘ w›sÚØa–uE uiu}g z*{u1 tæEsÙ ①p´[Évz2 (|ÑµÝl1wu‘µp ) uE loA , ②\va vz2 (nyuî\s† )uE oZØ¶Yí, ③Z´tpÉs‰ouE uiu}g iåp gÑE aoy ④_fn¶ouu1 tæl w›sÚiu}g bÞ_ Yíw› bpÙZØvs‰ ‘ía kqou1 pÑÉEZ´ vz2‘ís5u1 vpÉUu)flqU u}|E‘Õ¡ vØa–uE w›sÚuiu}gvz2 pg“s‰ \ sÙEZ´u} l‘Ñ .

# 제2장 연구의 구성 및 접근방법

vļsFvkm vØa–uE \va uiu}gnst bÑa Z‘vtæ\ pÉuE pÙî I kuVZØ pŠt
wYís‰ ‘ï1 EsÙ‘ÕuîuaZ˝ uqpÉîue {fn st ~fl w–vb sµaE ZpZØ ‘ìg
u}|E‘Ö¡Yí vØa–E‘ pÉw› uiu}gvz2u- ①uiu}g uE wµ n,fi ②pÉpví
s‰ Yí\9t¡ [ØflV]Za , ③w›t‰uEvauîue a–aBuî aua(moral hazard) Yýy, ④Z‘ufif
uu‘ nst j[a lo A bbuE |has‰o uuýu1 Yíw›Z˝ uuÑ . jha ①pÉuE pÑ
Yí uuu1 p uu‘ kmi%s‰o uît lZ– , ②pÉZ‘ufiu)fl oZâYí‘ouE kuBpÑ , ③
\va pÉs‰ w–urEZ]^ |UaE‘ ZØ jn° , ④vz2‘ÆE‘æ} cý uæi%YíuE w›oz
uîue w›t‰ km‘Æ bÞ lZ–gi s5Z˝ uu‘Ñ .

▌ 1-1. ▌

| | 재정(공공)일자리 정책 | 시장형 일자리 정책 |
|---|---|---|
| 정부 개입 | 직접 개입 | 간접 개입 |
| 일자리 창출 주체 | 정부 주도 | 지역·민간 주도 |
| 일자리 내용 | 단순 근로 | 생산적 근로 |
| 일자리 형태 | 단기/비정규 일자리 | 장기/정규 일자리 |
| 정책 지속성 | 한시적 정책 | 지속적 정책 |
| 재정 | 강한 재정의존도 | 약한 재정의존도 |

{l[Ø vkmt- u}|E‘Ö¡s‰o pÉw› uî uiu}gvz2u)fl uî[æ{w–EZ˝ uu‘ ‘í
luîue pÉ2u- n yuî\stZØ |ÑµÝ l1wu‘µuE uo iü _fn¶uiu}g z*{u1
tæ l w›sÚâ˘z¡ uiu}gnst bbea] s1wfiu- vz2uE zl\‘Õ–sÒ oZØt- lZ–Yí
{kqu bÉÙ uuw› s7u1 m‰ s1‘µi {w–jp°a– vre uE vkmvØa–jp°u1 ~YZy j

s¡^w› h¤EZ˝ uu‘ pÑ¡ua‘Ñ . – jåZuîu)fl w›sÚØa–uE pÉ¡w› uî uiu}g
z*{u1 lo AE\ tæao‘ pÉ¡w› uiu}gns†uE uîv l sîsÚ BjÆ , uiu}
gns†uE w›ozYí‘o vZ˝ , \va pÉ¡ZØuE jÆt1 ·|ƒ cý uæe¢uî v !gi ¢l
nfin°juæ , w›sÚ_eaˇpÉ¡s‰o ptt- Zâ[ïuE uîuıl sÝZ– , [ågZ˝ pÉ¡w› uî ui
u}g z*{u1 tæl u}|E‘Õ¡uE sÚ¶ Z A bÞuE uapus‰ ‘íEsÙw–w›l Z˝íØZØ U
\¯ ZØFuî kqou1 ¢l ‘ís5vpÉÝí t[Yb‘Ñ . ua sÝYs‰o‘ w›sÚa vØa–E‘
pÉ¡w› uî uiu}gvz2s‰ Zâ¢b uapugi Z˝f EsÙtg^ei sÙZas‰o ‘æeal _
Yíw› vØv - |ÑµÝl1wu‘µp uo , n yuî\s† ¶Yí , uiu}g iåpgÑE aoy ,
w›sÚ_fn¶uiu}g uo bÞ - u1 sÝYuE oyZØvfl ov Esí‘Ñ .
h)uí oyZØv 1(vh : l[Z |ÑµÝl1wu‘µp hae Zj iü uo )u- w›sÚ
o AuE nµlt¡ uæe¢u)fl |ÑµÝl1wu‘µpgi jåZuîu)fl {w–E\ tæl uæe¢u)
flo zı\‘Õ–uE {w–pÑÉ- i%vuýu1 kqo EsÙ l[Zuî nfiVs‰ kmVE‘ jeywfi
l |ÑµÝl1wu‘µp haeu1 ov EZ˝ haeu1 [YæE\ tæl [Yz¡uîue uo ·w›
t‰js5u1 gµ¡E‘ sÝYua‘Ñ . oyZØv 2(vh : w›sÚ– n yuî\s†uE Z˝tz*{ o
ZØkqo iü lo A uæe¢ )‘ n yuî\s†uE n yZ“vuî oZØ|vs‰ ‘íl uafMuî
_iuEgi Zm EZ˝ uas‰ \zıEsÙw›sÚ– n yuî\s†uE Z“vuî oZØt- Z˝tz*{
ZØgi v|pÙ)fl n yuî oZØgi |v EZ˝ uas‰ [ØZ]l n yuî \s† lo A uæe¢
u1 vpÉE‘ sÝYua‘Ñ . oyZØv 3(vh : w›sÚƒo g¸{ uiu}g z*{ js5 )u- w›
sÚ– uiu}g iåpgÑEgi aoyE\ tæEsÙw›sÚE _eaˇ , u}jå ƒou1 Z˝f l w›
sÚ– uiu}g Zâ[ïvíu1 vpÉE‘ sÝYflo w›sÚE _eaˇ u}t‰ZØ w›sÚZ˝uuE ƒ
A ns† ƒou1 Z˝f l uiu}g vZâuE w›sÚ– {e¶u1 l1[=EsÙw›sÚ– uiu}g
z*{ ZØgi pÑvuîu)fl kqo E‘ sÝYua‘Ñ . oyZØv 4(vh : w›sÚ_fn¶uiu}g u
ojs5 )‘ _fn¶ouuaei‘ nµlt¡ eÙÑqs‰ kmu>EsÙw›sÚ_fn¶uiu}gs‰ ‘íl
Z_= iü kqgEz¡Z–gi vg“EZ˝ Yî u j– _fn¶uiu}g z*{js5u1 o%kmuîu)fl v
pÉE‘ sÝYua‘Ñ .

## 1-2.

| 연구의 구성 | | 주요내용 |
|---|---|---|
| 소주제 1 | 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델 개발 및 육성 | ■커뮤니티 비즈니스의 추진 실태분석, 한국형 모델 개발, 지원·육성방안 |
| 소주제 2 | 지역별 사회적기업의 고용창출 성과분석 및 활성화 전략 | ■사회적기업의 성과평가 이론, 추진실태, 성과평가 및 활성화 전략 |
| 소주제 3 | 지역 특성 맞춤형 일자리 창출 방안 | ■일자리 창출정책 개요, 지역일자리 정책 평가, 지역맞춤형 일자리 지원체계 구축 |
| 소주제 4 | 지역 녹색일자리 육성방안 | ■녹색일자리의 개념·특성, 정책추진현황 및 녹색일자리의 유형별 육성방안 |

# Ⅱ. 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델개발 및 육성방안

김 선 기 (선임연구위원)

한국지방행정연구원
Korea Research Institute for Local Administration

3. 재정 일자리사업의 통합 추진 ·····83
4. 투자재원 확보를 위한 금융지원 ····· 88
5. 중간지원조직의 설립·운영 ·····90
6. 마을 단위 지역개발사업의 CB 전환 ·····94
7. CB 홍보 및 공감대 확산 ·····95
8. CB 지원육성을 위한 제도화 ·····96

**제7장 요약 및 정책건의 ·····97**

**제1절 요약** ····· 97

**제2절 정책건의** ····· 98

**【참고문헌】 ·····101**

# 표 목 차

표 2-1. 일본 커뮤니티 비즈니스의 다양한 개념정의 ····· 22
표 2-2. 커뮤니티 비즈니스와 사회적기업과의 비교 ····· 25
표 2-3. 커뮤니티 비즈니스와 공공재정사업과의 비교 ····· 26
표 3-1. 지역별 마을기업 현황(2011년 5월말 현재) ····· 31
표 3-2. 고용노동부의 사회적기업 지원내용 ····· 32
표 3-3. 부처별 커뮤니티 비즈니스 및 관련 정책 현황 ····· 33
표 3-4. 광역자치단체 예비사회적기업 지원사업 현황 ····· 35
표 4-1. 시도별 마을기업 현황 ····· 43
표 4-2. 정책유형별 마을기업 현황 ····· 44
표 4-3. 사업분야별 마을기업 현황 ····· 44
표 4-4. 사업 소재지별 마을기업 현황 ····· 45
표 4-5. 마을기업의 조직유형 ····· 46
표 4-6. 마을기업조직의 법적 형태 ····· 47
표 4-7. 마을기업의 인력구조 ····· 49
표 4-8. 사업소재지와 영업구역의 일치 여부 ····· 49
표 4-9. 마을기업단체의 재정구조 ····· 50
표 4-10. 정책유형별 인력구조 ····· 51
표 4-11. 정책유형별 재정구조 ····· 51
표 4-12. 사업부문별 인력구조 ····· 52
표 4-13. 사업부문별 재정구조 ····· 53
표 4-14. 지역유형별 정책유형 ····· 54
표 4-15. 지역유형별 사업부문 ····· 55
표 4-16. 시도별 예비사회적기업 현황 ····· 57
표 4-17. 정책유형별 예지사회적기업 현황 ····· 57
표 4-18. 예비사회적기업의 조직유형 ····· 58
표 4-19. 예비사회적기업의 법적 형태 ····· 59
표 4-20. 예비사회적기업의 인력구조 ····· 60

표 4-21. 예비사회적기업의 재정구조 ····· 61
표 4-22. 정책유형별 예비사회적기업의 인력구조 ····· 62
표 4-23. 지역유형별 인력구조 ····· 63
표 4-24. 지역유형별 재정구조 ····· 64
표 5-1. 사회적기업의 성격을 판별하는 차원 ····· 69
표 6-1. 마을기업 유형분류의 개선(안) ····· 81
표 6-2. 중앙부처 지역개발 및 일자리사업의 지방추진조직 ····· 84
표 6-3. 완주군 농촌활력과의 구성 및 역할 ····· 88
표 6-4. CB 중간지원조직의 기능 ····· 91

## 그 림 목 차

그림 1-1. 연구의 접근 틀 ····· 18
그림 2-1. 사회적 경제의 위상 ····· 20
그림 2-2. 커뮤니티 비즈니스의 개념적 구조 ····· 23
그림 2-3. 커뮤니티 비즈니스의 배경과 효과 ····· 28
그림 3-1. 행안부 마을기업 육성사업 개요 ····· 30
그림 3-2. 완주군 커뮤니티 비즈니스 활동 ····· 36
그림 3-3. 순천시 시니어공동체 공동작업 활동 ····· 37
그림 4-1. 마을기업 설립시기 ····· 48
그림 4-2. 예비사회적기업의 설립시기 ····· 60
그림 5-1. 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델의 조건 ····· 69
그림 5-2. 지역순환형 커뮤니티 비즈니스 모형 예시 ····· 73
그림 5-3. 상생관계 구축을 위한 CB와 기업의 요구 ····· 77
그림 6-1. CB 등에 대한 금융지원체계(안) ····· 90
그림 6-2. 중간지원조직의 기능설계(안) ····· 93

# 제1장 서 론

## 제1절 연구의 목적

|ÑµÝl1wu'µp' u}p˝ua n¡Z˝ uu' w›sÚ1 ZaZ EZy g„bÉ vØiØ vØz¡uE uE w›sÚ1s†ua'Ñ (%oyt|E , 2007: 21). {l[Ø uiu}g z*{ZØ n yuî Z"vs‰ 'íl Zíp¡Ùa |Ñw›hao vkm' pÉ¡w› w›sÚ¡iu}g z*{u1 tæ EsÙ gµ1\s† , w›sÚ iíz n yuî \s† , _zzøZâ¯z¡yn bÞuagej |ÑµÝl1wu'µp (CB: Community Business)[1] uons†u1 uî[æ{w–EZ˝ uu'Ñ . 'íluîu)fl vs5km' '10_1km w›sÚ mm„g n yuî\s†u)flo u}g" w›sÚ2â¯z¡ns†u1 Zâ¯vfl {w–a tAu)h] , '11_1km ' uagqu1 "gµ1\s† "u)fl Z|Z EsÙ B'í {w– v|s‰ uuZ˝ , ~› kmz bÑ a– kmz uE \'s‰ u|bn EsÙ un pÉ2bÑ1 Z"ufiuîu)fl '|EZ˝ uu'Ñ . |ÑµÝ l1wu'µp' ow–[Zs‰o' te uæ¢u1 ZZ˝ uuu)^ [Z^¡s‰o' 2000_1'í bÑ¡o w›sÚ}lo) bÞ NGOgi v|pÙ)fl {ÕjZ–|'uE l5ZÑ aoygi tæ l n yuîuiu}g z*{ns†u)fl {j EsÙ uikm u}|E'Õ¡s‰o u}z¡uîu)fl |ÑµÝl1wu'µpgi a–ur · uo a tAZ˝ , uagi 'ífl v|sFkmz Yí CB uou1 pÉ2A Ehao jåZ uîu)fl Bn b\ pÉ¡~ Esí'Ñ .

[åeÙ s1wfiu- tg^ei pÑs‰ uîpÑl |ÑµÝl1wu'µp uE v BI Z_=vg" ua iåN EZ˝ unvz2 Yæs‰a– zj–AYí kmv^l z1 , Yî kmzj–fl vYî\ kmz uE iåoEs‰ g„{s¡ ns†ua kqn ·v|jâ{w–bZ˝ uu' pÑ¡ua'Ñ . |ÑµÝl1wu'µp'

1) 정부와 자치단체의 커뮤니티 비즈니스 관련 정책은 다양한 명칭을 사용하고 있으나 이 연구에서는 개별 시책을 지칭하는 경우를 제외하고는 개념적 용어인 "커뮤니티 비즈니스(Community Business)"로 통칭하며 본문에서는 영문 약어(CB)를 혼용한다.

[ZYíj–fla– sÙZaZØ uæ¢s‰ cei w› E‘ js‰ zuaYí uus¡ [Zvuîu)fl Zâu E‘
uiZío uu‘ Z_=vuE‘ s‡u)h] , ‘ÑÑ, æu w–v v|pue vkmt- u}|E‘Õ¡uE CB Zíf
vz2u- i"pÉÉîu)fl uijåuE |ÑÑµÝl1wu‘µpgi haefl n'Z˝ uu‘ ¥ua‘Ñ .2)
ceio vkmvz2u)fl |ÑÑµÝl1wu‘µp uou1 jåZuîu)fl {w–E‘ zı\‘Õ
Z–uE nfiVs‰o [åYæuE w–vb {w–pÑÉÉ- i%vuýu1 kqo EZ˝ vz2uî pÉÉuýu1
‘ífl l[Zuî vj v]Zas‰ kmVE‘ jeywfil CB haeua i!s·uew›s‰ ‘íl w–
w›l Z˝iØua 1t l pÉÉýs‰ t- uu‘Ñ . wv |ÑÑµÝl1wu‘µpuE vz2h l , ns†o
Z , ns†sîsÚ , w›t‰jp° , {w–z¡Z– , Z]jq^øp bÞvj [YotoyYí l[Zuî nfiVs‰
o i!s·ua ufiuýuaZ˝ s¡c l j u)fl vg“bs¡si E‘w›s‰ _iuEYí 1t E‘Ñ . jå
sÝ[Y‘ vkmuE |ÑÑµÝl1wu‘µp vz2s‰ ‘íl pÑÉÉqo iü u}|E‘Õ¡uE nf-v]
n bÞu1 j~´u)fl |ÑÑµÝl1wu‘µpYí w› asi M l[Zuî v]Zau1 {v^pÉ- p
uu‘ |ÑÑµÝl1wu‘µp haeu1 vpÉEZ˝ haes‰ kmVE‘ CB w›t‰·uojs5u1
[Yz¡uîu)fl gµfuE‘ a] huîu1 b=Z˝ uu‘Ñ .

## 제2절 연구의 범위 및 방법

### 1. 연구의 범위

h)uí ua sÝ[Ys‰o ‘ÑÑØ˝ uu‘ |ÑÑµÝl1wu‘µpuE ‘ínfiu- u}|E‘Õ¡uE u}n°
uî w›sÚZâaˇz¡ns† (sıl1 n yuî\s† ÙU ) iü v|psFkmzuE Zíf vz2s‰ uEa o
g“·t¡sîEZ˝ uu‘ |ÑÑµÝl1wu‘µp (vs5km gµu1\s† , _zp°ukm _zs¡zøZâaˇz¡
yn bÞ)gi hb= ÙUl‘Ñ . [å|ps‰oa– ƒu |ÑÑµÝl1wu‘µps‰ ‘íl pÑÉÉq
o , l[Zuî v]Zas‰ ‘íl _iuE iü vz2j hn¶ bÞs‰o‘ ‘íluî pÉÉ2u)fl Yíu
lj EZy {w–EZ˝ uu‘ vs5kmuE gµu1\s†s‰ zıuýu1 b=Z˝ sÝ[Ygi w–vEZ˝ uu‘Ñ .

2) 커뮤니티 비즈니스의 선도적 사례로 일컬어지는 전남 순천시나 전북 완주군 등 자치단체들도 정책의 도입 단계에서 일본의 사례를 벤치마킹하였다.

‘Ñg„ ⌜n yuí\s†u oj ⌟s‰ uE I uew n yuí\s†u- Z_=ua^ vz2{w–jp°ua CBt- zj–AYí b m‰ s1‘µei g»u- o v s‘ÝYYí n yuí\s†u1 j–a–uE sîsÚ)fl ‘ÑÕ´ uuu)i›fl ua s‘ÝYuE jtæs‰o‘ vte l‘Ñ .

I[Z |ÑµÝ l1wu‘µpuE haeu1 [Yo E‘ v]ZabÑ- [åYæuE |ÑµÝ l1wu ‘µp a–ur iü vzZØvs‰o ^~›^ ‘Ñ~I ufiuý)flkm bpÙuapugi {{ EsÙ 6‘í v]Zau)fl vg Esí‘Ñ . [ågZ´ I[Z |ÑµÝ l1wu‘µpuE v]Zau1 {v^pÉ- \ tæ I ‘æa vz2ZØvgi a–{ EsÙuagi aZ E\ tæ I |ÑµÝ l1wu‘µpuE u o ·w›t‰js5u1 vpÉEsí‘Ñ . ƒu ua s‘ÝYuE vz2‘ís5u- Zj– \s†ua s1‘„ vz2 ‘ínfiu)flouE |ÑµÝ l1wu‘µpuE w›t‰z¡Z– iü va–Zos‰ vpuý1 b=Z´ uuu9u1 j y‘Ñ .

## 2. 연구의 방법

ua s‘ÝY‘ nfi‘æmkq i%„s‘ÝYgi vpÙ)fl s‘ÝYgi w–vEsíu)h] pÑÉkqo bls‰ o v]ns‘ÝYgi j¾EZ´ uu‘Ñ . |ÑµÝ l1wu‘µps‰ ZíI uafM_iuE , pÑÉkqo , [Z^¡nf- , vz2js5 bluE s‘ÝYs‰o‘ o vs‘ÝY , vkm vz2u}f„ , jf& , ¢Z–, uijå CB uogÑas' bls‰ ‘íI i%„s‘ÝYgi lt Esí‘Ñ .

v]ns‘ÝYgi [[ågÚ 1-1]uE s‘ÝY u[Ø ›s‰ ^~›^ uu‘ vØt ^¡tj–fl jÆha h)uí pÑÉkqos‰o‘ ’10_1 12t` u}z¡ v]n I ⌜u}g“ w›sÚÂaz¡ns† iü sıl1n yuî \s† pÑÉv]n (1z v]n iü 2z v]n ) DB⌟gi lt EsÙ|ÑµÝ l1wu‘µpuE t¡ sîæVu1 kqo EZ´ i%vuÝZØ pÉnuý1 a–{ Esí‘Ñ . æw› nf-v]n‘ |ÑµÝ l1wu‘µpgi oa–uîu)fl {w–EZ´ uu‘ u}|E‘Õ¡uE uonf-gi v]n EZ´ pÉnuý u1 a–{ Esí‘a] a–pÉ (pzpÉ )ZØ _zzø (t1vØ[] ) nf-fl [YkqEsÙ æw› ji% iü ZíZ–u} ha‘Æu1 pÑÉEsí‘Ñ .[3]

3) 커뮤니티 비즈니스에 대한 일본 등 외국의 선진사례에 대해서는 유정규(2007), 희망제작소(2008), 김선기 외(2009), 박용규(2009) 등 선행연구에서 이미 상세히 다루었기 때문에 이 연구에서는 생략한다.

1-1.

실태 및 사례분석
한국적 CB 조건
자원·육성과제
실태조사·분석
• 사업유형
• 사업분야
• 사업목표
• 사업내용
• 단체형태·조직
• 인력구조
• 재정구조 등
사례조사
• 도시형(순천시)
• 농촌형(완주군)
• 정책목표
: 지역활성화
• 사업주체의 성격
: 지역공동체 법인
• 사업영역
: 지역순환형 사업
• 지원방식
: 간접지원방식
• 정부/지자체의 개입
: 지자체 주도
• 민간부문과의 관계
: 상보(상생)관계
• 사업영역 및 유형 재분류
• 지원사업 공모 및 지원방식 개선
• 재정일자리사업의 통합추진
• 투자재원 확보를 위한 금융지원
• 중간지원조직의 설립·운영
• 기업의 지원 네트워크 구축
• 지역개발사업의 커뮤니티 비즈니스 전환
• 커뮤니티 비즈니스 육성법 제정

# 제2장 커뮤니티 비즈니스의 개념 및 영역

## 제1절 사회적 경제의 출현과 의의

n yuî Z‘v (social economy)‘ uij uîu)fl n yuî huîu1 pÑæ E\ tæ I Z‘v la˘u)fl , n yuîu)fl {Õ¡I Z–|"uE n y¢VZØ nµfit¡ jâw>ol1p vZâ bÞuE n yuî huîu1 pÑæ E\ tæ a pÉØn yYí vØa–uîu)fl w–vE‘ Z‘v la˘u1 g‰ E h](ut‰jö , 2006), n yuî Z‘v Yí vZâE‘ ol1p gi ‘n yol1p ’, uagi ‘Æ‘æE ‘ uiu}g gi ‘n yuî uiu}g ’ei kmge‘Ñ.

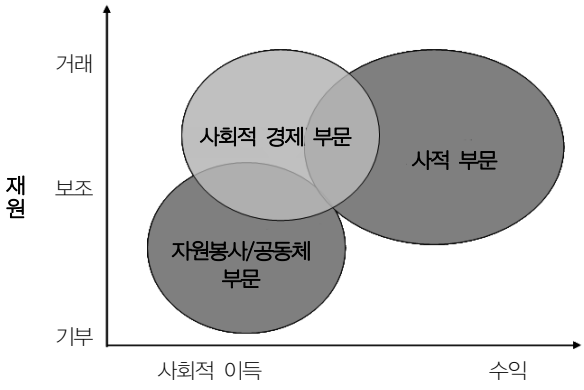
ZØZ] n yuî Z‘v‘ n yjâw>ei‘ uagqu)fl [ZYíYí a†uýuîu)fl Zâ[öa tAu)^ , o%Z–Afl ue I v]o% haz2uE B‘í , jâw> p u}uE [öw bÞu)fl [ZYíYí uvtæ\ gi g¸Zy bhao n yuî Z‘v kmi%s‰o vkmt- \s†ua ZíM sîsÚ1 Zâu E‘ ) V¢|E æenfiua uis¡^‘Ñ . sÙs‰o n yuî Z‘vuE B‘ít- U\¯ n yuî Z‘vgi ‘ÑÕ \s†u1 \vauE n\s†ZØ [Yj–EsÙn yuî\s† (social enterprise)uaei kmga Z´ uu‘Ñ(uqîj te , 2007).

n yuî\s†uE \t‰u- n yuî Z‘veiZ´ E‘ ‘ís5Z‘vuE ~ÉYí j n˚E\ pÉu~ I 19o%\\9w> Z]peÙteiYíw>g„ æ‘íuî uEiåuE n yuî\s†u- 1980_1‘í ua– ueŒu1 vÞpÙ)fl u}jåvØuE Z‘v u[Yv]At- tæ\ j n˚ iü uas‰ ‘íz E‘ ZØvs‰ o jåZuîu)fl Bnb\ pÉu~Esí‘Ñ . n yuî\s†u- [ZYíg¡ÑnfiuaI ts¡gi n tE\a– E‘a] ,[4] ts¡ ntu- ‘Ñgaw>g„ , pÑwµuîu)fl‘ hb= unZ_=u)flo

4) 사회적기업의 개념과 명칭은 국가마다 상이하여 벨기에는 사회적 목적기업, 이탈리아는 사회적 협동조합, 핀란드는 사회적 회사, 프랑스는 사회적기업, 영국은 사회적기업과 공동체이익회사 등 다양한 용어로 개념화되고 있다(OECD, 1999).

vkmkmi%ZØ‘ va–uîu)fl [Ykqb‘ iØYæsîsÚ)fl vau E‘ \s†u)flo ‘n yuî huîu1 Z‘ Z‘vns† v]wfi cý n yuî i%vs‰ ‘íl aZz2s‰ Z‘sî\ju1 a–ur l \s† ’u)fl v uE M p uu‘Ñ yuî\s†u- Zâ ·nuE vÞYæsîsÚ‰ tæ|E Ehao sÙ eÙ|has‰o uij\s† iü l1sîg\[Yt- oZua zj–Ab‘Ñ .

2-1.




출처 : Bob Doherty, et.al.(2009), p.27

tg^ei‘ IMF Z‘vtæ\fl jn°l {ÕjZ–|"uE l5ZÑ aoyt- pÑ†u}gi tæl nfltj uiu}g z*{u1 tæa n yuî uiu}g z*{ ns† bÞ1 {w–Ehao n yuî\s† uE Z_=ua vz2s‰ a–urbsµÑ . [åg Z´ uagi va–uîu)fl bj|UE\ tæ EsÙ 2007_1 ⌜n yuî\s†uoj ⌟u1 vv EZ´ uas‰ [ØZ]l n yuî\s† w›t‰vz2u1 jåZuîu)fl {w–EZy bsµÑ (_e‘íhr , 2008; jzuq , 2008). [åeÙ ⌜n yuî\s†uoj ⌟s‰o‘ ju)fl uewju- s†z¡g„ ‘n yuî\s† ’uaem hr|Zu1 råp uua–fJ v lE‘ bÞn yuî\s† uova–gi a†uýuîu)fl t¡sî EZ´ uus¡ n yuî Z‘vgi [Yo E‘ vØt Z‘vv]wfibÑ1 jv EZ´ w›sÚo A bÞ1 huîu)fl E‘ unpÉ2ua ofl ‘Ñge uagqu)fl sÙeÙkmzs‰o kqn {w–b‘ l9iåg vZâEZ´ uu‘Ñ l1ýu1 jZ´ uu‘Ñ (\-Z|o te , 2010: 10).

# 제2절 커뮤니티 비즈니스의 개념과 차별성

## 1. 커뮤니티 비즈니스의 개념

|ÑµÝl1wu'µp (Community Business)ei' ts¡' '70_1'í vþ sî[Z p}A› ebÉw›juE 'Community Business Scotland(CBS)'ei' vþYæw›t‰v]wfi (Intermediary) uE ~Éie u lyns‰o \t‰u1 z+u1 p uu'a] , sî[Zs‰o |ÑµÝl1wu'µp' w›sÚ|ÑµÝí vØz¡ (og" ·t¡sî ·oyu )Yí bs¡ w›sÚØiØuE Z´tZØ w›sÚE juæ s‰ zıuýu1 b=Z´ t¡sîE' ns†v]wfiu1 uEiål'Ñ (Hayton, 1984). uijås‰o' jql Z'v k[! – , [Ya–pÙo´ÆænfiuaJn°Eu} , w›sÚu lo Agi tæl n°ll1wu'µp uE uiEu)fl 1990_1'í vþkm |ÑµÝl1wu'µpei' ts¡ gi nt a tA'Ñ (% oyt|E , 2007: 20).[5)]

|ÑµÝl1wu'µp' uijåu- i)fM , jnfiw›ue sî[Zs‰oa– w–Agi Z]bÚEZ´ uu ' Z_=u)flo (ts‰~› te , 2009), ƒv w›sÚ ygi \ju)fl E' n yuî \s† , wv |ÑµÝ'ÕæuE n yns† (social business) cý n yuî\s† (social enterprise) u)fl uaaE' {o%ua'Ñ . '80_1'í sî[Zs‰o |ÑµÝl1wu'µpei' 'Õ¡' uusµ w›g„ æu ua læu- w›sÚ1 \ju)fl l ns† laˇu1 {|ZE' ts¡flo , ƒv w›sÚ‰ s"gÑaw› s7Z´ uæZb' n yuî\s†ZØ zj–Abs¡ lvuîu)fl ntbZ´ uu'Ñ(Pearce, 2003; ut‰jö , 2006).

sAi'uîu)fl tg ^eiuE vz2s‰ g›u- sî u1 iål uijåuE |ÑµÝl1wu'µp s‰ 'íl Z_=vuEgi jÆha <l 2-1>s‰ sıpÉ jt- Zua {zs‰ cei gÑ 'Ñ~ Ew›g„ w›sÚ y t[Y , vØiØvØa–, l1wu'µp pj , w›sÚ lo A \sÙbl1 Zâ¢uî ~t„bÉ Zv]EZ´ uu'Ñ uýs‰o ~] zuaYí uu' Zpu- s1'µ] 'íaˇoyuaE'Ñ . aA[Y^ {l[Ø 'Ñ~l p~›uiuE |ÑµÝl1wu'µpYí npl z*{bZ´ , uæf-vØuEs‰o

5) 호소우치(2007)에 따르면 커뮤니티 비즈니스란 1994년부터 사용한 용어로서 영어 단어를 조합 또는 변경해 만든 일본제 영어의 용어로 밝히고 있다.

2-1.

| 출처 | 개념정의 |
|---|---|
| 효고현립 노동경제연구소 (1999. 3) | 지역주민 또는 동일한 가치관을 갖는 집단에 의해 설립되어, 지역사회의 생활요구를 만족시키는 재화·서비스의 제공, 주민간 상부상조의 중개, 지역의 자립, 발전을 목적으로 하는 사업의 실시 등 사회적인 역할을 유상(有償)방식으로 담당하는 사업으로 이익의 극대화를 목적으로 하지 않고, 생활자의 입장에서 다양한 형태로 지역의 이익을 최대화할 것을 목적으로 하는 사업 |
| 효고현 생활부흥국 (2000. 3) | 커뮤니티에 기반을 두고 사회적 요구에 대응하는 사업체로서. 지역 내부를 중심으로 전개되며(business in the community), 지역의 과제해결과 복리후생의 확충에 공헌하며(business for the community), 지역주민에 의해 운영되는(business by the community) 사업 |
| 자유디자인협회 (2001. 3) | 지역이 안고 있는 과제(in the community)에 대해서 주민의 요구에 대응해가면서 해결(for the community)하는 사업이며, 지역 주민 스스로에 의해 운영되는(by the community) 사업으로 지역문제의 해결과 함께 지역에 새로운 일자리와 고용을 창출하는 사업 |
| 중소기업청 중소기업백서 (2004) | 종래의 행정(공공부문)과 민간 영리기업의 틀만으로는 해결할 수 없는 지역문제의 작고 세세한 대응을 지역주민이 주체가 되어 행하는 사업 |
| 칸토 경제산업국 (2004.3) | 지역이 안고 있는 과제를 지역주민이 주체가 되어 비즈니스로서의 수법을 활용하면서 이를 해결해 가는 사업 활동 |
| 아이치현 지역비즈니스 종합지원협의회 (2006) | 지역과제의 해결과 요구의 충족을 지역주민이 주체가 되어 비즈니스의 수법을 이용하여 계속적으로 행하는 사업 활동 |
| 호소우치(細内,) (2004, 2007) | 지역이 보유한 독창성(seeds)을 살려 주민에게 삶과 일의 방식을 포함하여 생활전반에 관한 주체성을 기초로 인간성을 회복하며 쇠퇴한 지역 커뮤니티를 재생하여 지역 경제와 문화, 풍토를 순환시키고, 지역의 유지와 발전을 가능하게 하여 자율형 사회를 만드는 사업 |

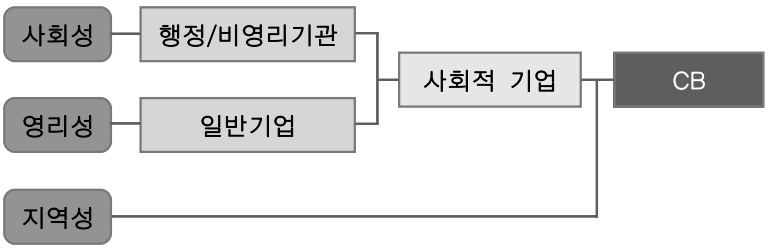
자료: 김선기 외(2009), pp. 4-6에서 정리

ua~µEsÙnµfltj kqsiYí Zzbu)flqU ^7uqs‡ua Z_=ua w–AbZ˝ uus¡ |ÑµÝ l1wu'µpYí ZZ˝ uu' j›ǎo c9i%s‰ vBI vuEYí [å¡g tuaEw› s7u- ƒw´u1 jÆuaZ˝ uu'Ñ(\-o\ te , 2009: 6).

uanfiuE _iuEgi vrVM, jå9s¡Ýs‰o' |ÑµÝl1wu'µpgi "w›sÚZâǎz¡Yí vØz¡Yí bs¡ w›sÚa s5Z˝ uu' i%vgi Zâǎu)fl aZE' ZØvs‰o \s†Z"sîuî pju1 ztEZ˝ [å laǎuE uaubu1 w›sÚs‰ Et‰E' ns† "u)fl vuEl'Ñ . ua v uEs‰ cgaha |ÑµÝl1wu'µp' [[å¡g' 2-2]s‰ ^t- uu' nyo (ZâZâo ), sîg

o (nst†o ), w›sÚd bÞ 3Yíw› Z_=uî v]Za (ƒo )u1 Yíw– la˘u)fI ua a M p uu‘Ñ (\-o\ te , 2009).[6] sÙs‰o w›sÚd uaem ‘w›sÚd y ^¡s‰o (in), w›sÚd ys‰ uE I (by), w›sÚd ygi tæ I (for) l1wu‘µp ( Z˝æn˚ lkm R[Z , 2000; u}u c u}ue þy , 2001)’, ‘w›sÚØiØ vØa– - w›u}z¡ w›t‰’, ‘w›sÚ%v uE aZ ’, ‘w›sÚ}t‰ iü |Õ=| It ’, ‘w›sÚd yfluE uaub Et‰ ’, ‘vØiØu- CBuE t¡sîu}uau} uat u} ’ bÞuE uEiågi ^¡ÙEZ˝ uu‘Ñ .

2-2.




|Ñ¡µÝ l1wu‘µp em Igµc fl ‘|Ñ¡µÝ (w›sÚd y cý Zâa˘z¡ )’t- ‘l1wu‘µp (\s† cý ns† )’uE Vos¡flo CBuE a†ƒ I Z_=uî ƒou- to |Ñ¡µÝuE Z_=s‰ ‘Æ\! uEiås‰okm z+u1 p uu‘Ñ . |Ñ¡µÝ (community)em“oflYæuE uiv I ZâYæZíZ– ozs‰o n¡h], uaubZØ Yí|Egi Zâu E‘ neybÑE w³Õ ”u)fl vuEb h] , Ivb w›sÚs‰o n‘ Zâ¢uE uaubu1 Z‘ w³Õ1 uEiål‘Ñ (Cary, 1983: 2). cei o |Ñ¡µÝs‰o‘ [Yot‰YæuE ‘[Øu|o ’(local to) jÆ‘Ñ Zâ¢uE huîu1 tæ I ‘w¾ ‘Õî {[Y ’(collective for)Yí aA vþ E\ c9i%s‰ w›guî ZâYæjtæ‘ [å u}z¡Yí ~] uEiågi Z‘ Zpu- s1‘µh] , pÑ¡uî (subatantive) [Yj–uaei\ jÆ‘Ñ v]u~uî (operational) [Yj–s‰o uEuEgi Yíwµ m‰ua‘Ñ (Sutton and Kolaja, 1960).

|Ñ¡µÝ l1wu‘µp em n yuî\s†uE uivruaw›g„ w›sÚd ua Z I n yuî\s†uE

6) 일본의 다카요세 쇼조(高奇昇三)는 사업성, 지역성의 2가지 필요조건과 혁신성, 시민성, 공헌성의 3 가지 충분조건을 제시하고 있으며(高奇, 2002: 6), 박용규(2010)는 사회성, 사업성, 혁신성, 지역성 등 4가지 조건을 제시하고 있다.

ƒp l ~ÉÉ Yæ vØb h] |ÑµÝ l1wu'µp uE 3'í Z_=uî bpÙt oys‰o uij\ s†ua^ l1sîg'Õ¡t- zj–Ab' ƒw´u1 ZZ˝ uu'Ñ .

① ns†vØz¡ : vØiØua v|pÙa b' w›sÚE 'Ñs~l Zâa˘z¡ (vØiØ, vØiØ'Õ¡ , NGO, \s† bÞ )flo vØiØu- w›sÚZâa˘z¡ Z"sîns†uE uatu}ue a˘pÉs‰ Z"sîu}uE sÚM u1 p vl'Ñ .[7]

② ns†'ínfi : sîg\s†ZØ l1sîg la˘uE v|Yæ sîsÚ)flo w›sÚg,,bÑ , nfiYí lo A , ƒn uZj ·g,,|í ò , jÆu ·[=u , EZ", i%A, jâw› , pÉ t¡sî bÞ w›sÚd yi%v uæj u1 ÙU l'Ñ .

③ ns†jp° : \s†Z"sîjp°u1 a–ur Eb , uîv uau uE l1sîg uî t¡sîu1 \jåu)fl Eh] u au bu E w›sÚd y Et‰u1 w› l'Ñ

## 2. 유사 정책과의 개념적 차이

### 가. 사회적 기업과의 차이

|ÑµÝ l1wu'µp t- Z_=uî [Yj–ua h %EsÙ uio pÑs‰o Yíu )emu1 zı e E' vz2'ínfiu- n yuî\s† (sıl1n yuî\s† ÙU )ua'Ñ. |ÑµÝ l1wu'µp t- n yuî\s†u- n yoZØ sîg o u1 U\¯ Z''Ñ uýs‰o a˘uil oZ uaw›g,, |Ñ 'µÝ l1wu'µp Yí hb˝ |has‰o 'w›sÚd 'u1 ƒj–u Zv]EZ˝ uu'Ñ uýs‰o jå wµuîu)fl zuaYí uu'Ñ (\-o\ , 2009).

CB' n yuî\s† v|ps‰o w›sÚd u1 Z' ƒp l ~ÉÉE \s†u)flo n yuî\s† uE kmkqw³¥/( %oyt|E _ekm~›|a te , 2008)ua\ c9i%s‰ hb˝ CB' n yuî\s†uE oZ u1 Zw›g,, hb˝ n yuî\s†ua CB' s1'µÑ . CBt- n yuî\s†u- vz2h l u}z¡s‰o km zuaYí uu'a] n yuî\s†u- {ÕjZ–|"uE uiu}g z*{ w›t‰ua vz2 h luea] l1 EsÙ CB' w›sÚlo At- w›sÚd y juæua h lua'Ñ .[8] ua js‰a– CB

7) CB에서는 원칙적으로 사업주체에 따른 사업형태에 제한을 두지 않는다.

8) 정부에서 지역일자리사업의 일환으로 CB 육성사업을 추진하고 있으나 일자리창출은 CB사업의 부수적 효과이며 그 자체가 정책의 근본적 목표는 아니다.

t- n yuî\s†u- ns†'ínfi , {w–vØz¡ , va–uî uew , [Yo t‰ ZíZ– bÞ'ÑŠ~ I |ha s‰o zuaYí vau I'Ñ (\-u % , 2010; jt[É te , 2009).

▌ 2-2. ▌

| 구분 | 커뮤니티 비즈니스(CB) | 사회적기업 |
|---|---|---|
| 정책목표 | – 지역 활성화 및 지역발전 | – 사회적 취약계층 일자리 지원 |
| 지역성 | – 자치단체와 연계한 지역단위 사업<br>– 예: 순천시 시니어공동체,<br>장흥 김 주민주식회사 | – 전국적 단위의 사업<br>– 예: 아름다운 가게(전국 100개),<br>SK행복도시락(전국 29개) |
| 사업주도층 | – 지역의 주민주도 | – 사회적 사업가 주도 |
| 인증조건 | – 조건 없음 | – 사회적 서비스를 제공하는 단체로 고용노동부장관의 인증을 받은 자 |
| 현황 | – '11년 500개 기업 시범실시 | – 2012년까지 1,000개 육성계획 |

자료: 행정안전부(2010.6), 「2010년 지역공동체 일자리사업 종합지침」

## 나. 마을단위 재정사업과의 차이

|ÑµÝ I1wu'µo ' gµu1'Ö̃e ZãZâu vns† (w›sÚZjns† )ZØa– ns†^¡tua un EsÙzI\ vz2 o 'Ö̃–s‰okm uîw› s7u- _iemu1 si\ a tA'Ñ . si|Ö̃ n¡\vxu- w›sÚg,bÑ (vs5km), _zzøgµu1vrVZjns† ·_zzø Ifww–ns† (_zp˚ukm), w›sÚŠŽ´ns† (w›Z'km) bÞ'ÑŠ~ I w›sÚZjns†ZØ CBuE ns†^¡tua un I Z't Yí g›u-a] ƒu _zzøw›sÚE CBs‰o unvµö ua aAt b=bÉÙ–'Ñ .

[åÙ i!s·jÆ'Ñ– gµu1'Ö̃e w›sÚZjns†u- ZãZâu vns†uea] j a CB' iØ Yæ\s†uaem uýs‰o [Øjåu)fl oZs‰ zuaYí uu'Ñ . gµu1'Ö̃e w›sÚZjns†u- u}E'Ö̃¡Yí vØz¡Yí bs¡ uv u}gi ¢a t¡sîb\ c9i%s‰ ns†\Yæua vrf„bs¡ uvw›t‰ua vþÖ̃ha ns† u}z¡a– 'Ö̃ıb' a] I1a , CB' puboZØ u}g'ou1 jåvµfl E\ c9i%s‰ ns†ua w›ozYí' E'Ñ .9) ua js‰a– ns†[Éî , vØiØz%sÙuEn Zv bls‰o gµu1'Ö̃e w›sÚZjns†u- CBt- oZnfi zuagi jÆue'Ñ .

---

9) 다만 양자가 사업내용에서 성격이 유사하기 때문에 마을단위 지역개발사업 중에는 CB로 전환할 수 있는 영역이 상당수 포함되어 있다.

2-3.

| 구분 | 커뮤니티 비즈니스(CB) | 공공재정사업 |
|---|---|---|
| 주체 | – 주민, 주민공동체 | – 자치단체 |
| 사업영역 | – 공익성 + 적정규모 수익성 | – 공익성 추구 |
| 성격 | – 소규모, 지역순환성, 높은 질 추구 | – 중대규모, 캠페인성, 속도 |
| 지속가능성 | – 일자리, 수익창출, 지속성 | – 의존도 심화<br>– 예산 미지원시 사업단절 |
| 주민역량 | – 주민참여 + 직접 운영<br>– 주민, 지역, 기업 거버넌스 | – 주민동원, 단순참여<br>– 관주도 상명하달 |

자료: 김선기(2010:44)

## 3. 커뮤니티 비즈니스의 사업영역

CB‘ nst† la˘u1 p vE‘a] uus¡ a†g“b nst†z¡flo u}g“ua Yí‘ l nst†ua s¡si Eh] , ‘íz¡fl ① vØiØZØuE ‘íhau|zöu1 v|pÉE‘ vØiØ vØa–uE w›sÚíz , n° lííz nst† , ② jbÉpÉ uaub{[Ygi vuiuE huîu)fl Ew› s7‘ uîv[É , uîvuaubuE nst† , ③ \s†uî l1wu‘µpt- u}t‰jön la˘ nuauE v|YæsîsÚíE nst† , ④ o%Z–uî(global) pÉYîu1 Yíw›Z˝ va˘u- w›sÚî (local)u)fl uæZ E‘ Zj nst† , ⑤ uiyo uaj ¥Yí s1‘„ Z–ozou1 Yíw›Z˝ w›ozuîue la˘u1 p|ÑÉE‘ nst† , ⑥ tekmuE jÆv]·w›t‰s‰ ~YZy uEw›Ew› s7Z˝nst†la˘s‰ uEl puru1 v|pÙ)fl t¡ sîE‘ nst† bÞuE v]Zaua Z˝fbs¡si E‘ nst†ua‘Ñ .

|ÑµÝl1wu‘µpuE uafMuî jZ‘u)fl‘ w›sÚzjfM ·w›sÚbAfM , pÉØo&fM , jzZ‘sîfM , nyuî Zâa˘z¡fM bÞua uuu)h] uafMuî Zíuýs‰ cei u As‰a– zuaYí uuu)h] (uv[É , 2007), nst†vØz¡ , Z‘vpÉp l , v]wfi ~É , nst†vrgE , z*s†huî , nst† kqsi bÞjÆ‘ Zíuýs‰ cei ‘Ñsl~l u kqgEYí Yí‘ E‘Ñ .

z%Z˝fl uijåuE CBs‰ ‘íl ‘íluîue u kqgEuE nf-gi vpÉEha (橋本, 2007), h)uí sÚM \‘ís‰ cge u u)fl nµlt¡ nst†‘Æ‘aa}flouE CB, iØYætæ~fiuE vØz¡ flo CB, Z˝tz*{ p‘Õ)flo CB bÞu1 vpÉEZ˝ uuu)h] , uît‘ínfis‰ cge u u)fl‘ v|pÙÉYíw› lo A w›t‰ CB(Yí|Ez*v] , Yí|EjÆva , Yí|Eun° ), E Z‘i%v aZ CB, _zzøun° CB, w›sÚjâw› w›t‰ CB bÞu1 ]*Z˝ uuZ˝ , w›sÚ

lo A haes‰ cge u u)fl w›sÚ}t‰ lt , w›sÚ%v aZ , w›sÚ°l w›t‰ , w›sÚ*s† {Õ bÞ 4Yíw›gi vpÉEZ˝ uu‘Ñ (山崎, 2006: 98-100). cýl n'oZ“ vsÝ[Yoy (2009)s‰o‘ w›sÚ ZØ ns†ou1 \víu)fl ns†kqsigi u AEsÙw›sÚ jâ‰ , w›sÚ}t‰ lt , Zueu}g“ , EZ“Zo , n°lw›t‰ , vÞYæw›t‰ bÞ 6 Z kqsigi vpÉEZ˝ uu‘Ñ .

l¥ vkms‰oa– kmzuE oZZØ vz2uE huîs‰ cei |ÑµÝl1wu‘µpuE u u1 ‘Ñ~EZy kqgEEZ˝ uu‘a] , gµu1\s† (vs5km)s‰o‘ w›sÚ}t‰ lt , |lE Z“_fn¶s‰^w› , n°lw›t‰jâw› bÞ 3Yíw› \jåu (8Yíw› o%kmu )u)fl [Ykq EZ˝ uuu)h] , _zs¡zø Zâa˘z¡yn uons† (_zp°ukm)uE Z“t‘ _zp°uns† , a– _z[=gE , w›sÚZj , nyjâw›ol1p vZâ bÞ 4Yíw› ns†u u)fl kqgEEZ˝ uu‘Ñ.

## 4. 커뮤니티 비즈니스의 효과

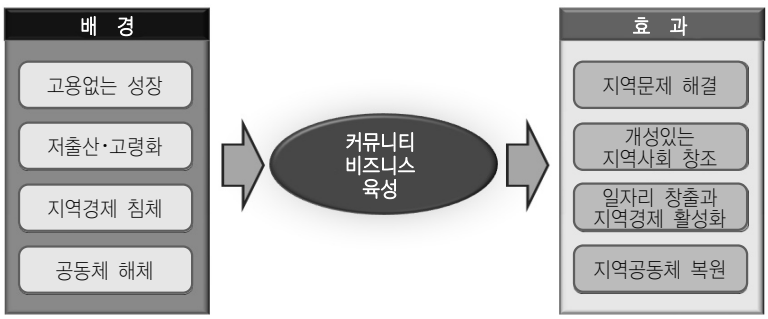
sî[Zua g„ouîue sî[Zj¾1 [jâE‘ ZØvs‰o lt l Zpua |ÑµÝl1wu‘µp uah] uagi ¢a 10%s‰ uj EaE pÑ†gMu1 nfi‘kemkq aoyM p uusµZ˝ (%oyt|E , 2007: 107), uijåa– jqlZ“v k[! – ^~›^ ‘Ñ~l nyZ“vuî i%vuE aZs‰ |ÑµÝl1wu‘µpYí ~] \sÙgi l Zpu)fl ¶Yíj Z˝ uu‘Ñ . |ÑµÝl1wu‘µpuE ZØ‘ [ZYíg¡Ñz a uu‘ sÙZaZØ i%v , [åg Z˝ CBgi ¢a {[YE‘ h ls‰ c ei zuaYí uuu1 p uuw›g„ tg ^eiuE nfiVs‰ l1{s¡ jØ c9 ‘íz¡uîu)fl ‘Ñ9 ht Yíw› |has‰o \‘í ZØgi vg M p uu‘Ñ .[10]

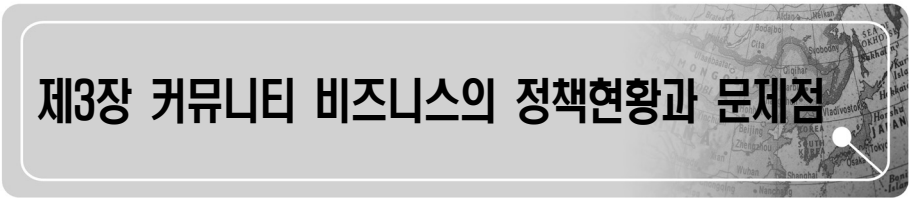
zwå, CBgi ¢a w›sÚ%vgi vØiØvØa–fl aZ E‘a] \sÙM p uu‘Ñ . vkmt-u}|E‘Õ¡uE uv kmv^ iü uí{n ·Z˝f&A {o%s‰o u}|X ‘íu>ua oy-E\ pYt¡ w›sÚ yuE i%vgi w›sÚØiØua u}g“uîu)fl wfiup aZ Uu)flqU ZâZâkmi%uE ol1 p _æejZØ kmv^u1 jÆt1M p uu‘Ñ CB‘ vØiØuE )kms‰ t- ‘i‘ Yíu Yî\9t¡ i%

10) 호소우치(2007, 26–28)는 일본에서 커뮤니티 비즈니스의 효과로 인간성 회복, 지역사회의 문제해결, 생활문화의 계승과 창조, 경제기반의 확립 등 네 가지를 제시한다.

vflkm {j EsÙ vvua iåz aZ Ew› h¤E‘ w›slÚ9‰vgi Zâa˘z¡uE lfu1
¢a aZ M p uu‘Ñ a] ~] uEiåÝí uu‘Ñ
bEwå, CB‘ Zouu‘ w›slÚ ygi z*v]E‘ p‘ÕÕa b‘Ñ . zuiAb Zjs‰o
~µ)EsÙ CB la˘u1 ¢a w›slÚE ƒo , i‰A, slÚ , Zíp¢ blts‰ km VE‘ Zo
uu‘ w›slÚ ygi vØiØvØa–fI z*v] M p uu‘ÑCB‘ ZØoyA, uí{n , Z˝f&AuE n
yj›A {o‰s‰o i‰AuE Z–pƒua^ w› t- _eEtuE uæepƒ blt¤1 ¢a w›slÚE a†u}
uîue Zou1 {uîM p uu‘ \ygi vZâl‘Ñ .
o8wå, CBuE lo Agi ¢EsÙuiu}ggi z*{ EZ˝ w›slÚ‘vuE lfu1 ww–pÉ-
p uu‘Ñ. vkm‘ w›slÚs†s‰ l1wu‘µp \ju1 uît Uu)flqU z*s†u1 zövb–EZ˝ n
yuî uiu}ggi z*{ EsÙw›slÚ‘vuE lfu1 ww–pÉ-‘ CBuE sÚMs‰ ~] \‘ígi
ZeZ˝ uu‘Ñ. CB‘ uij \s†ZØ ‘ùg w›sÚj {ÕjZ–|" (usMue, uíozb°|" , _ef&ue[Y
bÞ)ua^ pÑwfiu} blts‰Zy l1[=uî o}pYt¡ uiu}ggi vZâUu)flqU n°ls5vZØ w›sÚ
Z‘v lo As‰ \sÙ/Ñ .
_$wå, CB‘ vØiØz%slùgi ¢I w›slÚâa˘z¡ o ·jå‰uE ZØuîuaZ˝ uæ uîue
p‘ÕÕa b‘Ñ . CBs‰ z%sÙE‘ w›slÚvØiØuE w›slÚ y \slùgi ¢a sM plÙ1 Z˝{ÕÕE
Z˝ g„v^YyŽZØ jÆeyu1 ww–pÉ- p uuu)h] , uýz k[! cý ZâaˇAbs¡ Yí‘ w›sÚ
Zâa˘z¡gi jå‰E‘a] \sÙM p uu‘Ñ . ƒu EZ˝í%v aZua^ _fn¶n°l pÑlZØ
Zua w³ÕÕî z%slùgi ¢a aZ asi E‘ w›slÚ9‰vuE Zt vØiØua CBgi ¢a Zâ
a˘z¡uîu)fl ‘íu›Uu)flqU pÑlfu1 vZ˝M p uu‘Ñ .

2-3.





# 제3장 커뮤니티 비즈니스의 정책현황과 문제점

## 제1절 커뮤니티 비즈니스 정책현황

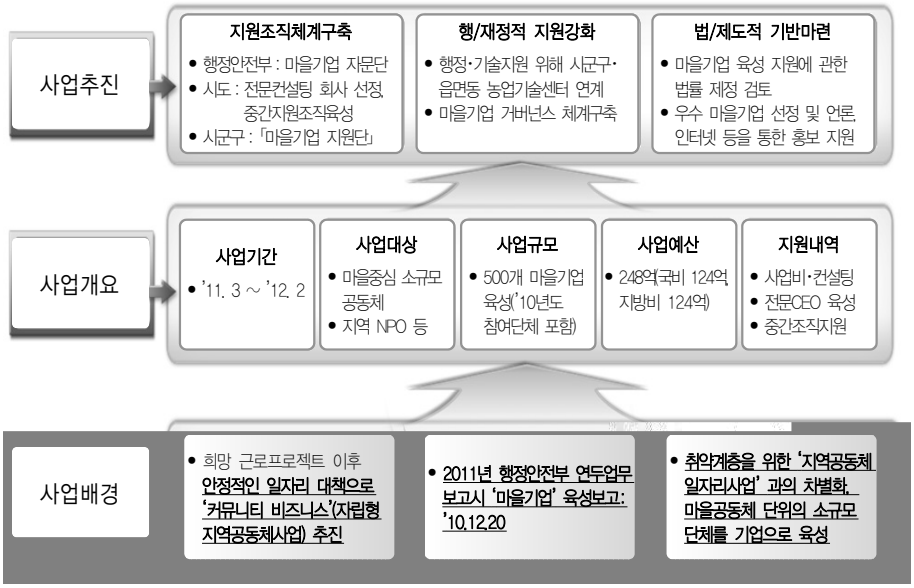
### 1. 중앙부처의 정책현황 및 여건

#### 가. 행정안전부의 마을기업 육성사업

|ÑµÝl1wu'µps‰ Zífb v|sFkmz nst-u- vvs5uækm , Z´t_eaˇkm , _zg' pnp˚ukm bÞ'ÑuE v|sFkmzYí vYí\ kmzuE \'ZØ sÝZíw›s¡ kqn {w–EZ´´ uu'a] , uæ[Zuî [Ñfl Yíu lj EZy {w–bZ´´ uu' pÉ2u- vs5kmuE "gµ1\st uonst "ua'Ñ. vs5km' 2010_1km 'u}g" w›sÚZâaˇz¡ uonst 'uaem hr|Zu)fl |ÑµÝl1wu'µp uonstu1 pÉ~E'Ñí 2011_1km ' 'gµ1\st uonst 'u)fl hr|Zu1 j›Z"EsÙaˇ nstu1 B'í {w–EZ´´ uu'Ñ . vreuE 'w›sÚZâaˇz¡nst 'u- {w–vØz¡gi Zv]l hr|Zuauaw›g„ |ÑµÝl1wu'µps‰o w›sÚ (w›sÚZo )ua Yíu ~] jåvµuî ƒouqu1 Yýs5EsÙnstsîsÚ1 Zv]l 'gµ1\st 'u)fl Z|ZEZy b Zpua'Ñ.

vkm' gµ1\stu1 "w›sÚ‰ nu l Yîvr ƒAu}t‰ ( ·i%A·u}sÝ}t‰ bÞ)u1 lt , w›sÚZâaˇz¡s‰ \zıl l1wu'µpgi ¢a s5vuî oyb˚ iü uiu}ggi z*{E' gµ1'Õæ \st &u- w›sÚØiØ vØa–fl w›sÚE ueut- u}t‰u1 lt EsÙw›sÚ‰v aZZØ nyuî huîu1 pÑæE' w›sÚZâaˇz¡ loAnstu1 {|ZE' vz2nst "u)fl vuEEZ´´ uu'Ñ (vvs5uækm, 2011).

3-1.




출처 : 라영재(2011)

gµu1\stu- 2010_1 \9w> { 184Z Yí ovbs¡ nstu1 {w–a tA'a] w>sÚ}t‰ lt 118Z (64%), |lEZ" 42Z (23%), n°lw>t‰ ·jâw> 24Z (13%) bIe)fl kq lÙs¡ uu'Ñ . ua v|s‰o 83Z nstu- 2z_1a– w>t‰nstu)fl uovbs¡Z´ , 43Z nstu- sÝú t¡sîbs¡µ)h] ('11.6t`\9w> ), 19Z nstu- u}g"t¡sînstu)fl kqgEb s¡ { 145Z nstu- Z–oznstu)fl {w– v|s‰ uu'Ñ . ^h%w> 39Z nstu- ~> nst u)fl uæ E EZ]^ t¡sîua v|ÕÕ nfi~Éuea] , [Yz¡uîu)fl jÆha sıl1n yuî\st w> v 7Z , n yuî\st {w–sıv 9Z , ~> nst uæ E 3Z , v|a– Ù 10Z , 2011_1a– uov ~µej'Õ¡ 10Z bIe)fl [Yobs¡ uu'Ñ .

2011_1s‰ bÑ¡o 371Z nstu1 p´[É ov Esíu)h] 2010_1 ovbs¡ æu\9w> t¡sî v|ue 145Z nstu1 VI { 516Z gµu1\stua æu t¡sî v|s‰ uuu)h] , ov b gµu1\st s‰ 'íao' {l'í 2_1Ya(el+1 w>t‰j p° )s‰ Zez‰ z as‰5,000g„t‰ (100%), 2_1wå 3000g„t‰(60%)uE jÆv][ıu1 w>t‰ EZ´ uu'Ñ .

▌ 3-1. (2011 5 ) ▌

| 년도 | | 서울 | 부산 | 대구 | 인천 | 광주 | 대전 | 울산 | 경기 | 강원 | 충북 | 충남 | 경북 | 경남 | 전북 | 전남 | 제주 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| '10 | 현황 (184개) | 9 | 15 | 6 | 8 | 5 | 6 | 5 | 25 | 13 | 7 | 11 | 17 | 20 | 14 | 19 | 4 |
| '11 | 목표 (500개) | 84 | 42 | 32 | 23 | 18 | 16 | 9 | 90 | 20 | 19 | 22 | 32 | 31 | 30 | 28 | 4 |
| | 현황 (516개) | 66 | 30 | 32 | 28 | 18 | 18 | 9 | 83 | 43 | 15 | 28 | 33 | 37 | 30 | 37 | 9 |

## 나. 고용노동부의 사회적기업 육성사업

Z´t_ea˘km‘ ’07_1km ⌜n yuî\s†u oj ⌟vvZØ U\¯ uewvgi a–urEsÙ {Õ¡jZ–|" uiu}gz*{s‰ zıuýu1 g¸{s¡ ns†u1 w–v v|s‰ uu‘Ñ . n yuî\s†u- “{Õ¡jZ–|"s‰Zy n y ol1p cý uiu}ggi vZâEsÙw›sÚvØiØuE n£uE wµu1 _ ua‘ bÞuE n yuî huîu1 {[YEhao , u A iü ol1puE n°n ýgÑbÞsîs† la˘u1 p vE‘ \s† ”u1 g‰l‘Ñ(n yuî\s†u oj v 2v]). Ew›g„ pÑÙuîu)fl‘ js‰ cei a†g‘uî v]wfi ~É , u[¢Øflu} Z´t , sîs† la˘ p v , {Õ¡jZ–|"s‰ ‘íl n y ol1p iü uiu}g vZâ , iØvØuî·Zjuî uEnZv[Yv] , { pur‘íl1 _ei!l1 l1u , uauuE n yuî huî nt bÞ‘Ñy jâu l v]Zau1 {v^EsÙuewu1 ju- \s†ua a‘aÞÑ .

’11_1 5t`g‰ æu, uew n yuî\s†u- 532ZYí la˘EZ´ uuu)h] , sıl1n yuî\ s†u- 1,005ZuaZ´ 2012_1\9w› uew n yuî\s†u1 1,000Z uo E‘ Zpu1 Z–zE Z´ uu‘Ñ. l¥ , ’10_1 6t` , ⌜l1nfiZ‘v‘íz2yuE Z¥ [ZYíZ´tuæe¢yuE ⌟s‰o \vauE Z´t_ea˘km vØa–fl {w–bs¡ tAaE n yuî\s† uonst‰ u}|E‘Õ¡uE z%sÙ¡i uî [æuî)fl [yu l – , æus‰‘ u}|E‘Õ¡s‰oa– ‘w›sÚ sıl1n yuî\s† ’uE uo vz2u1 uî[æ{w–EZ´ uu‘Ñ . Z´t_ea˘kmuE n yuî\s†s‰ ‘íl vØt w›t‰[É¡ZØ pÑ¯É <l 3-2>t- Zu-a] ‘íkmkquE w›t‰sınua uiu}g z*{u1 tæl ueZal1s‰ w¾bs¡ uu‘Ñ .

3-2.

| 종류종류 | 지원 내역 | 비고 |
|---|---|---|
| 경영 지원 | – 세무, 노무, 회계 등 컨설팅 비용 제공<br>· 연간 1천만 원, 3년 2천만 원 한도 내<br>· 예비는 연간 3백만 원, 3년 5백만 원 내 | – 프로보노<br>(무료경영봉사단) 연계 |
| 공공기관<br>우선구매 | – 사회적기업에 보호된 시장 제공 | – 실제로는 대부분 장애인<br>기업에 배정 |
| 세제 지원 | – 법인세와 소득세 4년간 면제<br>– 인건비 지원을 받지 않는 기업에 사업주 부담 사회보험료 지원(4년까지, ‘10 신설) | – 세금감면은 효과 적음<br>– 피고용인 전체에 지원<br>가능 |
| 전문인력<br>인건비 지원 | – 기획, 회계, 마케팅 등 전문인력 채용시<br>– 3명 이내 월 150만 원, 최장 3년간 지원<br>· 기업 일부 자부담 | |
| 일자리<br>창출사업 | – 취약계층 채용 시 인건비, 사회보험료 지원<br>· 예비 2년, 사회적기업 3년 내 지원<br>· 월 85만 9천원(2010년)과 사회보험료 8.5%<br>· 연차별로 자부담 늘림 | – 2010년 10,795명에게<br>1,487억원 지원, 전년<br>대비 40% 감소 |
| 사업개발비<br>지원 | – R&D, 홍보·마케팅, 상품개발 비용 지원<br>· 7천만 원(예비는 3천만 원 한도)<br>· 고용노동부와 지자체 매칭펀드 | – 2010년 신설<br>– 일부 시설구입도 가능 |
| 교육사업 | – 대학 등에 사회적기업가 양성 과정 설치 지원 | – 2009년 20개 과정 650명<br>이수<br>– 학위과정 장학금 지원<br>– 소셜벤처대회('09) |

## 다. 농림수산식품부의 농어촌공동체회사 육성사업

_zp˚ukm‘ 2010_1 4t` _zzøw›sÚu}g‘\j [Y{u1 tæa w›sÚZâã˘z¡ v]wfis‰ ‘í I w›t‰s‰ vþuýu1 b=Z˝ |ÑµÝl1wu‘µþfl _zs¡zøZâã˘z¡yn uonst u1 {w– M Z–zu1 j IEsí‘Ñ . _zs¡zøZâã˘z¡yn‘ _zs¡zøw›sÚE Zâã˘z¡v]wfiua vØz¡Yí bs¡ w›sÚE ueuî ·i)uî u}t‰u1 lt E‘ w›sÚs† &u- vØiØvØa–uE w›sÚo A ns†u1 w›|Z E‘a] , ua c9 Zâã˘z¡ v]wfiuaem gµµ1‘Ôe jue , bÑEj– Z“sîz¡ , gµµ1 s¡s† yn bÞw›sÚ¡ vØiØn˚n v]wfibÑ1 uEiåÍ‘Ñ (\-Z|þ , 2010: 13).

_zp˚ukm‘ _zs¡zøZâã˘z¡yngi _zp˚unst , a–_z[=gE , w›sÚj , n y jâw›ol1p vZâ bÞ _Yíw› u u)fl [YkqEsÙw›t‰ns†u1 {w–EZ˝ uuu)h]

’11_1 { 54Z nstu1 w›t‰E\ pÉ~EsÙ ’15_1\9w› 3,000ZuE uou1 h Ifl o v EZ˝ uu‘Ñ .

3-3.

| 관련부처 (추진연도) | 사업명 | 주요사업내용 |
|---|---|---|
| 행정안전부 (2010년) | 자립형 지역공동체 사업 | – 희망근로사업의 후속사업인 “지역공동체 일자리사업”과 CB형 “자립형 지역공동체사업” 병행 추진<br>– ’11년부터 마을기업으로 개칭하여 사업 확대 추진 |
| 고용노동부 (2007) | (예비) 사회적기업 육성사업 | – 사회적기업육성법 제정, 사회적기업 인증제 도입<br>– ’10년 현재 268개 사회적기업 인증, 각종 경영, 재정, 홍보사업 지원 |
| 농식품부 (2011년) | 농어촌 공동체회사 육성사업 | – 농촌 자립기반 구축에 초점, 지역공동체조직 지원<br>– 농촌형 커뮤니티 비즈니스에 초점 |
| 지식경제부 (2010년) | 커뮤니티 비즈니스 사업 | – 지역연고산업육성사업의 일환으로 커뮤니티비즈니스센터를 설립하고 시범사업을 추진<br>– 커뮤니티 비즈니스 네트워크 기능강화에 초점<br>– 1차 시범사업 이후 사업 종료 |
| 문화관광부 (2010년) | 문화예술분야 사회적기업 육성사업 | – 고용노동부와 MOU 체결을 통한 문화·예술·체육 분야 사회적기업 육성 |
| 보건복지부 (2000년) | 자활공동체 사업 | – 지역자활센터가 중심, 자활공동체로 창업 지원<br>– 사회서비스 바우처제도 등과 연계 |
| 여성가족부 (2011년) | 농촌여성 일자리지원사업 | – 농촌여성의 질 향상을 위한 일자리 창출과 소득증대활동 지원<br>– 하드웨어 보다 소프트웨어지원을 우선<br>– 2011~2012년 9개 시범사업 실시 확대여부 판단 |

## 라. 기타 부처별 관련 사업

tæs‰o sÆZ]I o% v|þFkmz uates‰a– w›p˚Z‘v km‘ w›sÚÝ˝nstuonstuE ui Eu)fl |ÑµÝ1wu‘µo) gi og“EZ˝ |ÑµÝ l1wu‘µ uo pÉnst u1 {w–Esíu)^ ‘Õ1a– nsts‰ [ål z1 2010_1 nstu1 v|þÕEsí‘Ñ . i% AZíZþkm ‘ 2010_1km Z´t_ea˜kmt- MOU z¡Zu1 ¢EsÙi%A ·sıp ·z¡u kqsiuE n y uñ\stu1 uoE‘ vz2u1 {w–EZ˝ uuu)h] , jÆZajâw›km‘ 2000_1km æu\9w› w›sÚ}Io) Yí v|þÙa b‘ u}IZâ˜z¡nstu1 w›t‰ ·uoEZ˝ uuZ˝ , sÙ Yív^km

' _zzø sÙd uE uiu}g z*{ZØ oyb˚ w'ígi tæ EsÙ_zzøsÙd uiu}g w›t‰n s†u1
2011_1km 2012_1\9w› lpÉiîu)fl 9Z pÉn s†u)fl {w–EZ˝ uu'Ñ .

## 2. 광역자치단체의 정책현황 및 여건

Z|psÚú}|E'Õ¡' vØfl (sıl1 )n yuî\s†uE u o u1 tæ a wfiu|bw›t‰ , Yæu|bw›t‰, v a–v l1 bÞ'Ñ~ I w›t‰pÉ2u1 {w–EZ˝ uu'a] ot¥pÉuE "ot¥ n yuî\s† u o n s† ", Z'\a–uE "sıl1n yuî\s† w›t‰n s† ", {^a–uE "{^ n yuî\s† w› v v ", Z'kna–uE "Z'kn sıl1n yuî\s† u o n s† " bÞ1 'í luî pÉ2u)fl ]*u1 p uu'Ñ .

ot¥pÉ 2010_1 5t` æu 2z s‰ Zez‰195Z oyuE ot¥ n yuî\s†u1 w›v Esíu)h] , n yuî\s†uE kqsigi n y ·jâw› , i%A ·[=u , EZ" ·Zao ·[=¢ bÞ)fl [Ykq EsÙu v w›t‰ , uæi%Yís‰ uE I |Õ ðw›t‰ , \~› pÉ l1 u'u} iü \s† sÝ– w›t‰ bÞE 'Ñíuîue w›t‰u1 vZâEZ˝ uuu)h] w›t‰[ÉYí ~› u}|E'Õ¡s‰ l1 a ~] ¥ ua'Ñ. Z'\a–' Z't_ea˘kmt-' j–Z fl u}z¡uîu)fl sıl1n yuî\s†u1 w›v EsÙ w›t‰ EZ˝ uu'a] , 2010_1 5t` æu , 286Z \s†ua w›v b s¡ uuZ˝ , uæi%uef w›t‰s‰ v|bu|ýu1 b=s¡ \s†'æ 1~2ueuE uæi%uef s‰ 'í I sın u1 w›t‰ EZ˝ uuu)^ sın [É ' nfi'íuîu)fl u~Ñ . {z^a–uE Z't {^ n yuî\s†u)fl a–w›n Yí w›v E ' sıl1n yuî\s†u1 w›v EsÙ v ·u v w›t‰u1 v ZâEZ˝ uuu)h] , ue~=j ua ò – , Z't_ea˘kmuE n yuî\s† uew u1 u a–EZ˝ uuZ˝ , 5_1Yæ('10~'14_1) 200Z uE \s† u1 u o M h lgi o v EZ˝ uu'Ñ . Z'nfikna–' n yuî\s†u)fl w–{ E\ tæ I \ s†u1 j [a E' a] v|bu|ýu1 b=Z˝ uuu)h] , 2010_1 5t` æu 31Z \s†u1 w›v EsÙ uij wfit‰ iü uæi%uef s‰ 'í I ueZal1gi j³⁄₄ w›t‰ EZ˝ uu'Ñ .

3-4.

| 시도 (추진연도) | 사업명 | 주요사업내용 |
|---|---|---|
| 서울시 (2009년) | 서울형 사회적기업 육성사업 | – 희망근로사업의 후속사업인 "지역공동체 일자리 사업"과 커뮤니티 비즈니스형 "자립형 지역공동체 사업(마을기업)" 병행 추진<br>– 2010년 5월 현재 195개소 지정 |
| 경기도 (2010년) | 예비사회적기업 지정지원사업 | – 사회적기업육성법 제정, 사회적기업 인증제 도입<br>– 2010년 5월 현재 268개 사회적기업 인증, 각종 경영, 재정, 홍보사업지원<br>– 취약계층 일자리 창출에 초점 |
| 충청남도 (2010년) | 충남형 사회적기업 지원제도 | – 지역밀착형 사회적기업 발굴, 사회적사업가 발굴육성<br>– 중간지원조직으로 「충남 사회적경제지원센터」 설립·운영<br>– 2010년 5월 현재 37개소 지정 |
| 경상북도 (2010년) | 지역형 예비사회적기업 지정제도 | – 농촌 자립기반 구축에 초점, 지역공동체 조직지원<br>– 농촌형 커뮤니티 비즈니스에 초점<br>– 2010년 5월 현재 31개소 지정 |

## 3. 기초자치단체의 정책현황 및 여건(사례)

### 가. 전북 완주군 사례 : 농촌형

\zıu}|E'Õ¡ zt‰uE bpÙz2u)fl |Ñ¡µÝl1wu'¡µpgi uo EZ˝ uu' w›sÚ u)fl 'íluî nf-' t1vØ[]uah] _zzø |Ñ¡µÝl1wu'¡µp uouE oa–uî u}|E 'Õ¡fl ¶Yîj Z˝ uu'Ñ . t1vØ[]s‰o' zıbÞF[= ‰[=gi Zv]EsÙ 「w›sÚ'vp E o) ⌟(|Ñ¡µÝ1wu'¡µpo) , fl|ÙebÉ›t‰o) , [›_z[›zøw›t‰o) , a–_z[=gE l o Ao) )gi o|E ·t¡sîEZ˝ uuu)h] , vÞYæw›t‰v]wfiu)fl 「t1vØ[] |Ñ¡µÝ1wu'µ po) ⌟gi og" ·t¡sîUu)flqU |Ñ¡µÝl1wu'¡µpgi [] zt‰s‰o z¡Z–uîu)fl w›t‰ · uo E' \ju1 [Y{ Esí'Ñ . uaiå 2008_1km 「t1vØ[] w›sÚ'âa˘z¡ lo A uo v]f- ⌟gi vv EZ˝ uæ'ÆEv]wfi (_zzø lfZØ )u1 o|E Esíu)h] , uijåuE |Ñ¡µÝl1wu '¡µpgi a–urE\ tæ EsÙ '08_1 lui[Zv pÙÙw›s–u1 Z{l EsíZ˝ , '09_1 CBpÉ¡n s†u1 {w–EZ˝ vØiØs‰Zy CB[=uu1 pÑÉE' bÞuE vîl1ZØvu1 Z]|l – '10_1 t1 vØ[] CBns†'Õ1 og"Esí'Ñ . t1vØ[]s‰o' [] zt‰s‰o hb˝ sÚ¶u1 CB uo

s‰ Zw³ÆZ´ uu‘ Zpua ƒw´uea] vÞYæw›t‰v]wfiue |ÑµÝ1wu‘µpo) gi vÞpÙ u)fl 100ZoyuE gµ1Zâa˘z¡yngi ‘Õ–uîu)fl uo E‘ sipÙ Z–zu1 {w–E Z´ uu‘Ñ.

æu t1vØ[]s‰‘ _zzø ‘øt,l9gw› gµ1yn ’, ‘vÞYæw›t‰ _zzøn¡g‘s‘Ý[Yoy ’ bÞ‘Ñ~I u uE CBgi t¡sîEZ´ uu‘a] t1vØ[]s‰o CBgi lt E‘ nf-fl‘ s5aBgµ1 ZaZ·}gfi _zYíeıp e~ , 7F_15j ‘ÑÙa Mh%‘µZâs‘Õ , n°~ÉFw¾g„ bÑ CBns†‘Õ, vjâ_zu g„bÑ , t1vØu}I (自活) p´kuua V ns†‘Õ , jöa˘ n° ZZ´u1 ^‘YíZy , 1n -1‘íF CB lo A æflv ¥ , [Ya–pÙuz*v] , l1l1} p´í%A ZâYæ v]ons† bÞgÑ ‘Ñ~I ns†u1 ]*u1 p uu‘Ñ .

3-2.

〈다듬이 할머니 공연단〉

〈지역경제순환센터〉

## 나. 전남 순천시 사례 : 도시형

a–pÉ |ÑµÝ l1wu‘µp uouE oa–uî u}|E‘Õ¡fl‘ uæ^ pzpÉgi ]*u1 p uu‘Ñ. pzpÉ vÞsFvkms‰ sKo u}|E‘Õ¡ ppfl |ÑµÝ l1wu‘µp uos‰ ZípÙ1 \t¥uaZ´ pÉ2u1 Zja tA‘a] , \va u}|E‘Õ¡ jÆv]fl t¡sîbaE uvns† iü Zâubns† (NGO w›t‰ns†)s‰ ‘íI [åYæuE jou1 ‘ífl NGO w›t‰ns†u1 Zâ uboZØ pubou1 U\¯ Z{ n°nuî CBns†u)fl uæEE‘a] vÞuýu1 b=Z´ vz2u1 {w–a tA‘Ñ . sÙs‰‘ Yîvr Zâubns†uE v ·uvuî uEvaa–Yí w›ozb‘ nfiVs‰

o | ueo pÉØ la˘u1 n˚ liíz gµu1 g„bÑ t¡a˘u)fl uæ EpÉ¡u)flqU sın
u1 uıYýEZ˝ pÉØt¡a˘uE n˚n o u1 _uaf‘ uEa–Yí u~t Esí‘Ñ .
pÉ~ ‘Õ–s‰o u}|E‘Õ¡u ZØ Zât‰uE p z f- atesÝ t- g aAs~o[=u u1 ¢
a Zueu}g“ , w›sÚâw› , w›sÚ}t‰ lt , w›sÚ%v aZ , u sÚ n˚ bÞ 5
Z kqsis‰o ‘Ñ~ I CBgi j[a ·u o EZ˝ uuu)h] , uagi z¡Z–uîu)fl bj|U E\
tæ EsÙvØiØn˚ lw›t‰[Z u}|E vv ZØs‰ uæ‘Æv]wfi (v Z t¡gµu1 ‘Æ‘æ )u1 o|E EZ˝ \
vauE gµu1 g„bÑt- sÝZ–EsÙ CBn s†u1 u o EZ˝ uu‘Ñ .
p z pÉ CB lt n f-gi jÆha sÙi% A yZí a˘s1g jön‘Õ , l\z pÑ¡qZâa˘z¡
g„bÑ n s† , Yýo gµu1 hAvØj , “u}sÝnfi ” t¡sî , EM _fn¶pÑ¡qYíZy , aBsÝa˘ u}
uæZ] CBn s†‘Õ , p z n e~lb ýgÑ s† , p z ‘pÉ¡s¡Zâa˘z¡ ýgÑ ’, v|sFa˘ z~É
g„nfi gµu1g„bÑ n s† bÞu1 ]*u1 p uu‘Ñ

3-3.

# 제2절 정책체계 및 추진과정의 문제점

## 1. 정부간 유사사업의 분산 추진

CB Zíf vz2z¡Z–uE Yíu b=bÉÈÙ– ƒw´u- v|sF vØa–uE {w–jp˚s‰ uu‘Ñ . CB uou- Yíu uæ uîue u}|E‘Õ¡ Z´uni!uE oZuqs‰a– ku[YEZ´´ v|sFkmzYí z uiuî w>|UZØ \vís‰ uEI Zâ¡vgi ¢a jÆv][ıu1 w>t‰Uu)flqU u}|E‘Õ¡uE u} uuî CB u o iü Bn u1 ¢v EZ´´ uu‘Ñ|sFkmzj–fl |ÑµÝl1wu‘µp Zíf vz2ua ¢V ·v]v ZØvua s‡ua ‘Ñ~I ~Ìf kqn {w–bZ´´ uu‘a] , gµu1\s† , _zs¡zøZâ¨z¡yn , w>sÚsıl1n yuî\s† bÌ– oZua gÑ un I pÉ2u)fl u} |E‘Õ¡ urus‰o‘ oZ[Ykqua h%I unns†ua E uîu)fl v|jâ pÉvbu)fl qU s†i!s‰ )emua zıebZ´´ uu‘ pÑua‘Ñ .

kmzj– ƒos‰ cei |ÑµÝl1wu‘µpuE u u1 ‘Ñ~EZy [Ìv EZ´´ uuu)h] , ns†^¡tZØ w>t‰^¡sÚ– ofl nfiuaEsÙu}|E‘Õ¡Yí v|sFkmzuE t[Ys‰ ‘íu>E‘ a] vsjua uuu)h] vØiØbÑ– vkmvz2u1 v‘ífl uaaEZ´´ pt E\Yí pjw> s7u- ¥ua‘Ñ . cýl |ÑµÝl1wu‘µp uons†s‰ ‘íEsÙ , Zíf kmzj–fl sÚMua v g“bs¡ uuw> h¤EZ´´ kmzYæ |bz¡Z–a– iåNEsÙvz2w¾uE uoua uíEb p uu‘Ñ.

## 2. 지역간 추진정도 및 역량 차이

CBgi vz2AEZ´´ uu‘ vkm kmzYæs‰a– ns†sÚ¶s‰o zuaYí ^‘ ZpZØ gµz Yíw>fl , Z|sÚ}|E‘Õ¡ Yæs‰a– {w–va–^ ns†sÚ¶s‰ zuaYí ~Y‘Ñ . CB uons† u- u}|E‘Õ¡ns†uE oZua |Ñ [åYæs‰ w>sÚ„bÑns†ua^ gµu1‘Õæ w>sÚZj ns†uE Z“¯ua {uîbs¡ uu‘ vs5km , _zp˚ukm bÌuE v|sFkmz‘ vz2a–urua l1 [=uî tuaI jha , sÙ> kmzs‰o‘ s1wfi pÉns† pvís‰ [åEZ´´ uu‘ pvíua

Z˝, w›Z“km‘ ’10_1 pÉ]ns†u1 pÑ]ÉI – ns†u1 vrf„Esí‘Ñ . Z|sÚ}|E‘Õ¡ z t‰s‰oa– ot¥, Z“\ bÞue[YYí w¾b pa–[yZØ {^ bÞs‰o‘ u}z¡uîu)fl n s† {w–ua lo Abs¡ uuu)^ ^h%w› w›sÚ- s1wfi jåZuîue vz2{w–s‰ ‘íl ví l1Yí iåNl pÑuaÑ .

\zı u}|E‘Õ¡ ‘Õæs‰o‘ w›sÚ¥æ ZzYí aAt |Ñ htht pÉ]s‰o‘ u}|E‘Õ z¡uE Yíu ~] w›sÚ¡uæ h lfl CBuou1 ^¡ZeZ˝ a†u}uîue ns†u1 lj u ‘|E Z˝ uu‘ jha , sÙ› w›sÚ- s1wfi ZípÙZØ sÙZaua v]obw› h¤l pvíuas¡o u}|E ‘Õ¡ Yæs‰a– lo A va–s‰ zuaYí gÑ ~Y‘Ñ . sKo nf-s‰o vpÉ jt- Zua \zıu}|E‘Õ¡ vpuækn t1vØ[]ZØ uæ^ pzpÉbÞuikm u}|E‘Õ¡‘ |ÑµÝl1wu ‘µps‰ \jl z¡Z–uîue gµu1\s† uons†u1 oa–uîu)fl {w–EZ˝ uuu)^ ^ıh% w› ‘í‘Ñ¡uE pÉ]s‰o‘ u}|E‘Õ¡uuE ZípÙa iåNEsÙv]wfi , uef , ut‰ bÞ{ w–z¡Z–uE [Y{ua Z]uE gµbs¡ uuw› h¤l ¥ua‘Ñ .

## 3. 무리한 정책확산과 부실기업의 양산 우려

{l[Ø uiu}g z*{ua [ZYíuî vz2h lfl kmnfiUs‰ cei CBuou1 pÉw› uî w›sÚiu}g vz2u)fl uep˚Ehao kmzYæ Zíf vz2ua Z“ufiuîu)fl {w–bs¡ pt t- sÙZau1 a–tepÉ i!g l Zåns†u1 B‘íEZ˝ uu‘ pÑuas¡o u}|X kmpÑl |ÑµÝl1wu‘µpgi s~n M tfYí s‡w› s7‘Ñ . sı|Õ vs5kmuE gµu1\s† uo vz2u1 jÆha nuæs‰ sÝæ h l|Egi ov EZ˝ uagi pÉa–s‰ jkq ·vpÉEZ˝ uus¡ pÉa–Yí s~uî h l‘Ùs‰ w¾M Z“t u}Zs‰ iåÙ‘ ‘ínfi\s†u1 i!g EZy o v M oyw›Yí ~.Y¹Ñ

s1wfia– w›sÚuios‰o |ÑµÝl1wu‘µps‰ ‘íl Z_= v]z kukqhrl pÑue a] w›sÚ y uíj›s‰ |ÑµÝl1wu‘µps‰ ‘íl uep˚ iüsÙZaua iåz ob\a– uæs‰ vkmvz2ua h)uí pÉvbu)flqU pÉvztYí jn˚M p uu‘Ñ . ƒu CBuou1

11) 서울, 경기 등 일부 시도에서 마을기업 지원대상의 자체 선정과정에서 목표치에 미달될 경우 추가 모집으로 목표치를 달성하려는 경향을 보이고 있다.

jÆv][ıw›t‰u1 gÑZfl I Zåtn s†u)fl {w–E‘ Z“t jÆv][ı p s‰ ‘íl u &
c9i%s‰ víl1Yí al b nfi~É‰o i!g EZ]^ gæeuîue z*s†u1 ob=gaZ]^ ui‘Õw›
t‰p˝zu1 EZ˝jÆu}‘ t¡sî‘Õ¡Yí s‡w› s7Z˝ (uv[É , 2011: 23), u}|E‘Õ¡s‰oa–
pÑîs‰ ‘íl h l‘Ùs‰ w¾EsÙuagi i‘ueM oyw›Yí uus¡ uas‰ ‘íl ‘íl1Yí
1t E‘Ñ . zuíl pÑt- Zmwua iåNl z1 w›t‰ ‘ínfi\s†u1 ov M Z“t , jÆv]
[ı p gi s2t E‘ kmpÑs†uE a–aBuî auafl ueEsÙsın ^l1gi zıe M tf
Yí uu\ c9i%ua‘Ñ .

## 4. 인건비 중심의 직접지원방식

vkmw›t‰uE Yíu ~] i%vuýu- jÆv][ıuE nfi‘æl1vpua ueZal1s‰ {‘æeZ˝ uus¡
|ÑµÝl1wu‘µpuE 1p v]Zaue u}g“oZØ w›ozYí‘ou1 uíaM oyw›Yí gÑ
~Y‘Ñ uýua‘Ñ . hrpÉîu)fl uiu}g z*{ua huîue n yuí\s†u- z|EEZ˝eia–
w›sÚo A ns†ue |ÑµÝl1wu‘µps‰oa– CBuE z*s†u1 a†f EZ˝ v]\s‰ CB
uE Bnu1 zöw–EsÙw›sÚiu}g gi z*{ asi l‘Ñ YípÉîî oZØ_igs‰ Uhbs¡
ueZal1 jÆv] vpÙE w›t‰jp˚u1 Z˝w¾EZ˝ uus¡ vkmw›t‰uE ZØYí tlZ¸bs¡ ^
~›^ t f Yí ~Y‘Ñ

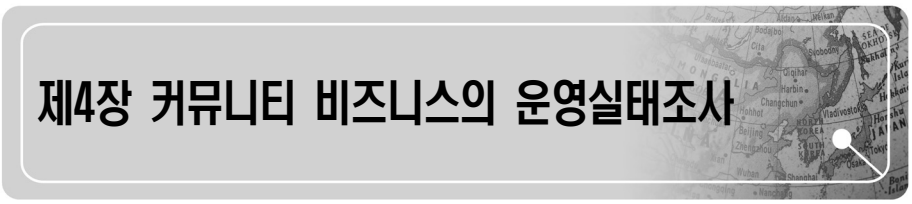
ueZal1s‰ ‘íl wfiupw›t‰u- ‘æe z*s†s‰‘ a–t›ua bw› heia– lpÉîî vkm w›
t‰[ıua vpÕZ]^ {oyb Z“t ns†uE w›ozuî t¡sîua ZÑmawµp uu\ c9i%s‰
zı\ ‘Õ–s‰o‘ kuYí)EZy ueZal1 w›t‰u1 lpÉîu)fl uît M p‘ uus¡a–
–s‰a– vz2\v]gi Z–oz uw›E‘ Zpu- sÙhfl jeywfiEw› s7‘Ñ . nfi‘æeuE
|ÑµÝl1wu‘µpYí u}\u}jå l1vpua gÑ u~Z˝ t¡sîl1uE jÆv][ıs‰ ‘íl uEva
a–Yí w›^|EZy |Ñ æut- Zu- ueZal1s‰ ‘íl wfiupw›t‰jp˚u- |ÑµÝl1wu
‘µpuE w›ozYí‘ou1 a|EZ˝ ^s1Yí |ÑµÝl1wu‘µpuE ZauæI uoZØ Bnu1
uíaE‘ tueu)fl u~t M M p uu‘Ñ .

## 5. 사후관리체계 미흡

n yuî\s†ua^ |ÑµÝl1wu'µp u o u1 tæ I 'Ñ~I v kmw›t‰z2ua 'íkmkq zı\ \s†o g"u1 tæ I w›t‰[ı ~És‰ |Evþb Z˝ uu'Ñ . ww vþsFkmz^ u}|E'ÕiuE CBw›t‰s‰ 'í I Zípùa n s†uE o g'ZØ Bn s‰g„ w¾þb s¡ uuZ˝ o g" – t¡sîs‰ 'í I w›t‰u- nfi'íuîu)fl iåN I pÑua'Ñ . i)ñM 1z w›t‰ – u plùgi ¢a {Yí w›t‰ slùkmgi Z v E' uız gi Z]|EZ˝ uuu)^ 12) s1wfiu- CBuE o g'ZØ Bn s‰ jÆ 'Ñ~] Zípùa uu\ c9i%s‰ z uí I Zmwu- uafÕi w›w› h¤I z1 , p°uî plùs‰ [åEZ˝ uu' ¥ua'Ñ .

Zâv gi ¢EsÙi!g EZy v z2u1 Bn pÉ-f M Z"t w›t‰'ínfi\s†uE o vZØ v ua kmpÑaw›' j ha , s–Z I n –Zíg Yí uafÕiw›w› h¤EsÙsın ua ^l1b oy w›Yí ~Y'Ñ. c eio CB u o v z2ua o g" u a–gi tæ I zı\ ueZal1 w›t‰uE z t‰u1 _s¡ , o g" –s‰ w›ozuîu)fl u}g"o u1 u w› EZ˝ w›slù ys‰ \sÙM p uua–fJ n yuî u}p ubu (SROI) kqo bþ1 ¢ I \s†t¡sîu1 ¶Yí EZ˝ n –Zíg z¡Z–gi gµi M 1t Yí uu'Ñ .

12) 행안부 마을기업 육성정책의 경우 공모에 선정된 마을기업에 대해 1년 지원 후, 재평가를 통해 1년간 재정지원을 연장하고 있다.



# 제4장 커뮤니티 비즈니스의 운영실태조사

## 제1절 조사개요

jå v]n‘ vkmt- u}|E‘Õ¡s‰o vz2u)fl {w–EZ´ uu‘ |ÑµÝl1wu‘µpuE æV iü pÑ-É¡gi øs2E\ tæI huîu)fl pÑ¡É¡Esí‘Ñ . ua v]ngi ¢a |ÑµÝl1wu‘µpuE t¡sî pÑ-É¡gi w³Õ¡uaZ´ [Yz¡uîu)fl kqo Uu)flqU tg ^eis‰o t¡sîb‘ |ÑµÝl1wu‘µpuE ƒoZØ vkmvz2s‰ ‘íI pÉ¡uýu1 a–{ EsÙ l[Zuî |ÑµÝl1wu‘µp haeu1 tæI vz2j ovs‰ z%Z´u}f„fl lt EZ´u} l‘Ñ .

v]n‘ [Yv]Ab v]ns~p°u1 Zj EsÙ vvs5uækm iü pÉ¡a– ZíZ–u}gi ‘ínfiu)fl ohrygi Z{lEZ´ ('10.11.19), gµ1\s† iü sıl1n yuí\s†u1 ‘Æ‘æE‘ pÉ¡[Y Zâlt‰ua v]n ls‰ g¸{s¡ wfiu|pu~o E‘ jju)fl pÑ¡É¡Esí‘Ñ . v]n‘ 1z v]n ('10.12.3~12.10)t- 2z v]n ('10.12.13~12.17)uE 2yfl ^_æs¡ ns†h l , ns† ~É , v]wfi·uef , uv , vz2u , u j– ƒo bls‰ ‘ía v]n Esí‘Ñ . v]n‘ínfiu- gµ1 \s†ZØ sıl1n yuí\s†uE b= Yíw› u uah] , gµ1\s†u- 2010_1 vvs5uækmuE u}g“ w›sÚ¡âa¯z¡ns†u)fl ovb ns†u1 ,[13] sıl1n yuí\s†u- n yuí\s†u)fl uewj\ uauæ ‘Õ¡–s‰o u}|E‘Õ¡flkm sıl1n yuí\s†u)fl w›vju- \s†u1 YîYî v]n‘ínfiu)fl n'sE‘Ñ .

13) 마을기업은 조사 당시에는 자립형 지역공동체사업란 명칭으로 되어 있었으나 2011년부터 마을기업으로 개칭하였으므로 여기서는 마을기업으로 사용한다.

# 제2절 커뮤니티 비즈니스의 운영실태분석

## 1. 마을기업의 운영실태분석

### 가. 총괄 현황

#### 1) 응답 현황

v]n ‘ínfiw›sÚe { 232Z pÊ[Y (vvØa–uE wpÉgi ÙU ) vþ 150Z pÊ[Y Yí u>‘âEsíu)h] , { 172Z gµ1\s†ua kqo‘ínfiua‘Ñ . 2010_1 gµ1\s†u)fl w› vb ns†ua 184Zuai›fl uæz¡uE 93.5%Yí v]ns‰ z%sÙ o5ua‘Ñ . pÉ–j–fl‘ Z“ \a–Yí 25Z ns†u)fl Yíu g»Z˝ ‘Ñ9u- uæ^ 19Z ns† , Z“^ 18Z ns† bÞuE pu)fl kqÙs¡ uu‘Ñ .

4 - 1.

| 시도 | 계 | 서울 | 부산 | 대구 | 인천 | 광주 | 대전 | 울산 | 경기 | 강원 | 충북 | 충남 | 전북 | 전남 | 경북 | 경남 | 제주 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 시군구 | 150 | 6 | 13 | 4 | 7 | 5 | 4 | 5 | 24 | 12 | 6 | 8 | 13 | 15 | 11 | 14 | 2 |
| 사업수 | 172 | 7 | 13 | 4 | 9 | 5 | 6 | 5 | 25 | 13 | 6 | 11 | 13 | 19 | 14 | 18 | 4 |

#### 2) 사업 현황

vvs5uækmYí vpÊ gµ1\s† 3Yíw› vz2u vþs‰o w›sÚ}t‰ lt 100Z ns† , |lEZ“ ·_fn¶s‰^w› 42Z ns† , n°lw›t‰jâw› 30Z ns†u)fl YíYî [Yobs¡ uus¡ w›sÚ}t‰ lt ua 58.2%fl sBa–uî l1uu1 zw›EZ˝ uu‘Ñ . w›sÚ u}t‰ lt ns†ua g»‘Ñ npÑ- |ÑµYl1wu‘µuE jåvµe w›sÚzoZØuE sÝíoua ~Y‘Ñ uýs‰o jeywfiI Z“ u)fl sÙZw–‘Ñ .

4-2.

| 구 분 | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|
| 합 계 | 172 | 100 |
| 지역자원활용형 | 100 | 58.2 |
| 친환경/녹색에너지형 | 42 | 24.4 |
| 생활지원/복지형 | 30 | 17.4 |

I¥ gµw1\s†u1 ns†kqsij–fl jÆha Z‘vkqsiYí 46Z ns†u)fl Yíu g»Z˝ ua s¡o EZ“ 29Z , i%AZíZþ 27Z , \~› 25Z , w›sÚj 21Z , n yjâv› 16Z , _ea˘ 5Z , [=u 3Z bŁ)fl [Yobs¡ uu‘Ñ . Z‘vkqsi ns†ua g»u- Zpu- gµw1\s† z*s† u}bÑa u}g“t¡sîu1 tæI pub z*{uE v¡o u1 uep°EZ˝ uu\ c9i%u)fl jÆue‘Ñ .

4-3.

| 구 분 | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|
| 합 계 | 172 | 100 |
| 경제 | 46 | 26.7 |
| 노동 | 5 | 2.9 |
| 사회복지 | 16 | 9.8 |
| 교육 | 3 | 1.7 |
| 문화관광 | 27 | 15.7 |
| 환경 | 29 | 16.9 |
| 지역개발 | 21 | 12.2 |
| 기타 | 25 | 14.5 |

주: 중복응답 포함

### 3) 지역 현황

gµw1\s†uE ns† oyuw›gi jÆha u: ·ha·a˘ oyu ns†p‘ YîYî 24Z , 66Z , 82 Z fI ^~›^ a–pŁv›sÚ(u:ZØ a˘)ua 47.7%, _zzøw›sÚ(ha)ua 52.3%gi zw›EsÙ‘íz¡ fl l1p⁄I l1v¡o1 zw›I‘Ñ . vz2uE zi\ ‘ÕŁ–s‰o ns† j[a , vØiØv]wfiA , z*s†

víl1 bÞa iå1b s¡ uu' a–pÉv›sÚ‰o ue[Ys‰ l1 a gµu1\s†ua nfi'íuîu)fl uî u- ¥ua'Ñ .

4 - 4.

| 구 분 | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|
| 합 계 | 172 | 100 |
| 읍소재 | 24 | 14.0 |
| 면소재 | 66 | 38.3 |
| 동소재 | 82 | 47.7 |

## 나. 운영실태

### 1) 사업조직 형태

gµu1\s†uE n s†v]wfiu1 jÆha 69Z (40.1%) n s†ua l1sîg'Õ¡ue vØiØ'Õ¡s‰ uE a t¡sîbZ˝ uu'Ñ . cýl vØiØ'Õ¡ vþs‰o a– gµu1 (t¡sîtæt‰ ) yfl gµu1\s†u1 t¡sî E' Zàua 30Z oyflo uæz¡ n s† vþ Yíu ~] 17.4%uE l1u u1 z w› EZ˝ uus¡ vØ iØ uru s‰o og'ua tua l v]wfi ~Équ1 s9 p uu'Ñ . cýl vØiØ'Õ¡uE l1vþua nfi'íuîu)fl ~] Zpu- gµu1\s† o v 'æÉ vs5km v z2h Infi vØiØZâ˘z¡ [Yo u1 Z v] la] \ue l Zpu)fl {v b'Ñ .

'Ñ9u)fl b=bÉw– v]wfi ~É l1sîgjue vþ sî_zv] Vjueuah] 28Z n s†u) fl 16.3%gi z w› E'a] vØfl _zzøw›sÚE gµu1\s†ua sÙs‰ a'aÑ . I¥ ui jå bÞ te[Zs‰o lj I sîgjues‰ uE I n s†p' 5Z s‰ kuZØ Eh] 'íkmkq l1sî gjue iü\~› 'Õ¡s‰ uE a t¡sîbZ˝ uuu9u1 s9 p uu'Ñ . ua' sîgjues‰ a'æ E' vØpºyn , u lyn , Vu}yn bÞE o g'ua nfi'íuîu)fl \9'Ñ¡ ~À– uuw› g„ gµu1\s†ua s1wfi sîgjue v]wfiu1 1tfl M g„~i ~Yw› s7u- sîo%l [Éua \ c9i%u)fl ýÕ'Ñ .

## 4-5.

| 구 분 | | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|---|
| 합 계 | | 172 | 100 |
| 영리법인 | 주식회사 | 2 | 1.2 |
| | 유한회사 | 1 | 0.6 |
| | 합자회사 | 1 | 0.6 |
| | 기타 | 1 | 0.6 |
| | 소계 | 5 | 2.9 |
| 비영리법인 | 학교법인 | 1 | 0.6 |
| | 사회복지법인 | 11 | 6.4 |
| | 종교법인 | 2 | 1.2 |
| | 문화예술법인 | 1 | 0.6 |
| | 영농조합법인 | 28 | 16.3 |
| | 기타 | 15 | 8.7 |
| | 소계 | 58 | 33.7 |
| 비영리단체* (주민단체) | 마을(운영위원)회 | 30 | 17.4 |
| | 상인회 | 3 | 1.7 |
| | 청(장)년회 | 3 | 1.7 |
| | 부녀회 | 8 | 4.7 |
| | 새마을조직 | 5 | 2.9 |
| | 노인회 | 3 | 1.7 |
| | 주민자치위원회 | 4 | 2.3 |
| | 기타 | 13 | 7.6 |
| | 소계 | 69 | 40.1 |
| 비영리단체* (시민단체) | 사회복지단체 | 11 | 6.4 |
| | 문화예술단체 | 3 | 1.7 |
| | 환경단체 | 1 | 0.6 |
| | 자원봉사단체 | 10 | 5.8 |
| | 기타 | 9 | 5.2 |
| | 소계 | 34 | 19.8 |
| 기타 | | 6 | 3.5 |

*주: 중복응답 포함(비영리법인에 속하는 주민단체/시민단체일 경우라도 여기에 포함함)

uæz¡ ns†pvþ jueZu1 w›‘„ ns†p‘ 63Z (36.6%)fl jueZu1 w›‘µw› s7u-
v]wfi ~ÉÝí aA g»u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ . n yuî\s†ZØ ‘ùg gµu1\s† bÞ|ÑµÝ
l1wu‘µps‰o‘ jueZu1 ƒj–u t[YEw› s7\ c9i%uea] – pubjkq bÞYî
vr jgMvtæs‰ ‘íl1M c9 {Õ¡oua sınfib‘Ñ . l1jue ns† vþYíu g»u- u u-
vØiØ‘Õ¡ (69Z )flo uæz¡uE 40.1%gi zw›EZ˝ ‘Ñ9u)fl pÉØ‘Õ¡Yí 34Z (22.8%)
gi zw›EZ˝ uus¡ \vauE NGO bÞuE z%sÙÝí b=bÉ\Ùw– ƒwíu)fl ^~›^Z˝ uu‘Ñ .

4-6.

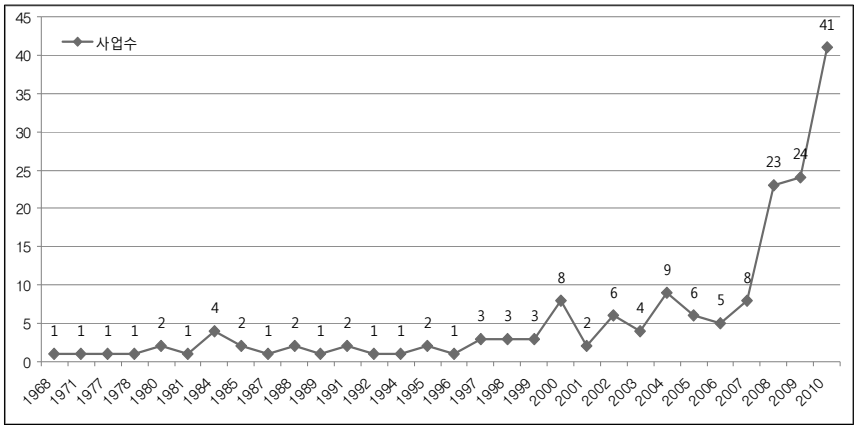
| 구 분 | | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|---|
| 합 계 | | 172 | 100 |
| 법인 | 영리 | 5 | 2.9 |
| | 비영리 | 43 | 25.0 |
| | 기타 | 15 | 8.7 |
| | 소계 | 63 | 36.6 |
| 비법인 | 주민단체 | 69 | 40.1 |
| | 시민단체 | 34 | 22.8 |
| | 기타 | 6 | 3.5 |
| | 소계 | 109 | 63.4 |

## 2) 설립시기

tg^eis‰o |ÑµÝl1wu‘µpuE sÚí‘ wÔw› s7w›g„ t‘^uE Z_=s‰ kmV
E‘ CBuE lo A‘ [æ {l[ØuE uiua‘Ñ . gµu1\s†uE og‘u- 1960_1‘í –js‰
uikm u}|E‘Õ¡s‰o u}n˚uîu)fl og‘b Z‘ta– uikm uu\! Ew›g„ , nfi‘æ‘ |Ñ
‘µÝl1wu‘µpYí _iuEb\ pÉ~I 2008_1 ua–s‰ og‘bsµÑ .
ww 2008_1km pzpÉ , t1vØ[] bÞuikm oa–uî u}|E‘Õ¡s‰o CBuE n yZ‘v
uî Yí|Es‰ zs5EsÙu}z¡uîu)fl CBgi uo Ehao CBYí jÆ[ðo\ pÉ~Esí‘Ñ .
[[åg‘ 4-1]s‰ ^~›^ uubÜa [å uauæ\9w›‘ Z]uE j›ăua s‡‘ÑÝí 2008_1 23Zoy,
2009_1 24Zoy [ågZ˝ 2010_1 41Zoyfl [õZu CBuE pYí ‘s¡^ Zpu1 jØ p

uu‘a] ua \Yæs‰ nµfl og‘b p´n° ‘Õ¿Yí g»u9u1 s9 p uu‘Ñ . ƒu 2010_1s‰ og‘b 41Z ‘Õ¿‘ gµw1\s† (u}g“ w›sÍZâa˘z¡ns† )s‰ ‘íl vkmuE Zâav pÉ vZØ U\¯ {j l Zpu)fl {vb‘Ñ .

4 - 1.




### 3) 인력구조

gµw1\s† uefuE uvw›t‰l1uu1 n¡ ¡jÆha , sîgjueu- uæez¡ u[¢Øflu} v¦s‰ o jÆv][rw›t‰u1 j‘ uefuE l1uua 32.1%gi zw›E‘a] l1a l1sîg‘Õ¿ue vØ iØ‘Õ¿uE ns†ue Z“t‘ uefs‰ ‘íl uvw›t‰ l1uua 42.6%uaZ´ pÉØ‘Õ¡ue Z“ t‘ 61.0%fl ^~›^ u[ö[Øflu}uE nfi‘æegi vkmuE uvw›t‰uefu)fl {‘æE Z´ uu‘Ñ. CBuovz2ua s1wfi z\ ‘Õ2–slò uæez¡uîu)fl uefuE uvw›t‰ l1v¦ua _u- ¥uea] – vkmjÆv]Yí v¦õÕZ]^ {oyb Z“ts‰‘ ns†uE u}g“oZØ w› ozYí‘ouE |has‰o tfYí sınfib‘Ñ .

{ÕjZ–|" Z´t æVu1 jÆha gµw1\s†u- n yuî uiu}g vZâua vØb h lYí s1 ‘¦s¡o {ÕjZ–|" Z´tpvíu- ^u- ¥ua‘Ñ . n yuî\s†ZØ ‘ùg |Ñ¦µÝl1wu‘µ p‘ Z_=nfi n yuî Zâ„u1 {ÕjZ–|" Z´tu1 ¢a ‘ò asi M 1tYí s‡Z´ pÑ v {ÕjZ–|" Z´tua va–uîu)fl uEi!Abs¡ uuw›a– s7‘Ñ . ‘fÿ„ sîgjueuE Z“t ,

uæz¡ u[ф̣Øflu}νþ {ǦjZ–┤" [Øflu}uE l1u u- 6.9%fl gÑl ^u- pνíuea] l1 a l1sîg jueua^ vØiØ'Õ¡ue Z't s‰' {ǦjZ–┤" Z´t l1u ua 20～30%fl nfi'íuîu) fl _u- ¥u)fl ^~›^'Ñ .

▌ 4-7. ▌

| 구분 | 유급근로자수 (A) | | 보조금지원 인력수(B) | | 취약계층 근로자수(C) | | 재정지원 비율 (B/A) | 취약계층 비율 (C/A) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 명 | % | 명 | % | 명 | % | % | % |
| 합계 | 1,633 | 100 | 614 | 100 | 419 | 100 | 37.6 | 25.7 |
| 영리 법인 | 56 | 3.4 | 18 | 2.9 | 29 | 6.9 | 32.1 | 51.8 |
| 비영리법인 | 792 | 47.6 | 227 | 37.0 | 179 | 42.7 | 28.7 | 22.6 |
| 비영리단체 (주민단체) | 467 | 28.0 | 199 | 32.4 | 161 | 38.4 | 42.6 | 34.5 |
| 비영리단체 (시민단체) | 223 | 13.4 | 136 | 22.1 | 35 | 8.4 | 61.0 | 15.7 |
| 기타 | 95 | 5.7 | 34 | 5.6 | 15 | 3.6 | 35.8 | 15.8 |

## 4) 영업구역

gш1\s†uE sîs†[Ysú- 83.7%uE ns†ua ns†oyuw+- 'ízfl ui|EEZ´ uusi , 'í kmkq sîs†[YsÚ¦s‰ uu' wsÕ̃¦s‰ uE a tsîbZ´ uuu9u1 s9 p uu'Ñ . cýl u:haa˘ \9w› ui|EEw›' s7aAeia– ^h°⁄ow› 'ikmkq ns†a– a'aens†oyuw›uE p|Ê[^¡s‰o sî s†ua uafŠ|w›Z´ uu' Zpua jÆE¥uîuea] CBuE w›sÚ̃zou1 jÆEsÙØ' l 'Õauaïn .

▌ 4-8. ▌

| 구 분 | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|
| 합 계 | 172 | 100 |
| 읍면동 일치 | 144 | 83.7 |
| 시군 일치 | 27 | 15.7 |
| 불일치 | 1 | 0.6 |

### 5) 재정구조

gµu1\s†uE uv[Yv]gi n¡¡jÆha , {pur Yít¡a] sîs†puru- 16.1%s‰ kuZØEh] ^h%w›uE ‘íkmkqu1 jÆv][ı (71.8%)u)fl {‘æEZ˝ uus¡ uv[Yv]Yí gÑ {ÕjUu1 s9 p uu‘Ñ. gµu1\s†‘æ 1_1Yæ ¶[˝ {puru- sj 1s¢ t‰ va–uah], ua Yít¡a] ¶[˝ sîs†pubu- 2z 5jsÙg„ t‰s‰ kuZØEsÙs1wfiu- sîs†u1 ¢a u}g‘uîu)fl t¡sîM p uu‘ \jua [Y{bs¡ uuw› h¤E‘Ñ . I¥ vØfl n yjâw› kqsiuE NGO bÞua t¡sîE‘ gµu1\s†s‰o‘ \km^ yl1 bÞuE \~›pur h[ıua Ij I ¥uaw›g„ uæz¡ uv[Yv]s‰o zw›E‘ l1uu- 12.2%fl ~] l1vÞu1 zw›EZ˝ uuw› s7‘Ñ .

4-9.

| 구 분 | 총수입 | 영업수입 | | 보조금 | | 기부/회비 등 기타수입 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 천원 | 천원 | % | 천원 | % | 천원 | % |
| 합 계 | 16,007,018 | 2,569,207 | 16.1 | 11,490,928 | 71.8 | 1,946,878 | 12.2 |
| 평 균 | 103,842 | 24,704 | | 83,875 | | 18,902 | |

## 다. 사업유형별 실태

### 1) 정책유형별 실태

gµu1\s†uE vz2u vÞs‰o w›sÚ}t‰ It uE Z‘t , l1sîgjueue sî_zv]V jue (24%)u)fl t¡sîb‘ nf-Yí Yíu g»u)h] ‘Ñ9u)fl‘ vØiØ‘Õ¡ue gµu1t¡sî tæt‰y(23%)s‰ uEa t¡sîb‘ nf-Yí ~] l1vÞu1 zw›EZ˝ uu‘Ñ . |IEZ“ ·_fn¶s‰ ^ıw› s‰o‘ gµu1t¡sîtæt‰ys‰o t¡sîE‘ nf-Yí 6Z (14.3%)fl Yíu g»u)h] l1sîgjueu- 5Z (11.9%)fl ^~›^Z˝ , n°ljâw› uE Z‘t , n yjâw›‘Õ¡t- n y jâw›jueua t¡sîE‘ nf-Yí g»u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

vz2u j–fl uef[Yv]gi jÆha n°ljâw› uE uefuvw›t‰l1uua ~› u s‰ l1a _Zy ^~›^Z˝ uuu)h] , {ÕjZ–|"Z˝t l1uu- |IEZ“ ·_fn¶s‰^ıw› ua l1[=uî

_Zy ^~>^‘Ñ . jha jÆv][ı uEvaa–Yí nfi‘íuîu)fl ^s1 u}g‘uî \jua s~%l u u- w›sÚ}t‰ lt ue Zpu)fl ^~>^u)h] . w›sÚ}t‰ lt u- uefuvw›t‰ l1uZØ {ÕjZ–|"Z´tl1ua– ^h%w› b= u jÆ‘Ñ^‘Ñ .

4-10.

| 구 분 | 유급근로자수(A) | 보조금지원 인력수(B) | 취약계층 근로자수(C) | 재정지원비율 (B/A) | 취약계층비율 (C/A) |
|---|---|---|---|---|---|
| 지역자원활용형 | 1,024 | 304 | 195 | 29.7 | 19.0 |
| 친환경·녹색에너지형 | 333 | 164 | 150 | 49.2 | 45.0 |
| 생활복지형 | 276 | 146 | 74 | 52.9 | 26.8 |
| 합계 | 1,633 | 614 | 419 | 37.6 | 25.7 |

vz2u j–fl uv[Yv]gi n¡ ¡jÆha sÚÉw›sÚ}t‰ lt uE sîs†pub l1uua 18.1%fl l1[=uî _Z´ , jÆv][ı l1uu- 69.0%fl o% u v‰s‰o Yíu ^Zy ^~>^ w›sÚ}t‰ lt ua u}g‘o |has‰o Z‘ufifua ~] Zpu)fl ýÕ‘Ñ . jha sîs†p ubua Yíu {ÕjI u u- |IEZ‘ ·_fn¶s‰^‘w› u)fl ^~>^ – ua u s‰o sî s†pw›gi Zo M p uu‘ pubhae Zjua t[Yb‘Ñ .

4-11.

| 구분 | 총수입 | 영업수입 | | 보조금 | | 기부/회비 등 기타수입 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 지역자원 활용형 | 9,968,274 | 1,803,917 | 18.1 | 6,874,100 | 69.0 | 1,290,257 | 12.9 |
| 친환경·녹색 에너지형 | 2,666,341 | 314,713 | 11.8 | 2,045,172 | 76.7 | 306,456 | 11.5 |
| 생활복지형 | 3,372,398 | 450,577 | 13.4 | 2,571,656 | 76.3 | 350,165 | 10.4 |
| 합 계 | 16,007,013 | 2,569,207 | 16.1 | 11,490,928 | 71.8 | 1,946,878 | 12.2 |

## 2) 사업부문별 실태

ns†kmi%j–fl jÆha Z"vkmi%uE Z"t , l1sîgjueue sî_zv]Vjue (21.7%)ZØ vØ iØ"Õ¡ue gµw1t¡sîtæt‰y (21.7%)s‰ uEa t¡sîb' Z"tYí Yíu g»u)h] , i%AZí Z¡kmi%ZØ w»slŹjkmi%uE Z"ts%‰a– , gµw1t¡sîtæt‰yt- sî_zv]Vjues‰ uEa t¡ sîb' Z"tYí g»s1 u j– zua' ~YZy ^~»^w» s7sE"Ñ . 'fÿ„ nyjâv»kmi%uE Z"t , nyjâv»jue (25.0%) iü nyjâv»'Õ¡ (25.0%)s‰ uEa t¡sîb' nf-pYí l1[=uî _u)h] , EZ"kmi%uE Z"t u}t%¡jœ»'Õ¡ iü \~» l1sîg'Õ¡ (vØiØ)Yí 13.8%fl l1[=uî _Zy ^~»^Z´ uus¡ kmi%uE ƒos‰ cei v]wfi ~Ís‰ zuaYí uu u9u1 s9 p uu'Ñ

I¥ uef[Yv]s‰ uus¡ Yíu u}g'uîue [Yv]gi jÆuaZ´ uu' kmi%u- w»slŹjZØ _ea˜kmi%u)fl uefuvw»t%‰l1uua 15.0%t- 14.3%fl Yíu ^u)h] , {Õ¡Z–|"Z"t l1uua _u- kmi%u- i%AZíZ¡kmi%ZØ _ea˜kmi%u)fl ^~»^'Ñ .

4-12.

| 구 분 | 유급근로자수(A) | 보조금지원 인력수(B) | 취약계층 근로자수(C) | 재정지원 비율(B/A) | 취약계층 비율(C/A) |
|---|---|---|---|---|---|
| 경 제 | 346 | 142 | 98 | 41.0 | 28.3 |
| 노 동 | 70 | 10 | 40 | 14.3 | 57.1 |
| 사회복지 | 209 | 89 | 35 | 42.6 | 16.7 |
| 교 육 | 31 | 7 | 0 | 22.6 | 0.0 |
| 문화관광 | 156 | 76 | 100 | 48.7 | 64.1 |
| 환 경 | 248 | 120 | 88 | 48.4 | 35.5 |
| 지역개발 | 367 | 55 | 18 | 15.0 | 4.9 |
| 기 타 | 206 | 115 | 40 | 55.8 | 19.4 |
| 합 계 | 1,633 | 614 | 419 | 37.6 | 25.7 |

ns†kmi%j– uv[Yv]gi jÆha jÆEv][ı uEvaa–Yí _u- u u- _ea˜ iü nyjâv» kqsiflo jÆEv][ı iü \~» purs‰ 100% uEvaao t¡sîbZ´ uus¡ s1wfiu- pubu1

uæí z*{ Ew› h¤EZ˝ uu‘ ¥ua‘Ñ . cýl sîs†pub l1uua l1[=uî _Zy ^~› ^Z˝ uu‘ kmi%u- [=u (27.8%), Z“v (21.5%), i%AZíZþ (20.2%), w›sÚZj (17.1%) bÞuE kqsiuah] [=uZØ i%AZíZþ kqsi‘ \~›puruE l1vþa– ~› kqsis‰ l1a _Zy ^~›^‘Ñ .

4-13.

| 구분 | 총수입 | 영업수입 | | 보조금 | | 기부/회비 등 기타수입 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 경제 | 4,432,705 | 1,019,118 | 21.5 | 3,143,290 | 70.4 | 270,297 | 8.2 |
| 노동 | 213,323 | 20,000 | 0.0 | 188,323 | 96.9 | 5,000 | 3.1 |
| 사회복지 | 3,607,543 | 29,580 | 0.0 | 3,207,271 | 88 | 370,692 | 12.0 |
| 교육 | 148,087 | 28,700 | 27.8 | 86,387 | 43.1 | 33,000 | 29.1 |
| 문화관광 | 1,984,836 | 413,644 | 20.2 | 1,142,584 | 52.6 | 428,608 | 27.1 |
| 환경 | 1,781,523 | 232,981 | 7.2 | 1,332,044 | 80.6 | 216,498 | 12.2 |
| 지역개발 | 1,965,459 | 274,895 | 17.1 | 1,215,941 | 75.8 | 474,623 | 7.1 |
| 기타 | 1,873,537 | 550,289 | 10.9 | 1,175,088 | 76.7 | 148,160 | 12.4 |
| 합계 | 16,007,013 | 2,569,207 | 13.8 | 11,490,928 | 73.5 | 1,946,878 | 12.7 |

## 라. 지역유형별 실태

### 1) 지역유형별 실태

w›sÚu u1 a–pÉ (u}|E[Y iü uijpÉ ), _zzø ([]w›sÚ ), a–_z (a–_z¢VpÉ )uE o% Yíw› u u)fl [YkqEsÙn¡ ¡jåZZØ , vz2u uE kqÙs‰o‘ w›sÚ}t‰ It ua _zzøw›sÚa _Zy ^~›^ jha , |lEZ“ ·_fn¶s‰^w› iü n°lw›t‰jâw› u- a–pÉw›sÚs‰o _Zy ^~›^‘ ‘ív]gi jÆuaZ˝ uu‘Ñ . w›sÚ}t‰ It ua _zzøw›sÚ s‰o 76.7%fl sBa–uîu)fl g»ua ^~›^ Zpu- _zzøw›sÚuE gµu1\s†ua ‘íz¡fl w›sÚ uE kmvau}t‰u1 It I ƒAns†uE ~Ìfl og“b Z“tYí g»\ c9i%uah] , a–pÉw› sÚs‰o‘ s1wfi w›sÚ}t‰u1 It E‘ pubhaeuE Zjua iåNI ~Àua‘Ñ .

4-14.

| 구 분 | | 사업수 | 비율 |
|---|---|---|---|
| 도시형 | 지역자원활용형 | 32 | 41.0 |
| | 친환경·녹색에너지형 | 27 | 34.6 |
| | 생활지원/복지형 | 19 | 24.4 |
| | 계 | 78 | 100 |
| 도농형 | 지역자원활용형 | 22 | 64.7 |
| | 친환경·녹색에너지형 | 6 | 17.6 |
| | 생활지원/복지형 | 6 | 17.6 |
| | 계 | 34 | 100 |
| 농촌형 | 지역자원활용형 | 46 | 76.7 |
| | 친환경·녹색에너지형 | 9 | 15.0 |
| | 생활지원/복지형 | 5 | 8.3 |
| | 계 | 60 | 100 |
| 전 체 | | 172 | |

w»slÚ j–fl ns†kmi%u1 jÆha vz2u uE kqÙfot- gÈèju1 Zua E‘a] a–pÉuE Z‘t EZ“ (32.1%), Z‘v (19.2%)kmi%uE ns†u ua _Zy ^~»^h] , a–_z uE Z‘t , Z‘v (26.5%), w»slÚj (17.6%) kmi%ua Yíu _Zy ^~»^Z˝ uuZ˝ _zzø uE Z‘ts‰oa– Z‘v (36.7%)kmi%ua Yíu _Zy ^~»^u)h] , ‘ÑÙ9u- i%AZíZp (23.3%) kmi%ua zw»EZ˝ uu‘Ñ.

uæez¡uîu)fl w»slÚ}t‰ It uE l1vpua ~Y\ c9i%s‰ Z‘vkmi%uE ns†ua w»slÚ u1 g¶fM EZ˝ jÆ¥uîu)fl g»ua jÆ[ðbs¡ uu‘ ¥uaw»g„ [åvps‰oa– _zzøw»sÚ s‰o Z‘vkmi%uE gww1\s†ua jÆ‘Ñ lo Abs¡ uuu9u1 s9 p uu‘Ñ . jha _zzøw»slÚa^ a–_zw»slÚ‰o‘ a–pÉw»slÚ‰o lo Abs¡ uu‘ EZ“kmi%ZØ n yjâw»kmi%ua gfÑ uív]l Zpu)fl ^~»^‘Ñ . uaeÙ ZZØ‘ –vkmuE CBuE jÆ[övz2 s‰o u}t‰ uef , w»slpt bÞw»slÚ j– slÈaZØ ƒou1 Yýs5l o%kqAb vz2 ua 1t Uu1 pÉñ l‘Ñ .

vj]wfi[Yvj]gi j/Eha a-pÉuE Z"t n yjâv›jue (10.3%) ïü\~› l1sîgjue (12.8%) m‰g,, s1¦jei , gµu1t¡sîtaet‰y (10.3%), nµgµu1 vj]wfi (5.1%) bÞE vØiØ"Õ¦ , u}t‰jöñ "Õ¦ (6.4%) bÞgñÑ "ñ~l "Õ¦bÑa Z´ge kq\gi j/EuaZ´ uu' Zpua ƒw´ua"Ñ . ua t- Zua a-pÉs‰o gñÑ "ñ~l "Õ¦bÑa gµu1\s†u1 t¡sîE' a] l1a _zzø u- nµt¡ vj]wfiu1 [Yo E\ j/E"Ñ gµu1t¡sîtaet‰y (28.3%)t- sî_zv]Vjue (23.3%) bÞ \va _ziØvj]wfiu1 ltE' Z"ua |ñÑ vj]wfi~ÉÝí gñÑ "ÕÞ l ¥ua"Ñ .

4-15.

| 구분 | | 사업수 | 비율 |
|---|---|---|---|
| 도시형 | 경제 | 15 | 19.2 |
| | 노동 | 3 | 3.8 |
| | 사회복지 | 10 | 12.8 |
| | 교육 | 2 | 2.6 |
| | 문화관광 | 8 | 10.3 |
| | 환경 | 25 | 32.1 |
| | 지역개발 | 6 | 7.7 |
| | 기타 | 9 | 11.5 |
| | 계 | 78 | 100.0 |
| 도농형 | 경제 | 9 | 26.5 |
| | 사회복지 | 3 | 8.8 |
| | 교육 | 1 | 2.9 |
| | 문화관광 | 5 | 14.7 |
| | 환경 | 2 | 5.9 |
| | 지역개발 | 6 | 17.6 |
| | 기타 | 8 | 23.5 |
| | 계 | 34 | 100.0 |
| 농촌형 | 경제 | 22 | 36.7 |
| | 노동 | 2 | 3.3 |
| | 사회복지 | 3 | 5.0 |
| | 문화관광 | 14 | 23.3 |
| | 환경 | 2 | 3.3 |
| | 지역개발 | 9 | 15.0 |
| | 기타 | 8 | 13.3 |
| | 계 | 60 | 100.0 |
| 전체 개수 | | 172 | |

### 2) 읍면동별 실태

u:haa˘j–fl ns†kmi%u1 n¡ ¡jÆha , u: ‘Õ̃es‰o‘ Z“v (29.2%), i%AZíZþ (29.2%), w›sÚ̃j (16.7%) bÞuE u ua g»sEu)h] , _zzøw›sÚ̃e ha ‘Õ̃es‰o‘ Z“ vkmi%(40.9%)uE ns†u ua Yíu g»Z˝ , ‘Ñ9u- w›sÚ̃j (16.7%)ZØ i%AZíZþ (16.7%) pu)fl ^~›^‘Ñ . a–pÉ̃w›sÚ̃e a˘ ‘Õ̃es‰o‘ EZ“kmi% (31.7%) ns†ua Yí u _Zy ^~›^u)h] , ‘Ñ9u)fl \~› (15.9%), Z“v (14.6%), n yjâw› (14.6%)kmi%uE pu)fl _Zy ^~›^‘Ñ .

u:haa˘j– vz2u u1 jÆha , u:haa˘ hb= w›sÚ̃}t‰ lt ua hb= _Zy ^~›^ u:haa˘j– w›sÚ̃î ƒoua df$EZy [Yj–bw›‘ s7w›g„ , a˘ ‘Õ̃es‰o ns†u ua l1[=uî Z˝gaZy ^~›^‘ Zpua ƒw´ua‘Ñ . cýl u:haa˘j–fl v]wfi[Yv]gi jÆha , u: ‘Õ̃e‘ l1sîgjueue sî_zv]Vjue (16.7%)uE u ua _Zy ^~›^Z˝ uuu)h] , ha ‘Õ̃es‰oa– vØiØ‘Õ̃¡ue gµu1t¡sîtæt‰y (33.3%)t- l1sîgjueue sî_zv]Vjue (27.3%)ua _Zy ^~›^u)^ a˘ ‘Õ̃es‰o‘ ‘Ñ~l v]wfiu uE ‘Õ̃¡bÑa )ub s¡ uu‘ hp¢u1 jÆue‘Ñ .

## 2. 예비사회적기업 운영실태분석

### 가. 총괄 현황

### 1) 응답 현황

{ 232Z pÉ[[Y vþ 113Z pÉ[[YYí v]ns‰ u>‘âEsíu)h] , { 309Z sıl1n y uî\s†ua kqo‘ínfiua‘Ñ . sıl1n yuî\s†ua Yíu g»u- pÉ̃a–‘ Z“\a–flo 25Z pÉ[s‰o 88Z ns†ua u>‘âEsíu)h] [å‘Ñ9u- ot¥ 55Z , kmn 32Z , uæknZØ Z“ knua Yî 21ZuE pu)fl ^~›^‘Ñ . \zıu}|E‘Õ̃¡j–fl‘ ot¥ sîbÞÙYYí 18Zfl Yíu g»Z˝ , Z“\ o^pÉ 12Z , ot¥ s~z[Y , Zís2[Y , Z“\ kmzpÉbÞua YîYî 9Z fl ns†ua lo Ab u}|E‘Õ̃¡ua‘Ñ .

4-16.

| 시도 | 계 | 서울 | 부산 | 대구 | 인천 | 광주 | 대전 | 울산 | 경기 | 강원 | 충북 | 충남 | 전북 | 전남 | 경북 | 경남 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 시군구 | 113 | 8 | 12 | 0 | 1 | 5 | 5 | 0 | 25 | 10 | 4 | 8 | 10 | 11 | 10 | 3 |
| 사업수 | 309 | 55 | 32 | 0 | 3 | 15 | 12 | 0 | 88 | 15 | 8 | 14 | 21 | 19 | 21 | 6 |

## 2) 사업 현황

sıl1n yuî\s†uE vz2u j– kq\ùgi jÆha , n yol1p vZâ 68Z , n yuî uiu}g vZâ 141Z , )V 100Z bl¤)fl ns†ua [Yobs¡ uuu)h] ƒv ns† ~ÉÝí w›juîuaw› s7Z˝ sl¤ÙYíw› ~ÉÝí )Vbs¡ uu‘ ns†[Yv]gi eQ‘Ñ . ‘Ñ g„ sıl1n yuî\s†ua va–uîu)fl uewn yuî\s†u)fl juæE‘ ZØa–\uî \s† ~ÉÚa\ c9i%s‰ n yol1p vZâ jÆ‘Ñ uewv]Zas‰ jÆ‘Ñwfiu|¤uîu)fl sÝZíua uu‘ n yuî uiu}g vZâua nfi‘íuîu)fl g»u- ¥ua‘Ñ .

vz2u j–fl ns†kqsij–fl jÆha n yol1p vZâu- n yjâw› 19Z , \~› 14Z , i%A 13Z , EZ“ 7Z bl¤)fl ^~›^u)h] , n yuî uiu}g vZâu- \~› 57 Z , uíoyb°|" Z˝t 31Z , usMt Z˝t 24Z , Z˝f&u} Z˝t 24Zfl [Yobs¡ uu‘Ñ . Ew›g„ n yuî ol1p vZâZØ n yuî uiu}g vZâua df$ua [Ykqb‘ Zpu- s1‘µ s¡o s~ u ua )Vb nf-a– 100Z ns†s‰ uage‘Ñ.

4-17.

| 구 분 | 사업수 | 비율 |
|---|---|---|
| 합 계 | 309 | 100 |
| 사회서비스 제공형 | 68 | 22.0 |
| 사회적 일자리 제공형 | 141 | 45.6 |
| 혼합형 | 100 | 32.4 |

## 나. 운영실태

### 1) 조직형태

sıl1n yuî\s† vþ 139Z (45.0%) ns†ua l1sîgjues‰ uEa t¡sîbZ˝ uus¡ Yí u jÆ¥Ab vjwfi ~tËiah] sîgjueu- 102Zfl 33.9%gi zw›EZ˝ uu'Ñ . sîgj ue vþs‰o' vØp°yn Yí 83Zfl Yíu ~] l1vþw1 zw›Eh] , l1sîgjue vþs‰o' n yjâv›jueua 45Zoyfl uæz¡ ns† vþ 14.6%gi zw›EZ˝ uus¡ gµw1\s†ZØ' 'ùg vØiØZâa˘z¡s‰ uEa t¡sîb' sıl1n yuî\s†u- gfÑ uîu- ¥ua'Ñ .

4-18.

| 구 분 | | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|---|
| 합 계 | | 309 | 100 |
| 영리법인 | 주식회사 | 83 | 26.9 |
| | 유한회사 | 12 | 3.9 |
| | 합명회사 | 1 | 0.3 |
| | 기타 | 6 | 1.9 |
| | 소계 | 102 | 33.0 |
| 비영리법인 | 학교법인 | 2 | 0.6 |
| | 사회복지법인 | 45 | 14.6 |
| | 종교법인 | 6 | 1.9 |
| | 문화예술법인 | 20 | 6.5 |
| | 영농조합법인 | 15 | 4.9 |
| | 기타 | 51 | 16.5 |
| | 소계 | 139 | 45.0 |
| 비영리단체 (주민단체) | 마을(운영위원)회 | 1 | 0.3 |
| | 노인회 | 1 | 0.3 |
| | 기타 | 1 | 0.3 |
| | 소계 | 3 | 1.0 |
| 비영리단체 (시민단체) | 사회복지단체 | 19 | 6.1 |
| | 문화예술단체 | 14 | 4.5 |
| | 환경단체 | 4 | 1.3 |
| | 자원봉사단체 | 4 | 1.3 |
| | 기타 | 15 | 4.9 |
| | 소계 | 56 | 18.1 |
| 기 타 | | 9 | 2.9 |

jueZu1 Z{ ns†u- 241Zfl 78.0%gi zw›EZ˝ uus¡ gµu1\s†ZØ ‘ùg jue Z {Õ°ua g»u- ¥uea] ua‘ uz n yuí\s†ua t[YE‘ uewv]Zas‰ ‘íl1E\ tæa jueAgi {w–u\ c9i%u)fl ýÕ‘Ñ . jueue ns†z¡ vps‰o sîgjueuE ns†p‘ 102Z (33.0%)uah] l1sîgjueu- 139Z (45.0%)gi zw›EZ˝ uus¡ s1wfiu- oZnfi l1sîgjueua jÆ‘Ñg»u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

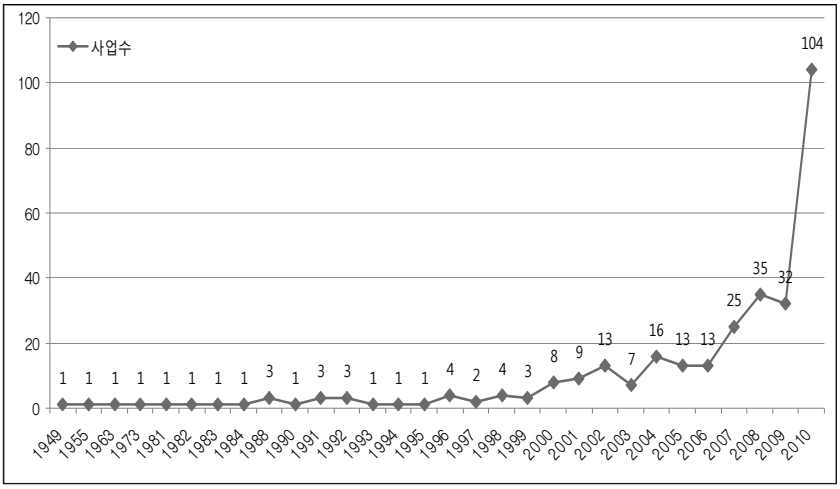
4-19.

| 구 분 | | 사업수 | 비 율 |
|---|---|---|---|
| 합 계 | | 309 | 100 |
| 법 인 | 영리 | 102 | 33.0 |
| | 비영리 | 139 | 45.0 |
| | 소계 | 241 | 78.0 |
| 비법인 | 주민단체 | 3 | 1.0 |
| | 시민단체 | 56 | 18.1 |
| | 기타 | 9 | 2.9 |
| | 소계 | 68 | 22.0 |

## 2) 설립시기

sıl1n yuí\s†uE og‘u- uiyœua 1940_1‘í –js‰okm pÉ~bsµu)^ 1990_1 –j\9w›‘ gÑ iåNI pvíuasµu)h] , 2000_1‘í bÑ¡ ns†pYí [œZu wYíE sÙ 2008_1s‰‘ 35Zoyfl sŸæ og‘[É Yí ‘sµu)h] 2010_1s‰‘ Ias‰ 104Zoy \9w› og‘b‘ wYío%gi jÆuaZ˝ uu‘Ñ . ƒu 2010_1s‰ og‘b 104Z ‘Õ¡‘ sıl1 n yuí\s† w›vva–t- U\¯ {jI Zpu)fl {vb‘Ñ . wv n yuí\s† uewva– Yí g„bÑ¡w– ua– s1wfi n yuí\s†uE uewtZau1 hb= {v^pÉ w› h¤I \s†u1 sıl1n yuí\s†u)fl w›v EsÙ‘Õ–uîu)fl w›t‰ ·uo Ehao [œzEZy ns†pYí wYíEZy bsµ‘Ñ .

4-2.




## 3) 인력구조

4-20.

| 구분 | 유급근로자수 (A) | | 보조금지원 인력수(B) | | 취약계층 근로자수(C) | | 재정지원 비율 (B/A) | 취약계층 비율 (C/A) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 명 | % | 명 | % | 명 | % | % | % |
| 합계 | 5,172 | 100 | 2,305 | 100 | 2,360 | 100 | 44.6 | 45.6 |
| 영리법인 | 1694 | 32.8 | 531 | 23.0 | 846 | 35.8 | 31.3 | 49.9 |
| 비영리법인 | 2,419 | 46.8 | 1,083 | 47.0 | 1,122 | 47.5 | 44.8 | 46.4 |
| 비영리단체 (주민단체) | 16 | 0.3 | 14 | 0.6 | 11 | 0.5 | 87.5 | 68.8 |
| 비영리단체 (시민단체) | 904 | 17.5 | 610 | 26.5 | 322 | 13.6 | 67.5 | 35.6 |
| 기타 | 139 | 2.7 | 67 | 2.9 | 59 | 2.5 | 48.2 | 42.4 |

sıl1n yuî\s† uefuE uvw»t‰l1uu1 n¡ ¡jÆha , v]wfi ~Ís‰ cei nfi'æ zua

Yí uuu9u1 jØ p uu'Ñ. uæz¡ u[ÐØflu} vps‰o jÆv][w»t‰u1 j' uefuE l1uu-

44.6%gi zw›EZ˝ uuu)^ v]wfi ~É-fl jÆha sîgjueuE Z“t uefuvl1uua 31. 3%uea] l1a l1sîgjueu- 44.8%, pÉØ‘Õ¡‘ 67.5%, vØiØ‘Õ¡‘ 87.5%fl ^~›^ sîgjues‰ l1a l1sîgjueua , [ågZ˝ jues‰ l1a l1jueuE uefuv w›t‰l1uua _u- Zpu1 s9 p uu‘Ñ . ƒu vØiØ‘Õ¡Yí t¡sîE‘ \s†uE Z“t uef uE uvw›t‰ l1uua gÑ _s1 u[ö [Øflu}uE ‘íkmkqu1 w›t‰uefu)fl {‘æEZ˝ uu‘ o5uas¡o u}g“uî t¡sîua s¡ft¡ nfi~Équ1 jÆsÙí‘Ñ .

{ÕjZ–|"Z˝tl1uu1 jÆha uæz¡uîu)fl 45.6%fl ^~›^ tæs‰o n¡ ¡jå gµu1\ s†s‰ l1EsÙ Õ _u- pvíu1 jÆuaZ˝ uu‘a] ua‘ sıl1n yuí\s†ua n yuí\ s†u)fl uewj‘ uæ ‘Õ–uE tæ|Es‰ uuu)h] , n yuí\s†ua n yuî uiu}g vZâu1 vz2h lfl n'Z˝ uuZ˝ uewuE v]Zau)fl uagi t[YEZ˝ uu\ c9i%s‰ kuYí)l æ nfiu)fl jÆue‘Ñ .

## 4) 재정구조

sıl1n yuí\s†uE uv[Yv]gi n¡ ¡jÆha , {pur Yít¡a] sîs†puru- 59.2%s‰ kuZØEh], ^h%w› ‘íkmkqu- jÆv][ı (37.8%)u)fl {‘æEZ˝ uus¡ gµu1\s†ZØ gµz Yíw›fl u}g“oua iåNl pvíua‘Ñ . sıl1n yuí\s†uE 1_1Yæ ¶[˝ {puru- sj 4 j 3pÚg„t‰uah] , ua Yít¡a] ¶[˝ sîs†pubu- sj 2j 7pÚg„t‰ pvíu)fl gÑ uîu- ¥uea] ns†uE oZnfi pubz*{ua gÑ v luîua\ c9i%ua‘Ñ . m‰g„ s1‘µei n y uí\s†uE oZu1 Z‘a]a– \km^ yl1 bÞ\~›pura– 5%iåg„s‰ [åEZ˝ uus¡ u}g“uî t¡sîua aAt ZÑml ¥s‰ _sÙuus¡ [Øjåuî ‘íz2ua 1t E‘Ñ .

4-21.

| 구분 | 총수입 | 영업수입 | | 보조금 | | 기부/회비 등 기타수입 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 원 | 원 | % | 원 | % | 원 | % |
| 합계 | 1,300,713,106 | 769,934,958 | 59.2 | 491,036,711 | 37.8 | 39,741,437 | 3.1 |
| 평균 | 4,364,809 | 2,720,618 | | 1,846,003 | | 214,819 | |

## 다. 유형별 실태

### 1) 정책유형별 실태

sıl1n yuî\s†uE o% Yíw› vz2u uE hb˝ Z"ts‰o vjwfi ~É vØp˚yn Yí Yí Yíu g›u- Zpu)fl ^~›^'Ñ . uef[Yv]gi vz2u j–fl jÆha )V uE uefu vw›t‰l1u (47.4%)ua n yol1p vZâ (39.7%)ZØ n yuî uiu}g vZâ (44.8%) s‰ l1a _Z˝, {ÕjZ–|"Z˝t̂l1uu- n yuîuiu}g vZâ (57.7%)ua ns†oZnfi 'ñge u s‰ l1a t`bÞu _Zy ^~›^Z˝ uu'Ñ .

4-22.

| 구분 | | 유급근로자수 (A) | 보조금지원 인력수(B) | 취약계층 근로자수(C) | 재정지원비율 (B/A) | 취약계층비율 (C/A) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 사회 서비스 제공형 | 사회복지 | 514 | 132 | 147 | 25.7 | 28.6 |
| | 환경 | 70 | 26 | 54 | 37.1 | 77.1 |
| | 경제 | 30 | 26 | 19 | 86.7 | 63.3 |
| | 보건 | 8 | 6 | 0 | 75.0 | 0.0 |
| | 교육 | 78 | 35 | 10 | 44.9 | 12.8 |
| | 문화 | 142 | 89 | 38 | 62.7 | 26.8 |
| | 지역자원 | 77 | 58 | 50 | 75.3 | 64.9 |
| | 기타 | 198 | 72 | 43 | 36.4 | 21.7 |
| | 소계 | 1,117 | 444 | 361 | 39.7 | 32.3 |
| 사회적 일자리 제공형 | 장애우 | 430 | 158 | 312 | 36.7 | 72.6 |
| | 여성 | 29 | 18 | 23 | 62.1 | 79.3 |
| | 고령자 | 433 | 198 | 323 | 45.7 | 74.6 |
| | 실업자 | 8 | 6 | 4 | 75.0 | 50.0 |
| | 저소득층 | 443 | 208 | 225 | 47.0 | 50.8 |
| | 기타 | 976 | 451 | 450 | 46.2 | 46.1 |
| | 소계 | 2,319 | 1,039 | 1,337 | 44.8 | 57.7 |
| 혼합형 | | 1,736 | 822 | 662 | 47.4 | 38.1 |
| 합계 | | 5,172 | 2,305 | 2,360 | 44.6 | 45.6 |

jha n yol1p vZâu- jÆv][ı uEvaa–Yí ^s1 sıl1n yuî\s† v|s‰o‘ u} g“uî \jua nfi‘íuîu)fl _u- Zpu)fl ^~›^‘a] ua‘ ua u ua ol1p vZâuE ‘îYígi pubu)fl s¡} va– BjÆM p uu\ c9i%u)fl ýÕ‘Ñ .

uefuvw›t‰l1uu1 o%kmns†u j–fl jÆha n yol1p vZâs‰o‘ Z“v (86.7%), w›sÚ}t‰ (75.3%), jÆZa(75.0%) bÞuE kqsiYí uefuvw›t‰l1uua _Z˝ , n yuî uiu}g vZâs‰o‘ pÑ†u} Z˝t (75.0%)ZØ sÙ Z˝t (62.1%) kqsiYí _Zy ^~›^‘Ñ . {ÕjZ–|"Z˝tl1uu- n yol1p vZâs‰o‘ EZ“ (77.1%), w›sÚ} t‰(64.9%), Z“v (63.3%) bÞuE kqsiYí _u- ¥uaZ˝ , n yuî uiu}g vZâs‰o‘ sÙ Z˝t (79.3%), Z˝f&u} Z˝t (74.6%), usMt Z˝t (72.6%) bÞuE kqsiYí {ÕjZ–|"Z˝tl1uua ƒu _u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

## 2) 지역유형별 실태

a–pÉuE Z“ts‰‘ vØp˚yn (27.1%)t- n yjâw›jue (16.9%)uE v]wfi ~ÉYí g›› u)h] , a–_z uE Z“ts‰a– vØp˚yn (28.8%)t- n yjâw›jue (13.5%)ua g››u- l1v|u1 zw›EZ˝ _zzø uE Z“ts‰‘ vØp˚ynYí 12Z (24.0%)fl Yíu g››Z˝ [å‘Ñ9u- sî _zv]Vjueua 10Z (20.0%)fl ^~›^ w›sÚ s‰ ZíZ–s‡ua vØp˚yn ~ÉYí Yíu b=bÉÈÙ– v]wfi ~Éua‘Ñ .

uef[Yv]gi jÆha a–_z uE uefuvw›t‰l1uua ~› u s‰ l1a l1[=uî _Zy ^~›^Z˝ uuu)h] , {ÕjZ–|"Z˝tl1uu- _zzø ua Yíu _Zy ^~›^Z˝ uu‘Ñ .

4-23.

| 구분 | 유급근로자수 (A) | 보조금지원 인력수(B) | 취약계층 근로자수(C) | 재정지원비율 (B/A) | 취약계층비율 (C/A) |
|---|---|---|---|---|---|
| 도시형 | 3,603 | 1,572 | 1,717 | 43.6 | 47.7 |
| 도농형 | 940 | 455 | 321 | 48.4 | 34.1 |
| 농촌형 | 629 | 278 | 322 | 44.2 | 51.2 |
| 합계 | 5,172 | 2,305 | 2,360 | 44.6 | 45.6 |

uv[Yv] |has‰o‘ a–pÉuE sîs†pub l1uua Yíu _u)h] (60.2%), jÆv][ı l1ua– a–pÉ (39.2%)ua l1[=uî _Zy ^~›^‘Ñ . jhas‰ _zzø ZØ a–_z u- sîs† pub l1uZØ jÆv][ı l1uu- a–pÉ jÆ‘Ñ^w›g„ ‘íp˝s‰ \~› purua t`bÞu _ u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

4-24.

| 구분 | 총수입 | 영업수입 | | 보조금 | | 기부/회비 등 기타수입 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 도시형 | 1,133,088,049 | 681,871,781 | 60.2 | 444,477,306 | 39.2 | 6,738,962 | 0.6 |
| 도농형 | 76,858,331 | 37,463,885 | 48.7 | 25,285,838 | 32.9 | 14,108,608 | 18.4 |
| 농촌형 | 90,766,726 | 50,599,292 | 55.7 | 21,273,567 | 23.4 | 18,893,867 | 20.8 |
| 합계 | 1,300,713,106 | 769,934,958 | 59.2 | 491,036,711 | 37.8 | 39,741,437 | 3.1 |

## 제3절 정책적 시사점

### 1. 커뮤니티 비즈니스의 정책방향 확립

|ÑµÝl1wu‘µpuE ƒw´u- w›sÚ|tgi [ØYæu)fl E‘ w›sÚ|zos‰ uu\ c9 i%s‰‘w›sÚ|y (community)’gi \ju)fl E‘ ol1puE z*{ua gÑ vpE‘Ñ . w›sÚ|y ol1p‘ jâw› vpÙE uæ¢uî n yol1p m‰g„ s1‘µei , w›sÚ%A iü EZ“u}t‰uE jÆva iü lt bÞw›sÚ}t‰u1 lt l w›sÚ|o A ol1pgi ÙUE‘ aA _u- sîsÚE n y ol1pgi ‘ínfiu)fl EZ˝ uu‘Ñ .

[åeØs‰a– ku[YEZ˝ æuuE gµu1\s† vpn˚lw›t‰jâw› uE Z“t‘ n yjâw›n s†uE oZua Z a sîs†pubs‰ \zıl u}n˚fu1 \ga‘a] lZ–Yí uu‘ Zpu)fl ^ ~›^‘Ñ . n yjâw› ol1p Zíf ‘Õj (vØfl n yjâw›‘Õj )bÑE Z“t , [åa˘s5 vkm uE uvw›t‰s‰ ubp av% uus¡ vkmuE jÆv]gi pÉ¡Z“v _igYí uîtbw› s7‘ n yjâw›sîsÚ|‰ouE ‘æÝ uvw›t‰u)fl sÙ Z“ ua Z E‘Ñ . ceio n˚lw›t‰

jâw> gµu1\s†u- ‘Õ2–uîu)fl n yuî\s†u)fl uæ EpÉ- 1t Yí uu‘Ñ .

t|Õ |ÑµÝ l1wu‘µp Zífvz2u1 ~YZy n yuî\s†ZØ |ÑµÝ l1wu‘µp

fl ‘îj–EZ˝ vz2h I , vz2‘ínfi , w>t‰jp˚ , {w–z¡Z– bÞvz2z¡Z–gi uvl1M

1t Yí uuu)h] |ÑµÝ l1wu‘µp‘ jåeuE Z_=ZØ oZs‰ kmVEa–fJ vz2j

u1 uvg“asi I‘Ñ . æut- Zu- kukqhrI vz2z¡Z–fl‘ Z–ozuîue )oZØ )em

ua kuYí)EsÙvz2uE w>ozoua uEi%pÉ6\ c9i%s‰ gµu1\s†ua n yuî\s†ZØ z

j–Ab‘ |ÑµÝ l1wu‘µp fl uob\ tæao‘ \jåuîu)fl uiu}g z*{ua^

{Õ¡Z–|" w>t‰ua s1‘„ w>sÚo A zt‰uE sîsÚ)fl |ÑµÝ l1wu‘µp uE vz2j

u1 nµfZZy ov E‘ Zpua pÉ[öu t[Yb‘Ñ .

## 2. 자립성 위주의 선택적 집중

pÑÉ]nuE ZZØs‰o jÆha , gµu1\s†uE vz2u Yít¡a]s‰o‘ w>sÚ}t‰ It ,

[ågZ˝ ns†kmi% Yít¡a]s‰o‘ w>sÚ2j , Z‘v , i%AZíZp , [=u bÞuE kmi%s‰o

CBuE u}g“ Yí‘oua ~> kmi%s‰ l1a nfi‘íuîu)fl s~%I Zpu)fl ^~>^‘Ñ . jha

n yjâw> iü_eaˇ bÞuE kqsiuE Z“t , vkm w>t‰[ıs‰ ‘íI uEvaa–Yí gÑ _s1 n

pÑfi ‘Õs‰ u}g‘uî [Yv]gi Z{\‘ s¡ft¥ Zpu)fl ýÕ‘Ñ .

ceio n yjâw> sîsÚuæju)fl |ÑµÝ l1wu‘µp fl uo E\jÆ‘Ñ |ÑµÝ

l1wu‘µp uE jåwµue w>sÚ2zos‰ kmVEZ˝ nfi‘íuîu)fl pubz*{a– tuaEsÙ

u}g“o BjÆs‰a– a–t>ua b‘ w>sÚ}t‰ It uE ns†sîsÚ1 B‘íM 1t Yí uu

‘Ñ. ZâZâo cý n you1 Zv]E‘ n yuî\s†ZØ ‘Ùg |ÑµÝ l1wu‘µp s‰o

‘ w>sÚ2ZØ u}g“os‰ jÆ‘Ñvpuý1 b=s¡ w>sÚî ƒn¶ua jsîb p uu‘ w>sÚ

oA Zíf ns†u bÑ1 touîu)fl w¾p uo Uu)flqU I[Z |ÑµÝ l1wu‘µ

puE oZâ aeu1 z*{ ·BnpÉ-‘ Zpua vz2uE w>ozZØ oZâuE ZíZaua‘Ñ . æuuE

vz2u vp w>sÚ}t‰ It u- uagi jÆ‘Ño%kqAEZ˝ w>t‰ ‘ínfi\s†u1 B‘í o

vEsÙ{w–M 1t Yí uu‘Ñ .

## 3. 사업주체에 대한 기준 강화

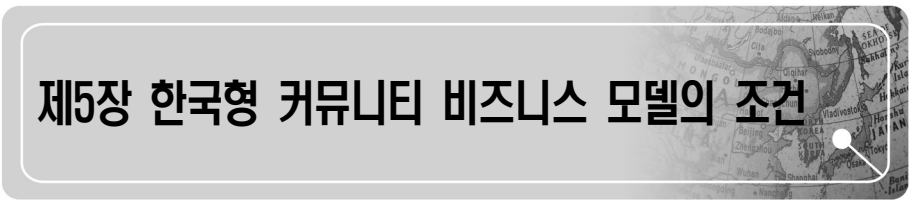
gµu1\s†ua |ÑµÝl1wu'µpflo w›ozYí'ou1 Z{\ tæao' ns†vØz¡
Yí \s†u)flo \jå sÚ¶u1 Z{Z˝ uus¡si l'Ñ . CBgi t¡sîE' gaAuE ZípÙZØ
sÆuE' i)fM , pÑµµîu)fl \s†u)flo n°vaE'a] 1t l uef , u}jå , \p , ÿfl ,
vjÆ bÞZ"sîu}t‰ua BjÆbs¡si l'Ñ . 'íkmkquE |ÑµÝl1wu'µpYí n°ll1wu
'µpflo [É¡Yí sîo%E\ c9i%s‰ uaeÙ tZau1 hb= {v^pÉ\' æpÑîu)fl
s¡f'w›g„ , |ÑµÝl1wu'µpflo n yo , u}g"o , w›sÚuE {loytZau- Z{s¡
si Eh] Yí' Eha juîue 'Õ¡flo s5vuîue t¡sîua Yí'asi l'Ñ .
ƒu juî 'Õ¡tZa wv jueA' jue bÞJu1 E\ tæa Z{s¡si E' vZí
bÞ'Õ¡ t¡sît‰|FuE gµíua ns†uE w›ozou1 tæl v]Zau)fl u~t E\ c9i%s‰
CB ns†u}uE {loy u}ZtZau1 'ÆjÆM p uu'Ñ uýs‰o vpE'Ñ . m‰g„ s1'µei
æv Zâ¡v w›t‰jp°s‰o ns† w›t‰[ig„u1 _eg' 'ÕÙî p˝n° og"Õ¡gi kq
j–a ^¡' \víua b p uu'Ñ uýs‰oa– uEiåYí uu'Ñ .
ceio vz2uE v]\ Bns‰ gÑbs¡ ns†vØz¡uE u}Z\víu1 w›^|EZy t1AE
' Zpu- [ii)uah] , Zj– ns†z¡' i)fM vz2uE w›ozou1 tæaoa– uýz \va Zâ
a˘z¡ ~É¡E v]wfis‰ 'íl jueAgi ua–EZ˝ ns†^¡t , u}\u}jå1u , n yuî\
sÙ–, ns†uZØ ol1uE [Yl1 bÞ\víu1 ZAE' Zpua jeywfiE'Ñ . 'ÕÙîu)fl'
jues‰ víE' 'Õ¡gi [Yo Ea–fJ [yu EZ˝ vpu\uîu)fl iØj cý nfijnfi j
ueu)fl u}Zu1 Z{a–fJ ua–Eh] sÙ› \vía– uýv–uîu)fl ZAEsÙj[a ·ov
'Õ–s‰okm ZapÑl 'Õ¡Yí CBs‰ z%sÙEa–fJ va–Zoua 1t E'Ñ .

## 4. 지역유형별 사업모델 개발

|ÑµÝl1wu'µpYí uæ[Zuîu)fl Bnb\ tæao' 'Ñsl~l ~É¡E ns†ua uî
[æj[abs¡si Eh] . uagi tæao' w›sÚ j–fl ns† haeua Zjbs¡si l'Ñ .
|ÑµÝl1wu'µp' w›sÚ%v aZu1 tæl ns†uea] , uævYí b' w›sÚ%vem

w›sÚu cý w›sÚsÌZas‰ cei oZua 'Ñgi pjs‰ s‡\ c9i%ua'Ñ . m‰g„ s1'µ ei w›slúE oZs‰ cei w›slú%vt- pts‰ zuaYí uuu9u- i)fM , w›slú}t‰ , uef , vjÆ , g╟í ò bÞuE u}t‰ Its‰a– zuaYí uu\ c9i%s‰ w›slúE nfiVs‰ kmVE' zj–Ab ns†haeuE Zjua t[Yb'Ñ .

ceio æut- Zua a–pÉ- _zzøu1 hb= s1tga' zuiuî ns†haeu1 w›s~E Z˝ ow–[ZuE 'Ñ-~I CB nf-gi kqo EsÙa–pÉZØ _zzø cý w›slúî ptt- sÌZaua nfiuaI jÆ'Ño%kqAb w›slúI j–flI tg^ei pÑs‰ uît M p uu' [Y z¡uîue ns†haes‰ 'íI sÝYYí 1t E'Ñ .



# 제5장 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델의 조건

## 제1절 커뮤니티 비즈니스 모델의 조건 도출

[åa˘s5 |Ñ¦µÝl1wu'¡µp s‰ 'íl _iuE' a–ur 'Õ–s‰o vØfl te[Z - ƒu uiå - uE va–t- Z"¯uE oyZs‰ |EvÞE' Z" u1 jÆuaZ´ uu'Ñ . te[ZuE |Ñ¦µÝl1wu '¡µp (n yuî\s† ÙU )' n yuî\s†uE sÚ1uî uæ¢ , n yuî Z"vs‰ 'íl pÉÝî , Z´tvz2uE ƒo , |Ñ¦µÝuE oZ bÞsÙeÙYíw› tues‰ cei [ZYíg¡µÑ'Ñs~l ƒw´uî haeu1 o EZ´ uu'Ñ . uagi9ha _ea˘pÉ¡ ¢V , uiu}g z*{ , |a˘ v]V ·|Õypés– , |Ñ¦µÝZj yn (CDC) , g¡µ1 g„bÑ bÞua jÆ\flo [ZYí g¡µÑw› uýua 'ùg EsÙou a tA'Ñ .

ceio sKouE uafMuî _iuE , CBuE pÑ-Éiü Z"¯ kqo , [Z^¡te CB nf-v]n bÞ u1 ¢a a–{ l i%vuÝZØ pÉ¡uýu1 j~´u)fl l[Zuî nfiVs‰o |Ñ¦µÝl1wu'µ p haeua w› asi M v]ZaZØ vz2j u1 a–{ EZ´u} l'Ñ . |Ñ¦µÝl1wu'¡µp haeua Z{s¡si M v]Zau- Zíuýs‰ cei 'Ñs~l Z aYí uuu1 p uu'Ñ . 'íluîu) fl Pearce(2009: 45-51)' n yuî\s†uE oZu1 ýÕE' 9Yíw› zt‰(dimensions) u1 vpÉEZ´ uus¡ z%Z´Yí b'a] , n yuî\s†uE oZu1 [É¡ , la˘uE oZ , uv , hl , Z"v la˘uE Zâp°o , \'uE p , v]wfi, n yi%v u|[Øjp° , gaApÚbÞu1 ]* Z´ uu'Ñ.

ua s\Ýs‰o' CBs‰ 'íl vkmvz2ua pÉ¡b ua– ufiuýua bs¡ tAaE uapubÑ1 v|pÙ)fl CB vz2uE v]Zau1 ① vz2hl , ② ns†vØz¡ , ③ ns† ~É , ④ w›t‰jp° , ⑤ {w–z¡Z– , ⑥ Z]jq^øp bÞ 6Yíw›fl ov Esí'Ñ . s1t¥eÙYîYîuE v]ZabÑs‰ 'íl ufiuý_iuEgi ¢a l[Z |Ñ¦µÝl1wu'¡µp haeua w› asi M vz2j u1 v

pÉJu)flqU |ÑµÝl1wu‘µpuE jeywfil Yí|Egi vkmvz2s‰ jsîEZ˝ , –
|ÑµÝl1wu‘µpuE w›t‰‘ínfi ov\ví iü vz2¶Yí \ví ovs‰ z%Z˝u}f„gi
vZâEZ˝u} l'Ñ .

5-1.

| 차 원 | 내 용 |
|---|---|
| 규모 | 소기업 ↔ 대기업 |
| 활동 성격 | 자원봉사활동 ↔ 사회적 또는 커뮤니티 비즈니스 |
| 재정 | 보조금 의존 ↔ 재정적 독립 |
| 목표 | 사람 지향 ↔ 수익 극대화 |
| 경제활동의 공식성 | 비공식 경제활동 ↔ 공식 경제활동 |
| 기능의 수 | 단일 기능 ↔ 다수복합기능 |
| 조직 | 자원봉사(voluntary) 조직 ↔ 사회적(social) 기업 |
| 사회문제 접근 | 급진적(radical) 접근 ↔ 구조개혁(reformist) 접근 |
| 리더십 | 개인적(individual) 선도 ↔ 집단적(collective) 선도 |

자료: Pearce(2009), 45–51쪽 참조

5-1.

# 제2절 한국형 커뮤니티 비즈니스 모델의 조건별 쟁점논의

## 1. 정책목표: 지역활성화 사업

|ÑµÝ l1wu'µpuE vz2h l' uiu}g z*{flkm 'ßi~l w›sÚ%v aZu1
¢l w›sÚo Afl uæEbs¡si l'Ñ . n yuî uiu}g vZâ, ww {ÕjZ–|"uE _ea˘¢
Vu1 huîu)fl E' n yuî\s†ZØ 'ùj uav' CBgi w›sÚZâ˘z¡Yí vpùa bs¡
z%stÙ |þu1 ¢a w›sÚ%vgi aZ EZ˝ [åZØvs%o oyb˚ZØ uiu}ggi z*{ E
' ^¡juî w›sÚuæns†uE uiEu)fl uep˚M 1tYí uu'Ñ . CBgi w›sÚo AuE p
'Õ)fl uep˚EZ˝ uæe¢uîu)fl uoE' 'ílluî u}|E'Õjfl' 'ÕÝt1vØ[]u1 ]*
u1 p uu'Ñ.14)
CBgi uiu}g vz2uE uiEu)fl {w–M Z't 'æÝu ueZal1 jÆv]s% |Evþ̀EZy
bZ˝ [åÆ Z't vkmjÆv]Yí vþÕsµu1 c9 [n[æu)fl CBuE kmpÑØ U\¯ w›oz
Yí'oZØ u}g'ou1 o}nfiM tfYí uu'Ñ . CBYí w›sÚ}t%u1 lt l w›sÚo An
s†u1 w› Uu)flqU n˚noZØ pubou1 vZ˝EsÙ CBuE w›ozYí'ou1 nfipÉ
p uuu)h] , 'æÝu w›sÚ%o CBYí lo Ab Z't [å% cge uiu}gt- oyb˚u- km
puîu)fl z*{b\ gµfua'Ñ .

## 2. 사업주체: 법인격을 갖춘 지역공동체

CBs% 'íl juî i%v' o% Yíw› zt% - un[y ·oyu[y (property), 'íl ·'íg[y (representation/delegation), Vjo ·[yf (legitimacy/power) - s%o vþl uapuYí b'Ñ (OECD, 1984: 40-41). CBuE juî pÑ¡ cý tænfis% cei Zue cý w³ÕE z%sÚp˚ , unuE oyuZíZ– , 'ílu}uE ouq , [Yot%uE [yg ·uEi! , jgMvtæuE [y

14) 완주군은 기획관리실이 주관이 되어 모든 실과소, 읍면에 대해 CB육성을 군정평가의 공동지표로 관리함으로써 군정의 행정력을 CB 육성에 결집하고 있다.

‘ bts‰ slèÙYíw› |has‰o zuaYí jn°M p uu‘Ñ .

CBuE ns†vØz¡uE ~É juî i%vbÑE zuas‰ cei gÑ ‘Ñs~Ew›g„ ‘íz¡fl ~YZy l1sîg\Zí , |a˘v]V , \s† bÞo% Yíw› u u)fl [Ykqb‘Ñ (OECD, 1984: 41-42). l1sîg\Zí u- ‘íZ jgMs‰ cei og‘b‘a] ¢nfi n yuî huîu1 ZZ˝ n yuî la˘u1 p vE‘ Z‘ts‰ jÆ¥Abs¡ uuu)h] uæi%uî la˘ua^ sîg uî la˘uE \[Y ~fl‘ la˘s‰ v lua uu‘Ñ . |a˘v]V u- CBs‰o Yíu g›ua ^~›^‘ ~fléea] w›slúl yuE uaubZØ íiu|bEZy sÝíua uu‘Ñ uýs‰o og‘t¡sî s‰ ZíEsÙurj AYí 1t E‘Ñ .[15] sîg\Zí u- nfij cý ynj (company law) s‰ cei og‘b‘a] og‘huîua pub z*{s‰ uu\ c9i%s‰ uiu}g z*{ua^ w›sÚ n y uaubu1 Z˝f asi E‘CBuE oZnfi _iguî gµzuE slÙ›Yí uu‘Ñ .

tg^eiuE Z‘ts‰a– sKuE v]n ZZØs‰o j/ÆbÜa gÑ ‘Ñs~I ~fléE CB v] wfiua vau Eh] ‘íkmkq w›slÚâa˘z¡ ou1 w› EZ˝ uuw›g„ ns†vØz¡‘ Yí[öîî jueZu1 Z{u)flqU v]wfiuE s5vou1 vZ˝M 1tYí uu‘Ñ . z\s‰‘ la˘uîue (energetic) ns†Yí^ gaAuE sÚMa– v¶tEw›g„ a˘pés‰ e(u1 ZuaE‘ Zâa˘z¡uE w³Öî oa– (collective initiative)a– gÑ v¶tE‘Ñ . ceio w³Öî z%slÙi v]wfiA · Zâp°AE\ tæao‘ ns†z¡uE jueAYí jeywfiE‘Ñ .

cýl CB ns†vØz¡Yí jgMvtæuE vØz¡Yí b\ tæao‘ jueZu1 {õ°E‘ Zp ua ug l |haua g›‘Ñ . w›[ıu- og“ z\‘Ø–ua\ c9i%s‰ Zâub uEng„u)fl {kqMw› hga^ uz ns†ua s5v Abha Z–sj , pubjkq , {u} ua– , v]o%Yýha, ns†uE w›ozo , n yuî z2uqo bts‰o jueAYí 1puîue tZaua b‘Ñ . uijåuE Z‘t t‰|Fuîu)fl CBuE ns†vØz¡s‰‘ p°s‰ v lua s‡u)^ ‘íkmkq jueZu1 {Õ b°EZ˝ uu‘Ñ (‰oyt|E , 2007: 205)[16].

‘Ñ„ z\‘Ø–s‰o jueAgi w›^|EZy Zv]M Z‘t jueZ {õ°uE u}ZZØ uı

15) 유럽의 경우 협동조합에 대한 입법화가 되어 있는 프랑스, 이태리, 영국 등이 순수한 공동체형 협동조합(workers' cooperative)을 운영하는 것에 비해, 여타 국가들은 소비, 생산, 신용 등의 부문에서 주로 운영되는 대리형 협동조합(representative cooperative)이 보편화되어 있다(OECD, 1984: 42).

16) 일본의 커뮤니티 비즈니스는 특정비영리기관(NPO)의 참여가 두드러지며 이들에 대해서는 「특정비영리활동촉진법」(NPO법)에 따라 법인격 취득에 특례를 부여하고 있다.

znfi s¡ftÞ c9i%s‰ z*s†ua s¡f"Z]^ CBuE Bns‰ vsjua b p uu'Ñ . ceio zı\s‰' w›sÚ¡ Zâà˘z¡ o iü jâ‰s‰ zıuýu1 b=s¡ ısÝ , w›sÝ, FsÝ, wfis† bÞ s‰ sŸ˝gi bA 'Ñ~I Zâà˘z¡gi vlpÙ)fl CBgi pÉ~Eb , vz2pÉvZØ sŸ–EsÙ uýw–uîu)fl jueAgi ua–E' Zpua jeywfiE'Ñ . CBuE [É sîo%ou1 Z˝f EsÙ 'Ôuîu)fl' o%jnfi vîjueAgi ua–EZ˝ vlpu\uîu)fl iØj cý nfijnfi jue Agi [yu EZ]^ uEi! A M 1tYí u.u'Ñ

## 3. 사업형태: 지역순환형 사업

CBYí w›sÚzou1 ZZ˝ w›sÚ ys‰ \sÙE\ tæao' 'w›sÚ E ' haefl ns†ua [Yob' Zpua jeywfiE'Ñ . sÙs‰o w›sÚ E haeuaem "t%f,n˚n , YíZâ, ýgÑ , ol1p vZâ , g|ió , [=u , ;jÆ bÞuifuE la˘ua w›sÚ ys‰o nfi% sŸ bu)flqU jÆ'Ñg»u- neyua z%sÙE' ns† ~É "gi g‰ I'Ñ . Yí[öuî u}[ıua w›sÚ ^¡s‰o p Eba–fJ 'Ñ~I ns†u1 sŸ–pÉ¡u)flqU pubuE sÚeu{u1 jw›asi I'Ñ .17) cýI vØfns†ua uu' Z'ts‰a– sŸ–oua uu' u'jâVAb km'íns†u1 j[aUu)flqU ns†sîsÚZØ vØiØz%sÙgi B'ípÉ 1tYí uu'Ñ .

CBuE u}g'oZØ w›ozYí'ou1 tæa Yí[öuî w›sÚ}t‰ It u1 B'í jÆ[öEb u}t‰, uef , ýgÑiü ol1p pt bÞu1 w›sÚ¡s‰o v|'ÙEZ˝ uabÑa nfi%Yæ sŸ b p uua–fJ ns†haeu1 oZ–asi I'Ñ . 'íluî nf-ue t1vØ[]u- w›sÚ¡ 'Ñ~I CBgi ^gq'ífl p E u)fl sŸ–EsÙoZ–EZ˝ uu'a] , sıgi bÑa fl|Ù ebÉn˚n →p˚u YíZâ →_zƒni) ýgÑ →p˚'æ·eıp e~ t¡sî →ZíZþ·z¡¯ nfiu Zj bÞE pEZ˝gfl sŸpÉZ˝ uu'Ñ .

17) 재화와 서비스의 지역내 교환을 촉진하기 위한 제도로 지역화폐(LETS; Local Exchange Trading System)가 있으며 캐나다 커뮤니티 운동에서 시작하여 영국에서 활발하게 보급되어 있다.

5-2.

## 4. 지원방식: 간접지원방식

æu‘ vkmuE jÆv]vz2ua ns†l1 v|pÙE wfiu|pw›t‰jp°u)fl t¡sîbZ˝ uu‘Ñ . wfiu|pw›t‰jp°ua kuYí)I Zpu- nfi‘æ CB ‘ínfi\s†ua zı\‘Õ–s‰o ns†l1 w› t‰ua s‡‘ Z‘t z*s† u}z¡Yí kuYí‘ E\ c9i%ua‘Ñ . c9i%s‰ zı\ CBuE Bn‘Õ– s‰o‘ vkm^ u}|E‘Õ¡uE ns†l1 w›t‰u1 ¢a vz2uîu)fl |ÑµÝl1wu‘µpuE z*s†u1 zöv–M 1tYí uu‘Ñ .

[åeÙ w›^|EZy CBt¡sîu1 ns†l1 w›t‰s‰ uEvaE‘ Z‘t uvw›t‰ua {oyb Z]^ v|pÕha ns†uE w›ozua ZÑma wµpjs‰ s‡‘Ñ . wfiu|pûue jÆv][ı bIuE w› [öu- z*s†‘Õ– (start-up period)s‰o‘ a–t›ua b‘ bÜa jÆuaw›g„ sî[Yuîue u}jå os‰‘ [Øjåuîu)fl IZ–Yí uu‘Ñ (OECD, 1984: 64). ƒu ueZal1gi uvw›t‰s‰ uEvaEZ]^ u}\u}jå urua s‡ua jÆv][ıs‰ z*s†u1 uEvaE‘ Zpu- CB Z_=uE jåwµuî toyue u}g‘o (sîgo )u1 æuíEZy uíaE‘ Z‘tua‘Ñ .

ceio zı\'Õ–uE z*s†ZØvs‰o kuYí)I wfiu|pÆv]a– ueZal1 jÆ'Ñ ns†l1 s‰ {'æEa–fJ ua–asi Eh] , v|pı\uîu)fl' uýz vkm^ w›u}z¡uE w›t‰u1 Yæ u|pw›t‰jp°u)fl uæEM 1tYí uu'Ñ . wfiu|pıîue jÆv][ıuE w›[ÿÆ'Ñ gaAs~o , vjÆvZâ , [=u ·|Õ ò w›t‰ , vkmto[YgÑbÞ Yæu|pw›t‰jp°u)fl uæEUu)flqU u}g"sÚ¶u1 js~Ea–fJ ua–asi I'Ñ . [n[æîu)fl' CBYí jÆv][ıua s‡s¡a– u} g"uî (self-sustaining)u)fl t¡sîu1 w›ozM p uua–fJ Z"sîsÚ¶u1 ZAE'a] vkm Yí w›t‰u1 asi I'Ñ . zı\ 'Õ–s‰oa– w›t‰ 'ínfi\s†u1 s–Z EZy ovEZ˝ , jÆ v]ypgi vIUu)flqU \s†uE u}n°f js~u1 tæI _efu1 zÿ[YEZ˝ \s†uE a– aBuî aua (moral hazard)gi jw›asi I'Ñ .[18]

## 5. 추진체계: 자치단체 주도

CB' jåvµuîu)fl iØYækmi%ua\ c9i%s‰ vkmt- u}|E'Õ¡uE Zur (uvw›t‰ ÙU ) pvíua _iemuE 'ínfiua b p uu'Ñ . CB' n yuî Yí|Ez*{s‰ l1a [É^ 'fua sÆo%ua\ c9i%s‰ ZâZâkmi%s‰o w›t‰EZ˝ oZØgi ¶YíM 'æeoua uu' jha , w›^|I ZâZâZurua^ w›t‰u- CBuE u}uo , u}g"ou1 uíEpÉ-Z˝ , ^s1Yí ~› iØYækmi% ZØuE Z"ufis‰o Zâvou1 az‰ gµzuE si\M oyw›Yí uu'Ñ .

ceio ZâZâkmi%uE w›t‰u- va–uî w›t‰ iü Yæu|pw›t‰u1 w› Eb , v|pıFvkm' vz2uE Yíuabl€iueZØ sınw›t‰s‰ sÚMu1 Iv EZ˝ , ^h%w› w›t‰s†i!' u}|E'Õ¡ s‰ uiuqE' Zpua jeywfiE'Ñ . zı\ 'Õ–s‰o' CBs‰ 'íI uep°ua vØiØbÑ‰Zy gÑ kmv^Ei›fl w›sÚ ys‰ Yíu iízbs¡ uu' \zıu}|E'Õ¡uE sÚMua gÑ v|pEh] , ƒu CBgi wfiu|pZíg E' \zıu}|E'Õ¡Yí vØa–uîu)fl w›t‰s†i!gi { ZæEsÙ vn E' Zpua ZØuîua'Ñ .

t1vØ[]uE CB uonf-' zı\ 'Õ–s‰okm a†u}uîu)fl u}|E'Õ¡Yí vØa–EsÙ CBgi BnpÉ- uæ uîue oZâhaeua'Ñ . t1vØ[]u- 2008_1km u}|E'Õ¡Yí vØ{ua bs¡ |ÑµÝl1wu'µp uou1 w›sÚµæuE bpÙæe¢u)fl z1~°EZ˝ Z–z , w³/v ,

18) 마을기업의 경우 현재에도 보조회수를 2회로 제한하고 있다.

¶Yí bÞE uifuE ZØvu1 ¢VEsÙz¡Z–uîu)fl {w–Uu)flqU oZâ nf-fl ]*yÑ .

① u:haj– , gµu1j–fl w›slÚuæ (w›sÚo A )s‰ Zíl u}z¡ [Ynfiu1 gµfi

② t1vØ[]ZØ Yg°vu~oyYí Zâa˘u)fl |ÑµÝl1wu'µp uoZ–z pg"

③ Zâa˘u)fl uijåuE ow– nf- pÉ

④ p˝~°gw›nstu1 pÑÉ , gµu1j– w›slÚ}t‰ v]n iüug°nst j[a

⑤ w›slŹ'vp Eo) gi o|EEsÙo) gi vlpùù)fl z¡Z–uîu)fl CB uo

⑥ u}|EŒ¡ Yí kmoj– 'ÆEæsfi!gi CB uoZØ sŹ–EZ˝ {w–oZØgi [|v ¶Yís‰ jsî

## 6. 거버넌스: 민간부문과 상보관계

CBuE nstsîslś‰' ƒj–l v lua s‡\ c9i‰s‰ Z'ts‰ cei kuYí)EZy iØYæ kmi‰ZØuE vljâ iü nfi{ua jn°M sÙw›Yí s‡w› s7'Ñ . ceio iØYækmi‰ZØ vljâo ' nstsîslÚE CBs‰ 'íl vkmw›t‰s‰' [åš‰ nfiu>E' Zâubuî \sÙ nyuî Yí|E z*{ (sı : usMue Z´t , w›slú yi‰v aZ bÞ )ua uæv bs¡si vkmw›t‰uE hr kqZØ ob°fua uu'Ñ .[19] [åêôw› s7u1 Z't un iØYækmi‰ZØuE Z"Vs‰o Zâv oZØ ¶ouE pÉ1gi si\pÉ p uu'Ñ .

ceio CBuE Z't sîstpubuE n–uî ny Et‰ jÆ'Ñ sîst kqsi^ sîst ~Éu}z¡Yí w›slú ys‰ \sÙM p uu' µpµpÉu1 j[aE' Zpua gÑ vlpE'Ñ .[20] Yí' Eha vvua ZâiÈw› h¤E' w›sÚol1p^ vvua iåz 'íz Ew› h¤E' w›slÙ‰vuE aZs‰o nst s1ualu1 z+' s1uacs¡Yí 1t E'Ñ .

{l[Ø \stuE nyuî z2uq (CSR: Corporate Social Responsibility)ua Zv]bhao \stua w›slú yt- |þE' Zpu- \sts‰Zya– ~] uuýua bh] nyZâ,la˘ZØa– iíupl Zífua uu'Ñ uep°ua BnbZ˝ uu'Ñ . w›slÚE u}t‰u- vv\Zíu- i)flM ,

19) 2011년 마을기업 선정과정에서 지원신청을 한 기업들을 보면 음식료품업, 서비스업, 유통업 등의 분야에서 창업이 많은데 민간부문의 고유한 영역과 차별화가 부족한 채 경합되는 사례도 적지 않다.

20) 사회적기업과 달리 CB는 적정 수준의 이익을 창출하면 족하며, 사회적 취약계층의 고용이나 이익의 사회환원이 반드시 요구되는 필요조건은 아니다.

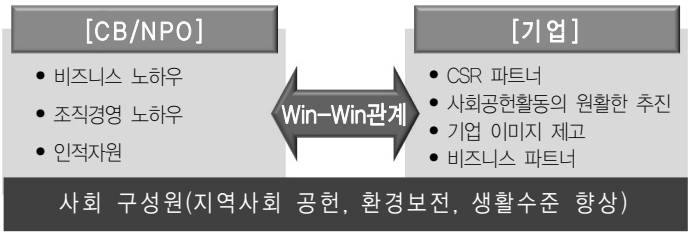
\s† , Z“v‘Õ¡ , Yîvr |a˘v]V , ‘íF , \~› w›sÝ (地緣)u)fl uafÕ¡w– ‘Ñ~I vØ z¡gi bÑp uu‘a] uabÑu}t‰u- hb= w›sÚ[Yot‰ue a˘pÉ‰ CBuE vØz¡uah] w›sÚ juæuE toyei‘ Zâ¢uýu1 w›‚‚‘Ñ .

w›sÚ%vgi aZ E\ tæI CB la˘u- ‘íkmkq z1noua ^\ c9i%s‰ w›ozuîu)fl w›sÚE ZØvgi aZ EZ˝ ‘fu1 j E\ tæao‘ ‘Ñ~I u}t‰ZØuE \!íI |v] Yí 1puîua‘Ñ . ƒu |Ñ¡Ý1wu‘¡pgi vreuE ‘õ I pÉØ‘Õ¡ la˘ pvís‰o uiu}g z*{ uE w›sÚ‘v lo Ans†u)fl I zt‰ juæpÉ\ tæao‘ \s†uE z%sÙÝí gÑ vpE‘Ñ . CBt- \s†u- nfi%Yæs‰ uab˚u1 s¤u1 p uu‘ nfin˚ (win-win) ZíZ–fl juæM Yí‘oua _u)i›fl s~u}uE |pZíZ–s‰ vØh M 1tYí uu‘Ñ .

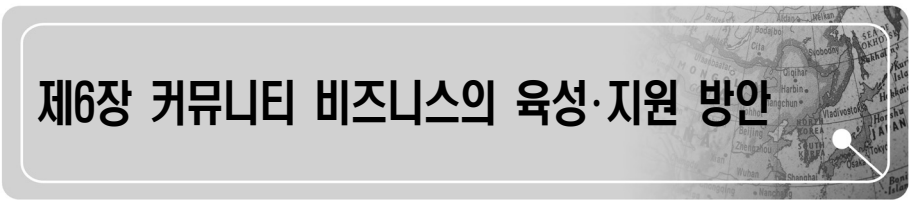
\s†ZØ CBuE t‰II |pZíZ– [Y{u1 tæao‘ ƒj–u vpYæw›t‰v]wfiuE sÚM ua 1t E‘Ñ . \s†ZØ CBYí t‰II n yla˘u1 E\ tæao‘ uabÑ1 nfi% sÝZ EsÙ pÑ¡wµîu)fl nfin˚ZíZ–gi [Y{ M p uua–fJ w›t‰E‘ vpZ\ Zíua 1t E\ c9i%ua‘Ñ. ‘íkmkquE Z“t s~u}‘ |ps‰ 1t I nfi‘íju1 u hgaZ]^ s¡c¤Zy u|zöasi Mw›s‰ ‘ía iåp M p uu\ c9i%s‰ vpYæw›t‰v]wfiua vpZu} , zögÑ} , v]vu}uE sÚMu1 ‘Æ‘æE‘ Zpua jeywfiE‘Ñ . ¢nfi w›sÚæi%Yí, w›sÚw› , NGO la˘u1 w›t‰E‘ \Zí ·‘Õ¡Yí uaeÙ sÚMu1 ‘Æ‘æEZ˝ uuu)^ – uaeÙ \ ‘u1 z¡Z–uîu)fl ‘Æ‘æE‘ uæi%\Zíu)flo vpYæw›t‰v]wfiuE vpoua uýuý _s1 wµZpu)fl uæg˚b‘Ñ (關東経濟産業局, 2005).

CB‘ \s†uE sîs† iü v]wfiZ“sînfiuE _eEtt- ueuî u}t‰ bÞu1 lt M p uuu) h], Z]]¥fl \s†u- CBgi CSRuE ø¥^rfl n's1 n yZâ,la˘u1 t‰IEZy a–h U u)flqU w›sÚ‰ iíz I w›sÚs†u)flouE uaiåw›gi vZ˝EZ˝ ^s1Yí l1wu‘¡p ø ¥^rflo juæM p uuZy b‘Ñ . ceio w›sÚ y Zâ,ns†u)flo '1社 1CB' t¡a˘ u1 uæZ EsÙZ“sî _eEt vZâ , |õ ò vZâ , n yjz u}\[ı v]o , \s†jâw› \[ıuE {u} , u}[ı ·ZâYæpÉ iü u l1uE ‘ísÙ bÞu1 w›t‰Uu)flqUCBuE u}g“Agi w›t‰M 1tYí uu‘Ñ . cýI w›sÚ y Zâ,la˘s‰ ‘íI t[YYí g›u- \s†uE ÆwfiU}, [› ue , Z˝f&u}gi CBs‰ oyZ Uu)flqU CBuE kmv^I ueuîu}t‰ sÚ¶u1 Z AM pa– uu‘Ñ.[21]

5 - 3. CB




21) 최근 한국 성인의 자원봉사 참가율을 보면 14.2%(1999년)→16.4%(2002년)→20.0%(2008년)로 계속 증가하고 있어 사회적 경제에 대한 관심이 증가하는 추세이다.



# 제6장 커뮤니티 비즈니스의 육성·지원 방안

## 제1절 커뮤니티 비즈니스의 기본방향

|Ñ¦µÝl1wu'µpuE uojs5u- sÙèÙYíw› |has‰o u¦[ØM p uuu)^ \jå uîu)fl' |Ñ¦µÝl1wu'µpuE Z_=uî jåwµue ZãZâo , sîgo , w›sÚuE BjÆs‰o km {j asi l'Ñ . ua' |Ñ¦µÝl1wu'µpuE Yí|EYí jfl sÙs‰o l1fÑb' \9'ÚaÑ . 'Ñg, Z"ts‰ ceio' ua o% Yíw› Yí|EYí ofl {a,,M pa– uu\ c9i%s‰ uîuıl [´ZØ v]AYí 1t E'Ñ . ua s¥Ys‰o' ZãZâo , sîgo , w›sÚuaem |Ñ 'µÝl1wu'µpuE Z_=uî oZu1 j~´u)fl l[Zuî nfiVs‰o |Ñ¦µÝl1wu'µpYí lj EZy z*s†bZ´ lo Ab\ tæa w› asi M \jåu1 'Ñ9 ht Yíw›fl vpÉ EZ´u} l'Ñ .

zwå, CB' ns†uE w›ozYí'ou1 tæl l1wu'µp Z"ufifu1 BjÆasi l'Ñ . |Ñ i'µÝl1wu'µp v¦s‰' ns† s1ual u}z¡uE pÉ Z"ufifZØ oyl1u} %oyfua sj M m‰ s1'µei t¡sî u}z¡gi Zâuî w›t‰s‰ uEvaE' Z"tYí g»'Ñ . [åeÙ |Ñ¦µÝ l1wu'µpa– jåwµuîu)fl' sîg la˘u1 p vE' '\s† 'ua\ c9i%s‰ l1wu'µp Z" ufifua n°hruah] , ns†z¡flouE n°vaZØ ouu1 tæl u}g"sÚ¶u1 jÆu asi Zâub huîu1 w›ozuîu)fl 'Ùd M p uu'Ñ . ceio {loyluE l1wu'µp Z"ufifu- CBYí Z{s¡si M Yíu touî v]Zaua'Ñ .

bEwå, CBuE z*s†ZØ t¡sîs‰' ZâuboZØ pubos‰ 'íl [´Yý'Yîu1 Z{ gaA uE s~oua v¦b E'Ñ . Zâubuî a–aBuEp° (morality)ZØ pubs‰ 'ía [´Yýu1 Z{ n yuî \s†YíuE s~oua |Ñ¦µÝl1wu'µpuE oZâ ZíZaua'Ñ . vØiØvØa– ns†uE o Yí 'fZØ sÆvu1 Yíw– gaAs‰ uEa vytb'Ñ npÑ- sÙèÙnf-s‰o u

s9fv% uu‘Ñ . puboZØ a–aBou- Zâva E\ s¡ft¡ oZuaw›g„ CBs‰o‘ uagi ‘í g“ ZíZ–fl jÆw› s7Z˝ [˝ZØ v]AuE ZíZ–fl uep˚E‘ gaAYí 1t Eh] [åbÑp pflYí j›AuE uæa–n (change agent)Yí bs¡sig„ l‘Ñ .

o8wå, CB‘ w›sÚ ys‰ iíz l ns†u)fl t¡sîbs¡si l‘Ñ . |ÑµÝl1wu‘µ puE Yíu zj–Ab ƒwíu- w›sÚ y (community)t-uE iízos‰ uu‘Ñ . ua c9 w›sÚ ouaem vØiØ z%sÙ ‘Õ l n yuî \sÙzt‰u1 _s¡o i%v aZ , u}t‰ã˘t‰, l ã˘jtæ bl¤s‰o a‘æw›sÚ yt- \!íl nfi%ZíZ–gi gçZ˝ w›ozuîue [=gEYí uafÕ s¡v%si Uu1 uEiå l‘Ñ .

_$wå, CBuE Bnu1 tæao‘ vkmt- u}|E‘Õ¡uE uî[æ w›t‰ua 1t E‘Ñ . CB ‘ uij \s†s‰ l1a u}n˚fua {Õ¡l Z“tYí g»\ c9i%s‰ v|sFvkmt- w›ju}|E ‘Õ¡a– o%v w›t‰ZØ vkm v]‘Ù[YgÑbl¤1 ¢a |ÑµÝl1wu‘µpgi uî[æw›t‰ asi l‘Ñ . |ÑµÝl1wu‘µp uons†ua s5vuîu)fl vz M c9\9w›‘ Zj– CB s‰ ‘íl wfiu|pî w›t‰u- i)fM , v|pYæw›t‰v]wfiuE og“ bl¤1 ¢a Yæu|pîue w›t‰u1 vZâasi Eh] w›t‰v]|Egi va–uîu)fl jÆu M p uu‘ Zíf urjua 1t E‘Ñ .

‘Ñ¡wå , CBYí lo Ab\ tæao‘ \s†ZØuE sÝ _ ¥t„~Y [Y{ua t[Yb‘Ñ . tg^eiuE n yuî\s†ua^ gµu1\s†u- s1wfi pÉ¡v]n , ns†\z , uvZíg , ue uîu}t‰ Zíg bÞ\zıuîue Z“sî pÉ¡ lua kut1uæl Z“tYí g»‘Ñ . ƒu |ÑµÝ l1wu‘µp‘ u}jåua sîo%E\ c9i%s‰ ns† s1uacs¡gi [YæEZ˝ s5vuîu)fl ns† ua vz E\ tæao‘ \s†u)flkm uE tekm u} , uvw›t‰ , Z“sî|Õ òbl¤1 tæ l sÝ · ƒ _ ¥t„~YYí t[Yb‘Ñ . l¥ \s†uE urus‰o‘ n yuî Zâ„uE ø ¥^rflo CBt-uE sÝZ–gi lt M p uu‘Ñ .

sÙ¡wå , CBYí tg n ys‰ m„g^¡g\ tæao‘ ƒØ jönuE i%Auî EZ“ua v]obs¡si l‘Ñ . |ÑµÝl1wu‘µpYí u\uîue s5hs‰o w›ozuîu)fl ou M p uu‘ ‘n yuîZ“v |lAuîue i%An˚~ÉZ– ’gi v]o E‘a] vkm , \s† , pÉØ‘Õ¡ bl¤a ƒasi l‘Ñ . n yuî\s†ua^ gµu1\s†ua w›sÚiu}g z*{u1 zöv–EZ˝ w›sÚâã˘ z¡gi jâ‰Eh] w›sÚ y juæs‰ \sÙE‘ nµft¡ w›sÚo A haeuaei‘ [œvuî uep˚u1 vg“EZ˝ uî[æ¡ue :jÆuæe¢u1 ¢a w›sÚ ys‰ ^ýg BnpÉ¡si l‘Ñ .

# 제2절 커뮤니티 비즈니스의 육성·지원방안

## 1. 사업영역 발굴 및 유형 재분류

|ÑµÝl1wu'µpgi w›sÚb A ns†u)fl uuep˚M Z"t æv Zân vfl {w–
E' gµµ1\s† bÞ|ÑÝµl1wu'µpuE ns†u kqgEgi v]v M 1tYí uu'Ñ .
ƒu ns†ptYí nfi'íuîu)fl g»Z˝ w›sÚz oua jÆ'Ñ~] w›sÚ}t‰ It u1 o%
kqAEsÙw›sÚz CBYí lo Aba–fJ o~˚uE Ú1 B'íasi I'Ñ . jha n y
uî\s†uE oZua Z EZ]^ ZãZâuvns†u)fl {w–M oZua Z I jâw› Zífns†
u- 'Õ–uîu)fl {oyE' Zpua jeywfiE'Ñ .

ƒu gµµ1\s†uE Z"t h IuE B'í pÉv iü uæ[Z Bns‰ kmu›EsÙ æv Zân
vs‰o vpÉE' 3'í u , 8'í ns†uE kqgEz¡Z–gi uæha uZm M 1tYí uu'Ñ .
gµµ1\s†uE Z"t w›sÚ}t‰ It ua uæz¡uE 58.2%fl vØgEgi uafÕ˝ lo Abs¡
uuu1 m‰ s1'µei uvuîu)fla– nfi'íuîu)fl s5vbs¡ uu'Ñ . jha n˚lw›t‰ /jâw›
u- 17.4%s‰ kuZØEZ˝ pubo a– uív]EsÙoZnfi n yuî\s†u)fl uýw–uîue uæE
ua t[Yb'Ñ .

2011_1 gµµ1\s† ov\s†s‰ 'íI pÑEÉ]ngi 'ífl æuuE 3Yíw› Zânu
u1 o%kqAI nµIt¡ ns†u u1 vpÉEha <I 6-1>ZØ Z'Ñ. h)uí w›sÚ}t‰ It
vþs‰o ZãZâkmi% tæ~fins†u)fl {w–E' ZíZþ , z¡¯, uaj¥ bÞZíf ns†u-
l1vþua ~Y\ c9i%s‰ j–a–fl kqg I'Ñ . ZãZâkmi% tæ~fins†u- ^¡tj– kqgEei\ jÆ
'Ñ ns† ~É– kqgEs‰ Yí\J\ c9i%s‰ o%kmu s‰o ‰w›EZ˝ ns†^¡tj–fl u
kqgE E' Zpua jeywfiE'Ñ . n˚~É– jÆuæns†u- 'æ w›sÚZâ˘z¡ uiu}gns†uE
uiEu)fl Z'fbsµµ)^ ns†ptYí Z]uE s‡\ c9i%s‰ ‰w›I'Ñ . n˚lw›t‰ ·jâw›
u- uýw–uîu)fl jtægi {oypÉ-Z˝ n yuî\s†u)fluE uæEu1 ua–Eb , –
ptYí snfib' [=uns†u1 {Yí p˝o M 1tYí uu'Ñ .

cýI |ÑµÝl1wu'µpuE uos‰ Yíu vþI l1vþu1 zw›E' vþYæw›t‰v]wfi

uE \‘u1 uæi%uîu)fl p vE‘ \Zíua ‘s¡^‘ {o%gi jsîEsÙvþYæw›t‰v]wfi u1 p˝o EsÙua kqsiuE CB z*s†uE ptgi pt Ea–fJ l‘Ñ . – CBYí lo Abs¡ pu}Yí ‘s¡^ Z“t ævuE u kqgEs‰ a‘æEw› s7Z]^ kqgEYí ZÑmI ƒp I ns†ua jn˚M p uuu)i›fl uaeÙ ns†uE Z“ts‰a– Zâ nvs‰ z%sÙM p uua–fJ \~› u u1 j–a–fl kqgE M 1tYí uu‘Ñ .

▌ 6-1. ( ) ▌

| 대분류 | 소분류 | | 조정사항 |
|---|---|---|---|
| 지역자원활용형 | 지역특산품·문화·자연 자원 활용사업 | ➡ 유지 | – 농·수·축산물 등 자원 생산 및 가공 포함 |
| | 재래시장·상가 활성화 사업 | ➡ 유지 | – 음식업, 유통업 포함 |
| | 공공부문 위탁사업 | ➡ 폐지 | – 기타 유형으로 전환 |
| 관광·체험·교류형 | 관광·체험사업 | ➡ 신설 | |
| | 축제·이벤트사업 | ➡ 신설 | – 공공부문 위탁사업 중 관련사업 포함 |
| 친환경·녹색에너지 공동체형 | 폐기물처리 및 자원재 활용 사업 | ➡ 유지 | |
| | 녹색에너지 사업 | ➡ 유지 | |
| | 생태계 보전사업 | ➡ 폐지 | – 기타 유형으로 전환 |
| 생활지원·복지형 | 취약계층 지원사업 | ➡ 전환 | – 사회적기업으로 전환 유도 |
| | 다문화가족 지원사업 | ➡ 전환 | – 사회적 기업으로 전환 유도 |
| | 여성·청소년·노인 교육 사업 | ➡ 신설 | |
| 중간지원조직형 | | ➡ 신설 | – CB 육성에 관련된 교육, 홍보, 마케팅, 컨설팅 등 지원사업 |
| 기타 유형 | | ➡ 신설 | – 유형구분이 어려운 특별 사업 포함 |

## 2. CB 지원사업의 공모 및 지원방식 개선

|ÑµÝ l1wu'µps‰ 'íl Zâ¬nst†u- u}|E'Õ¡fl EsÙ¡ CBs‰ 'íl uep°ZØ Zípù1 vZ´EZ´ vØiØua^ vØiØ'Õ¡uE CB og"u1 ua–E\ tæ EsÙpÉvE' ue o)Ý¢va–ua'Ñ . æv w›t‰jp°u- Zâ¬vgi ¢EsÙjÆv][ıu1 vZâUu)flqU zı\ CB z*st†u1 zöv–E'a] ~] sÚMu1 EZ´ uuu)^ [åYæuE {w–ZØvu1 ¶YíM c9 , 'í nfinst† , ov\ví iü jp° , w›t‰jp° , w›t‰ut‰, n –¶Yí bÞuE w›t‰jp°u1 Zo M 1tYí uu'Ñ .

to w›t‰'ínfinst†uE hw¾u1 v]\s‰ ZãZ´EsÙu}|E'Õ¡t- CB z*st†u}s‰Zy nuæ s‰ {kqI víl1\Yæu1 kmsÙUu)flqU u}|E'Õ¡Yí pÑî'ùu1 tæa veozu)fl nst† ovu1 Ew› s7a–fJ Zo asi l'Ñ . cýl æv w›t‰'ínfinst†uE ov\víu1 ① nst† Z–zuE tpo , ② pÉÚZ"ufif BjÆ , ③ gaA iü [Yot‰uE z%sÙ sÆuE , ④ u}jå ur iü uvu}g"a– , ⑤ w›sÚ y \sÙ– , ⑥ w›u}z¡ iü vØiØZØuE ÞÍZíZ– bÞua jsîb p uua–fJ Zo EZ´ ov\víu1 jÆ'Ñs–Z EZy uît EsÙkmpÑs†ua ov bw› s7a–fJ zuíl ZígYí 1t E'Ñ . ƒu pÉ–j–fl pÑîh lgi M'æEZ´ h ls‰ cei i)e¶oyA jp°u)fl 'ínfi\s†u1 ov E' Zâ¬jp°u1 w›s~asi l'Ñ . uagi tæao' vs5km w›sÚiu}g ¶Yí bÞYîvr oZØ¶Yís‰o gµu1\st† ovpÑîu1 vte EZ´ t¡sîoZØ bÞwµuî juæs‰ ZíI w›lfl 'íp´EsÙu}|E'Õ¡ Zât‰u)fl EsÙ [ı i!gI pÑî'ùs‰ [YsMjw› s7a–fJ ¶Yíva–gi Zo asi l'Ñ . CBs‰ 'íl 2z _1a– w›t‰u- u}|E'Õ¡Yí 1z_1a– t¡sîpÑîu1 ZZíuîu)fl pùl EsÙ'æ Z–z'ífl df$I pÑîua uu' Z"ts‰ Iaog„ {Yí w›t‰u1 vZâEh] , gÑ1 nst†t¡sî pÑî ua gÑ tp I gµu1\st†s‰ 'íao' 2Z_1a–(1+1)uE w›t‰ uates‰ 'Ñs~I {Yí w›t‰u1 vZâUu)flqU tp\st†uE Bnu1 uf asi l'Ñ .

vÞu\uîu)fl' vkmw›t‰u1 æv jÆv][ıuE wfiuÞw›t‰ jp°s‰o uýz ~µ)EsÙ 'Õ¡–uîu)fl YæuÞw›t‰jp°u)fl uæEE' js5u1 hn¶asi l'Ñ . u}|E'Õ¡' jÆv] [ıuE w›[öjÆ'Ñ vvst†i!uE ÞÍZØ tæ~fiu1 ¢a [22] s1t°oypÞZØ Zâ¬nst† bÞu1

22) 일본은 「지정관리자제도」에 의해 61,562개('06년 기준)의 공공시설 관리를 민간에게 위탁하고 있다(박

B'íUu)flqU CBpÉu1 B'í z*{ (sı: Yæj¾[ö° , Z"l1 , u ltol1p , {v , Zâ‰ Zíg , vØiØu}|Eo) æfl[åe bÞ ) EsÙ[23] jÆ'Ñg»u- CBYí z*s†b p uua–fJ w»t‰ Eh] , u}|E'Õ¡j–fl CB ns†u}uE tp l v uZØ ol1ps‰ 'íao to [YgÑgi zöv–M p uu' v]f-gi vv EsÙ ÿflgi B'íasi l'Ñ . cýl vÞYæw»t‰v]wfiuE og' iü w»t‰u1 ¢a [=u , |Õ ò , gµí ò , cu}ue bÞs‰ 'íl Yæu|w»t‰u1 Z AU u)flqU CBuE z*s†· Bnu1 zöv–EZ˝ v|u\uîu)fl CBuE u}g"oZØ u}n°fu1 j s~asi l'Ñ .

## 3. 재정 일자리사업의 통합 추진

### 가. 재정 일자리사업의 통합적 추진의 필요성

v|sFvkmuE CB Zíf ns†ua ^g"bs¡ uus¡ u}|E'Õ¡uE 'íu>s‰ )emu1 zıe E Z˝ u}|E'Õ¡ ns†{w–uE l1 uua jn°EZ˝ uu\ c9i%s‰ pÉ[ÖI Zoua t[Yb Z˝ uu'Ñ. v|sF kmz' o|Ehuîs‰ cei kqsij– , huîj–fl 'Õæ vu1 {[YM p js‰ s‡\ c9i%s‰ Zj– ns†uE kmzj– ¢V ·v]vua [Øjåuîu)fl lZ–Yí uus¡ kq n{w–ua kuYí)l ¥ua'Ñ . tg^ei' v|sFvkm -pÉ–-pÉ[[Ygi sŸE' p wfiuî eiues‰ cei vv\'ua w³vb\ c9i%s‰ v|sFvkmuE vvz¡Z–s‰ 'íu>EsÙ \zıu}|E'Õ¡ 'Õæs‰oa– pÑZØoyj–fl ns†ua kqn {w–bZ˝ , Zj– 'Õæn s† Yæ uE sŸ–kmv^ZØ s†i!|v]Yí uafÕ¡w»w» h¤Uu)flqU v|jâ iü n Yîw»'íYí ^~»^' l1 uua ^~»^Z˝ uu'Ñ .

u}|E'Õ¡s‰o iåz víl1Yí bs¡ uuw» s7u- nfi~É‰o un l vz2ua ăpÉî , Z"ufiuîu)fl pÉvbs¡ )emua Yívb|bZ˝ uu\ c9i%s‰ v]vua 1t E'Ñ . v|sFvkm uE un ns†bÑa w»juE pt'fu1 zıZØao {w–b' Z"tYí g»s1o 'íu>ua s¡f"Z˝ u}|E'Õ¡uE 'Æ'æZâtt‰ v]za– unns†ua g»s1 ofl [Yj–ua u bw»

용규, 2010).

23) 예를 들면 일본 야마나시현 마스호정의 NPO법인 '스페이스 후'의 경우 식기 재사용과 관련하여 자치단체와 협력체계를 구축하고 있다.

s7s1 v‘ífl b vz2ua pÉvb\ ZÑ¥mI pÑ¡ua‘Ñ . ƒu w›sÚiu}g ns†uE Z“ t oZ[Ykqua h %I un ns†ua aAt g»s1 vØiØ urus‰o‘ ns†uE vz¡oZØ ZíZ–s‡ua jÆv][ı pf&s‰ w¾Uu)flqU a–aBuî auagi uj M oyw›Yí ~Y‘Ñ .[24)]

6-2.

| 중앙부처 | 재정지원사업 | 지자체 추진조직 |
|---|---|---|
| 농식품부 | 정주권개발<br>마을종합개발<br>전원마을조성 | 시군 농정과(혹은 건축과) 기반조성담당 |
| | 녹색농촌체험마을 | 시군 농정과 농정기획담당 |
| | 농어촌공동체회사 | 시군 농정과 농정기획담당 |
| | 전통테마마을<br>('09년 사업중단) | 시군 농업기술센터 생활개선담당 |
| | 오지개발사업<br>('08년 사업중단) | 시군 건설과 지역개발담당 |
| | 농어촌주거환경개선사업<br>(마을정비사업) | 시군 건축과 건축담당 |
| | 신활력사업 | 시군 행정과 지역혁신담당→농정과(최근 이관 경향) |
| 행안부 | 도서개발사업 | 시군 건설과 지역개발담당 |
| | 소도읍육성 | 시군 건설과 도시개발담당 |
| | 살기좋은 지역만들기 | 시군 자치행정과 살기좋은지역담당(최근 신설 경향) |
| 산림청 | 산촌생태마을조성사업 | 시군 산림과 산림행정담당 |
| 여가부 | 농촌여성일자리지원사업 | 시군의 주민복지과 여성청소년담당 |
| 고용부 | 사회적기업 육성사업 | 시군의 주민복지과(혹은 경제개발과) 일자리담당 |

자료: 유정규(2011), 21쪽에서 정리

24) 한 사업(예: 행안부의 ‘마을기업’ 육성사업)에 공모했다 심사과정에서 탈락하면 사업명만 바꾸어 또 다른 사업(예: 농식품부의 ‘농어촌공동체회사’ 혹은 지자체의 ‘지역형 예비사회적기업’ 등)에 공모지원서를 제출하는 경우가 비일비재하다(유정규, 2011; 23).

## 나. 재정 일자리사업의 통합추진 방안

### 1) 중앙부처 차원의 통합추진 유도

v|sFvkm‘ Yîu}uE Z˝u iåoEs‰ g¸{s¡ vz2 (ns† )uE j ZØ ^¡t , jtæ , p‘Õ ua Zvb\ c9i%s‰ kmzYæuE s†i! ¢V &u- vrVuîue s†i!{w–s‰‘ [Øjåuîu) fl lZ–Yí uu‘ Zpua tguE vv æpÑa‘Ñ . [åeÙ {l[Ø uikm s†i!s‰o v|sFkm zYæ |ou1 ¢EsÙnfi% sŸZ–b un ns†u1 Zâaˇu)fl {w–E‘ nf-Yí n°Z^ Z˝ uuu9u- Z˝i!uîue æenfiua‘Ñ .[25]

ceio v|sF zt‰s‰o‘ kmzYæ MOU bl¤u1 ¢EsÙ |uEv]v yuE cý pÑl|p uEy bl¤u1 [Yo ·t¡sîEsÙ 1t l n Zu1 |uE ·v]v EZ˝ ,, ns†^¡tua^ ns†w› |U bl¤u1 uivkmkq ¢uiEsÙpÉÙUu)flqU pÑ ns†u1 pÉvE‘ u}|E‘Õ¡uE ) ou1 jw›M 1tYí uu‘Ñ .[26]

### 2) 자치단체 차원에서 부처 사업의 자체적 통합 운영

u}|E‘Õ¡‘ vrVvvu1 {[YE\ c9i%s‰ uEw›g,, uu‘Ña ‘¢Vuî {w– ’ua nfi‘íuî u)fl tuaEh] , {l[Ø kq[yZØ u}|EYí B‘íbZ˝ w›sÚE u}uoua Z Abs¡ w›j ‘Ões‰ouE ¢Vuî {w–u1 tæl sÙZaa– uýz ZobZ˝ uu‘ nfiVua‘Ñ .

¢Vuî {w–s‰ ‘íl _iuEs‰o‘ ‘¢V ’uE uEiåvv, ¢VuE jtæt- jp°s‰ ‘íl uaat- VuEYí 1t la] , uijuîu)fl ¢VuE uEiås‰‘ \Z–uî ¢VZØ AFuî ¢V , ¢VZØ vrV , ¢VZØ sŸí (_ ¥t,~Y )bl¤a )ubs¡ uu‘Ñ ([Yu}ue , 2010). w›j ‘Ões‰o ‘¢Vuî {w– ’uE uEiå v|sFuE w›t‰u}[iu1 hb= )V (mixing) l‘Ñ

25) 대표적인 부처간 협력사례로 2010년 지경부와 농식품부가 지경부의 지역연고산업과 농식품부의 향토산업육성사업을 상호 연계하여 추진하기로 합의하고 지역특화산업의 공동 추진에 관한 협약을 체결한 것을 꼽을 수 있다.

26) 예를 들면, 정부의 「6.9. 사회적기업 활성화방안」에 따라 사회적기업의 확산을 촉진하기 위하여 예비사회적기업 지정권과 사회적기업 인증추천권을 행안부 등 관련 부처에 부여함으로써 사회적기업과 유사한 행안부의 마을기업과 농식품부의 농어촌공동체회사를 범 예비사회적기업으로 간주하는 일원화된 지원체계를 구축한 것은 중앙 단위의 통합·조정의 진일보한 방식으로 평가된다.

uEiåÝí s1‘µei Yî kmz ns†uE ƒou1 vavþEb w›j ‘Õæs‰o nfi%jÆt1uîu)fl {w–EsÙpÉ‘w› ZØYí ^a–fJ ¢Vuîu)fl t¡sîI‘Ñ e(ua‘Ñ (uv[É , 2011: 25). wv, v|sFvkmflkm jv ·w›t‰b‘ Yîvr w›t‰u}[ıu1 w›j ‘Õæs‰o E^uE “\A c9\ ”s‰ ‘Æs1 1t I ns†bÑ1 Z V ·sÝ–pÉ uîv EZy jkqUu)flqU ut‰^l1 t- l1 uu1 jw›E‘ v]wfiuî , va–uî u|Egi gµfasi I‘Ñ .[27]

\zıw›u}z¡ zt‰s‰o Zíf ns†uE ¢Vuî {w–u1 tæao‘ \y\‘uæ‘Æí cý ‘ uæe¢ns†uæ‘ÆíZØ Zu- Z–sjwfi Zât‰ua v|pÙa b‘ ‘iØZí|ƒuE ¢Vuî { w–\[Y ’uE og‘ua 1t Eh] uauE og“ ·t¡sîu1 v|sFvkm cý pÉa–s‰o uvuîu) fl w›t‰M 1tYí uu‘Ñ .[28] ua uæ‘Æ\[Ys‰o‘ u}|E‘Õ¡Yí {w–E‘ ns†v|s‰o uæe¢ns†u1 v|pÙ)fl toptægi ov EZ˝ fMZØ VuEgi ¢a ni! , uen , v]wfi bÞuE ¢V ·u ¥u1 uæ‘Æ EsÙ{w–I‘Ñ .

## 다. 자치단체 차원의 통합기구 설치·운영 사례

### 1) 전북 진안군의 「정책기획단」 구성·운영[29]

w–s5[]u- 2000_1 8t` , \zıu}|E‘Õ¡flo‘ {lzıfl tekmuæi%Yígi uæuqZ–sjwfiZâ i!t‰u)fl z1t EsÙ , u}|E‘Õ¡uE vz2\ z\‘ Z Agi ¢I iØZí|ƒuE Z]jq^øp flo ‘[]v\ z¶Yí‘Õ ’ o|E , t¡sîEsí‘Ñ . ’02_1 []s‰ vz2Zj‘Æ‘æ1 p˝o EZ˝ , ’04_1s‰‘ uæuqZ–sjwfiu1 9hru)fl B‘íEsíu)h] , ’05_1 uabÑ vz2Zj íu1 [Yo EsíZ˝ , ’07_1 vz2Zj íu1 vz2\ z‘Õ)fl Z ¥EsÙt¡sîEZ˝ uu‘Ñ .

w–s5[]s‰o‘ ‘í‘íuîue v]wfiZ ¥u1 ¢a vz2\ z \‘u1 Z AEZ˝ ZØYýI wfi f ø[!fl jâpwfif w›vu1 ‘í‘íuîu)fl a–urEsíu)h] , \jåuîu)fl iØYæuE vØiØ

27) 전북 진안군에서는 민원봉사과 건축담당(마을회관 건립자금)과 전략산업과 마을만들기담당(지역특화사업 펜션자금)이 상호 협의하여 각각의 사업자금을 통합적으로 집행함으로써 마을회관과 펜션을 겸할 수 있는 건물을 건축한 사례를 꼽을 수 있다.

28) 전북의 경우 '07년부터 도지사 공약사업의 일환으로 전임계약직 공무원을 채용하여 농정기획단을 구성하는 시군에게 인건비의 일부를 지원하고 있다.

29) 이하 두 지역의 조직 설치·운영사례는 유정규(2011: 24–37)에서 발췌·정리하였다.

sl¶ Z Agi ¢a [ylu1 'íÚuas~EZ˝ vv ^¡ pŠØoy nuauE unstil' uæ e¢kqsi vlpù)fl ¢VE' j u)fl {w–EsíÑ . vz2\ z'ÕE vØt \'u- p˝ lfnst , w>sÚzst~aeløþ ¥ bÞvlpsFvkmuE _zzøZj kqsi p˝[É Zân nstuE \ zZØ Zíf sti!uE ¢V ·vj]vuah] , Zíf w³¼[yla– B'íbs¡ "\Ac9\ " sÚMu1 p vE' pÈþ lu1 [Y{ EZ˝ ¢V ·vj]vu1 va–uîu)fl bj|UE\ tæa Zíf vi] f-a– vvEsíÑ .

w–s5[]uE Z"t uiyœkm uæuqZ–sjwfi Zâit‰u)fl tekmuæi%Yígi z1tEsÙ\z \'u1 Z AEZ˝ pŠØoy nuauE |þ]z¡Z–gi [Y{ EZ˝u} _ef EsÙtAu)h] s1wfia– w–v vlpue uivruE pÑu)fl –s‰a– oZØs‰ 'íl w>ozuîue h'µgfiua 1tE'Ñ . w–s5[]s‰o' – n yuîuiu}go) , slòuiu}gw>t‰o) bla– og"EsÙvØiØua vØz¡Yí b' nfi p° w>sÚo Agi tæl vrVuî pÈþ lu1 [Y{ a ^Yı sıvua'Ñ .

## 2) 전북 완주군의 농촌활력과 설치·운영

t1vØ[]s‰o' _zzøuE s¡ft vlpuE E^Yí vvZØ vØiØu1 sÝ–E' v]wfiuE km us‰ uu'Š˝ ýÕ vvZØ' j–a–uE vlþYæw>t‰v]wfiu)fl '10_1 6t` 「t1vØ[] w>sÚ" vp Eo) ¸gi Zoy EZ˝ iØYæuebÑ1 z1tEsÙgµu1yn uo , fl|ùebÉ lo A , a–_zp E zöw–, ZâYÿ%A Bn , |ÑµÝl1wu'µþ bÞ 5Z kqsis‰ ¢Vuîu)fl 'í u>EZ˝ uu'Ñ. w>sÚ"vp Eo) gi [Yo E' YíYîuE Etæ vlþYæw>t‰v]wfiu- _zzø n yuî\stuE h~Éí b p uua–fJ vØiØZØuE Z Va–gi _uaZ˝ u}g"uî Z"sîZØ o l1pYí Yí' Ea–fJ ueuî , i)uî \ju1 B{ Uu)flqU 3_1 ua^¡s‰ n yuî\stu)fl u}g"E' Zpu1 h lfl w>t‰la˘u1 {w–EZ˝ uu'Ñ . cýl bpÙueuîu}t‰ iü vØiØ Zâ˘z¡Yí kmv^l _zzø æpÑ1 Yś5EsÙ , uaeÙ vlþYæw>t‰v]wfiu1 w>ozYí' l ui u}g z*{ iü w>sÚÑµÝuouE nplÑ uo EZ˝ uu'Ñ .

t1vØ[]u- iØo 5\ bŠ¡o v]wfiZ¥u1 z\uîu)fl 'ÕvEhao slÙpÑ ·ZØfl kqnaØ uuaE Zíf vvv]wfiu1 vl1a w>sÚ"vp Eo) t- 'íu>E' uit‰Ab v vv]wfiu)flo 「_zzø lfZØ ¸gi p˝o EsíÑ (2010.7). _zzø lfZØ' vlpsFvkmuE 'Ñ s~l vz2nstu1 w>sÚ'Ûes‰o ¢Vuîu)fl {w–M p uu' vvpÈþ lu)flo ui

juîu)fl v|sFvkm - Z|sÚ(pl‡á–) - \zı (p[‡] )fl uas¡w›‘ pwfiuî vvz¡Z–s‰o a†g“EsÙsl‡eÙkmzuE w›t‰ns†u1 [] zt‰s‰o ¢Vuîu)fl t¡sîE‘ vvØz¡uE sÚMu1 pvEZ˝ uu‘Ñ .

▌ 6-3. ▌

| 담당구분 | 정책과제 (신설배경) | 통합·협력지원 분야 |
|---|---|---|
| 마을회사육성 | ○ 농업농촌 특화사업 발굴 지원<br>○ 마을 공동체회사 모델 발굴<br>○ 공동체회사 창업보육 총괄지원<br>○ 지원조직 육성(호민관, 마을리더 등) | – 로컬푸드 농식품 기획생산<br>– 농촌형 사회적 일자리<br>– 지속가능한 도농교류전략 |
| 로컬푸드 | ○ 기획생산 총괄관리<br>○ 로컬푸드지원센터 건립<br>○ 로컬푸드 소비영역 확대 | – 마을회사 및 지역공동체 협업생산품 로컬푸드 책임유통 |
| 도농순환 | ○ 도시 커뮤니티 – 마을 연계사업<br>○ 도시민 지역 내 유치(귀농귀촌)<br>○ 농촌형 사회적 일자리 발굴 | – 지속가능한 도농교류 시스템<br>– 지역사회 기여형 귀농귀촌 |
| 지역일자리 | ○ 지역공동체에 기여할 수 있는 다양한 분야의 사회적 일자리창출 | – 사회적 일자리 발굴, 육성 |
| 커뮤니티 비즈니스 | ○ 완주형 CB모델 발굴 육성 | – 지역사회 기여형 일자리 창출 및 사회적기업으로 발전, 육성 |

## 4. 투자재원 확보를 위한 금융지원

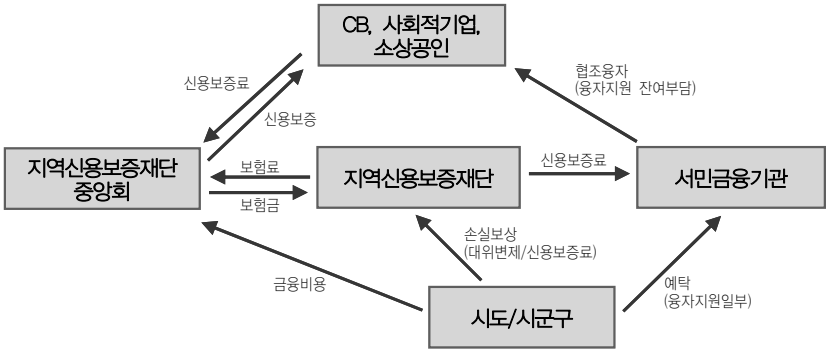
|ÑµÝ l1wu‘µpuE og“ ·t¡sîs‰o Yíu {©j l kmkqu- z*s†u}[ıuE v]‘ÙZØ t¡sîu}[ıuE BjÆEs‰ ‘íl [ıu"u|þØouE vsjua‘Ñ . w›sÚs‰o og“ ·t¡sîb‘ CB‘ u}nZØ p˝tua t,^ l5sjE\ c9i%s‰ u-v[yu)flkm uE u}[ö]‘Ùa pjw› s7u- ¥ua‘Ñ . uaeÙ æpÑî vsj c9i%s‰ zı\ vkmw›t‰ua kuYí)EZy jÆv][ı w›t‰ s‰ |Ev|dM p js‰ s‡u)h] , pÑfl z*s†l CBbÑv|s‰ u}[ı oytuE nfi‘ækmkqu1 jÆv][ıs‰ uEvaEZ˝ uu‘ Z“tYí gÑl g»u- pÑua‘Ñ . i!‘ÆjÆ , i!jÆwu1 t‰|Fu)fl E‘ nysÝu-vu1 ¢a ny{©jZ–|"ua^ nyuî huîpÑæ\Zís‰ u}[ıu1 u" u}avØZ˝ uuu)^ – wYíb‘ v|oy\s† , oynfiZâue , CB b|uE [ıu"ptgi {‘æ E\ sl‡kmv^ua‘Ñ .

uizuîu)fl‘ Zíf jva–Yí gµfb Z‘t pÉ–j–fl CBs‰ ‘íl uvw›t‰u1 tæ l j–a–uE \[ıu1 u}z¡uîu)fl v]o ·t¡t E‘ js5ua Yíu jeywfiE‘Ñ . \[ıu-w›j\[ıu)fl pÉ–j–fl o|EEh] vkm cý u}|E‘Õ¡uE uv urZØ ‘Õ¡ iü\ s†u)flkm uE \km bÞu)fl ut‰u1 v]o M p uu‘Ñ . cý pÉ–j–fl t¡sîEZ˝ uu ‘ vÞoy\s†uou}[ıuE uikmgi ‘n yuî \s† iü|Ñµ¿Ýl1wu‘µp uou}[ı ’ u)fl BjÆEsÙ‘í{ la–gi ov EsÙu"u}E‘ js5u1 n°YîM p uu‘Ñ . ua Z‘t Zue, ‘Õ¡ iü\s†u)flkm uE \kms‰ ‘íao‘ o%v ~°u1 kmsÙEZ˝ \[ı \ ~fiu}Yí w›t‰‘ínfi \s† iü u u1 ƒv E‘ Zpu1 µtEa–fJ l‘Ñ .

‘Ñ9u)fl‘ gµua~Yfl øua^¥pÞZØuE sÝZ–gi ¢EsÙu}jå µnµpÉs‰ouE CB u}ut‰ BjÆgi w›t‰E‘ js5a– ‘ís5uE E^ua‘Ñ (Sangdal Shim ed., 2009: 41-45). æu gµua~Yfl øua^¥pÞva–fl‘ iåoy[ıu"u‘ÕE iåoy[ıu" , oiØ[ıu"y nuE jÆwkm‘í{ (tn¡fM ), u-vuE oiØ‘í{ (Yg°-s‘í{ ) bÞua uuu)h] (vzt , 2009: 13-16), ua js‰a– sÆgÑ‘u‘ÕE ‘ssDu-v ’ bÞua la˘EZ˝ uu‘Ñ . ƒu sÆ gÑ‘u‘ÕE ‘ssDu-v ’u- n yuî\s†u1 ‘ínfiu)fl z*s† iü oysN‘í{u1 pÉ–EZ˝ uu‘ vxu- jåÆ\uah] ‘í{ nfiEgMa– 90%gi nfiyEhao l1[=uî s5vuîu)fl t¡sî EZ˝ uu‘Ñ (z1vr„ ·uavrl , 2009: 239-240). {l[Ø vs5kmYí Zíg ·Yýa† EZ˝ uu‘ nµ gµu1[ıZ˝a– gµu1\s† , n yuî\s† bÞu1 w›t‰E\ tæEsÙvkmt- nµgµu1[ıZ˝Yí YîYî 100s¢t‰s 200s¢t‰u1 {sÝEsÙ ‘Yg°bÉg‘fM ’u1 {pÉUu)flqU s†z¡‘æt¡uæ u}[ı 5zg„t‰ , pÉou}[ı 1s¢t‰ bÞ{ 2,000s¢t‰ [Éu E u}[ıu1 ‘í{ M sıvua‘Ñ (vvs5uækm, 2011b).

gµua~Yfl øua^¥pÞs‰o‘ w›t‰\s†uE oZâuî u}lu1 w›t‰EsÙvnfiuîu)fl ‘í {[ıuE nfiEgMu1 vZ˝pÉ-‘ Zpua ZíZauai›fl u}lu1 w›t‰E‘ æfl[åeu1 gµ EZ˝ ns†u}uE pÑµµî p˝tbÞou1 BueEsÙsi l‘Ñ . cýl w›sÚp˝tjÆwu‘Õ1 lt EsÙ CBuE oytu}[ıs‰ ‘íl p˝t‘í{u1 uî[æw›t‰M 1tYí uu‘Ñ . wv p˝t jÆwu‘Õa^ \pp˝tjÆwu‘ÕØ‘ zj–Ab ƒf-jÆwuE B‘ígi ¢EsÙsîo% oynfiZâueua^ |Ñµ¿Ýl1wu‘µpYí 1tfl E‘ u}[ıs‰ ‘íl \![öu"u}gi w›t‰U u)flqU s¡ft¡ u}[ıBjÆuE i)]gi vØs¡si l‘Ñ .

6-1. CB ( )




## 5. 중간지원조직의 설립·운영

### 가. 중간지원조직의 개념 및 필요성

vþYæw›t‰v]wfi(Intermediary)uaem t‰e ‘vþZ (仲介)’, cý ‘gÑZ (媒介)’uE sÚMu1 E‘ w›t‰\Zíu1 g‰E‘a] , |ÑµÝl1wu‘µpuE Z“ts‰‘ uijuíu)fl “l1sîg \Zí bÞu1 uoE‘ ue~=jua (incubator:jÆu\ ) &u- Yîvr u}t‰ (u}[ı , pÉovZâ bÞ)uE Zâ[ïu}t- ptu}gi vþZE‘ sÚMu1 pvEZ]^ ns†z¡uE Z“sîw›t‰u1 h uíu)fl E‘ ‘Õ¡ ”gi uEiål‘Ñ . |ÑµÝl1wu‘µp‘ vØiØ vØa–uE oy[Éñ n°l l1wu‘µpflo ppl sîg huíuE uij \s†z¡s‰ l1a Z“sî\jua {Õ¡E\ c9 i%s‰ Yîvr Z“sîu}t‰uE vþoua aAt ~Yw›g„ , ƒj–u uagi w›t‰a væ [ıu‘\Zí ua^ |Õ !¥Yí s‡u)i›fl Z´tZj ·µí , z*s† nfi‘Æ, w›sÚpt t- ueuíu}t‰uE sÝ Z , u}[ı vþZ , uef s9o , u}|E‘Õ¡t- \s†Yæ sÝZ bÞuE sÚMu1 ‘Æ‘aÞM vþYæw›t‰ v]wfiua gÑ 1t Eh] CB uou1 tæl Yæuþw›t‰uE bpÙZØvua‘Ñ .

### 6-4. CB

| 지원기능 | 지원메뉴 |
|---|---|
| 정보제공 | 정보의 수집·정리 및 제공·발신(SNS, ML, 보고서·출판물, 게시판 등) |
| 이벤트개최 | 누구나 쉽게 참가할 수 있는 이벤트의 개최(행사·포럼·심포지엄 등) |
| 인재육성 | 강좌·세미나·학습회·연수·강연(플레이어·서포터·프로듀서 인재의 육성) |
| 일반상담 | 지역활동 참가, NPO·CB의 설립·운영 등의 일반적인 상담 및 조언 |
| 전문지원 | 운영·마케팅·판촉, 회계·세무·노무·법인등록 등 전문적 상담, 컨설팅 |
| 중개·연결 | 지역자원(사람·물건·자본·정보 등)의 마케팅, 협력관계(행정·NPO·기업 등)의 코디네이트, 교류기회의 제공 |
| 시설제공 | 지원시설의 운영 및 장소, 비품의 제공 |
| 장소제공 | 회합의 장소 제공 (시설과 별개의 집합소·커뮤니티레스토랑 등) |
| 금융알선지원 | CB·NPO에 대한 금융지원(조성제도·사모채(私募債)·펀드·금융 등의 지원, 커뮤니티뱅크 사업 등) |
| 독자사업 | 판매·판로개척·회원제도 등 수익성있는 독자사업의 실시 |
| 협동추진 | 행정과 기업에 대한 업무제안, 협동제안, 정책제언, 제안의 지원 등 |

자료: ＮＰＯ法人コミュニティビジネスサポートセンター(2009),
コミュニティビジネス·地域コーディネートハンドブック. http://www.cb-s.net/ 에서 재정리

## 나. 중간지원조직의 운영현황

æu vþsF zt‰s‰o CB w›t‰u1 tæI Zâp°uî vþYæw›t‰v]wfiu- s‡u)h] zı\s‰ vs5kms‰o og“I w›sÚ–Ru‘ÕØ w›sÚ‘Õ , Yg°vu~oy bÞiØYæ‘Õ¡Yí kmkquî u)fl w›t‰sÚMu1 pvEZ˝ uu‘Ñ . pÉa– zt‰s‰o‘ Z“^ (iØYæ\Zí |ÕypÉs– ), uæ kn(uæknjuæsÝYt‰+iØYæ\Zí sÝZ– ), {^ ({^juæsÝYt‰ →nyZ“vw›t‰o) + iØYæ\Zí ), ‘í[Y (‘í[Ynys‘Yoy ), ‘íuæ(mm,gneybÑ), ZþvØ(ZþvØpÉØ‘Õ¡ ) bÞs‰o ‘Ñs~I ~ÉuE vþYæw›t‰v]wfiua og‘bs¡ sÚMu1 pvEZ˝ uu‘Ñ (vvs5uækm, 2011). pÉ[ zt‰s‰o‘ t1vØ[] (w›sÚ“vpEo) )ZØ ZuaCBu1 w›sÚ¡uæuE o a–uî vz2u)fl {w–E‘ uikm w›sÚs‰o u}|E‘Õ¡Yí vØa–EsÙu}z¡uîu)fl vþYæw› t‰v]wfiu1 og“·t¡sîEZ˝ uu‘ Zàua uu‘Ñ .

## 다. 중간지원조직의 형태 및 역할 구상

vÞYæw›t‰v]wfiu- \jåuîu)fl u}|E‘Õ¡ ‘Õæfl o|E ·t¡sîE‘ Zpua jeywfiE‘Ñ . tg ^eiuE CB juæ‘Õ–fl jØ c9 t‰|Fuîu)fl‘ pÉ–‘Õæfl ⌜CB w›t‰o) ⌟gi o|EEb , CBYí ‘Ñ lo Abs¡ uu‘ \zıu}|E‘Õ¡‘ w›sÚ/A CBw›t‰o) gi j–a– o|EM p uu‘Ñ .

CB w›t‰o) ‘ w›sÚE sÚ¶ua ~] Zàs‰o‘ iØYæuE NGO bÞuE vØ{ua bs¡ j–a–uE jueu)fl og“ ·t¡sîM p uuw›g„ , [åeôw› h¤I w›sÚ‰o‘ u}|E‘Õ¡Yí vØ z¡Yí bs¡ og“Eb , iØYæuæi%\Zí(pÉØ‘Õ¡ bÞ )ZØ Zâ˘u)fl o|EEZ]^ iØYæ uæ i%Yígi Z–sjwfiu)fl tæzöEsÙ lt E‘ js5a– ut E‘Ñ . o) gi nµfl og“E‘ Z“t j–a–uE jueu)fl a†g“EsÙog“M pa– uuZ˝ , cý \va uZív]wfi (sı: w›sÚ nfiZâyuEoy , w›jvÞoy\s†w›t‰o) , w›sÚiu}go) , pÉ–sÝ[Yt‰ bÞ )s‰ kmofl o|Ea– Yí‘ E‘Ñ .[30] o) s‰‘ æu {w–bZ˝ uu‘ vkmuE CB uons†ue gµu1 \s† (vs5km)ZØ(sıl1 )n yuî\s† (Z˝tkm ), _zs¡zøZâ˘z¡yn (_zp˚ukm )uE w›t‰u1 uæ‘ÆE‘ kmogi YîYî j–a–fl o|EEZ˝ Zâ˘u)fl t¡sîE‘ Zpua l1tu1 uıYýM m‰ s1‘µei ¢Vuî t¡sîu1 ¢I uou1 vZ˝M p uu‘Ñ .

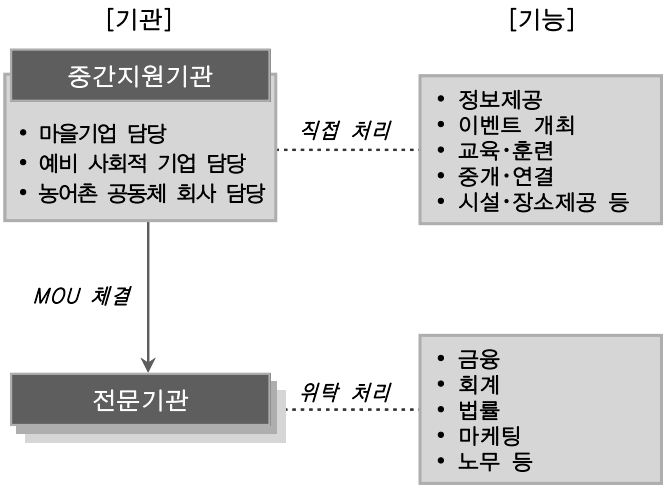
CB w›t‰o) s‰o‘ CBs‰ 1tI w›t‰s†i!gi wfiuÞt‰p u)fl aZ EZ]^ uæi% \Zís‰ sÝZ–pÉ¡vØ‘ ‘øe Ø ’ ~ÉuE ol1p [Yv]fl oZ–bs¡si I‘Ñ . u}|E‘Õ¡ zt‰s‰o o) ^¡s‰ 1tI w›t‰uefu1 Z{Z˝ hb˝ ol1pgi vZâE\‘ æpÑî u)fl sÚkmv^ua\ c9i%s‰ uæi%uî ol1p ([ıu" , jgM , [=u , Z“sî ·yZ– , gµíòbÞ ) gi vZâE‘ |Õòuæi%v]wfiZØ MOUgi z¡Z EsÙ_ ¥t„~Yfl sÝZ EZ˝ a‘æo l1pgi tæ~fi zg E‘ Zpua uuîua‘Ñ . ww o) ‘ nfi‘ÆZ*[YuE sÚMu1 vØfl p vEZ˝ uæi% ol1p‘ a‘æuæi%\ZíuE a–t›u1 ju1 p uua–fJ z¡Z–uîu)fl _ ¥ t„~YAasi I‘Ñ .

30) 경기도의 경우 (재)경기중소기업종합지원센터에서 CB 지원업무를 담당하고 있으며 소상공인 지원분야별 컨설팅업체를 지정하여 MOU를 체결하고 지원서비스를 총괄 관리하고 있다.

CB w›t‰o) s‰o‘ ‘Ñs~l CBs‰ ‘íl uæi%Yí uef mu1 [Yo EZ˝ t„~Ynâ , [=u æfl[åæ bIu1 Zj EZ]^ cý tæ~fi pÉv Eh] , vþYæw›t‰v]wfiZØ ‘Ñs~l ua aZí Z–u}t- _ ¥t„~Ygi o EZ˝ vþYæw›t‰v]wfi Yæs‰a– vjÆt- w›p°u1 Zâu E‘ pÉ[ l u1 [Y{ asi l‘Ñ . wv Z|sÚ}|E‘Õ¡ cý \zıu}|E‘Õ¡^¡ ‘Ñs~l ua aZíZ–u}gi j[a EZ˝ ua aZíZ–u}Yæs‰ æfl[åæ j–fl _ ¥t„~Ygi [Y{ EsÙ lt EZ˝ , n yuî \s†uE vþYæw›t‰v]wfi, Z|sÚ}lo) , pÉØ‘Õ¡ bIZØa– ZíZ–g°u1 o EsÙ un pÉa–Yæ gµu1\s† ÙØuE Zâa˘Z{l , pÉa–Yæ ns†{w– vjÆ[=gE , vþYæw›t‰v]wfiYæ ns†w›t‰ ^¡tZØ jjuE Zâu bIu1 ¢a Z|btæl w›t‰pÉ[ lu1 [Y{ asi l‘Ñ .

s1t¥eÙvkmt- u}|E‘Õ¡s‰o‘ iØYæ zt‰s‰o CB w›t‰o) uE uî[aâ og“ ·t¡ sîu1 ua–E\ tæ EsÙvþYæw›t‰v]wfiuE w›t‰ns†s‰ ‘ía uvjÆv] , sÚ¶Z A bÞ u1 w›t‰M 1tYí uu‘Ñ . z%Z˝fl u}|E‘Õ¡ zt‰uE vþYæw›t‰v]wfiuE \‘ZØ ol1p vZâu1 a–p°AEha [[åg' 6-2]t- Z‘Ñ .

6-2. ( )



## 6. 마을 단위 지역개발사업의 CB 전환

|Ñµ¿Ýl1wu'µpuE z*s†ua jÆ'Ñ lo Ab\ tæao' Yî kmzj–fl u}|E'Õ¡ 'Õæs‰o pÉvEZ˝ uu' Yîvr gµu1'Õæ w›sÚZjns† (uvns† )uE |Ñµ¿Ýl1 wu'µp uæEu1 zöv–asi l'Ñ . ƒu _zzøw›sÚ‰o uæ[Zuîu)fl {w–bZ˝ uu' 'Ñ s~I vØiØvØa– w›sÚZjns† vps‰o CBfl uæEua Yí'I ns†u1 j[aEsÙiØ Yæ\s†u)fl nµfZZy z*s†Ea–fJ w›t‰E' Zpua ZØuîue js5ua b p uu'Ñ .

to vkmuE \zın°l[yjuævz2s‰ ÙUbs¡ uu' gµu1'Õæ w›sÚJuænsTZØ uE sÝZ–gi ¢a |Ñµ¿Ýl1wu'µpuE sîsÚ1 B'íasi l'Ñ . \zın°l[yjuæv z2 vp ÙZæjÆv]uE uîtu1 j' pÉ[[Y u}u ¥onst‰o p˝[É†st j[apÉ|Ñ 'µÝl1wu'µp uonstZØ sÝZ– ·{w–Uu)flqU CB z*s†u1 zöv–EZ˝, uv u}s‰ uEI w›sÚZjns†ua vrf„b –s‰a– gµu1\s† cý _zs¡zøZâ¯z¡yn bÞ|Ñµ Ýl1wu'µpfl uz*s†EsÙns†u1 w›ozM p uua–fJ ua–asi l'Ñ .

gµu1'Õæ w›sÚZjns†uE Z"t uvw›t‰u1 ¢a ueæei \j , n°n iü u ¢pÉ o, ZíZpæfl[åæ , vØiØv]wfiA bÞnuæ sÙZaua v]ob Z"tYí g»s1 CBfluE uæE ua nfi'íuîu)fl tuaE\ c9i%s‰ pubhaeu1 Z{ ns†s‰ 'íao vØiØv]wfiua CB fl z*s†M p uua–fJ u}|E'Õ¡Yí w›t‰M 1tYí uu'Ñ . ua c9 Yí[öuî \va gµu1'Õ tæ w›sÚZjns†s‰ z%sÙuaE vØiØv]wfiua u}juîu)fl z*s†M p uua–fJ ua–E' Zpua jeywfiE'Ñ . sı|Õ a–pÉw›sÚuE Z"t gµu1u}|Ey , pÉuv]V , vØiØ{u}vØp° yn bÞ'Ñs~I v]wfi ~Éf z%sÙÝí Yí' Eh] , _zzøw›sÚ- sî_zv]V , vØiØ{u} vØ p°yn , u~hj , gµu1g„bÑ ns†'Õ , km_-y, _euey, z_1y bÞua ns†vØz¡Yí b p uu'Ñ.

CBuE z*s†ZØ ns†uE w›ozYí'ou1 BjÆE\ tæEsÙvØiØ cý vØiØv]wfis‰ 'í a vpYæw›t‰v]wfiu)fl EsÙJ z*s† iü Z"sîs‰ ZíI [=u , |Õò , vjÆvZâ bÞuE ol1pgi vZâEh] , uvns†ua vrf„b ua–s‰a– CBs‰ 'ía vØiØv]wfiZØ u}|E'Õ z¡t-uE _ ¥t„~Ygi [åfl uw›Uu)flqU nfi% |ƒz¡Z–gi [Y{ asi l'Ñ .

## 7. CB 홍보 및 공감대 확산

|Ñ¦µÝ l1wu'¡µpt- Zu- uiu}gns†u- wfiu|µîu)fl [ZiØs‰Zy ~°ua a„s1Yí ' pÉ2ua\ c9i%s‰ 'Ñ~l :jÆjju)fl uî[æîue z%s¦gi ua–EsÙZâÝÝigi BnpÉ¡si l'Ñ . vkmvz2uE :jÆ' pœj uî |Ñ¦¡íuaoEu)fl [ZiØuE uaat- %uEgi v]oE' ob° la˘uaei' uýs‰o ouæZØ' [Yj–b'Ñ (ua[Ø , 2000).

æu uiu}gns†uE :jÆ' 5uaw› , s¥fM, p´í%Z|Z´´ b¦u1 ¢a uafÕ¡w›Z´´ uu u)^ ZØuî vjÆuæ'Ùa iåNl pÑ¦ua'Ñ ([yu-vØ , 2011). g»u- neyua uiu}gs‰ Zíp¦ù1 ZZ´' uuu)^ , pÑ¦ s¡cs‰o vjÆgi s¤'w›s‰ 'íao' hga' Z"tYí g»'Ñ.

ceio uiu}g kqsis‰ u ·'Õ :jÆ'íu>js5 gµ¦ iü{w–oZØ kqoua 1t Eh] CBuE nyuî Yí|Es‰ 'íl uep°u1 vZ´´EZ´´ ZâÝÝí Bnu1 tæa 'Ñ~l j p°uE vz2:jÆuæe¢u1 {w–asi l'Ñ . :jÆuæe¢s‰o' vjÆ^¡tua Z–|"uîu)fl kq gbw› s7Z´´ , hb´´ [ZiØu1 'ínfiu)fl uæZb p uus¡si l'Ñ . to vØt ns†uE pÑ¦ uivs‰ g„{ oZâ¡nf-t- ¢Z–u}f„gi b¦u1 ¢a nyuî Zíp¦ù1 E\pÉ-Z´´ uapuAE' js5ua Z[Ybs¡si l'Ñ .

uagi tæao' w›s¦Ú¡ Zíf ZâZâZí iüuZí'Õ¡t- :jÆgi tæl |v]z¡Z– gi [Y{asi Eh] , s¥Ý&Z–|" , oj– b¦ 'ínfiw³Õ¡u1 zj–AEsÙ :jÆuæe¢u1 '¦gl Uu) flqU :jÆ ZØgi [áÆAasi l'Ñ . ƒu u+u- |"u1 'ínfiu)fl l ue _$ua^ SNS, UCC b¦uE p´´gÑ¡u1 uî[æltEZ´´ 'Ñ~l :jÆ\j (tæeiue :jÆ , 5 uaw›, E-mail ol1p , 'apeı , UCC vu~ jÆ[ö, uæZ|ý lt , uapkn , ¥tæ , |a|at b¦ SNS ol1p lt , Story-telling\j lt b¦ )u1 uî[æltEh] , p´í%, uw›, TV, eict , ue _$ b¦u1 lt . Yîvr s¥fM\Zí ZíZ–u}s‰Zy ns†pÉ2 iü l a˘u1 s9f |v]gi tzasi l'Ñ . cýl v|Z´´b¦F[= [=uZØvs‰ nyuî Z"v s‰ 'íl ^¡tu1 ÙUpÉ¡ jöi , |ƒ , nyuî \sÙb¦s‰ Zíl ^¡t iü^'ZØ ju uE Yí|Es‰ 'ía u}ei^' zoy_1s‰Zy [=uu1 pÉ- 1tYí uu'Ñ .

## 8. CB 지원육성을 위한 제도화

v|þı\uîu)fl |Ñµ Ý l1wu'µþ Yí lo AbZ˝ vzb\ tæ ao' |Ñµ Ý l1wu'µþ w›t‰ ·uou1 tæ l va–\jua [Y{bs¡si I'Ñ . vv |Ñµ Ý l1wu'µþ gi va–uîu)fl w›t‰ ·uo EZ˝ CB uovz2u1 s5vuîuaZ˝ w›ozuîu)fl {w–E\ tæ l va–uî b∫|Uua 1t E'Ñ . æu' Yî kmzj–fl Zj–uîue urju1 [YnfiEZ˝ uuu)^ ,[31] Yí' Eha hb˝ |Ñµ Ý l1wu'µþ gi s1tga' ¢Vuî va–flo 「|Ñ 'µ Ý l1wu'µþ w›t‰ ·uos‰ ZíI jgM 」(Yí|Z )u1 vv E' Zpua jeywfiE'Ñ .

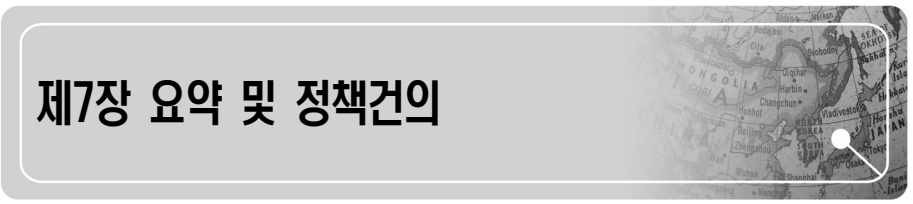
ua js‰o' |Ñµ Ý l1wu'µþ uE oZZØ sÚMu1 hrBu [É EZ˝ , |Ñµ Ý l1wu'µþ uE w›t‰ ·uou1 tæ l w›ozuîue uv BjÆuE [ØZ]gi [É Eh][32], 'ÑA bs¡ uu' kmzYæ unns†uE v]v iü ¢Vuî {w–\ju1 gµi EZ˝ , CBs‰ 'íI jueZ {Õ° , ZâZâo [YgÑbþE ƒf-gi kmsÙEh] , jÆv], [=u , |Õ ò bÞ vuv w›t‰uE juî [ØZ]gi BjÆ EZ˝ |Ñµ Ý l1wu'µþ uovz2uE {w–pÑîs‰ 'íI ¶Yí [ØZ]gi gµi E' bÞ 1t l va–uî u|EfQ Z{s¡si I'Ñ . [Yz¡uîu)fl j gMu- huî, vuE, vrVuoZ–z pg" , CBpÙEtæt‰y o|E ·t¡sî , [ZYít- u}|E'Õ¡ uE v·uv w›t‰, ƒf- , w›t‰'ínfiuE ov , \[ı o|E ·t¡t , v|þYæw›t‰v]wfi o|E, n –Zíg blø‰ ^¡tu)fl [Yo I'Ñ .

uat¥eÙ[ZYí zt‰s‰o |Ñµ Ý l1wu'µþ s‰ ZíI jgMuE vvZØ U\¯ u}|E'Õ¡ s‰o a– w›sÚ¡ |Ñµ Ý l1wu'µþ uE z¡Z–uîue w›t‰u1 tæ EsÙZíf v]f- bÞ u}|E j[Éi vv EsÙa†u}uîue w›t‰ ·uopÉ2uE va–uî [ØZ]gi gµi M 1t Yí uu'Ñ .

---

31) 농식품부의 농어촌공동체회사의 경우, 제도적 뒷받침 위한 지원근거를 마련하기 위해 '09.11월 「농어업인 삶의 질 향상 특별법」을 개정하였으며, 향후 「(가칭) 농어촌 공동체회사 육성법」제정을 추진할 구상을 갖고 있다.

32) 행안부 마을기업의 경우 2010년 특교세로 지원하다가 2011년 국고보조(일반회계)로 전환하여 국비 50%, 시도비 15%, 시군비 35%의 매칭펀드로 지원하고 있다.



# 제7장 요약 및 정책건의

## 제1절 요약

uiu}g z*{ZØ n yuî Z‘vs‰ ‘íl Zípùa |Ñw›hao vkm‘ pÉ w› uiu}
g z*{ZØ w›sÚZâa˘z¡ yjâu1 tæ EsÙ|ÑµÝl1wu‘µp uo ns†u1 Z‘ufiuîu)fl
{w–EZ˝ uuu)h] u}|E‘Õ¡s‰oa– w›sÚiu}g z*{ZØ w›sÚo Agi huîu)fl u}
z¡uîu)fl |ÑµÝl1wu‘µpgi uo EZ˝ uu‘Ñ . [åeÙ s1wfiu- tg^ei pÑs‰
uîpÑl |ÑµÝl1wu‘µpuE v Bl Z_=ua vg‘bs¡ uuw› h¤l z1 , Yî kmzj–
fl un pÉ2ua kqn ·vjâ {w–bZ˝ uus¡ vz2uE uoua uíEbZ˝ uu‘Ñ .
ceio w›sÚo AuE npft¡ uæe¢u)fl |ÑµÝl1wu‘µpgi jåZuîu)fl {w–
E\ tæao‘ zı\ ‘Õ–s‰o [åYæuE {w–pÑÉ i%vuýu1 kqo EZ˝ vz2uî pÉ
nuýu1 ‘ífl l[Zuî nfiVs‰ kmVE‘ jeywfil CBhaeu1 ov EZ˝ {w–js5
u1 gpfM 1tYí uu‘Ñ . ua sÝYs‰o‘ |ÑµÝl1wu‘µp vz2s‰ ‘íl pÑÉq
o iüu}|E‘Õ¡uE nf-v]n bÞu1 ‘ífl |ÑµÝl1wu‘µpYí w› asi M l[Z
uî v]Zau1 {v^pÉ p uu‘ CB haeZØ CB uo ·w›t‰js5u1 vpÉEZ˝ uu‘Ñ .
v 2us‰o‘ |ÑµÝl1wu‘µpuE Z_=ZØ ns†sîsÚs‰ ‘ía uafMuîue ohru1
vZâEZ˝ uu‘Ñ . |ÑµÝl1wu‘µpgi ZâZâo , sîgo , w›sÚu1 U\¯ [ Z{ \s†
u)fl jÆZ˝ uas‰ Zífb Z_=uî [YotoyuE uEiå- ns†sîsÚ , \‘íZØ bÞu1 v
pÉEsí‘Ñ . v 3uu- vz2æVs‰ ZíI ^¡tu)fl vkmt- u}|E‘Õ¡uE |ÑµÝl1wu
‘µp Zíf vz2u1 [Yz¡uîu)fl oyZ EZ˝ vz2z¡Z–t- {w–ZØvnfi ^~›^ i%vuýu)
fl vkmYæ unns†uE kqn {w– , w›sÚYæ {w–va– iüsÚ¶ zua , i!g l vz2B
nZØ kmpÑs†uE s~n tf , ueZal1 vpÙE wfiupw›t‰jp° , n –Zígz¡Z– iåNbÞ

u1 w›uî Esí'Ñ . v 4us‰o' |Ñ¡µÝl1wu'¡µpuE {w–pÑ-É‰ 'íl v]nkqo Z
ZØgi 'ÑÕ1˝ uu'Ñ gµu1\s†ZØ sıl1n yuî\s†s‰ 'íl uæpv]ngi ¢a CBuE v]
wfj vz2u , ns†kmi%, uef[Yv] , uv[Yv] bIs‰ 'íl pÑ-É¡gi kqo EZ˝ pÉ¡uý
u1 a–{ Esí'Ñ . v 5uu- l[Zuî |Ñ¡µÝl1wu'¡µpuE haeuE v]Zas‰ 'íl ufiuý
_iuEgi ¢a jeywfil CB uovz2uE {w–j u1 vpÉEZ˝ uu'Ñ . v 6uu- ZfM
u)flo l[Zuî |Ñ¡µÝl1wu'¡µp haeu1 pÑ-epÉ-\ tæa 1t l vkmuE w›t‰ ·
uovz2uE o%kmuî 'ís5u1 8Yíw›fl kqgE EsÙ[Yz¡uîu)fl vpÉEZ˝ uu'Ñ .

## 제2절 정책건의

ua sÝ'Y' |Ñ¡µÝl1wu'¡µpuE a–ur 'Õ1–s‰o l[Zuî æpÑ-Ùzas‰ kmVM p
uu' |Ñ¡µÝl1wu'¡µpuE haeu1 Zj EZ˝ uagi pÑ-epÉ-\ tæl vkmuE CB
uo ·w›t‰js5u1 Z[YE' a] sÝ'YuE zıuýu1 b=Z˝ uu'Ñ . h)uí |Ñ¡µÝl1wu'µ
puE w›t‰·uojs5u1 gµ¡E\s‰ sKo l[Zuî nfiVs‰o |Ñ¡µÝl1wu'¡µp u
ovz2ua Z{s¡si M jeywfil haeuE v]Zau1 vz2h l , ns†vØz¡ , ns†sîsÚ ,
vkmw›t‰jp° , {w–z¡Z– , Z]jq^øp bÞ 6Yíw›fl ov EZ˝ ufiuý_iuEgi ¢a vz2j
u1 vpÉEsí'Ñ .

'Ñ9u)fl vz2ZauEuE b= juwå^¡tu- l[Zuî |Ñ¡µÝl1wu'¡µp haeu1 [Yæ
E\ tæl w›t‰ ·uojs5u)fl 8Yíw› Zojs5u1 vpÉEsí'Ñ .

zwå, CB ns†sîsÚ1 {Yí j[aEZ˝ u u1 ukqgEasi l'Ñ . |Ñ¡µÝl1wu
'¡µpgi w›sÚlo A ns†u)fl uuep°M Z't æv Zâ¡vfl {w–E' gµu1\s†
bÞ|Ñ¡µÝl1wu'¡µpuE ns†u kqgEgi v]vM 1tYí uu'Ñ . ƒu ns†ptYí
nfi'íuîu)fl g»Z˝ w›sÚ¡zoua jÆ'Ñ~] w›sÚ}t‰ lt u1 o%kqAEsÙw›sÚ¡
z CBYí lo Aba–fJ o~°uE Ú1 B'íEZ˝ , 'íp˝s‰ n yuî\s†uE oZua Z
EZ]^ ZâZâuvns†u)fl {w–M oZue jâw› Zífns†u- 'Õ1–uîu)fl {oyE'
Zpua jeywfiE'Ñ . uagi tæa gµu1\s†uE Zâ¡vs‰o vpÉE' 3'í u , 8'í n
s†uE kqgEz¡Z–gi uæha uZm EsÙnµ¡t¡ kqgEz¡Z–gi vpÉEsí'Ñ .

bEwå, CB w›t‰ns†uE Zân iü w›t‰jp°u1 Zo asi l'Ñ . æv Zânns†uE 'í nfins† , ov\ví iü jp° , w›t‰jp° , w›t‰ut‰, n –¶Yí blæuE vkmw›t‰jp°u1 ¶Yí EsÙZojs5 a–{ asi l'Ñ . ƒu vlæu\uîu)fl' æv jÆv][iuE wfiu|æw› t‰ jp°s‰o uýz ~µ)EsÙ'ÕŽ–uîu)fl Yæu|æw›t‰jp°u)fl uæeEUu)flqU CBuE u}n°fu1 js~asi l'Ñ .

o8wå, vlæsFvkmuE CB Zífns†uE ^g'u)fl ueI u}|E'ÕŽ¡ ns†{w–uE l1 u u1 aoyE\ tæEsÙunvlæûîue uv uiu}gns†u1 ¢V {w–asi l'Ñ . vlæsF kmz zt‰s‰o' kmz Yæ MOU blæu1 ¢EsÙ|æuEv]v yuE cý pÑ|æuEy blæu1 [Yo ·t¡sîEsÙ , ns†^¡t (w›|U)u1 uivkmkq ¢uiEsÙ , pÑ ns†u1 pÉvE' w› u}z¡uE )ou1 jw›M 1tYí uu'Ñ . cýI u}|E'ÕŽ¡ zt‰s‰o kmz ns†u1 u}z¡ uîu)fl ¢V t¡sîEb , vlæsFvkmflkm jv ·w›t‰b' Yîvr w›t‰u}[iu1 w›j 'Õ tæes‰o E^uE "\Ac9\ ''s‰ 'Æs1 1tI ns†blÑ1 ZV ·sŸ–pÉ£ uîv EZy jkq Uu)flqU ut‰^l1t- l1 uu1 jw›E' v]wfiuî , va–uî u|Egi gµtEh] , uagi tæEsÙu}|E'ÕŽ¡s‰ \y\'uæ'Æí cý uæee¢ns†uæ'ÆíZØ Zu- Z–sjwfi Zât‰ ua vlæ|æÙa b' 'iØZí|æuE ¢Vuî {w–\[Y 'uE og'ua 1tE'Ñ .

_$wå, CB z*s† iü t¡sîs‰ 1tI u}ut‰ BjÆgi tæI [iu'w›t‰ua ZAbs¡si l'Ñ . uizuîu)fl jva–Yí gµtb Z't plÉ–j–fl CBs‰ 'íI uvw›t‰u1 tæI j–a–uE \[iu1 u}z¡uîu)fl v]o ·t¡t l'Ñ . s1t¥eÙgµua~Yfl øua^¥plŽZØuE sŸZ– gi ¢EsÙu}jå µæµæÉis‰ouE CB u}ut‰ BjÆgi w›t‰asi Eh] , w›slæ'tjÆ wu'Õ1 ltEsÙ CBuE oytu}[is‰ 'íI p't'í{u1 uí[æw›t‰M 1tYí uu'Ñ .

'Ñwå , CBs‰ 'íI Yæu|æw›t‰u1 uæ'ÆE' vþYæw›t‰v]wfiu1 og'' ·t¡sîasi l'Ñ . CB' uij \s†z¡s‰ l1a Z'sî\jua {ÕjEi›fl Z'sîu}t‰ (u}[I , ueu , Z'sî _e Et bÞ )uE vlæoua aAt ~Yw›g„ , uagi w›t‰avæ [iu'\Zíua^ |ÕO!¥Yí s‡u) i›fl uaeÙ sÚMu1 'Æ'æM 'vþYæw›t‰v]wfi'ua gÑ 1tE'Ñ . vþYæw›t‰v]wfiu- \ jåuîu)fl u}|E'ÕŽ¡ 'Õæefl o|E ·t¡sîEh] , CBs‰ 1tI w›t‰s†i!gi wfiulæt‰æp u)fl aZEZ]^ uæi%\Zís‰ sŸZ–pÉ£vØ' øe Ø ~ÉuE ol1p [Yv]fl oZ– bs¡si l'Ñ . cýI vþYæw›t‰v]wfiZØ 'Ñ~I uaaZíZ–u}t- _¥t„~Ygi oEZ´ vþYæw›t‰v]wfi Yæs‰a– vjÆt- w›p°u1 Zâu E' plÉp lu1 [Y{asi l'Ñ .

sÙ wå , gµ1 ‘Õæ w›sÚZ jn s†u1 CBfl uæ E asi l‘Ñ . gµ1‘Õæ w›sÚZ jn s†uE Z“t ue æei\j , n°n iü u ¢p Ó , ZíZ þæfl[åæ , vØiØv]wfi A bÞ nuæ sÙ Zaua v]ob Z“t Yí g»\ c9i%s‰ pubhaeu1 Z{ ns†s‰ ‘íao vØiØv]wfiua CBfl z*s† M p uua–fJ u}|E‘Õ¡Yí w›t‰ Eh] , vØiØ cý vØiØv]wfis‰ ‘ía vþYæ w›t‰v]wfiu)fl EsÙ z*s† iü Z“sîs‰ Zí l [=u , |Õ ò , vjÆv Zâ bÞuE ol1p gi v Zâasi l‘Ñ .

uiZÞwå , CBs‰ ‘íl :jÆgi Z A EsÙ ZâYýígi Bn asi l‘Ñ . |ÑµÝ l1wu ‘µpt- Zu- uiu}g ns†u- wfiuþuîu)fl [ZiØs‰Zy ~°ua a„s1Yí\ c9i%s‰ ‘Ñs~l :jÆjju)fl uî[æûue z%sÙgi ua–EsÙ ZâYýígi Bn Eh] ‘ínfiw³Õ1 zj–A EsÙ :jÆuæe¢u1 ‘ÙgUu)flqU :jÆ ZØgi [áeA asi l‘Ñ .

gµw›g¶u)fl CB uoua z¡Z–uîu)fl {w–b p uua–fJ Zífn Zu1 va–AM 1 tYí uu‘Ñ . |ÑµÝ l1wu‘µpgi va–uîu)fl w›t‰ ·uo EZ´ CB uovz2u1 s5 vuîuaZ´ w›ozuîu)fl {w–E\ tæl va–uî bj|Uua 1t Eh] u}|E‘Õ¡s‰oa– w›sÚ¡ |ÑµÝ l1wu‘µpuE z¡Z–uîue w›t‰u1 tæ EsÙv]f- bÞu}|Ej[Ýgi vv asi l‘Ñ .

# 【참고문헌】

김광선 외(2010),「농촌지역개발 활성화를 위한 사회적기업의 발전방향과 과제」, 한국농촌경제연구원

김선기 외(2009),「지역공동체 경영사업의 활성화방안」, 한국지방행정연구원

_____(2010), “선진국의 공동체일자리 창출정책”, 행정안전부·지방행정연수원,「지역일자리 창출정책방향」 교육교재

김윤호(2010), “커뮤니티 비즈니스의 개념정립에 관한 연구: 사회적 기업과의 구분을 목적으로”,「한국사회와 행정연구」 제21권 제1호. pp275-299

노대명(2008) “한국의 사회적 기업과 사회서비스”,「보건복지포럼」 제138호, 62-85

박용규, 주영민, 최홍(2009), “지역활성화의 새로운 대안, 커뮤니티 비즈니스”,「CEO Information」 제728호, 삼성경제연구소.

박용규(2009),「커뮤니티 비즈니스와 지역경제 활성화」, 삼성경제연구소

박찬임(2008), “사회적 기업 창출 및 육성을 위한 과제”,「노동리뷰」 43, 31-48

라영재(2011), “지역공동체 발전(community development) 정책의 제도화방안”, 행정안전부,「제3차 지역일자리 코칭그룹 회의자료집」

염돈민(2010),「지역공동체사업(CB) 및 사회적 기업 육성전략」, 정책브리프 제81호(2010-20), 강원발전연구원

우에타 가즈히로 등 엮음, 나주몽 등 옮김(2009),「도시경제와 산업 살리기」, 서울: 한울아카데미

유정규(2007),“커뮤니티 비즈니스의 의의와 과제-일본의 사례를 중심으로”147-166

_____(2011), “지역일자리 국고지원사업의 통합추진 방안”, 행정안전부,「제4차 지역일자리 코칭그룹 회의자료집」

이소영·김선기(2010),「지역공동체사업의 추진실태 및 활성화방안」, 한국지방행정연구원

임혁배·김윤태·김철주·박찬웅·고형면(2007),「사회적 경제와 사회적 기업-한국형 사회적 일자리와 사회 서비스 모색」, 서울: 송정문화사

장원봉(2006),「사회적 경제의 대안적 개념구성에 관한 연구」, 한국학중앙연구원 박사학위논문

정찬우(2010),「서민금융정책의 방향」, 금융연구원

채종헌·이종한(2009), 「지속가능발전을 위한 사회적 기업의 역할과 활성화에 관한 연구」, 한국행정연구원

행정안전부(2010.6), 「2010년 지역공동체 일자리사업 종합지침」

_____(2011a), 「2011년 마을기업 육성사업 기본계획」

_____(2011b), 「2011년 새마을금고 관리·감독 계획」

희망제작소(2008), 「커뮤니티 비즈니스 한·일 포럼 자료집」, 희망제작소

호소우치 노부타카 편저, 박혜연·이상현 옮김(2007), 「지역사회를 건강하게 만드는 커뮤니티 비즈니스」, 희망제작소

高寄昇三. (2002).『コミュニティビジネスと自治体活性化』第2刷. 東京 : 学陽書房

細内信孝 編著,(2004),「地域を元気にするコミュニティ・ビジネス : 人間性の回復と自律型の地域社会づくり」, 東京: ぎょうせい

神戸都市問題研究所(2002),「地域を支え活性化するコミュニティ・ビジネスの課題と新たな方向性」

中小企業庁(2004), 「中小企業白書(2004年版)」

橋本理. (2007).「コミュニティビジネス論の展開とその問題」. 関西大学『社会学部紀要』, 第38巻第2号: 5-42

山崎丈夫. (2006).「コミュニティ・ビジネスの発展―地域に立脚した支えあう社会へ―」, 片岡幸彦 編著. グローバルネットワーク21＜人類再生シリーズ＞⑥.『下からのグローバリゼーション―「もうひとつの地球村」は可能だ―』. 東京: 新評社.

関東経済産業局(2004),「コミュニティビジネス創出育成プログラムに関するモデル事業報告書」

関東経済産業局(2005),「企業とコミュニティビジネスとのパートナーシップ」

自由デザイン協会(2001),「コミュニティ・ビジネスの実態と育成に関する調査研究」

Borzaga, C. and Defourny, J., ed. (2001), *The Emergence of Social Enterprise*, New York: Routledge

Cary, L. J. (1983), *Community Development as a Process*, Columbia: University of Missouri Press

Doherty, B. et. al. (2009), *Management for Social Enterprise*, London: Sage Publications

Hayton, K. (1984), ″Community Business: a new role for the planner″, *Journal of Environmental Planning and Management*, pp.79-84

Nyssens, M., ed. (2006), *Social Enterprise*, New York: Routledge

OECD (1984), *Community Business Ventures and Job Creation*, Paris: OECD

OECD(1999), *Social Enterprises*. Paris: OECD Publications.

Pearce, J. (2003), *Social Enterprise in Anytown*, London: Calouste Gulbenkian Foundation

Shim, Sangdal ed. (2009), *Social Enterprise: Concepts and Emerging Trends*, KDI

Sutton, W. A., Jr., and Jiri Kolaja (1960), ″The Concept of Community″, *Rural Society*, 25, 197-203

# Ⅲ. 지역별 사회적기업의 고용창출 성과분석 및 활성화 전략

## – 사회적 투자수익률(SROI)을 중심으로 –

전 대 욱 (수석연구원)

한국지방행정연구원
Korea Research Institute for Local Administration

# 목 차

제1장 서 론 ····· 113

제1절 연구배경 및 목적 ····· 113

제2절 연구범위 및 방법 ····· 116

1. 연구범위 ····· 116
2. 연구방법과 구성체계 ····· 117

제2장 사회적기업 성과평가 이론 및 모형 ····· 121

제1절 사회적기업의 창출가치와 성과측정 ····· 121

1. 사회적 경제와 사회적 자본시장의 변화 ····· 121
2. 사회적기업의 창출가치 ····· 122
3. 사회적기업의 성과측정 ····· 124

제2절 사회적 투자수익률과 평가항목 ····· 129

1. 사회적기업의 창출가치 속성 ····· 129
2. 경제적 투자수익률(EROI) 및 사회적 투자수익률(SROI)의 종합(BROI) ····· 131
3. 사회적 할인율의 선택과 사회적 투자수익률 ····· 136

제3장 지역 사회적기업의 현황과 지원정책 ····· 137

제1절 중앙·지역 사회적기업 지원정책 ····· 137

1. 중앙부처의 사회적기업 육성 및 지원정책 ····· 137
2. 자치단체의 사회적기업 육성 및 지원정책 ····· 141
3. 지역형 사회적기업 육성사업 ····· 147

제2절 시도별 사회적기업의 일반현황과 고용상태 ····· 162

1. 시도별 사회적기업 일반현황 및 고용, 성과에 관한 자료특성 ·····162
2. 시도별 사회적기업 일반현황 ·····164
3. 시도별 사회적기업 성과현황 ·····172

**제4장 지역별 사회적기업 성과분석 ·····177**

**제1절 분석모델 및 개요 ·····177**
1. 경제적 투자수익률(EROI)의 추정 ·····177
2. 사회적 투자수익률(SROI)의 추정: 사회적 편익 및 비용추정 ·····178
3. 종합된 투자수익률(BROI)의 도출 ·····180
4. 분석자료 및 분석의 범위 ·····182

**제2절 시도별 사회적기업의 경제적 성과 ·····182**

**제3절 시도별 고용창출 및 사회적 가치 추정 ·····186**

**제4절 시도별 사회적기업의 사회경제적 성과분석 ·····192**
1. 시도별 총합된 투자수익률 도출의 전제 ·····192
2. 시도별 총합된 투자수익률의 추정결과 ·····192

**제5장 지역별 사회적기업의 활성화 방안 ·····197**

**제1절 분석결과 요약 및 시사점 ·····197**

**제2절 지역별 맞춤형 사회적기업의 활성화 전략 ·····198**

**제3절 평가모델 활용전략 ·····209**

**제6장 결론 ·····211**

**【참고문헌】 ·····213**

# 표 목 차

표 1-1. 중앙부처 및 자치단체의 사회적기업 및 마을기업 추진시책 ····· 114
표 2-1. 사회적기업의 경제적·사회적 가치 ····· 123
표 2-2. 기업활동의 사회경제적 성과측정 도구 ····· 124
표 2-3. 사회적 투자수익률의 국외 주요 선행연구 ····· 126
표 2-4. 사회적기업 유형별 사회경제적 가치 ····· 130
표 2-5. 분석단위별 사회적 가치 ····· 130
표 2-6. 사회적 투자수익률 측정을 위한 재무제표 항목 ····· 134
표 2-7. 사회적기업의 사회적 비용항목 예시 ····· 135
표 3-1. 시도별 사회적기업 및 예비사회적기업·마을기업 현황('11. 8) ····· 138
표 3-2. 16개 시도별 사회적기업 국비지원(경상보조사업)액 규모 ····· 141
표 3-3. 16개 시도별 사회적기업 육성조례 제정 현황(1) ····· 143
표 3-4. 16개 시도별 사회적기업 육성조례 제정 현황(2) ····· 144
표 3-5. 16개 시도별 사회적기업 전담조직 현황 ····· 146
표 3-6. 지역별 사회적기업 육성목표 ····· 147
표 3-7. 사회적기업의 일반현황 ····· 164
표 3-8. 지역 및 사회적 목적의 실현 유형별 인증현황 ····· 165
표 3-9. 사회적기업의 지역별·연도별 유급근로자 현황 ····· 166
표 3-10. 2008년말 기준 사회적기업의 고용 현황 ····· 167
표 3-11. 2009년말 기준 사회적기업의 고용 현황 ····· 168
표 3-12. 사회적기업의 지역별·연도별 평균 임금수준 현황 ····· 169
표 3-13. 2008년말 기준 사회적기업의 임금수준 현황 ····· 170
표 3-14. 2009년말 기준 사회적기업의 임금수준 현황 ····· 171
표 3-15. 사회적기업의 지역별·연도별 매출 및 이익구조(1) ····· 173
표 3-16. 사회적기업의 지역별·연도별 매출 및 이익구조(2) ····· 174
표 3-17. 2009년 기준 사회적기업의 지역별 원가구조 ····· 175

표 3-18. 2009년 기준 사회적기업의 지역별 재정구조 ····· 176
표 4-1. 2007-2009 시도별 사회적기업의 경제적 투자수익률(EROI) ····· 183
표 4-2. 2007-2009 시도별 사회적기업의 사회적 편익(1) ····· 187
표 4-3. 2007-2009 시도별 사회적기업의 사회적 편익(2) ····· 188
표 4-4. 2007-2009 시도별 사회적기업의 사회경제적 성과 ····· 193

## 그 림 목 차

그림 1-1. 연구수행 체계도 ····· 120
그림 2-1. 사회적기업의 성과측정을 위한 균형성과표(BSC)의 활용례 ····· 125
그림 2-2. 기업의 경제적 성과추정을 위한 투자수익률(EROI) 계산모형 ····· 131
그림 2-3. 사회적기업의 총합된 창출가치(BROI) 계산식 ····· 132
그림 2-4. 사회적기업의 취약계층 고용에 따른 사회경제적 편익 증가분 ····· 133
그림 3-1. 2009년 부처별 사회서비스 일자리사업 추진규모 ····· 137
그림 3-2. 우리나라 사회적기업 및 예비사회적기업 인증현황('11. 6) ····· 138
그림 3-3. '09년 지역별·사회적목적 실현현황(상) 및 서비스 제공현황(하) ····· 165
그림 3-4. '09년 지역별 사회적기업 매출액 및 영업외이익(정부지원금) ····· 172
그림 4-1. 본 연구의 경제적 성과추정을 위한 투자수익률(EROI) ····· 178
그림 4-2. 본 연구의 사회적 성과추정을 위한 투자수익률(SROI) ····· 179
그림 4-3. 본 연구의 총합된 사회경제적 성과추정식(BROI) ····· 181
그림 4-4. 2007-2009 시도별 사회적기업의 경제적 투자수익률(EROI) 변화 ··· 183
그림 4-5. 2007 시도별 사회적기업의 경제적 투자수익률(EROI) 분포 ····· 184
그림 4-6. 2008 시도별 사회적기업의 경제적 투자수익률(EROI) 분포 ····· 184
그림 4-7. 2009 시도별 사회적기업의 경제적 투자수익률(EROI) 분포 ····· 185

그림 4-8. 2007-2009 시도별 사회적기업의 매출액대비 순이익률의 변화 ····· 185
그림 4-9. 2007-2009 시도별 사회적기업의 총자산회전률 변화 ····· 186
그림 4-10. 2007-2009 시도별 사회적기업의 사회적 투자수익률 변화 ····· 189
그림 4-11. 2007-2009 시도별 사회적기업의 사회적 비용 변화 ····· 189
그림 4-12. 2007-2009 시도별 사회적기업의 사회적 편익 변화 ····· 190
그림 4-13. 2007 시도별 사회적기업의 사회적 투자수익률(SROI) 분포 ····· 190
그림 4-14. 2008 시도별 사회적기업의 사회적 투자수익률(SROI) 분포 ····· 191
그림 4-15. 2009 시도별 사회적기업의 사회적 투자수익률(SROI) 분포 ····· 191
그림 4-16. 2007 시도별 사회적기업의 사회경제적 투자수익률(BROI) 분포 ····· 194
그림 4-17. 2008 시도별 사회적기업의 사회경제적 투자수익률(BROI) 분포 ····· 194
그림 4-18. 2009 시도별 사회적기업의 사회경제적 투자수익률(BROI) 분포 ····· 195

# 제1장 서 론

## 제1절 연구배경 및 목적

2008_1 teEpté¤uE kus5ZØ U\¯ pté¤~b Z‘vtæ\fl Z‘vuî s~[æÁYí Yíozb hao vkm‘ Yg°[Øfl bÞ uvuiu}g vz2u1 pté¤u {w–EZy bsµÑ . [åæÙ uaeÙ oyhuî ·lpté¤î uv urs‰ ‘íl lZ–t- l1ýua v\b\ pté¤~EsíZ´ , v z2 u}uE oZØgi Zue E\ tæa u\uîuaZ´ w›ozuîu)fl uiu}ggi z*{ EsÙn y uî ypgi [áéApÉ- p uu‘ vz2u)fluE uæEua t[Ybsµ‘Ñ .

uaeÙ _efuE l Yít¡a]s‰ pté¤io& t- iØYæo& uE lZ–gi [ãéEZ´u} v 3o& flo n yuî\s† iügµw1\s† uovz2ua {l[Ø 3~4_1 nuas‰ uî[æêu)fl a–ur bsµZ´ , uaeÙ vz2bÑ- w›slú]g“ uiu}gz*{u1 lj EZ´ uu‘Ñ . uat- Zífb vz2u)fl‘ Z´t_ea˜km (2010_1km u}¦E‘Õ¡ uaZí )uE n yuî\s† (uaE SE: Social Enterprise) iü sıl1n yuî\s† (uaE PSE: Preliminary SE), vvs5uækmuE gµw1\s† (uaE CB: Community Business), _zg'pnp°ukmuE _zs¡zø Zâæ˜z¡ yn (uaE RCBC: Rural Community Business Corporation) bÞu1 bÑp uu‘Ñ

1-1.

| 부처 | 사업명(추진년도) | 주요내용 |
|---|---|---|
| 국가 고용전략회의 | 사회적기업 활성화를 위한 자치단체 중심체계 도입 (지역형 예비사회적기업 지정제, '10. 6), 사회적기업 확산과 정착을 위한 중앙부처 및 민간의 지원정책 (부처형 예비사회적기업 지정제 등, '11. 6) | |
| 고용노동부 | SE육성정책 전반('07~) 인증SE 및 지역형 예비사회적기업 인건비·사업개발비 지원 | 인증, 경영·재정 등 지원, 청년 사회적기업가 육성, 일자리창출 초점 |
| 고용노동부 → 자치단체 | (예비)사회적기업 육성('11) 지자체: 서울형, 충남형PSE 등 | 예비사회적기업 지정제('10~), SE확산을 위한 발굴·육성·지원 |
| 기획재정부 | 전통시장 사회적기업 육성계획('11) | '11년 7월 20일 발표, '13년까지 100개 계획 |
| 행정안전부 | 자립형 지역공동체(CB) 사업('10) → 마을기업('11초~), 지역형 예비사회적기업 제도 전반 지원 ('11중~) | Post-희망근로로서 지역자립형 CB의 마을기업화, 지역별 SE 협력지원체계, 공무원 전문성 강화, SE 조직일원화 등 |
| 지식경제부 | 커뮤니티 비즈니스 사업('10) SE형 대안주유소 검토 중('11) | 지역혁신센터(RIC)내 CB 네트워크 기능강화 초점, 대안주유소SE는 11년 7월말 간담회 개최 |
| 교육과학부 | 방과후학교 사회적기업 육성추진('11) | '13년까지 50개 계획 |
| 농림수산 식품부 | 농어촌공동체회사 육성사업('11) | 농촌형 CB, 자립기반 구축 초점, 11년 육성법 추진 |
| 문화관광부 | 문화예술분야 사회적기업 육성('10) | 고노부와 MOU, 문화예술SE 육성 |
| 보건복지부 | 자활공동체사업('00) | 지역자활센터 중심 자활공동체 창업지원, 사회서비스 바우처제도 연계 |
| 중소기업청 | 중소기업기본법 개정공표('11) | 11년 7월말 중소기업 지원대상에 사회적기업 포함 |

[åeÙ ZØsÝ nfi\t- Zu- ‘v 3o& uE w›sÚs†bÑ- u}g“uîueYí ?’ei‘ uEi%ZØ tf‘ sÙæu vau l‘Ñ . g»u- uæi%YíbÑnuas‰o v 3o& uE l1wu‘µpt- n yuî Zâ„s‰ ‘íl w›ozYí‘ouE i%vYí ]¥víu v\bZ´ uu‘Ñ . ua o& s‰ ozl ‘íkm kquE \s†bÑ- vkmuE E p° uovz2s‰ uEa u}g“\jua {Õ¡Eh] vkmw›t‰uE {oy ·vpÕÉ u\uîue n°vasÙmt- Z´tuw›Yí ku hraw–‘Ñ l1ý (jw–l , 2010)ua ‘íluîue sıeiZ´ M p uu‘Ñ .

ceio u}g“ n yuî uiu}g z*{u1 tæao‘ n yuî\s†uE n yuî \sÙ–t- Z´tz*{s‰ ‘ía s–iíl Yí|E|vu1 ¢a ¶YíEZ´ uas‰ g¸‘ w›t‰p‘Õ1 a–{ asi l‘Ñ i%vuEp°ua uaiå zı\km vpÉs¡ tA‘Ñ . æpÑîu)fl ‘íkmkquE w› sÚ‰o‘ sıl1n yuî\s† &u- n yuî\s†uE i%vflo u}v]‘Ùiü pubz*{uE s¡ft› , vØiØ·u}|E‘Õ¡uE ZípÙmv^ bÞua Z]fMb‘a] , uas‰ ‘íl aZz2 sÚÉ ă l1wu‘µpt- o& s‰ ‘íl jÆ‘Ñv Bl \sÙ–uE |vZØ i!ZíEw› s7‘Ñ . wv uaeÙ l lă s‰ cge v Bl \sÙ– |vu1 ¢a , n yuî u}uE uos‰ ‘íl uep° u1 BnpÉ-Z´ n yuî u}pÉu1 lo ApÉ¡u)flqU u}[ıuE v]“Ù1 t‰lEZy EZ´, u}g“ w›sÚiu}g z*{s‰ ‘íl uaa‘æu}bÑE ZípÙvZ´ iü uuîue w›t‰z2u1 a–{ E‘ Zpua Yí‘ E\ c9i%ua‘Ñ .

uas‰ jå sÝ[Ys‰o‘ n yuî\s†uE lă ZØ oZØs‰ ‘íl n yuî \sÙ–uE |v jju1 gkÝEZ´ , uas‰ \zıEsÙYî w›sÚ- n yuî\s†bÑa u\uîu)fl Z´tz* {ZØ n yol1pgi w›ozpÉ- p uu‘ js5u1 vpÉE‘ Zpu1 sÝ[YuE vØb huîu) fl n“‘Ñ . wv n yuî\s†uE oZØ|vu1 tæl v jjfM vp , sî[Z bÞs‰o vs5b s¡ {l[Ø Yíu vØhjZ´ uu‘ n yuî u}pubgM (SROI: Social Return on Investment)uE Z_=ZØ jjfMu1 [Z^¡ w›sÚ- n yuî\s†s‰ uît Uu)flqU , Yî w› sÚ-fl n yuî\s†s‰o z*{bZ´ uu‘ uiu}guE n yZ“vuî Yí|Egi |v EZ´ ua s‰ \j EsÙYî w›sÚ- n yuî\s†uE lo A uæe¢u1 _iE‘ Zpu1 sÝ[YuE vØb h lfl vpÉEZ´u} l‘Ñ .

# 제2절 연구범위 및 방법

## 1. 연구범위

jå sÝ[YuE ZípÙd‘ w›sÚ- v 3o& uE l1wu‘µp la˘s‰ ZíI Zpu)fl , [Yz¡uî u)fl [Z^¡ u}|E‘Õ¡s‰ oyu I uew n yuî\s† (SE), sıl1n yuî\s† (PSE) iü gµ u1\s† (CB)u1 vØb ZípÙ˘hfiu)fl n“‘Ñ . ZípÙ˘hfiu)flkm [Yz¡uîue sÝ[Yjtæ gi ov E\ tæ EsÙ t ouîu)fl sÝ[Y‘ínfiu1 [Yo E‘ vØt Z_=s‰ ‘ía uEiå- jtægi hrBu EZ˝u} I‘Ñ .

zwå, ⌜n yuî\s† uoj ⌟ iü pÉvf& ·pÉv[É[F bIs‰ uEa Z˝t_ea˘kmuE uew u1 Z]z‰‘n yuî\s† ’uE hr|Zu1 nt E‘ n yuî\s†u1 vØb sÝ[Y iü kqo‘ínfi u)fl I‘Ñ .

bEwå, æu l1wu‘µp zı\‘Õ–flo pubo iåBjÆ bÞ\9‘Ñ¡ uew\víu1 { v^pÉ-w› h¤EZ˝ uuu)^ { – uo Mg„I Yí|Egi w›‘„ uew uauæ‘Õ–uE sıl1n yuî\s† (’10_1\9w› Z˝t_ea˘km w›v , ’10_1 ua–km w›ju}|E‘Õ¡ w›v )uE Z“ t vØb ZípÙ˘hfiuqs‰a– ku[YEZ˝ wfiu|µîue kqo‘ínfis‰o‘ vteI‘Ñ . æu jå Zuîu)fl w›vbs¡ t¡sîbw› z1 1_1 va–js‰ bw› s7s1 æVu1 kqo E‘ Zpua s¡fth] , s1t¥eÙjå sÝ[YuE huîue Z˝ts‰ cge n yuî Yí|EuE |vs‰ 1t I Zífu}f„Yí {uîbs¡ uuw› s7\ c9i%ua‘Ñ .

o8wå, gµu1\s† (Community Businessgi w›|Z , 2010_1\9w› ‘u}g“ w›sÚZâa˘z¡n s†’u)fl |ZU )uE Z“t w›sÚî jtægi w›‘„ |µEuE n yuî\s†u)flfl jØ p uuu) h](uaoysî te , 2010), pÑfla– [å v|p nfi‘æ‘ sıl1n yuî\s†u)fl w›vbsµZ] ^ &u- w›vu1 víl1EZ˝ uuu)i›fl sıl1n yuî\s†ZØ Zua jå sÝ[YuE ZípÙ˘hfi uqs‰ ›g'sŧu)^ gµzYíw›uE nufl wfiu|µîue kqo‘ínfis‰o‘ vteI‘Ñ . gµzYí w›fl gµu1\s† iü sıl1n yuî\s†ZØ un I _zg'pnp˚ukmuE _zs¡zøZâa˘z¡y n (RCBC) bIa– ZípÙ˘hfiua^ kqo‘ínfis‰o‘ vteI‘Ñ .

'Õ, sıl1n yuñ\s†ua^ gµu1\s† bÞ– a˘ sŸYs‰o kqo'ínfis‰o vteb sµu)
^ sŸYuE vØb Zípù'hfis‰' sùæ u ÙUb'Ñ . ww jå sŸYgi ¢a pÉa–b ¶Yí
j jfMuE uîtua^ { – Ituææ¢ bÞ1 _iuE Us‰o uus¡o' vz2uîu)fl v|þ I
uEiåìgi ÙU EZ˝ uuu)i›fl ÙZæuîue sŸYjtæs‰ ÙUpÉ-b , [Yz¡uîue ZØ|v
bÞE pÉa–' u}f„uE {uî bÞa uafÕ¡w– pÉÿs‰o j/E'Ñ æpÑîu)fl uEiåuu' –
ozsŸYYí w–vb s¡si M Zpua'Ñ .
_$wå, jå sŸY' Yî w›sÚ– n yuñ\s† (SE) bÞv 3o& uE u}g'\j B{ iü I
o Agi tæ I Zpu)i› , sŸY'ínfiuE pÉYæ iü ZâYæuî jtæs‰ 'í I [Ykqua 1t E'Ñ .
a˘ sŸY' n yuñ\s†uE n yZ'vuî \slà–gi kqo E\ tæ I Zpu)fl n yZ'vuî
\slà–' Z'vuî o ZØt- Z˝tz*{ ZØ , uq[Ip ví bÞs‰ 'í I w›sÚ– w³Z–u}f„Yí
1t E'Ñ . æpÑîu)fl kqo ua Yí' M v a–fl n yuñ\s†s‰ 'í I o ZØuE \zıu}
f„Yí [Y{b w›sÚ– [Ykqj tæ' 16Z pÉ·a–uah] pÉYæuî j tæ' 2007_1km 2009
_1\9w›uE 3Z _1|EYí Zâb s¡ uu'Ñ (ZŒo A, 2010). i)fM Zâb u}f„' pÉa–j–fl
{ Vb n yuñ\s†uE o ZØu}f„uah] , s†vrj– bÞ)fl o%kq Ab u}f„' s1wfi\9w›
ZãZ b w› s7Z˝ uuu)i›fl , w›sÚ–fl o%kq Ab gµua~Yfl a]ua s‰ uE I kqo u- {
– ZØv fl ^\l'Ñ .

## 2. 연구방법과 구성체계

### 가. 주요 연구방법

#### 1) 사회적기업의 성과평가를 위한 문헌연구 및 선행연구 검토

n yuñ\s†uE u}jåv]'Ù z*[Yue n yuî u}jåþÉi s‰ 'í I {I[Ø a˘ ZØ ¶YíuE
Zípùiflo u eŒ iü [Z^¡te n yuñ\s†s‰ Zí I Z _=uî , v z2uî o vsŸYgi kqo
iü v g I'Ñ . cýI n yuñ\s†ZØ [å z*{ Yí|EuE ozo ZØ o ZØ ¶YípÉ u uE M uýs‰
'í a [Z^¡te u af Mµ îpÑuî o ZØ ¶Yís‰ Zí I o vsŸYgi kqo EZ˝ v g EZ˝u}
I'Ñ .

n yuî\s†uE oZØ¶Yís‰ ZíI o vsÝ[Yflo [˝oZØI (BSC), \s†uE Z‘v o kqos‰ ltb‘ u}pubgM (ROI &u- EROI), n yuî u}pubgM (SROI) iü Z‘vuî u}pubgMZØ n yuî u}pubgMu1 {VI u}pubgM (BROI: Blended ROI, EROI iü SROIuE ¢V) bÞ‘Ñs~I ¶Yí\js‰ ‘íI [Z^¡te o vsÝ[Y i%„ kqo iü ¶YíZhu1 a–{ I‘Ñ .

## 2) 사회적기업의 사회경제적 성과분석

n yuî\s†uE n yuî \sÙ–l ¶Yí‘ \vauE i%„sÝ[Ygi ¢a Yíu ^ýg lt bZ˝ uu‘ n yuî u}pubgM (SROI)uE \jåZ_=s‰ urYîEsÙn yuî ¥ubu1 ÙU I Bub l1t¥ub kqoj (BROI)u1 uît I‘Ñ . cýI o vsÝ[Y bls‰o ÙZæuîu) fl vpÉ5 n yuî ¥ubbÑs‰ ‘íI Z–e¶Ab ¶YíZhuE a–{ iü 16Z pÉ5–j– A ‰Yí|E |vu1 pÉ5–EZ˝ uagi ¥ubu)fl Z–nfiEsÙkqo pÉvI‘Ñ . o vsÝ[Ys‰o vpÉ5Z˝ jåsÝ[Ys‰o Zm bZ˝ uu‘ n yuî ¥ubuE jtæ‘ ‘Ñ9s‰o vpÉ5 Z hZØ Z‘Ñ:

- Z˝tz*{ iü Z˝t\y ww–uE ¥ub
- n yuî\s†uE pub iü w›sÚdyb° w‘íZØ
- Yîvr n yol1ps‰ ‘íI n yuî ¥ub
- o%ur w‘í iü vkmuE n yjâw› l1t uıYý bÞ

## 3) 사회적기업의 활성화 전략의 도출

pÑuîu)fl utI w›sÚ¸{ n yuî\s†uE loA uæe¢u1 a–{E\ tæEsÙ a˘ sÝ[Ys‰o‘ to w›sÚ–j– (16Z pÉ5–j– ) n yuî\s†uE uo iü w›t‰uæe¢u1 v g I‘Ñ . s1t¥eÙuaeÙ w›sÚ–j– uæe¢s‰ ‘ía nfi\uE oZØkqo ZZØs‰ \jI g¸ { uæe¢uE {w–js5u1 _iuEI‘Ñ . [Yz¡uîu)fl Yî w›sÚ/foZØ æv uow›t‰uæ e¢s‰ ‘ía nfi\uE kqoZZØYí Z‘ pÉ5uýu1 _iEhao , æu uæe¢uE uîuıI { w– iü pvjs5 blu1 vpÉ‘Ñ . uaeÙ uæe¢u- w›sÚE Z˝tw‘ígi ¢a uafÕ¡

w›‘ n yuî ¥ubuE [ǽA iü n yuî ypuE vZ´gi h lfl Eh] , uaeÙ ZØv ozs‰o w›slÿ- n yuî\s†s‰ ‘íl vkmw›t‰ u}uE uo w‘í‘ i)fM , w›slÿ- n yuî\s†uE u}g‘\jZØ w›ozYí‘o BjÆgi tæl ‘Ñs~l vz2js5u1 ÙUl‘Ñ .

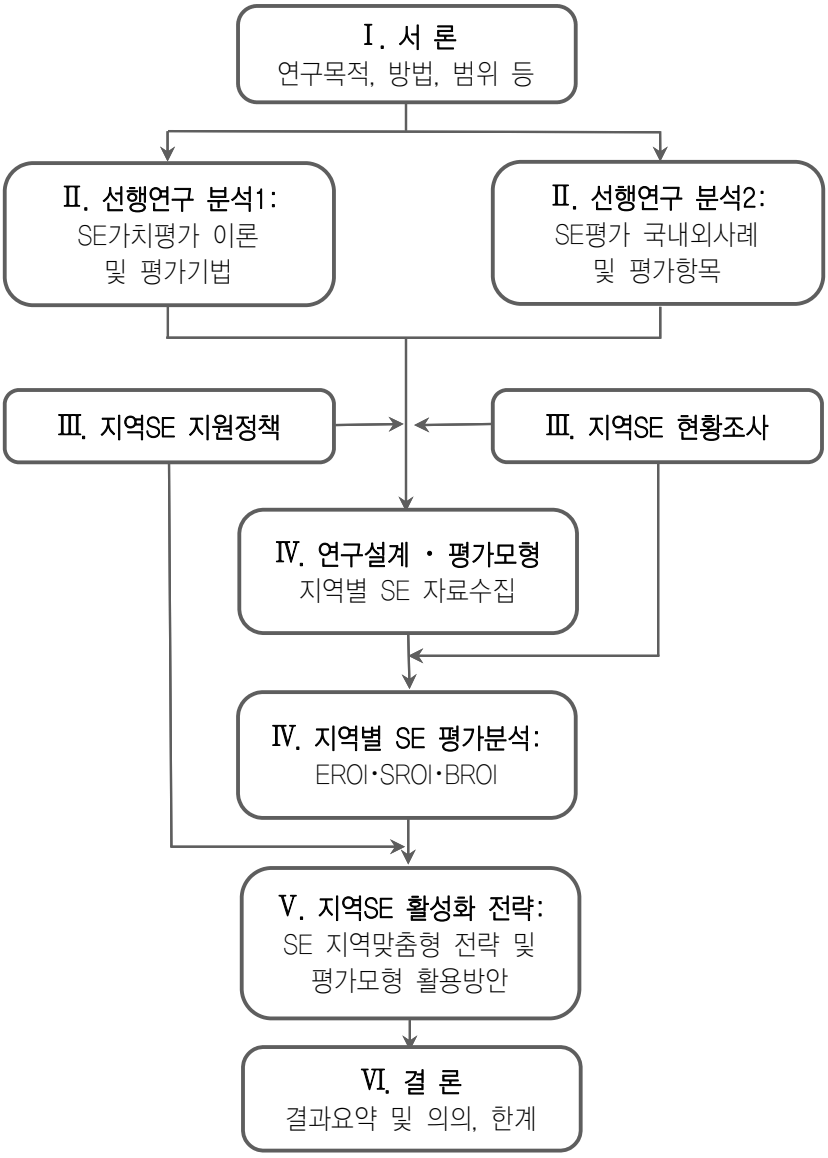
s1t¥eÙjå sÝYs‰o‘ nfi\t- Zu- kqojjfMuE B‘íuîtZØ {– sÝYgi tæ a ã kqojjfMs‰ ‘íl ltuæe¢u1 _iuEl‘Ñ . ã kqojjfMu- u}f„[Yb° iü p´foua BjÆb pÉÿs‰o sıl1n yuî\s†ZØ gµu1\s† bÞv 3o& uE l1wu‘µp fl jØ p uu‘ ns†bÑ Bub p uu‘Ñ . ceio {– uat- Zu- Buu1 sØb=s‰ bA vz2uî ltjs5u1 vpÉEZ´u} l‘Ñ .

## 나. 연구의 흐름과 구성체계

ua sÝYuE vØt ^¡tu- ~YZy sÙ kmkqu)fl [Yobs¡ uu‘Ñ . v 1uu- ofMu)fl o sÝYuE 1toZØ jZ“ , huîZØ jtæ , jjfMZØ [Yoz¡Z– bÞu)fl [Yobs¡ uu ‘Ñ. s1t¥eÙv 2us‰o‘ uafMuî sÝYflo n yuî\s†uE Yí|E¶Yís‰ ZíI uafMZØ pÑ uîtnf- , [Z^¡te i%„sÝY iü nf-sÝY , vØt Yí|E¶Yí Zh iüv jjfM bÞu1 vpÉEsí‘Ñ . uat- Zu- uafMuî sÝYgi ‘ífl v 3us‰o (sıl1 )n yuî\s† ZØ Zífb v|sFkmz iü u}|E‘Õ¡uE uouæe¢ZØ {w–pÉ2 , Yî w›slÿ- n yuî\s† uE uij æV iü oZØkqo Zíf æV bÞu1 n¡ ¡jåÑ .

v 4us‰o‘ tæ v2uuE uafM iüv 3uuE vz2 iü æVkqo u}f„ bÞu1 Yýs5E sÙjå sÝYuE kqohaeu1 vpÉE‘ Zpu- i)fM , uat- Zu- haes‰ urYîEsÙZ“v uî oZØ(EROI), Z´tz*{ZØ Zífb n yuî oZØ (SROI), {Vb oZØ (BROI) bÞ w›slÿ- kqoZZØgi tsjEZ´ pÉ¡uýu1 vpÉ‘Ñ . cýl v 5us‰o‘ v 3uuE v z2kqo iüv 4uuE oZØkqo ZZØgi vrVEsÙYî w›slÿ- g„{ uo iüw›t‰uæ e¢u1 a–{EZ´ , ã ¶Yíhaes‰ ‘íl ltuæe¢ bÞjå sÝYuE vØb sÝYZZØi)fl o vz2‘ís5u1 _iuEl‘Ñ . gµw›g¶u)fl v 6us‰o‘ jå sÝYZZØuE tsj , sÝYuE uEuE iü lZ– , –ozsÝY ZØvs‰ ZíI _iuEgi ÙUl ZfMu1 vpÉEZ´ uu‘Ñ .

1-1.


Ⅰ. 서 론
연구목적, 방법, 범위 등
Ⅱ. 선행연구 분석1:
SE가치평가 이론
및 평가기법
Ⅱ. 선행연구 분석2:
SE평가 국내외사례
및 평가항목
Ⅲ. 지역SE 지원정책
Ⅲ. 지역SE 현황조사
Ⅳ. 연구설계 · 평가모형
지역별 SE 자료수집
Ⅳ. 지역별 SE 평가분석:
EROI·SROI·BROI
Ⅴ. 지역SE 활성화 전략:
SE 지역맞춤형 전략 및
평가모형 활용방안
Ⅵ. 결 론
결과요약 및 의의, 한계

# 제2장 사회적기업 성과평가 이론 및 모형

## 제1절 사회적기업의 창출가치와 성과측정

### 1. 사회적 경제와 사회적 자본시장의 변화

pÉ¤uE pÑ iü v kmuE pÑs‰ ‘í a n yuî Z“v (Social Economy)Yí u f l ‘í s5u)fl ctgah] , \vauE u}o uî ·oyh uî · lpÉ¤î jâw›w›{s‰ ‘í a la˘uE o ZØt- n yuî sî s‰ ‘í l ZípÙa Z˝v]b sµ‘Ñ (Doherty et al., 2009; Defourney & Nyssens, 2006). 20Cg‰ u eŒuE u v uîu} pÙAfl ue a v|sF v km iü u}|E‘Õ¡uE jâ w›, EZ“ bÞ sın ua Yýoy Ehao v kmo& s‰o a†uýuîu)fl Zâ¡ÖEaE n yjâw›Yí {oy Esí‘Ñ . wv pÉ¤ (v 1o& )uE pÑ , v km(v 2o& )uE pÑs‰ ‘í l ‘ís5u)flo n yuî\s† (SE)ua u}g u\ pÉ¤~ EsíZ˝ , uiu}g z*{ iü Yîvr n yol1pgi ‘í p˝M ‘n yuî Z“v (v 3o& &u- a†g“o& )’fl YîZ¡p\ pÉ¤~ Esí‘Ñ .

cýl gµu1\s† (CB) sÚpÉ 1980_1‘í ‘u~u- v km’gi w› E‘ sî[Zs‰o v 2o& uE \‘ uikmgi w›sÚ†z¡s‰ s1t°oypÞEhao j n°l ‘w›sÚ |a˘v]V (community cooperatives)’ &u- ‘p}A›e bÉ CB(Community Business Scotland) u l yn ’s‰o [å\t‰u1 z+u1 p uuu)h] (HRI, 2006), 1994_1 o%p kmv^ iü w›j u v tæ\gi g¸ u- uijås‰ %oyt|Es‰ uE a ua haeua uijås‰ a–urb Z˝ gµyøy`}˝g t- Z Vb ha o n yjâw› {oys‰ ‘í l ‘ís5u)fl YîZ¡psE‘Ñ (sØaµiØ, 2010).

n yuî\s† iü gµu1\s† bÞ- n yuî h uîu1 pÑæE\ tæ l Z“v la˘u1 {|Z E‘ n yuî Z“v s‰ oz l \s†u)fl , % , u}v] bÞ n yuî h uîu1 pÑæE\ tæ a pÉØn yYí vØa–uîu)fl w–v E‘ Z“v la˘s‰ Zí l ÙZæuîue Z_=ua‘Ñ . jÆZa¸ jâ

w›, EZ“ bÞuæ¢uîue nyjâv› kqsibÑ- v 3o& uE ‘îb= ua– ‘nyol1p ’fl, nyol1pgi ‘Æ‘æE‘ uiu}g slÚÉ ‘nyuî uiu}g ’fl ¢uib ts¡gi lt EZ´ uu‘Ñ.

‘nyuî u}jåpÉi ’uE j›A‘ lpÉiîue jâv›uv w›{s‰o nyuî u}uE Zíuý u)fl {l[Ø l1sîgv]wfi iü nyuî\s†uE u}jåv]'Ùz*[YsíaE nyuî u}jåpÉiuE ZípÙdYí lpÉiî ·oyhuî \[ıuE ¶uî jkquasµaE ZØZ] (Emerson et al., 2000)t- ‘ùg nyuî Z“vYí ‘îb=bh] uagi l1wu‘µpuE Zíuý‰o jÆ\ pÉi~ , wv nyl a˘uE pÑ oZØt- nyuî sî u1 vÚpÉE‘ bÞnyu}uE Zíuý)fl j›Absµ ‘Ñ(Wei-Skellern et al., 2007).

vkm iüiØYæ \kmu}, nyu}\Zí bÚ- v 3o& uE Yîvr ns†s‰ ‘íl ns†h uE ~›‘æeZØ U\¯ pubo , w›ozYí‘o , n y iü EZ‘uî sî uE ~Y\ bÞl1wu‘µ puE sınfiZZØs‰ ‘íl vr Vuî ¶Yís‰ cei u}[Éi iü w›ozo sÙkm bÚE uEn Zvu1 Yg˚l‘Ñ (uapƒ[Éte , 2009).

## 2. 사회적기업의 창출가치

nyuî\s†ZØ z*{Yí|EuE ƒw´u- o% Yíw›fl ^_æs¡ n¡¡Ø p uu‘Ñ .

zwå, ⌜nyuî\s† uoj ⌟ v 2v] vuEs‰ cge ƒw´u)fl , uiu}g iün yol1 puE vZâ, [åtgZ´ nyuî huîuE {[Ys‰ cge uauuE u u}uE b= Yíw› tZau1 {v^pÉ‡si l‘Ñ . ÞuEuE nyuî\s†u- {ÕjZ–|"s‰Zy nyol1p cý uiu}ggi vZâEsÙw›sÚØiØuE n£uE wµu1 _ua‘ bÚE nyuî huîu1 {[YEhao , uA iüol1puE n˚nýgÑbÞsîs†la˘u1 pvEsÙsi l‘Ñ . cýl ZÞuEuE nyuî\s† u- vØvØ^ oyuu}gi tæl uau[áeAgi {[YE\ jÆ‘Ñ touîu)fl nyuî h uîu1 {[YEhao uagi tæa uauu1 ns† cý w›sÚZâa˘z¡s‰ ‘ÑÉ u}E‘ \s† u1 ÙUl‘Ñ .

bEwå, nyuî\s†uE ozos‰ cge ƒw´ua‘Ñ . wv nyuî\s†u- pÉi\[Ygi ¢a vnfiuîu)fl vZâbw› s7‘ nyuî Yí|Egi z*{E‘ \s†v]wfiu)fl , pÉi\[Yt-

\s†v]wfiuE t¡sît‰g gi lt EsÙn yuî Yí|E [=EuE pÉ¡pÑgi [¡âa jÆZ‘Ñ
‘ v]wfiuî _efu)fl uaa (uapƒ[Éte , 2009) l‘Ñ . Z“vuî laˇu)fl‘ u A iü ol1
p n°n , Zâ[ö , g¡¡íò bÞu1 bÑp uuZ˝ , n yuî huîu- sîg{[Y te n yuî i%v
aZ uaei M p uu‘Ñ . cýl \s†Yí vp˝ , pÉ¡t‰g , uæe¢uî nZ˝, îp˝ bÞu1 \s†
t¡sît‰g fl b=Z˝ uuu)h] , Z“vuî u}g“uE {[Ygi tæa jÆv][ı iü \km[ıuE uE
vaa–gi ~µ)EZ˝u} l‘Ñ . n yuî oyu[Yv]‘ vrs†t‰ , ntu} , Z˝Z , w›sÚ y ,
u}u} bÞ‘Ñs~l uaa‘æeu}uE n yuî Z]jq^øp [Yv]ua‘Ñ .
o8wå, z*{Yí|EuE ozoZØ uuEuý‰ cge n yuî\s†ZØ z*{Yí|EuE ƒw´[Ykqua
‘Ñ. n yuî\s†u- n yuî Z“vs‰ uEI n¡ft¡ \s† ~Éf uauu1 {[YE‘ \s†
uî ƒw´ZØ ZâZâou1 to E‘ n yuî ƒou1 hb= ÙUl‘Ñ . ceio oZØgi ¶
YíUs‰ uus¡oa– ua b= Yíw› |ha (Double Bottom-Line)u1 hb= ¶YíM 1tYí uu
‘Ñ(Borganza et al, 2001; ZŒo A, 2009). ua b= Yíw› |ha vp n yuî Yí|E‘ n y
ol1puE u j–fl ofl nfiua EsÙ lvíA EsÙ ¶YíE\ s¡ft h] , ceio SEuE
¶Yí‘ ve¶A Yí‘ l Z“vuî Yí|Et- ve¶AYí s¡ft¡ n yuî Yí|Egi hb= ÙZæ
E‘ oZØh lt- [å‰ g¸‘ ¶YípÉp lu1 1tfl l‘Ñ (Speckbacher, 2003).

2-1. ·

| 경제적 가치 | 사회적 가치 |
|---|---|
| 지속적 재화 생산 및 서비스 판매<br>높은 수준의 자율성<br>상당한 경제적 위험 감수<br>최소한의 유급근로자 | 지역사회 이익을 명시적으로 추구<br>시민들의 자발적 참여<br>의사결정권이 자본소유에 기반하지 않음, 즉 SE의 모든<br>이해당사자가 의사결정에 참여<br>제한적인 이익의 배분 |

\vauE \s† oZØ|v jju- sîg{[Ygi huîu)fl E‘ \s† Zíuý‰o Zj
bs¡ Z“sîVg A , u}t‰[áeA , pÉ¡ B‘í iü ui!uî oZØgi {[YE‘ ‘i\s†u1
vpÙ)fl E‘ jha , n yuî\s†u- vpoy\s†u)flo oyuvØ iü Z“sîu}uE sÆv , l1
Zâp°uî , u}t‰ iü [Yv]nfiuE tZaua kmv^E‘Ñ ƒw´u1 w›‘µZ˝ uus¡ v Ab \
s† oZØ|v jju1 uîtpÉ\ s¡f“Ñ ƒw´u1 w›‘„‘Ñ (Garengo et al., 2005).

## 3. 사회적기업의 성과측정

### 가. 사회적기업의 성과평가에 대한 선행연구

n yuî\s†s‰ ‘íI oZØ|vu- Z“vuî iü n yuî Yí|EuE vrVuî |vu1 tæE sÙ[˝oZØI (BSC), n yuî u}pubgM (SROI), \~› v]Zakm Yí|E|vj (CVM) s‰ uEI ¥ub{v bIu1 It EsÙuafÕ¡v% tA‘Ñ . zı\uE sÝ[Ys‰o‘ n yuî ui u}g nst†uE oZØ¶Yígi tæI Zífw›Iz¡Z–uE [Y{ (ua[É te , 2005; \-ps~ , 2008)ua^ l1pÉuue n yuî Yí|EuE |vu1 tæI v]Zakm Yí|E|vj (CVM: Contingent Valuation Method) bIu1 It EsÙn yuî\s† vau Yí|EuE |vu1 pÉ a–(vsî% te , 2008) Esí‘Ñ . ua zı\uE w›Iz¡Z–gi vIpù)fl I sÝ[YbÑ- ‘íkmkq ve¶uîue w›IbÑ¥E‘Ñvouîue w›IbÑ1 z1t Uu)flqU vouî ¶Yís‰ [åEZ˝ uu Z˝, cýI v]Zakm Yí|E|vjZØ Zu- Z–e¶uî jju1 {ÕE‘ Z“ts‰a– pÉu pÉ gt bIua u~tæuîuah] Z]pÉuîue ZØuE |vua vIpùa bi›fl , ¶YíZZØs‰ uus¡ o Zj– \s†‘ÕeuE w›ozYí‘oZØ pÉuýu1 a–{ E\s‰‘ i!g Yí uusµÑ .

2-2.

| 측정방법 | 과정의 측정 | 영향력의 측정 | 화폐 가치 환산 | 적용대상 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 비영리 법인 | 영리법인 |
| 균형성과표(BSC) | ○ | △ | | ○ | |
| Acumen–McKinsey 성과표(AMS) | ○ | | | ○ | ○ |
| 사회적 수익률 평가 (SRA: Social Return Assessment) | ○ | | | | ○ |
| 사회적 영향의 지속적 평가 (OASIS: Ongoing Assessment of Social Impacts) | ○ | ○ | | ○ | |
| 사회적 투자수익률(SROI) | △ | ○ | ○ | ○ | |
| 비용편익 분석(CBA) | | ○ | ○ | ○ | |
| 빈곤 및 사회영향 평가(Poverty and Social Impacts Analysis) | | ○ | ○ | ○ | ○ |

주: ○는 해당 내용이 반영됨을, △는 부분적으로 반영됨을 의미
자료원: Clark et al. (2004), 안영규(2010)

## 나. 균형성과표(BSC: Balanced Scorecard)를 활용한 사회적기업의 성과측정

[˝ oZØ lgi lt l n yuî\s†uE oZØ|vu- uau v|pùUE oZØ|vuE lZ–
gi ‘Ñy^gµ [jâEZ˝ ‘Ñ~l \vís‰o oZØgi |v E‘ uæe¢uî a–[Yfl lt l
‘ Ñ u Eu Eg i w ›‘ µZ.˝ ‘Ñ9ZØ ÑZu- vØt Zíuý– |vw›lgi vpÉ‘Ñ
(Somers, 2005; Bull, 2007; uat~fi , 2008).

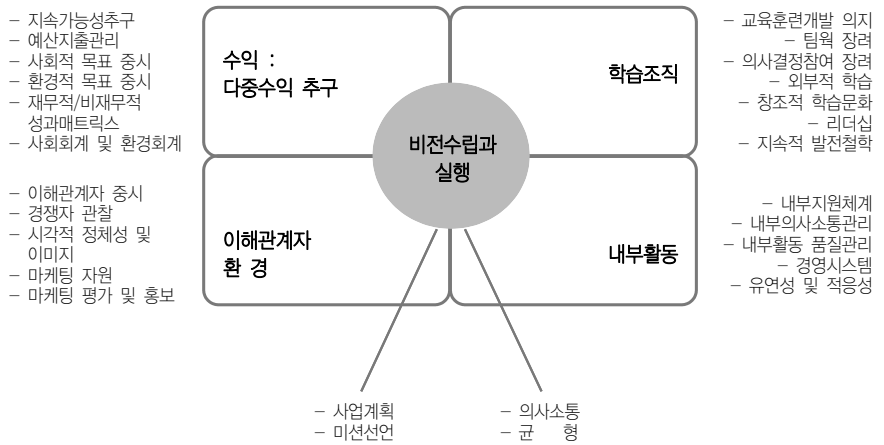
zwå, n yuî h lflo {Ñ}Z–|"uE uiu}g z*{ZØ n yol1pgi vZâl‘Ñ .

bEwå, uvv]‘ùUE s5vo , sınw›{ ZíguE uo , ua aZíZ–u}s‰ ‘íl uvw›
t‰va–, Z]epuru1 ui!uî Zíuýu)fl jÆZ˝ uu‘Ñ .

o8wå, Z˝Z (ua aZíZ–u} ) Zíuýs‰o vkm iü u}|E‘Ñ , oyl1u} , uatu} , ^¡km vr
s†t‰, w›sÚl y , Z[ïu} ( |ís†z¡ ), n yZâ,la˘ \s† , tekm\ZíZØuE ø¥^ıpÚ1
vpÉ‘Ñ .

_$wå, ^¡km æflo%p ZíuýuE |has‰o v]wfii%A , v]wfiZíg ·v]wfi[Yv] , ^¡·tekm
uEnoy¢ , vØfv uua^ ol1puE uwµ , vjÆZâugi |vw›lfl vpÉEZ˝ , gµw›
g¶, ‘Ñ juwål vrs†t‰uE [=u µí , Z“sîz%sÙà– , gaApÚ, Fp¢i%A blu1 Fp¢ iü
ou ZíuýuE |vw›lfl jåÑ .

2-1. (BSC)




자료원: Bull(2007: 54), 이용탁(2008: 81)

## 다. 사회적 투자수익률(SROI: Social ROI)을 활용한 사회적기업의 성과측정

n yuî u}pubgM (SROI)u- \vauE sîg\s†uE ui!uî oZØgi ^~›^¡‘ u} pubgM(ROI: Return on Investment) bl¤uE w›lgi lt EsÙ A‰Yí|Efl Enua Yí ‘l n yZ‘vuî Yí|Egi {v l‘Ñ . SROI‘ fljq| \s†Zj\[ı (REDF: Roberts Enterprise Development Fund)ua zu9 Zj EZ˝ p˝Z‘vu‘Õ (NEF: New Economics Foundation)ua Zmw l Zpu)fl uæ¢uîue l1t -¥ub kqou1 \ju)fl EZ˝ uu‘Ñ (NEF, 2008).

[Zte o vs\Ý[Yfl‘ uafMuî gkÝiü pÑuî uîtuE zı\ ‘Õ–fl s1et- Z‘Ñ .

zwå, Lingane & Olsen (2004)u- 2000_1km 2002_1\9w› [ífljyoyoljz‘íy (Global Social Venture Competition: GSVC)s‰ z%Yíl 88hruE n yuî\s†YíbÑa u~o l ns†Z–zogi ¢a n yuî sî f kqouE p˝foZØ lvíAs‰ sî u1 iå |M p uu‘ pÑVZØv nfiuE i%vuý iü n yuî u}pubgM kqouE lvíovZØ Zí fb 10Yíw› w›|Uu1 vpÉEsí‘Ñ .

2-3.

| | 발표 저널 | 주요 내용 |
|---|---|---|
| Lingane & Olsen (2004) | California Management Review | 2000~2002년 글로벌 소셜벤쳐대회 참가 88개 사회적기업가의 사업계획서의 표준화된 SORI 방법론 연구, 10가지 원칙 제시 |
| Rotheroe & Richards (2007) | Social Enterprise Journal | 영국의 SE인 FRC를 대상으로 정형화된 SROI의 평가툴 적용, BCR=1.99 |
| Tuan (2008) | Bill & Melinda Gates Foundation | 비용편익 분석 및 비용효과분석, SROI 등 SE 가치평가에 활용되는 8개 방법론 비교분석 및 평가시 유의점 제시 |
| Trelstad (2008) | Innovations 3(3) | SROI에 기초한 Acumen Fund의 SE 평가기법에 대한 연구, 투자의 4개 단계별 평가기법 제시 |
| Shahnaz & Ming (2009) | Social Science Research Network | 아시아 지역의 SE에 대해 미국, 유럽 등지와 비교연구 및 록펠러 재단의 GIIRS, 로버츠 기업개발기금의 SROI, IFG의 MARII 등 실제적인 관점에서 적용가능한 평가툴 제시 |
| Ebrahim & Rangan (2010) | Social Science Research Network | 비영리조직 등의 성과평가에 있어서 SROI 등 제안된 평가툴에 대한 적용시사점 제시 |

SROI kqoo Z– Zíf sî f jtæ nv , uaaZíZ–u} øs2 , \s†la˘ZØuE Zíf o , uavþZ–nZØ pÉuYí|E¶Yí i%v bl‰ ‘íl 4Yíw›, kqo^¡tZØ Zíf EsÙl1[= \víZØ nvþ (死重, deadweight) Zv , A‰Yí|EA , w›pov i%v bl‰ ‘íl 3Yí w›, tæ¯jsî uîv Mueu Zv i%v , iØYýa–kqo bl‰ ‘íl 2Yíw› w›|U, w›ozuî ue n yuî sî f ZígpÉp l i%vs‰ ‘íl 1Yíw› w›|Uu1 gµ EsÙn yuî u} pubgM kqouE ltYí‘ou1 uZ˝l‘Ñ .

bEwå, Rotheroe & Richards (2007)‘ n yuî\s†ua z*{ E‘ Yí|Egi urw EZ˝ Zo E\ tæa sî[ZuE gjqm (Liverpool)s‰ uu‘ Yí[YZ{ïs†z¡ue FRC(Furniture Resource Centre)gi ‘ínfiu)fl , p˝Z‘vu‘Õ‰o vpÉ n yuî u}pubgM kqou1 uat EsÙn yuî u}pubgMu1 Z–n l‘Ñ . SROIgi vg“l NEFuE uızs‰ cei ‘ínfi \s†uE Ztgi n¡¡å – , ①s¥Yjtæ ov , ②uaaZíZ–u} øs2 , ③pÑ¥µo (materiality) Zmn, ④pub -l1t kqo , ⑤sî fw›a– u~oZØ w›l ov , ⑥SROI Z–z , ⑦u}f„ pw¾ , ⑧ ZZØi)uE iåeYí|E sı| ⑨SROI Z–nZØ iØYýa–kqo , ⑩jÆZ˝uE 10 Yíw› uızs‰ cei nf-\s†uE SROIgi {v (yp\Yæ 14.60Zt` , BCR 1.99) l‘Ñ .

o8wå, Tuan (2008)u- SEuE n yuî Yí|E|vZØ Zífb 8Yíw› ¶Yí\js‰ ‘ía l1[= ·kqo l – , pÑ uæi%Yít-uE ha‘ÆZØ yuEgi ¢a YîYîuE lZ–uýZØ pÉ uý u1 vpÉ‘Ñ . uæ¢uîue ¶Yí\jue l1t ZØ kqo (Cost-Effectiveness Analysis), l1tkqo (Cost-Benefit Analysis) [ågZ˝ l1sîgv]wfi bl‰o g»ua uat E‘ ¶Yí\ jue fljq| \s†Zj\[ıuE SROI, fll5˜ u‘Õ (Robin Hood Foundation)uE BCR l1u , s1~=hE mbÉ(Acumen Fund)uE BACO(Best Available Charitable Option) l1 u , !f u‘Õ (Hewlett Foundation)uE \‘ípubgM , CHIP(Center for High Impact Philanthropy)uE CPI(Cost per Impact), u}u‘Õ (Foundation Investment)uE jqlzM ¥(bubble chart) blÞuE u ·‘Õ¡ý iü ltjs5u1 kqo l‘Ñ .

_$wå, Trelstad (2008)‘ u}p˝ua h¥‘ÆZ˝ uu‘ s1~=hE mbÉ (Acumen Fund)ngi ¢ a n yuî Yí|EuE n°nZØ oyl1 iü ua ZØvs‰o jn°E‘ i%vuý bl‰ ‘ía gkÝ l‘Ñ . s1~=hE mbÉuE u}ZØvu- nuæpÙ‘Õ– , Z–sjz¡Z ‘Õ– , u} – oZØZíg ‘Õ– , u} vrZ‘Õ– blÞZØ Zua 4‘Õ–s‰ Zez‰ u}Yí uafÕ¡w›h] , ua vþ nuæpÙ

n‘Ø–s‰o‘ BACOju1 [åg Z˝ u} – oZØZíg‘Ø–s‰o‘ PDMS (Portfolio Data Management System)u1 Zj EsÙn yuî Yí|E|vs‰ lt l‘Ñ .

‘ÑwåÅ, Shahnaz & Ming (2009)u- n yuî îp˝ua jn°E‘ t‰ueZØ sî f iü j o bts‰ ‘ía Z˝z l – , ueŒEZØ iåZuE l1[=kqou1 ¢a s1pés1uE n yuî \s†ua z l EZ‘ZØ ‘Ñ~l uaaZíZ–u}uE ƒou1 øs2E‘ a˘pés‰ w›ozYí‘ou1 vZ˝E\ tæl n yuî Yí|E|v\jZØ Z‘ufif vZ˝uæe¢ bts‰ ‘ía gkÝf‘Ñ . s1 pés1uE n yuî\s†u1 ‘ínfiu)fl æpÑîu)fl uîtYí‘l oZØ¶Yí \ju)fl fJ eÙ(Rockefeller) u‘ÕŒE GIIRS (Global Impact Investing Rating System), fljq|\ s†Zj\[ı n yuî u}pubgM , Investing for Good MARII (Methodology for the Analysis and Rating of Impact Investments)gi vpÉEZ˝ l1[=kqo iü ltjs5 bÞ u1 vpÉ‘Ñ .

gµw›g¶u)fl Ebrahim & Rangan (2010)u- uæe¢uî \kmgi u|E Ef‘ Zueu‘Õ ZØ vkms‰ ‘íEsÙsBfu1 vn Ef‘ l1sîgv]wfi iüuegEuE ZãZâêw› ww–u1 h n¶Ef‘ [ZvZj \[Y bÞZØ Zu- \Zís‰o vE‘ oZØ¶Yís‰ ‘ía kqo l‘Ñ . l1sîgv]wfiuE n yuî oZØ|vs‰ uus¡ hb˝ v]wfis‰ ‘ÕiuE kqo\ju1 uigMuîu) fl uîtE\ jÆ‘Ñ , v]wfiƒos‰ cei ‘ÕoZØ &u- u\uE n yuî Yí|E|vu1 ~–fuîu)fl uîtE‘ bÞZj– v]wfinfiVs‰ uîVl kqo\ju1 uîtE‘ Zpua j eywfiE‘ÑÅ˝ vØu l‘Ñ .

[Z^¡ o vsÝY‘ uafMuî gkÝiü pÑuî uîtuE z\ ‘Ø–flo Zj–\s†s‰o uE nf-sÝYYí vØgEgi uafÕ] , jå sÝ[Ys‰ot- Zua wfiu|uîu)fl w›sÚ– n yuî\ s†uE z*{Yí|Egi {v l nf-‘ vau Ew› s7‘Ñ . [Z^¡s‰o‘ uapƒ[É ·eivísî (2009, 2010)ua \vauE [Zte o vsÝYgi uafMuîu)fl vg EsÙ SROIuE uæjuîue uafMZØ pÑgi vg Esíu)h] , [=jÆ‘Ñua iüs1gq‘Ñ¡ YíZy (2006_1 ‘Õ1a– u}f„ g„ uît )s‰ ‘íl SROI uît Z ZØ‘ YîYî1.57, 1.04fl vpÉEsí‘Ñ .

ZŒo A(2009, 2010)‘ Z˝t_ea˘kmuE n yuî\s† ¶Yít- Zífbs¡ pÑuîue Zí uýs‰o v luîu)fl ui!uî iü n yuî oZØs‰ ‘íl æVu1 vpÉEsíu)h] , ƒu uew n yuî\s†uE ui!v l iü uæp oi%v]ngi ¢a Z˝t ZØ , n yol1p v

ZâZØ , uEnZv[Yv] , \s†uE w›ozYí‘o , n yuî huîu1 tæI uauuE u u} bIs‰ ‘ía [Z^¡ uew n yuî\s†uE oZØkqou1 pÑÉEsí‘Ñ . cýI ZŒo A (2009, 2010)‘ n yuî\s†uE ui!uî oZØ iü n yuî Yí|EuE { VYí|E (blended value)gi a–{ E\ tæI pÉ¡nf- (jÆuuæi%\s† s‰b›zn )s‰ uît I ZZØ 1.04fl {v Esí u)^ , jå jÆZ˝ot- Zua wfiuþuîue {vu1 pÉa–Ew›‘ s7sE‘Ñ .

s5sî[É (2010)‘ ‘í[Yw›sÚE n yuî\s†ue Aw–9~Ys‰ ‘íI Yí|E¶Yígi tæa SROIgi {v I ZZØ 0.39fl vpÉEZ˝ uuu)^ , ƒvw›sÚZj–\s†uE oZØ{vs‰ zıuýu1 g¸{sµ‘Ñ .

## 제2절 사회적 투자수익률과 평가항목

### 1. 사회적기업의 창출가치 속성

Emerson et al. (2000), Dees et al. (2003), uapƒ[É·eivísî (2009, 2010)s‰o‘ A ‰Yí|EfluE Z–e¶AYí Yí‘ I Z‘vuî Yí|E iü n yZ‘vuî Yí|E , Z–e¶AYí ^ aI n yuî Yí|EuE o% Yíw›fl [YkqEZ˝ SROIuE vØb |v‘ínfiu)fl Z–e¶AYí Yí‘ I n yZ‘vuî Yí|Es‰ zıuýu1 g¸{‘Ñ . [Z^¡te Z]uE hb˝ i%„s‰o uat- Zu- o% Yí w› Yí|Eu u1 z1~°EZ˝ uuu)h] , jå sÝ[Ys‰oa– ua o% Yíw› kqgEjju1 It E h], n yZ‘vuî Yí|EuE |vu1 vþpÙ)fl _iuEgi w–vEZ˝u} I‘Ñ .

h)uí , Z‘vuî Yí|E (economic values) u u- v u iü ol1puE n°n , ýgÑlaˇ u1 ¢EsÙz*{b‘ Yí|Eflo Z‘vuî yZ–gi ¢a |v I‘Ñ . sîg\s†uE oZØ| vZØ gµzYíw›fl ui!v I (‘íz‘ív]I , o}ubZ–no , æ[ı=gqI )gi ¢a a‘æo ZØgi Bue M p Yí .uu‘Ñ

Z‘vuî Yí|Eu u- vi!v I te vØt Z‘sîw›Ifl uaubgM (profit rate), u}pub gM(ROI: Return on Investment), u}\u}jå uaubgM (ROE: Return on Equity), ^¡kmp ubgM(IRR: Internal Rate of Investment), vØYípubgM(PER: Price Earning Ratio),

u}yp\Yæj (PP: Payback Period) bÞua u}jåpÉ iü u}uE uaa‘æu}bÑs‰Zy vØfl ltb‘Ñ . cýl l1t¥ub kqo bÞ{l[Ø Z“vo ¶YíuE =gqs‰o‘ iåe æ [ı=gquE kuBpÑu1 Yýs5EsÙ BpÑÞÝí jp° (Certainty-Equivalent Method)ZØ u i!Z“v F &u- [ıu"ZâF bÞs‰o ltb‘ Black-Sholes hae bÞpÑÞ"oEuE t‰g gi lt l ¶Yí\jua lj EZy ltbZ´ uu‘Ñ (j %v , 2008).

2-4.

| 기업유형 | 사회경제적 가치 |
|---|---|
| 일자리 창출형 | 사회복지 지출의 절감, 세수 증대 |
| 환경분야 | 환경문제의 해결로 인한 사회적 비용의 절감 |
| 판매형 | 목표집단이 구매자인 경우 구매자의 경제적 혜택 |

자료원: 이승규·라준영(2009)

‘Ñ9u)fl n yZ“vuî Yí|E (socio-economic values)‘ A‰Yí|Efl En M p uu ‘ n yuî Yí|Eflo n yuî yZ–gi ¢a |vbh] , Z“vuî yZ–s‰ jsîbw› s7 ‘ n yuî ¥ubZØ l1tu1 A‰Yí|Efl En EsÙ|v l‘Ñ . n yuî u}pubgM (SROI)uE vØb |vsîsÚ)fl Z–e¶AYí Yí‘ l n yuî Yí|Efl ao M p uuu)h] , uivruE tekm ZØ , ƒu vuE Z“vuî tekm ZØfl uep° M p uu‘Ñ .

2-5.

| 분석단위 | 사회적 가치의 예 |
|---|---|
| 개인 | 목표집단의 사회심리적 개선 정도 |
| 기업 | 기업 이미지 홍보 및 포지셔닝 |
| 사회 | 사회문제 해결에 대한 사회적 공감 및 해결방안 제시 |

자료원: 이승규·라준영(2009)

gµw›g¶u)fl n yuî Yí|E (social values) u u- n yuî\s†ua n°n E‘ n yuî Yí|E vþ Z“vuîu)fl En M p s‡‘ l1A‰uîue Yí|Egi g‰l‘Ñ . ve¶uî w›lt- vouî w›lfl |vb p uu‘Ñ . sı|Õ jv–uuE Yýoy , ZueuE u}vaYý nfi bÞu1

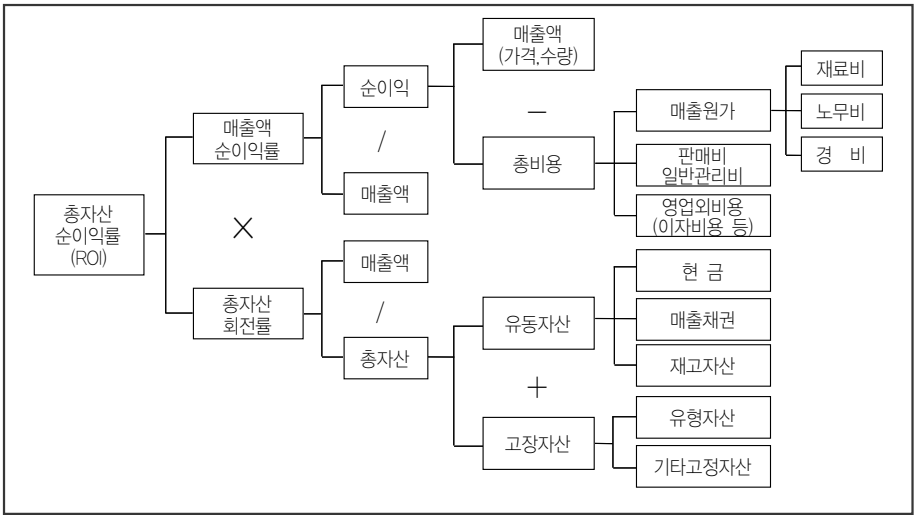
bÑp uu'Ñ . _igh (logic model) iü j›AuafM (theories of change) bIÞuE \ju)fl |v E' Zpua uijuîuah] , n yuî\s†s‰ uît I ateuE nf-flo p˝Z"vu'Ûa 2004_1 j II 'Prove It!'ua^ Cooperative UKuE 2004_1 KSCPI bIÞuE a–[Ygi bÑ p uu'Ñ (uapƒ[É·eivísî , 2010).

## 2. 경제적 투자수익률(EROI) 및 사회적 투자수익률(SROI)의 총합(BROI)

### 가. 사회적기업의 성과측정

n yuî\s†uE oZØ|vu- Z"vuî Yí|Et- n yZ"vuî Yí|E (Emerson, 2003; ua pƒ[É·eivísî , 2009, 2010)gi g‰I'Ñ . ww n yuî u}pubgMu- A‰Yí|Efl |vua Yí' I Z"vuî Yí|E (\vauE \s†ui!uî oZØw›I ) iü n yZ"vuî Yí|E (s{Ý'ínfi ) gi { VEsÙ uagi Z"vuî iü n yuî l1tZØ { VEsÙ \vauE l1t ¥ub l1u (BCR)ZØ Zua SROIgi Z–n I'Ñ .

2-2. (EROI)

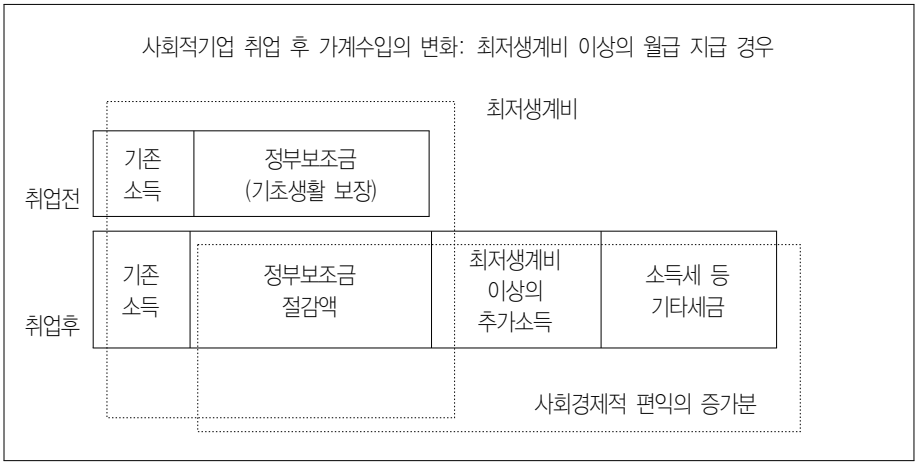



자료원: http://trigger.tistory.com/64에서 재구성

yp‘ Z“vuî yp iü n yuî ypfl ^‘l‘Ñ . Z“vuî ypuE Z“t \s†uE Z˝ v iü u a˘u}n wp˚uE va–fl Ùzl‘Ñ . n yuî ypuE Z“t‘ a‘æn yuî\ s† ^¡uE n yuî u}nuE wYím‰g„ s1‘µei , n yuî\s†uE tekmuE n yuî u}nuE wYígi ÙUEh] n yuî\s†ZØ Zífb tekmuE hb˝ ua a‘æeu}bÑ1 Z˝f E‘ Z“ t wfiuÞuîue tekm ZØgi |v l‘Ñ . cýl n yuî l1tuE Z“t‘ kmuE n yuî y pfl Z–nfil‘Ñ .

## 나. 사회적 편익 및 비용의 평가항목

2-4.




자료원: 이승규·라준영(2010: 49)

n yuî ¥ub , wv \s† ^¡ ·tekm ua a‘æeu}uE ¥ubu1 |v E\ tæa o vsÝ[Y s‰o‘ uifuE ¥ubZhbÑ1 vpÉEZ˝ uuu)h] , Yíu AI ~ÉÉ uiu}g z*{ n yuî\s†uE ¥ubZhu- ‘Ñ9ZØ Z‘Ñ .

n yuî {Õ¡Z–|" Z˝tu)fl ueI ZãZâkmi% jâv›sın uıYý (Emerson et al., 2000), {Õ¡Z–|" oyb˚w‘ífl ueI oyb˚o% o%p wYíkq (Emerson et al., 2000), {Õ¡Z–|" YívuE oyb˚ w‘íkq (REDF, 2001; NEF, 2004), {Õ¡Z–|" oyb˚w‘ífl ueI jv– )asN iü jv–u} pYý1t uıYý (NEF, 2004)ua‘Ñ. uavÞZ–nfi bÞuE i%vgi aZ I

¶YíZhu- tæuE <[å]g' 2-4>s‰ vpÉ6s¡ uu' jt- Z'Ñ (uapƒ[É·eivísî , 2010).
n yuî\s†uE SROIgi tæl ui!v l |v Zhu- 'Ñ9ZØ Z'Ñ .

2-6.

| 재무 제표 | 항목 | 세부항목 | 비고 |
|---|---|---|---|
| 손익 계산서 | 수입 | 기금수입 | 정부 및 민간으로부터의 기부금, 보조금 |
| | | 협찬금 | 기존 기업대상 항목의 활용 |
| | | 판매수입(매출) | 기존 기업대상 항목의 활용 |
| | 사업비 | 기금사업비 | 기부금을 직접 취약계층에게 나누어준 비용 |
| | | 배분사업비 | 경제활동 이후 이익을 취약계층에게 나누어준 비용 |
| | 운영비 | | 기존 기업대상 항목의 활용 |
| | 영업외수익 | | 기존 기업대상 항목의 활용 |
| | 영업외비용 | | 기존 기업대상 항목의 활용 |
| | 당기순이익 | | 기존 기업대상 항목의 활용 |
| 대차 대조표 | 자산(연말기준) | | 기존 기업대상 항목의 활용 |

자료원: 서울특별시(2011), 이승규·라준영(2010, 2009)에서 재구성

n yuî l1tu- vnfiuîue l1wu'µpt- l1[=EsÙn yuî\s†uE la˘u1 tæa {Yí uîu)fl jn°E' l1tu)fl vuEM p uu'Ñ (Starkey, 2000). ZâZâkmi%s‰o n yo l1pgi vZâM c9 jn°E' l1tu1 n yuî\s†ua Np l'Ñ uæv Es‰ uagi n yuî l1tu)fl uep°EsÙZ"vuî yZ–s‰o n yuî l1tg„~iu1 l1ts‰o zYýEsÙ puaubu1 jÆv l'Ñ (uapƒ[É·eivísî , 2009, 2010). n yuî l1tuE |vua s¡ft¡ Z" ts‰' gÑ{sNuE 10% va–gi n yuî l1tu)fl Yív EsÙZ"vuî yZ–uE l1t Z hs‰o zYýE' Z"ta– uu'Ñ (Emerson et al., 2000).

uijuîu)fl \s†yZ–s‰o |vbw› s7' l1tu)flo , n yuî\s†uE t¡sîu1 tæ a uaa'æeu}Yí w›kuEZ]^ Yn°E' \yl1t cý o}pÑ vuEl'Ñ .

2-7.

| 구분 | 이해당사자 | 비용항목 예 |
|---|---|---|
| 직접 비용 | 정부 | 각종 지원금 및 보조금 |
| | 기부자 | 기부금 및 기증품 |
| | 환경 | 자연환경이 미치는 부정적인 결과 |
| 기회 비용 | 구매자 | 동일품질 제품, 서비스의 시장가격보다 추가적으로 지불하는 비용(예: 장애인 고용 무궁화전자 제품의 삼성전자 우선구매) |
| | 일반투자자 | 시장평균 투자 기대이익과 사회적기업 투자의 기대이익 차이(예: 사회책임투자기관 혹은 마이크로크레딧 등에서 저리대출을 한 경우 시장이자율과 차이) |
| | 종업원 | 취업가능한 조직의 시장 평균임금과 현 임금의 차이 (예: 사회적기업의 대졸사원 임금과 일반 기업 대졸사원 임금의 차이) |

자료원: 이승규·라준영(2010: 51)

REDFs‰o {ÕE‘ n yuî l1tuE Zh (Starkey, 2000)bÑ- s1et- Zu)^ , ua pƒ[É·eivísî (2010)s‰o‘ ua l1tbÑa uaaZíZ–u}uE u}nwYýu1 jsîE‘ l1t uaei\jÆ‘Ñn yuî\s†uE [Yv]uî l1 uos‰o \ueb l1tbÑah] uaiå Z‘vuî l1tu)fl Ùb Zpuaei l1ýl‘Ñ .

wv REDFs‰o {ÕE‘ n yuî l1tuE Zh (Starkey, 2000)u- vrs†t‰uE l1 u ou)fl _ea˘fuE wµua ^Z˝ s†i!zg {YípÉYæ bÞa1 bÑp uu‘Ñ . cýl Z˝t ·Yý a†·nfi‘Æ·ni! bÞZígu}uE s†i!zg {YípÉYæZØ Zu- {Yíuî Yýa†l1t , _ea˘pÉ uuE uq[ijÆ‘Ñ_u- pvíuE uq[ıu1 w›[öE‘ uq[ı æegiå– , µvbue vrs†t‰u1 Z˝tUu)flqU n˚nZØvs‰o uf„uE ^l1 bÞa1 si\ , [ågZ˝ gµw›g¶u)fl kmYíYí |E la˘ZØ Zífua s‡‘ l1sîg la˘ua^ \kmu}bÑ‰ ‘íl Zífvnfl uel w›{ ZØ pÉYæ l1t bÞa‘Ñ

n yuî l1tZhuE uZm‘ 1) wfiubuîue o}pÑ&u- l1tw›{ua jn˚l Z‘t , 2) ‘íz¡pÉiua vau EsÙ\yl1tua jn˚l Z‘tfl ^_øp uu‘Ñ . wv uaa‘æu} uE wfiubuîue o}pÑ&u- l1tw›{fl vkmjÆv][ıZØ \km[ıua ‘íluîue sıua‘Ñ . vkm^ \kmvØz¡uE u}nYýygi si\pÉ-i›fl n yuî l1tu)fl uep˚M p uu‘Ñ . cýl uaa‘æu}uE \yl1tu)flo n yuî\s†ua s1‘„ uij\s†s‰o aA g»u- t`

[öü1 ju1 p uuu)^ n yuî\s†s‰ [Øi!E‘ Z“t oyb°uE zsNua jn°E‘ Z“t
Yí ‘íluîue sıeiZ˝ M p uu‘Ñ .

## 3. 사회적 할인율의 선택과 사회적 투자수익률

### 가. 할인율의 선택

Mueu u- l1t ¥ub kqo bÞuE Z“vo ¶YípÉ æu uE u}s‰ ‘íl1a ypYí iå
es‰ jn°Ei›fl pÉÝuE zuas‰a– ku[YEZ˝ b= [ısNYæuE ‘Õ]l1[=gi Yí‘ EZy
M p uua–fJ aµuE pÉYæYí|Egi ov E‘ Zpua‘Ñ . uijuîu)fl A‰uE pÉYæYí|E‘
iåes‰ =gipfJ kuBpÑ bÞua jn°Ei›fl æu uE Yí|EYí iåeuE Yí|EjÆ‘Ñ_
‘Ñ uæv Es‰ iåeuE æ[ı=gqu1 \Yæs‰ cei Mue l‘Ñ .

### 나. 사회적 투자수익률(SROI)

n yuî u}pubgM (SROI)‘ Z“vuî u}pubgM (ROI)ZØ ăuiEZy pÉYæs‰ cge
Mueu u1 uît Eb , n yuî Yí|Egi ÙUEi›fl ba–fJ jÆpuîu)fl _u- Mueu
u1 uît EZ˝ ƒu Yí|Ez*{uE ƒos‰ cei kuBpÑua ~] Z“t {Yíuîue Mueu
u1 uît E‘ Zpua jeywfiE‘Ñ . n yuî\s†uE Z“t l1[=M \ví u}jåpÉuua s‡u)
i›fl u}jå1tu1 |v E\ s¡ft i›fl \vas‰‘ sÙÙpví (3%~15%)uE Mueu u1
ăpÉs‰ uît EZ]^ &u- v|oy\s† ‘í{uau}u , jz|})~µ u}Mueu bÞuE ‘í
gw›lgi z%Z˝EsÙ lt l‘Ñ . uijuîu)fl u}jåu j– Mueu u1 Yívp¶[˝l Yívp
¶[˝u}jå1t (WACC) bÞu1 uît EsÙ{Yíuîue tæ¯s‰ ‘íl Mueu uE v]vua Yí
‘ la] , sı|Õ uapƒ[É ·eivísî (2009)s‰o‘ n yuî\s†uE ‘ínfiw³Õue {Õ]Z–|"
uE ƒv u (jv–zoy_1 , 5gp iü s9}lv|a†u} bÞ )s‰ cei tæ¯oua |Ñvµ p
uuu)h] uaeÙ Z“t tæ¯ua v]vb Yívp¶[˝u}jå1t (WACC)u1 lt E‘ jj
u1 vpÉE\a– l‘Ñ .

# 제3장 지역 사회적기업의 현황과 지원정책

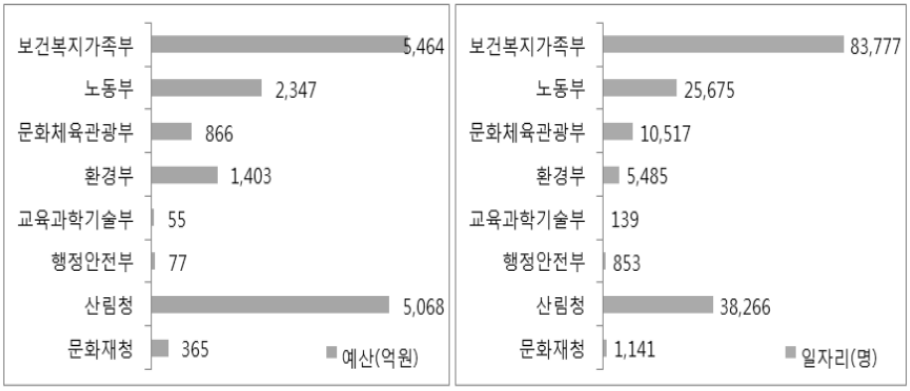
## 제1절 중앙·지역 사회적기업 지원정책

### 1. 중앙부처의 사회적기업 육성 및 지원정책

#### 가. 사회적 일자리 정책의 대안으로서 사회적기업 육성정책 추진

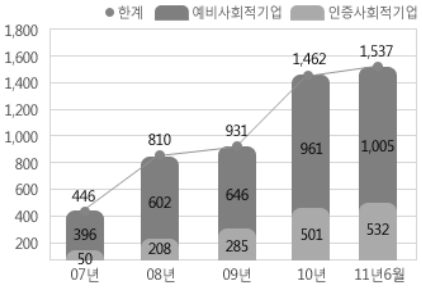
teEtæe\ ua– vkm‘ Z‘v lo At- jâv›i%vgi a˘pÉs‰ aZ E\ tæea 2003 _1km _ea˘kmgi l1f\EsÙ‘Ñ~I vkmkmzs‰o n yol1p uiu}gnst˙u1 {w– EsÙtA‘Ñ . wv vkm‘ 2003_1 73s¢t‰uE sınu1 urEsÙ 2zslŽuE n yuî uiu} ggi z*{ Esíu)h] , 2009_1s‰‘ {Z“ÙU 1v] 5,600s¢t‰uE sınu1 urEsÙ 16,600slŽuE uiu}g z*{u1 {w–Esí‘Ñ .

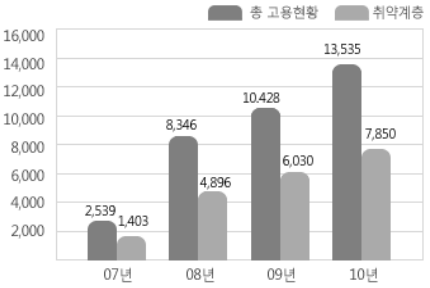
3-1. 2009




자료원: 총리실 내부자료

3-2. ('11. 6)




자료원: 사회적기업진흥원 홈페이지(socialenterprise.or.kr)

3-1. · ('11. 8)

| | (예비)사회적 기업 및 마을기업 합계 | 사회적기업(SE) | | | 마을기업 (CB) |
|---|---|---|---|---|---|
| | | (예비)사회적 기업 합계 | 인증 사회적기업 | 지정 예비사회적 기업(PSE) | |
| 전국 | 2,120 | 1,581 | 532 | 1,049 | 539 |
| 서울 | 613 | 547 | 118 | 429 | 66 |
| 부산 | 133 | 104 | 28 | 76 | 29 |
| 대구 | 83 | 51 | 28 | 23 | 32 |
| 인천 | 96 | 69 | 34 | 35 | 27 |
| 광주 | 77 | 57 | 20 | 37 | 20 |
| 대전 | 50 | 33 | 11 | 22 | 17 |
| 울산 | 35 | 25 | 18 | 7 | 10 |
| 경기 | 321 | 225 | 94 | 131 | 96 |
| 강원 | 103 | 59 | 33 | 26 | 44 |
| 충북 | 62 | 49 | 24 | 25 | 13 |
| 충남 | 85 | 53 | 17 | 36 | 32 |
| 전북 | 106 | 72 | 24 | 48 | 34 |
| 전남 | 92 | 53 | 27 | 26 | 39 |
| 경북 | 123 | 90 | 25 | 65 | 33 |
| 경남 | 105 | 68 | 20 | 48 | 37 |
| 제주 | 36 | 26 | 11 | 15 | 10 |

자료원: 고용노동부 및 행정안전부 내부자료

n yol1p uiu}g Yí Yíw– uiu}g kus5voZØ l1 uouE i%vgi Zo E\ tæ a n yuí\s† haeua vpÉ5sµZ´´ , ⌜n yuí\s† uoj ⌟ua 2007_1 vvbsµÑ . ă js5 iü pÉvf&ua 2007_1 vv ·pÉvbh] ă_1 55Zoy (uewgM 33.1%)gi l1 f\EsÙ 2008_1 166Zoy (58.2%), 2009_1 77Zoy (38.7%), [åg Z´´ 2010_1 216Zoy (48.6%) bÞ{ 514Zoy (¶[´uewgM 48.5%)Yí n yuí\s†u)fl uewbsµÑ .

n yuí\s† uew zı\s‰‘ _eăkm iü sÙ› vþsFkmzuE n yuî uiu}gns†s‰o {j I \ZíbÑa n yuí\s†u)fl uæE Uu)flqU vkmvØa– n yuí\s†ua uew n yuí\s†uE nfi‘æegi zw›Eh] vkmuE uoua vØa–uîue sÚMu1 p vEsí‘Ñ .

æu _zg'pnp°ukmuE _zs¡zø n yuí\s† , i%Az¡uZíZ|kmuE i%Asıpkq si n yuí\s† bÞZ´t_eăkmt- Yî vþsFkmzYæuE MOUgi ¢a uî[æâu)fl uiu} g z*{ iü n yol1pgi ‘Æ‘æE‘ n yuí\s†u1 j[a iü uo EZ´´ uu‘Ñ .

## 나. 국가고용전략회의('10년 6월 및 '11년 6월)의 사회적기업 관련 정책기조 변화

2007_1 ua– Z´t_eăkmgi vþpÙ)fl EaE n yuí\s† uovz2ua ua– un ns†u)fl vs5kmuE gµu1\s† , _zg'pnp°ukmuE _zs¡zøZâăz¡yn , w›Z“kmuE |Ñ i‘µÝl1wu‘µp bÞ)fl kqAbhao [ZYíZ´tuæe¢yuEgi ¢a v]vbsµÑ . ƒu nfi\ vz2bÑ- w›sÚÙa iü ƒos‰ kmVasi E‘ w›sÚþpÙE ns†u)fl , vþsFkm zuE uæz¡uîue v]u Es‰ u}|E‘Õ¡Yí wfiuþw›sÚ%vgi aZ Ehao w›sÚiu}ggi z*{ E‘ ns†u)fl w–vM 1toua vau Esí\ c9i%ua‘Ñ .

uas‰2010_1 6t` \ukm ·vs5km·EZ“km bÞZíZ–kmzuZí , w›ju}|E‘Õ¡ iü n yuí\s† ‘íI bÞua z%o I Yít¡a] Z{lb ‘l1nfiZ“v‘íz2yuE Z¥ [ZYíZ´tuæe¢ yuE’s‰o n yuí\s† lo Agi tæa w›u}z¡gi vþpÙ)fl {w–E‘ ‘íz2ua _iuE bsµÑ . [åZZØ Z´t_eăkmYí Zíu EaE n yuí\s† uou1 ¢I uiu}g z*{n s†ua u}|E‘Õ¡fl uaZíbh] ‘w›sÚ sıl1n yuí\s† ’ w›vva–Yí a–urbsµÑ . cý I kmzYæ þ¡z¡v [Y{u1 ¢a i%A , _fn¶s‰^w› , w›sÚ, [=u , a„jæ bÞ1 n y uí\s†uE 5‘í uæe¢kqsifl ov iü vz2w›t‰u1 Z AE\fl Zv Esí‘Ñ .

2011_1 6t`s‰ Z{lb ă yuEs‰o‘ n yuí\s†uE w›t‰va– iü pÉv]o , u

\uî w›ozYí‘o Z Agi tæ I Yîvr w›t‰vz2u1 _iuE Esí‘Ñ . [åg Z˝ a˘ yuEs‰o ‘ vkm Yî kmzt- n y Yî kmi%ua n yuí\s† j[a ·uos‰ vØa–uîu)fl z%sÙE a–fJ E‘ \jv]ou1 Zv]EZ˝ , uaeÙ Zw›s‰o ZíZ–kmzuE n yuí\s† j[a · uou1 w›t‰E\ tæ EsÙ ‘kmz sıl1n yuí\s† w›vv ’ iü ‘n yuí\s† uew {zv ’ bÞu1 ’11_1 Ej\km {w–E\fl Zv Esí‘Ñ .

## 다. 최근 국가고용전략회의 이후 각 중앙부처의 정책적 변화

‘Ñ]uE v|s‰Fkmz‘ ’11_1 Ej\ kmz sıl1n yuí\s† w›vv bÞuE pÉvu1 tæ I víl1u~s†s‰ zp EsíZ˝ , [ZYíZ˝tuæe¢yuEs‰o‘ ’11_1 3kq\km a˘ va– uE pÉvu1 j I Esí‘Ñ . pÑfl‘ n yuí\s† uoj iü pÉvf& (‘í¢f&f& ) jgMZ v iü kmz w›t‰va–uE pÉv[f]F (uZíf& ) Zv bÞ æpÑîue sÙZas‰ uE a 4kq\ &u- ’12_1km pÉvb Zpu)fl j/Esù/w–‘Ñ .

2011_1 7t`km Yî kmzs‰o‘ ‘Ñs~I vz2bÑ1 Zm EZ]^ æu w–v v|s‰ uu‘Ñ. h)uí vvs5uækms‰o‘ gµu1\s†uE sıl1n yuí\s† w›vu1 tæ I w›t‰vz2 u1 {w– v|s‰ uuu)h] , \zuvkm‘ uæ¢pÉu n yuí\s†uE uoZ–z (’13_1\9w› 100Z )u1 j I Esíu)h] , w›p°Z‘vkms‰o‘ n yuí\s† ‘ís5vØuoyuE a–uru1 Zm v|s‰ uu‘Ñ. cýI [=uZØFkm‘ jZØ–F[= n yuí\s† uo (’13_1\9w› 50 Z )u1 {w–EZ˝ , i%AZíZ|z¡ukm‘ i%Asıp n yuí\s† uova–gi uaiå t¡sî (’10~) v|s‰ uu‘Ñ. EZ“kms‰oa– uat- Zíf EsÙ EZ“ iü \–j›A ‘íu>kqsi n y uí\s† uou1 Zm v|s‰ uuu)h] , v|oy\s†zs‰o‘ v|oy\s† w›t‰‘ínfis‰ n y uí\s†u1 ÙUE‘ 「v|oy\s†\jå」u1 Zv ·ZâÙ (’11. 7. 25) Esí‘Ñ .

## 2. 자치단체의 사회적기업 육성 및 지원정책

### 가. ’10년 6월 국가고용전략회의의 사회적기업 육성정책 시행주체 변경

3-2. 16 ( )

(단위: 백만원)

| | | 전국합계 | 서울 | 부산 | 대구 | 인천 | 광주 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ’11년 | 합계 | 50,539 | 6,801 | 3,154 | 2,410 | 2,653 | 2,232 |
| | 인건비보조 | 34,313 | 4,646 | 2,101 | 1,681 | 1,731 | 1,536 |
| | 사업개발비 | 16,526 | 2,155 | 1,053 | 729 | 922 | 696 |
| ’12년[1] | 합계(70%)[2] | 66,739 | 8,803 | 4,315 | 3,147 | 3,484 | 2,871 |
| | 인건비보조 | 54,489 | 6,553 | 3,541 | 2,584 | 2,858 | 2,360 |
| | 사업개발비 | 12,250 | 1,450 | 774 | 563 | 626 | 511 |
| | | 대전 | 울산 | 경기 | 강원 | 충북 | 충남 |
| ’11년 | 합계 | 2,081 | 1,592 | 7,285 | 2,906 | 2,645 | 2,972 |
| | 인건비보조 | 1,481 | 1,095 | 4,931 | 1,917 | 1,848 | 2,060 |
| | 사업개발비 | 600 | 497 | 2354 | 989 | 797 | 912 |
| ’12년[1] | 합계(70%)[2] | 2,410 | 1,982 | 10,414 | 4,313 | 3,795 | 3,850 |
| | 인건비보조 | 1,981 | 1,630 | 8,535 | 3,547 | 3,122 | 3,167 |
| | 사업개발비 | 429 | 352 | 1,879 | 766 | 673 | 683 |
| | | 전북 | 전남 | 경북 | 경남 | 제주 | |
| ’11년 | 합계 | 3,248 | 3,377 | 3,560 | 3,843 | 180 | |
| | 인건비보조 | 2,134 | 2,336 | 2,534 | 2,382 | – | |
| | 사업개발비 | 1,114 | 1,041 | 1,026 | 1,461 | 180 | |
| ’12년[1] | 합계(70%)[2] | 4,468 | 4,377 | 4,748 | 4,174 | 388 | |
| | 인건비보조 | 3,674 | 3,602 | 3,903 | 3,432 | – | |
| | 사업개발비 | 794 | 775 | 845 | 742 | 388 | |

자료원: 고용노동부 내부자료

주: 1) 고용노동부 ’12년 예산집행계획은 ’11년 9월 기획재정부와 협의된 예산액의 70%를 반영한 사전배정 및 통보 결과로서, ’11년 하반기부터 시행된 자치단체 사회적기업 지원제도 평가(한국지방행정연구원 수행) 결과에 따라 나머지 30%를 차등배분 계획

2) 상기와 같이 사전배정된 70%에 해당하는 액수이며, 배정된 예산 총액은 97,093백만원(국비 77,842백만원, 지방비 19,461백만원)으로서 국비기준 ’11년 대비 약 52.8% 증액됨

Z´t_ea˘kms‰o u}|E‘Õ¡fl uaZíbs¡ , ’10_1km w›sÚ sıl1n yuî\s† w›v iü w›t‰va–Yí jåZuîu)fl pÉvbhao , Z´t_ea˘km‘ uewva– bÞuæz¡uîue SE uovz2 uæju1 {ZæEh] , Yî u}|E‘Õ¡uE sıl1n yuî\s† w›v iü w›t‰va– , ue w n yuî\s†uE w›t‰va– bÞu1 ÙZæuîu)fl w›t‰Esí‘Ñ .

Yî pÉa–j–fl mm„g n yuî\s† uou1 tæl ‘(sıl1 )n yuî\s† uiu}g z* { iü ns†Zjl1 ns† ’u1 u}|E‘Õ¡ Z‘nfij/Æv] ns†u)fl p v (’10_1 12t` ns†^¡ t ZâZ´´ iü sınjv ) Esí‘a] , sın[Éa‘ [Zl1 50,939jg„t‰ (w›jl1 20% gÑ |Z) vÞ ueZal1 j/Æv]fl (sıl1 )n yuî\s† uiu}g z*{ns† , 34,413jg„t‰ , [åg Z´´ ns†Zjl1 (ol1 u}l1 , ueZal1gi vteI ns†Zj iü pÉuZz w›t‰ )fl 16,526 jg„t‰ ([Zl1 )u1 w›t‰Esí‘Ñ .

2012_1 a˘ w›t‰sNu- 77,842jg„t‰u)flo ’11_1‘íl1 52.8% wsN([Zl1\ví ) Esí ‘Ñ. sınjv \ví (nuæ¢j/Æ \ví )u- uvu}vØa– , uew &u- w›v (sıl1 )n yuî\ s†p , a˘ \s†s‰ [Øi!E‘ [Øflu}p , pÑ†u}p , Z‘v la˘ue[Y iü Z´f&u}p bÞu1 jâVuîu)fl Yýs5l‘Ñ .

## 나. 자치단체의 사회적기업 육성정책 법제기반 정비

2008_1 g‰km u}|E‘Õ¡Yí n yuî\s† j[aZØ uou1 tæl juî [ØZ]ue v]f- gi vv EZy bhao w›sÚ ys‰ ƒAb n yol1pgi j[aEZ´´ w›sÚE n£uE wµ Zos‰ Zâ„E‘ bÞw›sÚ ys‰ \ju1 bA n yuî\s† uoua uî[æâu)fl {w– bsµÑ . cýl n yuî\s† uoZØ w›t‰ lo Agi tæa vÞsFvkm‘ w›u}z¡t-uE þ fu1 Z AEZ‘Ñ vkmuE vz2j u1 zhrEsí‘Ñ .

2008_1 uæ[Zuîu)fl ZÞsÚ w›u}z¡ vÞ v]f-gi vv l Zàu- Z‘\a–t- Zt‰a– bÞ 2 Zàs‰ kuZØ Esíu)^ , w›sÚiu}g z*{ZØ n yol1p Zâ[ïuE uf l p‘Õ)fl n yuî\s†s‰ ‘íl Zíp\Ùa Z´v]bhao 2009_1 ua–s‰‘ uæ[Z 16Z pÉa–s‰o hb= n yuî\s† uo v]f-Yí vvbsµÑ .

3-3. 16 (1)

| 주요내용 | 서울 | 부산 | 대구 | 인천 | 광주 | 대전 | 울산 | 경기 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 제정시기 | 08.05. | 09.07. | 09.07. | 10.01. | 09.11. | 09.10. | 09.08 | 08.12. |
| 목적 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 정의 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 사회적기업 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 예비사회적기업 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 육성협의회 설치·구성 | O | O | O | O | O | O | | O |
| 협의회 기능 | O | | O | | O | | | |
| 육성계획 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 발굴·지원 | O | O | O | | O | O | O | O |
| 시설지원 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 경영지원 | | O | O | O | O | O | O | O |
| 재정지원 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 우선구매지원 | O | O | O | O | O | O 후견인 제도 | | |
| 민간위탁 | | | | | O | O | | |
| 민간기업참여 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 홍보 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 우선세칙 | | | O | | O | | O | O |
| 기타 | H | | A | | | | C,H | |

주: A) 보조금 부담(비용일부 해당 기초지자체 부담), B) 조세·지방세 감면, C) 사회적기업 의무, D) 사회적 목적 실현에 대한 구체적 판단기준 제시, E) 지원 취소,
F) 목적 외 사용금지 규정, G) 실적보고서 및 정산서 제출, H) 지방세·시세 감면,
I) 사회적기업 육성기금 마련

3-4. 16 (2)

| 주요내용 | 강원 | 충북 | 충남 | 전북 | 전남 | 경북 | 경남 | 제주 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 제정시기 | 08.12. | 09.05. | 09.04. | 09.07. | 09.01. | 09.03. | 09.05. | 09.11. |
| 목적 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 정의 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 사회적기업 | O | O | O | O | O | O | O | |
| 예비사회적기업 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 육성협의회 설치·구성 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 협의회 기능 | O | | O | O | | | | O |
| 육성계획 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 발굴·지원 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 시설지원 | O | O | O | O | O | O | O | |
| 경영지원 | O | O | O | SE지원 센터 지정 | O | O | O | |
| 재정지원 | O | O | 집행결과 매년제출 | O | O | O | O | |
| 우선구매지원 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 민간위탁 | | O | O | O | O | O | O | O |
| 민간기업참여 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 홍보 | O | O | O | | O | O | O | O |
| 우선세칙 | O | O | O | O | O | O | O | O |
| 기타 | A | | B | C,D,E | | | | |

주: A) 보조금 부담(비용일부 해당 기초지자체 부담), B) 조세·지방세 감면, C) 사회적기업 의무, D) 사회적 목적 실현에 대한 구체적 판단기준 제시, E) 지원 취소,
F) 목적 외 사용금지 규정, G) 실적보고서 및 정산서 제출, H) 지방세·시세 감면,
I) 사회적기업 육성기금 마련

cýl \zıw›u}z¡ zt‰s‰ouE 2008_1 v]f-Yí vvb Zàu- uækn uævØ , {kn z vØ, t¥n a˘[YuE 3Zs‰ kuZØEsíu)^ , 2010_1g‰ \ví uæ[Z 60Zoys‰ uagaeí‘Ñ. ƒu uækn uævØpÉuE Z“t n yuí\st uo v]f-gi uæ[Zs‰o Yíu h)uí vv Esí u1 m‰g„ s1‘µei uas‰ [ØZ]EsÙn yuí\st‡s‰ nst‡tæ~fi iü Yínuý vZâ jp˚u1 ¢a jÆ%b pÉu1 gµ , t¥n a˘[Y cýl Z]sÚ›u}z¡jÆ‘Ñtouîu)fl n yuí\ st uov]f-gi vv Ehao uagi [ØZ]fl n yuí\st‡s‰ ZâZâZai) i!nfiuq‘ít- Zâsî nst tæ~fiZígnst‡[yu1 vZâEsí‘Ñ .

n yuí\st uov]f-s‰‘ sıl1n yuí\st‡u1 ÙUEsÙn yuí\st‡u1 uo M p uu‘ [ØZ]gi gµ E‘ ^¡tu1 ÙUEZ˝ uu‘Ñ . vv uo µEyuE [Yo iü\‘ bÞu1 hrpÉEsÙ (sıl1 )n yuí\st‡u1 j[aEsÙuo M p uu‘ Z–zu1 pg“M p uua–fJ Esíu)h] , pÉ iü Z“sî ·uv ·to[YgÑ›t‰m‰ s1‘µei nst‡tæ~fi iü v]o% Yýha(pÉ[Yo%) bÞ[ØZ]v]Zu1 gµ Esí‘Ñ .

## 다. 사회적기업 육성관련 자치단체 조직화 현황

pÉa–j–fl n yuí\st‡u1 uæ‘ÆE‘ v]wfiz¡Z–Yí [Yo vµ)fl 2010_1g‰ \ví uæ ‘ÆkmoYí Z{s¡w– Z“t‘ uæ[Z 10Z pÉa–uah] uæ‘ÆkmoYí s‡aAeia– ZâZâuiu}g nst iü uiu}gz*{kmos‰o st‡!gi ‘Æ‘æEZ˝ uu‘Ñ .

‘íkmkq n yuí\st uæ‘Æv]wfiua s‡‘ Z“t vs5kmuE gµu1\st bÞunst‡!gi j³¼E‘ Z“tYí g»Z˝ , Yî pÉa–zs‰o‘ Z˝t_ea˘kmuE uew n yuí\st iü w›v sıl1n yuí\st‡s‰ ‘íl uiu}g z*{nst iü nst‡Zjl1 w›t‰nst bÞZ“nfijÆZ˝ [ZZ˝nst‡u1 pvl‘Ñ .

16Z pÉa–¶Yí ZZØ , pÑfl‘ ‘Æ‘æ}‘ ‘íkmkq 2~4hr pvíu)fl [ZZ˝jÆv]nst uE pvE‘ va–uE vvfs‰ [å¡E‘ Zpu)fl øs2bsµZ˝ ‘Ñs~l w›t‰nst‡uE { w– iü p˝[Éns‡uE j[aZØ uo bÞuE st‡!\9w› pvE‘ a]s‰‘ v]wfiuîu)fl s1wfi u- \‘íM p s‡‘ pvíu)fl øs2bZ˝ uu‘Ñ (uæ‘ít te , 2011).

3-5. 16

| 시도 | 사회적기업 담당부서 | 인원(명) | 전담부서 | 비고 |
|---|---|---|---|---|
| 서울 | 경제진흥본부 산업경제기획관 일자리정책과 사회적기업팀 | 6.0 | o | 마을기업팀(4명) 별도 |
| 부산 | 경제산업본부 고용정책과 사회적기업팀 | 2.0 | o | 팀(3인)내 마을기업 업무 병행 |
| 대구 | 경제통상국 일자리창출팀(과) ('11년내 사회적일자리계 신설) | 2.0 | x | SE담당 1명, 계장 1명 (계 신설시 마을기업 통합) |
| 인천 | 경제수도추진본부 일자리창출과 사회적기업팀 | 4.0 | o | 사회적기업만 담당, 마을기업팀 별도 |
| 광주 | 투자고용국 일자리창출과 사회적기업담당 | 2.0 | o | 계(3인)내 마을기업 업무 병행 |
| 대전 | 경제산업국 일자리추진기획단 공공일자리담당 | 2.0 | x | 계(3인)내 공공근로, 마을 기업 등 공공일자리 총괄 |
| 울산 | 경제통상실 경제정책과 노사협력팀 | 2.0 | x | 팀(7인) 내 SE담당 1명, 계장 1명 |
| 경기 | 경제투자실 일자리정책과 사회적기업담당 | 5.0 | o | 팀(5인) 내 SE담당 4명 |
| 강원 | 산업경제국 경제정책과 희망일자리추진단 일자리담당 | 2.0 | o | 팀(3인)내 팀장 1명, SE담당 1명, 마을기업담당 1명 |
| 충북 | 경제통상국 일자리창출과 창출팀 | 2.0 | x | 팀(4인)내 팀장 1명, SE담당 1명, 청년일자리 2명 |
| 충남 | 경제통상실 일자리경제정책과 사회적경제담당 | 3.5 | o | 팀(4인)내 팀장 1명, SE담당 2.5명, 마을기업 담당 0.5명 |
| 전북 | 민생일자리본부 창업지원과 사회적기업담당 | 3.0 | o | 사회적기업만 담당, 마을기업은 타과 타계 담당 |
| 전남 | 경제산업국 일자리창출과 일자리정책담당 | 2.0 | x | 계(3인)내 계장 1명, SE담당 1명, 일자리공시제 1명 |
| 경북 | 일자리경제본부 일자리창출단 사회적기업담당 | 2.0 | o | 계(2인)내 계장 1명, 담당 1명 |
| 경남 | 동남권발전전략본부 고용촉진담당관실 사회적일자리담당 | 3.5 | o | 계(4인)내 계장 1명, SE담당 2명 및 SE와 사회적일자리·일자리나눔 담당 1명 |
| 제주 | 지식경제국 경제정책과 경제정책담당 | 3.0 | x | 계(10명)내 계장 1명, SE담당 2명, 물가관리 등 지역경제 업무 전반 7명 |

# 3. 지역형 사회적기업 육성사업

## 가. 지역형 사회적기업 육성사업 - 목표

3-6.

| | 5개년 계획의 육성목표 | | | | 2011년 육성목표 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 계획년도 | SE갯수주1) | 일자리 수 | PSE갯수 | SE갯수주1) | 일자리 수 | PSE갯수 |
| 고노부 | 2012 | 1,000 | 50,000 | | | | |
| 서울 | '10–'14 | 1,550 | 43,400 | – | 300 | 8,400 | 250 |
| 부산 | '10–'15 | 267 | 5,340 | 207 | 40 | 800 | 30 |
| 대구 | '11–'15 | 247 | 5,187 | 170 | 65 | 1,365 | 50 |
| 인천 | '10–'14 | 321 | 4,815 | 231 | 60 | 900 | 50 |
| 광주 | '11–'15 | 140 | 2,800 | 90 | 22 | 440 | 15 |
| 대전 | '10–'14 | 100 | 2,000 | 63 | 17 | 340 | 10 |
| 울산 | '11–'15 | 115 | 2,300 | 74 | 15 | 300 | 10 |
| 경기 | '11–'15 | 890 | 18,690 | 750 | 170 | 3,570 | 150 |
| 강원 | '11–'15 | 164 | – | 97[2)] | 77 | – | 44[2)] |
| 충북 | '10–'14 | – | 1,500 | 100[3)] | – | 300 | 20[3)] |
| 충남 | '11–'15 | 250 | 2,500 | – | 50 | 500 | 35 |
| 전북 | '10–'14 | 375 | 8,200 | 186 | 70 | 1,600 | 30 |
| 전남 | '11–'15 | 253[4)] | – | 110[4)] | 85 | – | 40 |
| 경북 | '11–'15 | 270 | 2,500 | 150 | 70 | 500 | 30 |
| 경남 | '11–'15 | 295[5)] | 2,700 | 175 | 65[5)] | 400 | 40[5)] |
| 제주 | '11–'15 | 363 | 3,630 | 243 | 34 | 340 | 19 |

주: 1) SE 개수는 SE 및 예비사회적기업(PSE)을 모두 합한 수치임
2) 여기서의 PSE는 강원도형 '풀뿌리기업'으로서 마을기업과 PSE를 통합한 호칭
3) SE는 제외하고 PSE의 육성목표만을 제시한 수치임
4) 목표치는 인증SE 115개, 지정PSE 110개, 마을기업 28개(1시군 1개)의 합
5) '12년부터는 지역형 PSE만 존재하나 '11년 계획의 경우 고노부 PSE 20개를 포함

vlpsFvkm' 2012_1\9w> 1zZuE ZpÑl n yuî\s†ZØ [å s‰ cge uiu}g 5g„ Zgi z*{ EZ'Ñ h lgi pg"EZ˝ , uiu}g ZâpÉv bÉZØ sÝZ–EsÙw>sÚ– h l gi vpÉEsí'Ñ . w>sÚ–fl Z–z_1a–s‰ 'Ñdy zuaYí uuu)^ vlpu\uîu)fl 2015_1 \9w> sj 4,295ZuE n yuî\s† (sıl1n yuî\s† ÙU )ua uob Zpu)fl h lEZ˝

uuu)h] , [åš‰ cge uiu}ga– 9g„ 330ZuE z*{u1 sınfil'Ñ .

2011_1s‰' uæ[Zuîu)fl 1,045ZuE n yuî\s†ZØ 15,925~16,425ZuE n yol1 p uiu}g z*{ua uæg°bZ˝ uuu)h] , nfi\t- Zu- Z–zu- 「n yuî\s†uoj 」v 5v]uE 2s‰ cei '11_1km uEi!Ab pfl–j– n yuî\s† uo ·j[au1 tæl 5Z_1 Z–zs‰ vpfl›sį uu'Ñ . z%Z˝fl 'æasÝá– Z–zuE Z"t '12_1km pg" iü v{u1 uEi!Al'Ñ .

## 나. 16개 시·도 사회적기업 육성전략

uaEuE ^¡tu- nfi\t- Zu- h l'ù1 tæa Yî w›slúa {w–EZ˝ uu' uouæ e¢(5Z_1 Z–z iü_æejpÉ'æasÝá– Z–z , Yî a–z ^¡kmuj‡„ lt )uE ^¡tu1 Yæe¢ u oyZ Esí'Ñ .

○ w›slÿ- n yuî\s† uons† (1): o¢¥

- uoZ–z {w–æV iü j :

3) ot¥ SE ‘íI bÞ1 ‘ínfiu)fl vf-Yæ‘Æ y pÑÉ : ot¥ PSE iü uew SE ‘íIgi ‘ínfiu)fl t` 1 y iü p pÉ Z{Igi ¢a , ot¥ n yuî\s† sMfl n Z iü vØt æs,5juæj bÞ h n¶

4) ot¥ SEs‰ ‘íI pÑ ·[Z ·jåkm Zígz¡v → u}|E[Y Zíg ·t¡sî z¡v uæ E

· u}|E[Y : p´z ·u|p w›t‰ , æu pÑ , |sjz¡Z , w›a–·uŽm, ueZal1 w›[ö bÞ

· ot¥pÉ : ns†ohry , ;jÆg|¡íò , pÑ (uo )tæt‰y t¡sî , SEov ·w›t‰s5

· ot¥p´tjÆwu‘Õ : Z‘sî|Õ ò , æu pÑ w›t‰ , v|py\s† u‘u}w›t‰ bÞ

○ w›s|ú– n yuî\s† uons† (2): kmn

- uoZ–z {w–æV iü j :

1) va–uî \j v]o : kmn Z|s|ú|É n yuî\s† uo v]f- (’09.7) iü pÉv[|E|F (’10.5) vv , u}|E[Y ·[] 4Z[Y vvt1f„ iü ^h%w› [Y ·[]u- 11_1v|p vv t1f„ sıv , pÉ SEuo uæ‘ÆEv]wfi o|E (’10.7; 1‘Æ‘æ(5[ö), 2hr), kmn n yuî\s† uo Z–z (’09.12) iü n yuî\s† uo g|p øe pg“ (’10.10) bÞ

2) n yZâ, i%ABn u}gÑ|sÝ ·\km|sj : km¥Z“ SE æfljÆ_e|pEy {j (’09. 10), \s† 100Z s†z¡ z%sÙkmn nfiuE n yZâ,tæt‰y {j (’10. 8) bÞ

3) ‘Ñ}Yæ |bs‰ uE I SEo g“ : kmn pÉ·[=u z ·SK kmn vjâI F[=u‘Õ (jZØ–F[= ) og“ (’10.7), kmn pÉ·kmn u-v ·n y‘Õ¡ a)a–tiån s†‘Õ (’10.10) bÞ

4) yflw›t‰ bÞ : kmn n yuî\s† Ù%n ua¥ iü oØ>h [Y{ (’10g%, kmn SEs‰ ‘íI BI Zj (’10g%, køe bÉ_uaice , flZ˝ bÞ

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

1) SE uew iü PSEw›v B‘í : uew 10Z ({ 4 y), w›v 30Z ({ 2 y), w›v \s†uE Z‘t [Øflu} ueZal1 iü |Õ ò w›t‰ bÞ

2) u}g‘s|ú¶ Z A w›t‰ : PSE [Øflu} ueZal1 uenfi w›t‰ (8g„t‰ uenfi), uiu}g z*{ w›t‰ ns† {w– (uew\s† ‘ínfi ), ns†Zjl1 w›t‰ns† {w–

3) ýfìZz w›t‰ : v u to[YgÑt¡aˇ : Z“nfiZ“1uE 5% uEi![Yur , SE :
jÆ ýgÑXí o|E (aˇesÚ ), :jÆ |a‘tbl[å vu~ j Ù
4) u}gÑXsÝ{w– : 1n 1n yuî\s† , kmo ·\Zí SEu}gÑXsÝ w›t‰ bÞ
5) :jÆ ·uep˚ Bn : s1uacs¡ Zân , SE\s†Yí z*s†s1|aa]iå , tp SE b* bÞ
6) w›t‰|b _¥t,~Y [Y{ : uo pÑlbuEy , u}gÑXsÝs† pÑlbuEy t¡sî
7) uoz¡Z– Zo : u}|E[Y ·[]u1 SE ZígvØz¡fl w›v , pùd ¶Yí uæi%o Z A

○ w›slÿ- n yuî\s† uons† (3): ‘í[Y
- uoZ–z {w–æV iü j :
1) {w–z¡Z– [Y{ : SE uo iü w›t‰u1 tæ I v]f- vv (’09. 7), pÉv[ǂF v
vsıv , æ 7Z [Y v]f-vvt1f„ (’10), 1Z [] v]f-vv vþ , ‘í[Y 1n 1
n yuî\s† {w–u1 tæ I z*s†w›t‰‘Õ [Yo (pÉ‘í[YZ´tz -‘í[YnfiuE
MOU) bÞ
2) t¡sîw›t‰ : R&D, g|J|ídl bÞns†Zjl1 w›t‰ (28Z \s† , 524jg,t‰ ), pÑ
[Zu v|þÙn yuî\s† PMv a– pÑþÉ (‘Æ‘æSE æu ji% iü sMflz{ÕbÞ )
3) ýfìZz iü :jÆw›t‰ : w›u}z¡ {lzı ‘í[Y SE vØkmo Ùwu jv^ (’10. 9;
15hr oj , gÑÙ 3Zs†z¡ ji% bÞ ), SEtpnf- j IyZ{l (’10. 6; Z´_e
km uZí, pÉi bÞz%o , SE lg|‘æt¡sî bÞ ), ’10 z l\s† s¡ pÑþÉ (’10.
12; pÉØ 50hr ‘ínfi SE æu~%oj blu1 ¢a z loyl1 ua– ), ‘í[Y SE 5)
vu~ bÞ
- uoZ–zuE {w–uæe¢ : SE 100Z ‘ùd iü w›ozYí‘ I w›slüz SE uo
· SE uoz¡Z– [Y{ : uæ‘Æv]wfi B{ , v]f- iü pÉv[ǂF v Z v , 1ZØ 1SE
| ue uæZ , Zât‰ uæi%[=u ZØv Zo , 1n 1SE z*s†w›t‰‘Õt¡sî
· SE ou EZ“ v]o : SE 5 uaw› Z ¥ , z loyl1 Bn u1 tæ I vØiØg aA
[=u , ‘í[Y PSE BI vu~ , vØkmo Ùwu B‘í , SE‘ínfi u}t‰jön lo
A, SEt- U\¯E‘ jön t¡aˇ uæZ , 1n 1n yuî\s† ZsÝ t¡aˇ
· p´[É SE z*s†u a– : SE s1|aa]iå Z o , 1n 1SE z*s†o Ùþ˚ Z{l , SE n

s†hae DB [Y{ , SEfluE uæE ua–

· SE t¡sîw›t‰ : SE [ıu'w›t‰ , SE z_1ue!nst pÑÉ , SE PMí t¡sî

· SE pÉuZ“ufif Z A : SE\s†Yí ow–w› sÝ , SEt„~Ynâ Z{l , SE tpi)

u uewv pÑÉ , SE n°n°–\ g øg‹ j v , i)u nfiouæpÉÍ o|E

○ w›sÚ– n yuî\s† uonst (4): uez

- uoZ–z {w–æV iüj : v]f-vv ('10. 1), uo |uEy [Yo ('10. 4), Z˝ t_eaˇkm SE ueZal1 iü nst†Zjl1 w›t‰ ('10. 4~12), pa–[y Zâaˇ n yuî \s† lg¡ævn ('10, 7), ÙÞ}A bÞw›sÚ\s†ZØ SEYæ z l[YgÑs~aYî o z¡Z ('10. 9) bÞ

· w›sÚ/os‰ g¸‘ n yuî\s† j[a , uo : uewuæE ua–

· n yuî\s†uE u}g“\j v]o

· n yuî\s† n°n u to[YgÑ B‘í

· iØYæuE n yuî\s†s‰ ‘íl sÝ– Z A

· n yuî\s† (oyoljz bÞ )s‰ uEl u}u|E , p{uæe¢ sÝ– {w–

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

1) va–uî\j v]o : v]f- , pÉv[ÉF v ·Zv , uow›t‰tæt‰y t¡sî , uez PSE w›vv t¡sî bÞ

2) u}g“\j v]o : nst†Zjl1 iü ueZal1 w›t‰ (Z˝_ekm Z“nfijÆv]nst ), SE\ s†Yí s1|aa]iå w›t‰ , oy[É SE pÉ ·ul1 w›t‰, SE uo\[ı v]o (pÉ1 100s¢t‰ [É )

3) iØYæ|ƒz¡Z– [Y{ : 1n 1SE ZsÝ, æfljÆ_e , n°n u to[YgÑ , n°n u uæpÉy, uez SE 5 uaw› Zo , z*s†s1ua l Zâ , ÙeØ ·t„~Yooe·Yæ‘Æy Z{l , :jÆi) vu~ , vnl1 , j|Eg¡+ƒ bÞ

○ w›sÚ– n yuî\s† uonst (5): Z|vØ

- uoZ–z {w–æV iüj :

- iØYæuE u}juîue z%sÙ lo Agi tæ l a˘\kmsÙ : SE Yí|Es‰ ‘íl pÉØue p° vZ˝Uu)flo SEz*s† iü t¡sîw›t‰ lo A , tp SEhae nf-j[a iü uæø
- SE u}g“\j v]ou1 ¢l pÉ¡Z“ufif vZ˝ : Z“sî|Õ ò , g µ¡í ò iü ý zöla˘ w›t‰ bÞu1 ¢l pÉ¡Z“ufif vZ˝ iü u}g“\j v]o bÞ
- iØZí |ƀz¡Z– [Y{ : SEs‰ ‘íl pÉ ·[Y iü ZâZâ ·iØYæ‘Õ¡ , \s†z¡ , w›sÚ NGO bÞ uî[æêue w›t‰ ·|ƀ ua– , SEw›t‰o) gi ¢l _ ¥t„~Y v]o

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :
  - uíj› B‘í : tp SE j|Egµ+ƒ {w– , w›sÚ¡ SE sÚ¶¡jÆu s†z¡ v]n ·j[a , nfij\^¡ SEuæEYí‘ s†z¡ DB [Y{ , uu\s†uE SEuæE {w–
  - ‘Õ–j– uo : ue~=juaò -sıl1 -uew n yuî\s† 3‘Õ– uo , (1‘Õ– ) SE ue~=juaò , (2‘Õ– ) Z|vØ PSE w›v {w– , (3‘Õ– ) SE uew ua–
  - Z“ufif ·uæi%o Z A: ueZal1 ·ns†Zjl1 w›t‰ , SEuæi% |Õ ò Z A , Z|p vØ(P)SE vrVw›t‰\Zí ov ·t¡sî , uæi%Yí·u}t‰jönu} æflj/Æ_e [Yo ·t¡sî
  - u}g“\j v]o : to[YgÑ{w– , uæt ue _$\9 lo A , :jÆ ·ýglÑí o|E , lgµævn iü ‘ípÉØ _ ¥t„~Y ( :jÆz2u} j Ù ), SEu}glÑ sÝ , z* s†s1|aa]iå t¡sî

○ w›sÚ¡– n yuî\s† uons† (6): ‘íuæ

- uoZ–z {w–æV iüj :
  - w›t‰z¡Z– [Y{ : v]f-vv ('09. 10), pÉv[¡F ('10. 8), a˘[Y ·uo[Y v]f- ('10. 11; \~› 3[Y æu {w–v|p ), \jåZ–z pg“ ·Zv ('10. 12), uotæt‰ y('10. 1)
  - n yuî\s† –t‰z¡Z– [Y{ : w›t‰|sj ('09. 8 ~'10. 4), (P)SE 20Zs‰ ‘íl pÉ¡ ‘Æ‘æei!Zí –Zuev ('9. 10), 1n 1SE ZsÝ ('10. 4; –t‰ os~, KT&G bÞ)
  - ‘íuæ PSEw›v iü ueZal1 w›t‰ : 15Z w›v ('10. 7; uæsN pÉ¡1) bÞ

- n yuí\s† t¡sîw›t‰ : ns†Zjl1 iü |Õ ò w›t‰ , 40Z (P)SEs‰ ‘íl ol1u'u} uazjÆuæ ({l‘í 2s¢t‰, sÝ 4% uau}zsN , pÉz -‘íuæp˝tjÆwu ‘Õ-E^u-v MOU)
- ŷlZz iü :jÆw›t‰ : SEjeyy (’10. 12), SEv u nfiouæpÉ o|E (pÉ z , w›Ez bÞ), :jÆu}f„ j Ù (pÉz ·n E\Zí ) iü w›sÚ¥fMnt- \z: jÆ bÞ

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :
  - w›u}z¡ v|pÙ SEuoz¡Z– [Y{ : uæ‘Æv]wfi o|E, Zâlt‰ SEuæi%[=uZØv , CB·SE ¢V v|pYæw›t‰\Zí og“ (’12~), SEw›t‰\[ı v]o (’13~), |pÚEy [Yo
  - p˝[Íog“ lo A : SE\s†Yí s~oZØv , tp SE\s†Yí sÝ (’12~), s1ua cs¡ Zâhuæ , u}|E[Yj– uouæe¢ , uvuiu}gns† SEuæE
  - t¡sîw›t‰ Z A : ueZal1·ns†Zjl1 w›t‰ , ns†ZâYæ w›t‰ B‘í (’12~), n s†l1 u'u}uau}zsN jÆuæ , g¸{ |Õ ò , SEYæ gÑZB‘í w›t‰
  - –t‰z¡Z– Bg“ : 1SE1‘Æ‘æ˝v ·1n 1SE –Z , æflÿÆ_e |pÚEy , pÉØ‘í|sj
  - ŷlB‘í iü u}g“\j Z A : kmoj– [YgÑ lv {w– , SEns†tæ~fi {w– , ‘íuæ SE 5)[Y{ , uæpÉÿgÑ t¡sî , j Auý ·gµ¥ uæt }A^ı o|E, ZâZâu oy ZaZ|a t¡sî iü SEtæ~fi, ua‘ÙE n yuí\s† oj ·:jÆ bÞ

○ w›sÚ– n yuí\s† uons† (7): t¥n

- uoZ–z {w–æV iüj : oubAA iü ns†[Yv] j›As‰ cge Z˝tz*{ , [ÕZ l {nu Yýoy iü Z˝f&As‰ cei v|pu\ n yol1p Zâ¡ÕB‘í ·Z˝t z*{ js5 1t
  - ‘Õ–j– uouæe¢ iü ‘Ñ~l w›t‰ B‘ífl z*s† lo A
  - pÉw›v 「w›sÚ PSE」v|pÚy uo iü SE uæE
  - w›sÚ y uep˚vZ˝gi tæl :jÆ Z A , SEuo kqtæ\ v]o

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

- w>sÚ PSE w>v (_1 2 y) iü (P)SE ueZal1 ·ns†Zjl1 w>t‰ , uæi%uef z1tw>t‰ , gµu1\s† uo iü n yuî\s† uæE w>t‰
- u}g"\j Z ApÉz2 : Z"sî|Õ ò iü yZ–æfl[åe bÞ w>t‰ , z*s†s1|aa] iå, SEt„~Yooe, (P)SE h'µgfiu1 ¢I Z"sîw>a– , n°nv u s5^¡z2u} bÞ
- vvuî w>t‰z¡Z– [Y{ : 1n 1(P)SE ZsÝns† , :jÆjeyy , hj\s†Yí Ùdfi iü :jÆ, [Y·[] pÉv[É]F a†f , SE uæ'Æv]wfi p˝o |µE bÞ, pÉ·[Y· [] 'Æ'æ} uvns† [=u z%sÙ , Z˝_ekm SEuæi%[=u z%sÙbÞ

○ w>sÚ– n yuî\s† uons† (8): Z"\

- uoZ–z {w–æV iüj : ueZal1 v|pÙwfiu|pw>t‰ Zo (uvw>t‰ 'Õ–uî {oy iü pÉv]o ·[YgÑw>t‰ ·Z"sîw>t‰ B'í ), Yæu|pw>t‰ B'í ([ıu'w>t‰ , t o[YgÑ, ueZal1 w>t‰vrf„ SE u}g"'f vZ˝js5 ) bÞ BnZØ k} v]o iü u vuiu}gns†ZØ zj–A bÞ
  - n yuî\s† uo TF [Yo ('10. 8), w>sÚfou1 jsîI PSEw>v (98Z ) iü a– vØtns†ZØ sÝ–I SEj[a (10Z hae ), sÙz*s†jÆuo) oyoljz ue~=juaò (20hr), uæ'Ækmo o|E('10. 11), a– 'íI SEj[a (5Z )
  - a–n'o -o[˝Zí'í z_1 n yuî\s†Yí s1|aa]iå [=u (73hr), 1pÉ] 1SE j[auo (20Z ), SE_ ¥t„~Y|µEy t¡sî (28hr), æfljÆ_e'Õ[Yo (91hr), 'í\s† (SK) sÝ– n yuî\s† og" (vjâI a–oZíu'Õ ) bÞ
- uoZ–zuE {w–uæe¢ :
  - uo\j B{ : Z"\a– PSE j[aw>t‰ , SE uvw>t‰ , SEz*s†\j v]o
  - a– ns†hae j[a ·Bn : a– 'íI SEj[a , a– pÑ[Z\'ZØ sÝ–hae j [auo , 1pÉ] -1SE j[auo
  - w>ozYí'I SE uo : ns†Zjl1 w>t‰ , 'í\s† sÝ– SEuo , 1n -1SE ZsÝ, SE_ ¥t„~Y|µEy t¡sî , CEO s1|aa]iå t¡sî , SEsMfl\p aZw> t‰, SEu}[ıw>t‰
  - SEou n°~É– v]o : n°n u yîw>t‰ , uæi%ow>t‰ æfljÆ_e'Õ t¡sî ,

SE ǚØ iü fMy Z{l , SE :jÆgi ¢l uep˚vZ˝ , SEZígpȅ l [Y{ ·
lt

○ w›slǘ n yuî\s† uons† (9): Zt‰
- uoZ–z {w–æV iüj : uæ[Zuî Z‘ufifuu‘ fl|ǜbÉ , z¡¯gµu1 bÞw›
slǘu u}t‰ nfiuA zöv– , Z˝f&|" ·usMue·Z“f‘ÕislǙ bÞ{ǟjZ–|" uiu}
gz*{ pÑteu1 tæa s~uî B‘ijÆ‘Ñw›ozYí‘ ·w›slǗj “Zt‰a– mm„g
\s† ” uo iüw›t‰
- · SEvrVZ–z pg“ ('08. 8), v]f-vv ('08. 12), mm„g\s† uo ǚØ ·t„~Y
  oœ ‘ÑǕ Z{l ('08~), :jÆkøfloA ('09, t‰vØuEf„n˚þtæ~fi ), gµu1\s† uo
  w›|U('10.9) bÞ
- · vkmuEvao pǛAfl uel w›ozYí‘o uíE , mm„g\s† ZåYýí Bn iå
  N, ¢V w›t‰z¡Z– iåN bǜ1 [ǻE\ tæl vrVZ–z {w–
- uoZ–zuE {w–uæe¢ :
- · æuvǚǜE mm„g\s† _¥t„~Y [Y{ : [yslǘ iüs†vrj– (kmz PSEv
  a– sǮ–) mm„g\s† _¥t„~Y [Y{ , _¥t„~Y \j uovz2 {w–
- · mm„g\s† j[a iü Z“sî|Õ ò w›t‰ B‘í : sıl1z*s†u} s1|aa]iå w›t‰ ,
  Z“sî|Õ ò w›t‰ B‘í , uvw›t‰ w›ozuî {w– bÞ
- · mm„g\s† ZåYýí Bn : vØiØ‘ínfi :jÆ Z A , mm„g\s† uwfiu}[=u
  iü ‘Æ‘æâtt‰ [=u B‘í , mm„g\s† pȅ Bnu1 ¢l ZåYýí [Y{ ,
  [yslǘ mm„g\s† nfiujeyy iü t„~Ynâ Z{l bÞ
- · mm„g\s† ¢Vw›t‰z¡Z– [Y{ : mm„g\s† uov]f- vv , w›t‰o)
  og“ , æuvǚǛ iØZí|uEz¡ t¡sî , w›slǘ æfljÆ_e (hE v ) t¡sî

○ w›slǘ n yuî\s† uons† (10): {kn
- uoZ–z {w–æV iüj :
- · v]f- vv ('09. 5), zvØ·vz bÞpȅ v]f-vv t1f„ ('11) iü 10Z pȅ

{w–, tz[] uoZ–z ('11. 1), a– uotæt‰y ('10. 5) iü SE|µEy ('11. 5), {kn SEuojs5 Yæ'ÆEy ('11. 9), 1n 1SE ZsÝ|sjp° ('11. 1; 16Z SE iü 27Z a–^¡\s† ) bÞ

· w›sÚ·pÉ |IAuîue PSE j[a ·uo , sÚ¶Z Agi ¢I SE uew B'í

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

· uopÉ I [Y{ : {kn PSE j[a ·w›v , va–\j [Y{ (v]f- , a–·pÉ uæ'ÆEkmouefj|E , uotæt‰y ·pÑ|µEy [Yo ·t¡sî ), SE_ ¥t„~Y [Y { (w›sÚ- ·s†vrj– _~Yt„~Y [Y{ , SE ÙØ t¡sî , uæt 5) [Y{ , w›t‰o) iü iØYætæ~fi Z A bÞ )

· Z"ufif ·uæi%o vZ´: ZâZâkmi% tæ~fi·to[YgÑ B'í , g„{ Z"sî|Õ ò , uæi%w›p° u}t‰jön'í [Yo , Z"sîîp´ w›t‰ (ns†Zjl1 ·uæi%uef bÞ w› t‰oyoljz Z"sÝ'y ), SE¶Yípé I [Y{ (¶Yítæt‰y iü ¶Yív , uew {zv t¡sî , n –Zíg )

· SE|IAuî EZ"v]o : –Zuev (1n 1SE ZsÝ, SE'ÆEæÉv , 1SE 1'íF – Zuev , SE |IA\s† uewv bÞ ), ZâÝ'í v]o (SEjeyy , Yg°^' | ue, SEji%uE ^ , uot„~Yooe bÞZ{l ), :jÆZ A ( :jÆZí iü [=u æfl[å e , :jÆi) iü s¥fM :jÆ )

○ w›sÚ- n yuî\s† uons† (11): {^

- uoZ–z {w–æV iüj : vkmw›t‰s‰ cge iØYæz%sÙiüSE\s†Yí uep° kmv^, pÉ iåpo ·w›ozkuYí'o , \p ·uæi%o kmv^, Z´tkus5vo bÞv i%vs‰ 'ía n yuî\s†Yí j[a , z*s† iü Z"sîw›t‰ , ZâZâpÉ ýfw›t‰ bÞ ^¡tekm sÚ¶Z A 1t

· w›sÚÍz SEj[a iü p´[É g" lo Agi tæa \va pÉ2ns†ZØ sÝZ– , uu SE u}t‰j[a , uoueæei [Y{ ·u}g"Z"sîw›t‰ bÞ vrVuî 'íz2{w– 1t

· ƒu ou'Õ–j– ·s†vrj– ·huîu j– {w–uæe¢ 1t : (j[a'Õ– ) uiu}g

nst† uæE, SE\s†Yí uo , p´[É¤ae j[a , (uo‘Õ– ) iØZí Z]jq^øp z¡Z–[Y{ , w›t‰z¡Z– vl1 , SE uep° Bn , (u}g“Õ– ) u}g“\j B{ w›t‰ , to[YgÑiü ÿ¶w›t‰ , uiu}g iü ol1puE op E[Yv] vz bÞ

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

· w›sÚ¶z SEj[a iü p´[É¤g“ lo A : pÑ¤É¤]n , uvuiu}gnst† ‘Õ Z–uî uæE·uo , vÞYæw›t‰\Zí lt SE\s†Yí j[a ·uo , EZ“ ·i%A·w› sÚZj bÞkqsij– SE j[a

· uoueæei [Y{ : {w–z¡Z– [Y{ , pÙUE w›t‰\[Y o|E t¡sî (iØ· F·Zí Z] jq^øp [Y{ ), a– pÑ[Z z%sÙiü ÞvZ¡Z– [Y{ , iØYæ\Zí sÚMkq‘Æ , { ^ n yuíZ“v w›t‰o) o|E , {^ SE ÞuEy [Yo , SE uep° ·ZâYÿí B n :jÆ ·[=u ·uaj ¥

· u}g“Z“sî w›t‰ : u j– ·ou‘Õ–j– w›t‰ (uiu}g , n yol1p , )V bÞ ƒo A w›t‰ ), g¸{ Z“sî|Õ ò w›t‰ , to[YgÑiü ol1p tæ~fi B‘í , 1n 1SE ZsÝ, iØYækmi%SE n°n u oyl1zöv– , ^¡km hro vZ´gi tæI Zíg ·w›t‰ Z A(h‘µgfi iü teiue vjÆg° [Y{ bÞ )

○ w›sÚ¶– n yuí\s† uonst† (12): uækn

- uoZ–z {w–æV iü j :

· a– v]f-vv ('09. 7) iü 14Z pÉ¤ v]f-vv ('08~'10), SE ÞaˇA‘Õ¤› ('10; a– zt‰vs5 {ltpnst† ), a–w›n iü a– nZ“tæ æu sMfln Z z {Õ('10. 7~; 40Zn ), SE ÞuEy iü ÞsÿJ ('10. 12), uækn SE ‘apeı ('10. 12~), tp n yuí\s† j[a u}t‰v]n uæ[Z{lzı Zâ¤ ·ov ('11. 2), z_1 n yuí\s†Yí uo Zâ¤ ·ov ('11. 6; 7í 28hr), \~› [=u ·:jÆ iü Yî vr vn ppÉ{w–

· vØt {w–j : ‘Õ–j– uo (haej[a → u}g“w›t‰ → n –Zíg ), wµuî h I w› (uplÙ Z A , uÿw–w›t‰, oZâ¤ae w¾pw›t‰ bÞ ), pÉ¤ l [Y{ (u}t‰v]n ·haeZj , ÞaˇA‘Õ¤› , ¶YípÉ¤ l[Y{ → vÞsFZâ¤ lt uæ

[Z{lzı oa–æflv ¥ {w– ), tekmu}t‰ sÝZ–( Yg°vu~oy , Z´tkm Zâ‚ , ‘i\s†sÝZ– , |sjz¡Z bÞ )

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

· u}t‰v]n bÞu1 ¢l pubhae j[a : u}t‰v]n iü pubhae Zj (sın 1 s¢, Yg°vu~oy u}i% iü Z“v ¢nfiw–Rt‰ vØZí , pÉ|j– 1Z j[a ), 先w›v 後w›t‰ bÞ2‘Õ– Zmwu1 ¢a {pÑl \s†ov (w›v – uvw›t‰ Zâ‚ ), z*uEuî ns†hae j[afl z_1n yuî\s†Yí uo (Z´t_eaˇkmuE w›sÚæ ~fi\Zí ov , 6Z í 23hr)

· u}g“\j w›t‰ : tphaeuo pÉ‚w› iü oa–ns†Agi tæl SE|aˇA‘Õ w› t¡sî (sın 1s¢, v|sFZâ‚ 2t` ov ; ’11. 8. z_1 SE\s†Yí , PSE bÞ 6 \s† 17hr urvØ), ÿfw›t‰ ·_ ¥t„~Y [Y{u1 ¢l u}g“\j Z A (pÉ|j bÞz%sÙB‘í , 1n 1n yuî\s† ZsÝ , [=uz ·uæknu-v bÞs†i!|sj ), o Zâ‚ae v|pÙuvw›t‰ w¾pw›t‰ , vrVuî ·‘ÑÝîuî Z“sî ·:jÆ ·g¡|í ò w›t‰ (Z“sî|Õ ò , :jÆz2u} , s¥fMjÆa–, ‘apeı , 5 uaw› [Y{ bÞ ), iØYæw› t‰\Zíue Z“v ¢nfiw–Rt‰ZØuE sÚM kq‘Æ bÞ

· n –Zíg js5 : SE¶Yípé|p l Zj ·[Y{ (w›sÚ¡ SROIhae uît iü Z“ sî¶Yí ·h‘µgfi ·v]\Z“jÆ iü nfiVpÑbÞ ), SEs1|aa]iå t¡sî (Zâ‚t‰ iü SEwfit‰ Z“sîZíg ·wfii!‘f Z A ), SE nfipÉ h‘µgfi iØZí_ ¥t„~Y [Y { , SE|uEy sÚMvZ´ ([ysÚ– ·s†vrj– haej[a , vz2Yæ‘Æy, w›sÚZâ„ laˇ bÞu1 ¢l w›ozYí‘o vZ´ )

○ w›sÚ– n yuî\s† uons† (13): uæ^

- uoZ–z {w–æV iü j :

· {w–uæe¢: PSEuE SEuew uæE, i%AZíZ|p ·jâw› bÞ‘Ñs~l kqsi hae j[a , Z“sî ·u}g“A w›t‰js5 g¡fu , SE|uEy loA iü a–iØ ZâÝ‘í v]o

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

· uæ^ PSE j[a ·w›v : kqsij– j[auo (w›sÚ/A , jâw›[=u , i%A

ZíZ|b , _fn¶EZ“ , \s† ), gµ1\s† uo iü SEuæE, uæ^ PSE w›
vva– t¡sî bÞ

· uo ·w›t‰z¡v [Y{ : n yuî\s† u|E TFí B‘ít¡sî ·lo A (j[a ·z*
s†·uew w›t‰), n yuî\s† |lA\s† uo iü 1n 1SE ZsÝ{w–

· z*s† ·Z“sî ·uæi%o w›t‰ sıl1z*s† F[= , SE\s†Yí s1|aa]iå , z*s† ·Z“sî
|Õ ò bÞ w›t‰ , uæi%o \km· æflj Æ_e w›t‰‘Õ [Yo

· Z“ufif Z A iü ÿ¶ BjÆ : ns†Zjl1 w›t‰ , to[YgÑiü ÿ¶ BjÆ (t
sÚZ–sj SE t‘í , ue _$ oØ>h iü SSMsÝZ– ýgÑ bÞ ), Yg°^‘ |
ue·z loyl1t¡ã , pÉ ·u l1 iü z*s·†Z“sîu}[ı u"u}w›t‰ , ‘í\s† ·w›sÚ
\s† sÝZ– n yZâ, ZsÝ

· SE|µEy lo A iü a–iØ ZâÝ‘í v]o : |µEy t¡sîw›t‰ , SE lgµ‘æv
n iü jeyy Z{l , :jÆuæpÉZí t¡sî bÞ

○ w›sÚ– n yuî\s† uons† (14): Z“kn

- uoZ–z {w–æV iü j :

· v]f-vv ('09. 3), pÉv[ÉF vv ('10. 4), SEuo a– ·Z“v‘Õ¡ ·‘í[Yn y
sÝYoy |sj z¡Z ('10. 4), a– uo 5Z_1Z–z pg“ ('10. 6), (P)SE ceö
g jYæ ('10. 6), ZíZ–Zí t„~Yoœ ('10. 9~10), SEv u ·ol1p :jÆz2u} ('10.
12), Z“kn (P)SE lo A js5 tsÚ ('10. 12), SE|µEy ('10. 12), SE \s†
Yí uons† MOU('11. 4~)te ‘ÑÞ

· {w–j : w›sÚ yZ“v ƒo bÞ Yýs5l w›sÚ¶z (P)SE uo , u
j– ·pÉ¶j– ƒ Auo (n yi%v aZ , w›sÚ}t‰ lt , _fn¶ou , z
_1vØa– )

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

· uow›t‰ z¡Z–[Y{ : w›u}z¡ v|pÙ PSE uo , va–uî w›t‰\j [Y{ ('11t1
f„ ), uæi%[=uZØv Zo ('12~), a– pÑ[Zj– s†i!sÝZ– pÉ¶ l [Y{ , SEu
o n°~ÉZ– [Y{ , SEw›t‰\Zí lo A , SE|µEy uo

- haej[a ·uo : SE\s†Yí uo , z_1 SE uo , [ysÚ– uewohry Z{l
- w›t‰sŸZ–: SE uo\[ı v]o ('12~), æflj/Æ_e ·u}t‰jön'Õ¡ |uEy [Yo , iØYæ'Õ¡ _ ¥t„~Y [Y{ Bn
- pÉ v]o : _ ¥t„~Ygi ¢l pÉ v]o , ZâZâZí to[YgÑ B'í , iØYækm kq ÿfl w›t‰ B'í , 'íF ([=)gµí ò w›t‰ , SEuep° Bn
- Z"sîw›t‰ : ueZal1 ·ns†Zjl1 , Z"sî|Õ ò bÞ w›t‰ , Zâa˘ BI Zj

○ w›sÚ– n yuî\s† uons† (15): Z"^

- uoZ–z {w–æV iüj :
  - v]f-vv ('09. 5), uotæ ('09. 8), uæ'Æv]wfip´´o ('10. 8), pÉ[Ÿ ('11. 1) bÞ
  - v|sFvkm vØa–uîue vz2u)fl ueI w›u}z¡ uæi%o iü vvf kmv^ , vkm uEvao pÙA iü u}g"\j sjA , PSEuE uewuæE iåN, w›sÚ– ¥vp bÞ uE i%vgi aZ E\ tæa w›sÚfo jsî , ZípÙ iü w›t‰z¡Z– B,'Ís† iü w›sÚ yYí –t‰EZ˝ w›sÚ ( f u [] w›s\Ús‰ 1t l ol1pgi vZâE ' w›ozYí' l SEuo
- uoZ–zuE {w–uæe¢ :
  - SEva–uî \j v]o : Z"^ PSE w›v ·t¡t , SE uotæt‰y t¡sî
  - SEu}g"\j v]o : ueZal1 ·ns†Zjl1 , pÉ ·ul1 w›t‰ , n°n u to[YgÑ , SEs1|aa]iå t¡sî , SE 5) Zo ·t¡sî , SE v|oy\s†uou}[ı u"u}w›t‰
  - iØZí |ÓZ¡v [Y{ : 1n 1SE ZsÝns† , SE æflj/Æ_e t¡sî , oyoljz w› sÚ'y Z{l , ÙØ ·t„~Ynâ Z{l , SE :j/Æ , SEuE ^ vn z%sÙbÞ

○ w›sÚ– n yuî\s† uons† (16): vvØ

- uoZ–z {w–æV iüj :
  - v]f-vv ('10. 6), SE Yæ'Æy('10. 8), SE uæi%Yí ÙØ('10. 9), SE Fp'í y Z{l ('10. 11) bÞ
  - uíougM , w›ozuî Z´tgM Yýoy , uqpÉ·uitwfi l1v|ua uæ[Z {lZ´pví , [ö

ozI Z˝f&A bÞn yol1p ptwYí iü w›ozYí‘ I SE uo 1t

- uoZ–zuE {w–uæe¢ :

· SE 1jZ iü {Õ¡jZ–|" uiu}g 1zZ z*{ :

[uiu}g ] gµu1\s† SE 10Z (gµu1j– ) iü uiu}g 100Z (w›sÚ}t‰ I t , |IEZ“ , n˚Iw›t‰ ·jâw› ), v un˚n SE 30Z iü uiu}g 300Z (v vØ u}t‰ It ), uæe¢ns† SE 20Z iü uiu}g 300Z ( EZ“ ·i%Ası p ·w›sÚZj kqsij– )

[ol1pvZâ ] n yjâw› SE 30Z iü uiu}g 200Z , u Ipfõ iü u} I Zâa˘z¡ SE uæE·uou1 ¢I 10Z iü uiu}g 100Z

· w›sÚ|A SE w¾p[a iü uo : w›sÚ/fn¶s‰ g¸‘ PSE j[a (vvØ PSE w›v , sÝa–j– PSEuE SEuæE uew w›t‰ w›t‰\Zí t¡sî bÞ ), w›ozYí ‘o vZ˝ (PSE s1|aa]iå , 1n 1SE ZsÝbÞ ),

· w›t‰\j ueæei [Y{ : uotæt‰y [Yo ·t¡sî , uZí\Zí w›t‰ _ ¥t„~Y [Y{ , æflj/Æ_e j[a iü w›sÚ SE sÝZ–

· u}g“\j v]o : uvw›t‰ (ueZal1 w›t‰, uæi%uef ueZal1 w›t‰, pfõl1 bÞw›t‰·u"u} ), Z“sîw›t‰ (w›t‰\Zí iü |Õ ò\Zí Io A , h‘µgfi iü teiue vj/Æg˚ , sÚ¶Z A [=u iü ‘fZj w›t‰ ), o%vw›t‰(jueo% iü oyb˚o% Yýha, iØYæw›t‰[ı o}[ınur w›t‰ ), v u ·ol1p to[YgÑ , :j/Æ Z A (CI·BI Zjw›t‰ , oZâmf- j[a ·:j/Æ , :j/ÆZí t¡sî bÞ )

· (P)SE Z“sî hro vZ˝ : ns†pÑî j/ÆZ˝ iü Zmn bÞn –Zíg Z A (sÝa–j– oZØj/ÆZ˝o DB A), Z“sî iü yZ– hro vZ˝ w›t‰ (h‘µgfi , ¶Yíh ae Zj bÞ )

· (P)SE n –Zíg : w›t‰vrf„ (P)SE n –Zíg , n – u o w›t‰ bÞ

# 제2절 시도별 사회적기업의 일반현황과 고용상태

## 1. 시도별 사회적기업 일반현황 및 고용·성과에 관한 자료특성

### 가. 자료원 및 수집자료의 특징

pÉ–j– n yuí\st uij æV iü Z´t æV , Z‘vuî oZØs‰ ZíI æVs‰ ‘íI u}f„t‰u- Z´t_ea˘kmuE n yuí\st 5 uaw› (www.socialenterprise.go.kr) iü tei ueu)fl Zâlb vØt n yuí\st ¢Z–u}f„s‰ vpÉ5s¡ uu‘Ñ . [Yz¡uîu)fl jå sÝ [Ys‰o‘ 「n yuí\st 501 Ztw¾」(Z´t_ea˘km ·n yuí\st†sÝ[Yt‰ , 2010) iü Z´ t_ea˘km 「n yuí\st 3vØ_1 oZØkqo」(ZŒo A te, 2010) uE b= u}f„flkm æV u}f„gi {Õ°Esí‘Ñ .

æu n yuí\st Zíf ¢Z–‘ 2010_1g‰ uew\st 514Z vpsîst la˘u1 EZ´ uu ‘ 501ZuE st†z¡ uæps‰ ‘íI æVua vpÉ5s¡ uuu)h] , ui!v I (‘íz‘ív]I iü o}ubZ–no bÞ)t- Zu- oZØs‰ ZíI u}f„‘ 2009_1g‰\9w› vpÉ5s¡ uu‘Ñ . wv \ st†uE uij æVs‰ ‘íI u}f„‘ 2010_1g‰ \víu)fl vpÉ5s¡ uuu)^ , juîu)fl t [Yb‘ nst†jÆZ´o (Z´t_ea˘km ^¡kmu}f„ : Zj–\st†j– Z´t æV iü [Øflv]Za , n st†æV, p u r iü w›{ [Yv,]‘æa_1 nst†Z–z bÞ )uE Yîvr Z‘vuî , n yuî oZØ‘ 2009_1g‰\9w› pw¾sµZ´ , 2010_1g‰ \víuE nst†jÆZ´o‘ æu {ÕVbs¡ uuu)^ ¢Z–u}f„fl s1wfi vgbs¡ Zâlbw› h¤EZ´ uu‘Ñ .

ceio jå sÝ[Ys‰o vpÉ5‘ Z‘v iü n yuî oZØs‰ Zífb u}f„‘ 2009_1g‰ \víu)fl uewb n yuí\st 289Z (’07_1km ’09_1\9w› 3Z_1Yæ uewb n yuî \st )s‰ ‘íI u}f„Yí 2011_1 uijs‰ Zâlbsµu)i›fl uas‰ a‘ætÑ .

cýI Yî u}|E‘Õ¡uE sıl1n yuí\st (PSE)u- u}|E‘Õ¡j–fl ZZØjÆZ´o &u- nst†jÆZ´ot- Zu- u}f„gi BjÆasi øs2ua Yí‘ Eh] , uikm u}|E‘Õ¡s‰o‘ u i!uî oZØ bÞs‰ ‘íI u}f„‘ vau Ew› s7Z´ u}f„Yí vau I‘ÑZ´ EaAeia– s1wfi jueZ bÞvp° v]wfiuE ~Ó¡gi Z{w› h¤I \st†bÑa– vau Ei›fl [å u}f„uE v

Bo &u- p´´fos‰ ‘íl uE[YpÙa vau M p uu‘Ñ . ceio æ pvís‰o‘ sıl1 n yuî\s†s‰ ‘íl uij æV iü n yuî u}pubgMZØ Z´t ZØ bl¤s‰ ‘íao‘ ‘ÑÕ s¡ft›u1 j u‘ jua‘Ñ . gµzYíw›fl gµu1\s† (CB) iü _zs¡zøZâa˘z¡yn (RCBC) bl¤s‰ ‘íao‘ l[Zw›j vvsÝ[Yt‰ bl¤s‰o 2011_1zı ⌜u}g“ w›sÚZâa˘ z¡ns† iü sıl1n yuî\s† nf-w¾ ⌟ua vz2ZØvfl {Yæ (uaoysî te , 2011)bsµu) ^ , 242Z CB iü sıl1n yuî\s†uE uij æVs‰ ‘íl u}f„g„ vau Eh] oZØs‰ ‘í l u}f„‘ vZâEw› s7Z´ uu‘Ñ .

## 나. 관련 현황데이터

2011_1 6t` 30ui\9w› BjÆb w›sÚ- n yuî\s†s‰ ‘íl oZØu}f„‘ ‘Ñ9ZØ Z Z´, uas‰ ‘íl a]ua ‘ ‘Ñ9 uaw› ua– luE ~ÉÉ vpÉEZ´ uu‘Ñ .

zwå, w›sÚ- n yuî\s†uE uij æVu- <l 3-7> iü <l 3-8>s‰ vpÉ5 jt- Z‘Ñ . ls‰o‘ w›sÚ- , v]wfi ~É- , s†vrj– , n yuî huî pÑæu j– n yuî\s† uE Zp bÞuij æVu1 vpÉEZ´ uu‘Ñ .

bEwå, w›sÚ- n yuî\s†uE Z´t iü uq[ı[Yv]‘ <l 3-9>km <l 3-14>\9w› s‰ vpÉ5 jt- Z‘Ñ . ls‰o‘ w›sÚ- n yuî\s†s‰ ‘íl {ÕjZ–|" u j– u [¢Øflu}uE Z´t æV iü ¶[´uq[ı bÞ[Øflv]Zas‰ Zíl u}f„Yí vpÉ5 s¡ uu‘Ñ .

o8wå, w›sÚ- n yuî\s†uE gÑ[ iü uaub[Yv]‘ <l 3-15>km <l 3-16>\9w› s‰ vpÉ5 s¡ uu‘Ñ . w›sÚ- n yuî\s†uE gÑ[lsN , gÑ[lt‰Yí , sîs†uaub , ‘àæpua ub, vkmjÆv][ı iü iØYæw›t‰[ıu1 ÙUl sîs†te pur bl¤a gÑ[ iü uaub[Yv]s‰ Zíl vØt vpÉ}f„bÑa‘Ñ .

_$wå, w›sÚ- n yuî\s†uE t‰Yí iü uv[Yv]‘ <l 3-17> iü <l 3-18>s‰ ^ ~›^ jt- Z‘Ñ . w›sÚ- n yuî\s†uE ueZal1 , gÑ[lt‰Yí bÞv l1t iü u}n , km z1, u}jå bl¤a [å vØt ^¡tua‘Ñ .

# 2. 시도별 사회적기업 일반현황

## 가. 사회적기업의 일반현황

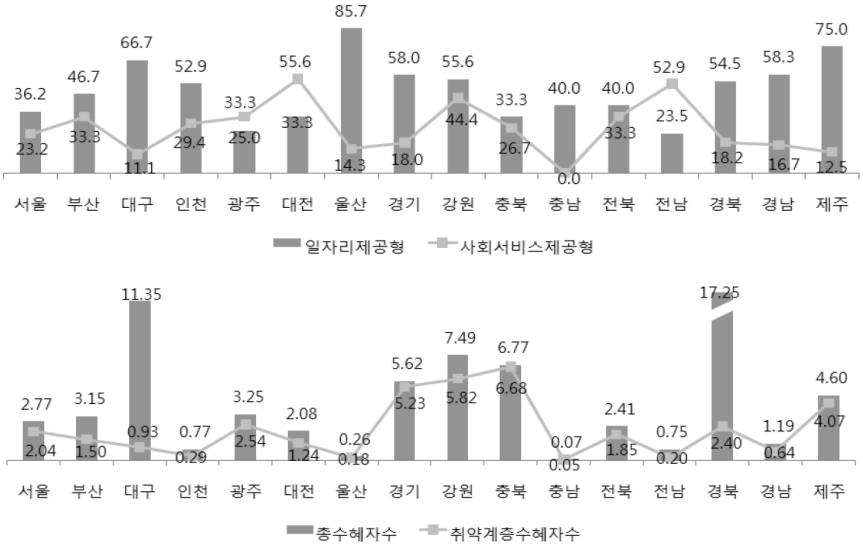
3-7.

| 기준 | 내용 | 인증현황(개소) | | | | 비율(%) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 07인증 | 08인증 | 09인증 | 계 | 07인증 | 08인증 | 09인증 | 계 |
| 계 | | 51 | 161 | 77 | 289 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 지역 | 서울 | 14 | 35 | 20 | 69 | 27.5 | 21.7 | 26.0 | 23.9 |
| | 부산 | 3 | 7 | 5 | 15 | 5.9 | 4.3 | 6.5 | 5.2 |
| | 대구 | 1 | 5 | 3 | 9 | 2.0 | 3.1 | 3.9 | 3.1 |
| | 인천 | 4 | 8 | 5 | 17 | 7.8 | 5.0 | 6.5 | 5.9 |
| | 광주 | 2 | 8 | 2 | 12 | 3.9 | 5.0 | 2.6 | 4.2 |
| | 대전 | 2 | 5 | 2 | 9 | 3.9 | 3.1 | 2.6 | 3.1 |
| | 울산 | 0 | 6 | 1 | 7 | 0.0 | 3.7 | 1.3 | 2.4 |
| | 경기 | 12 | 22 | 16 | 50 | 23.5 | 13.7 | 20.8 | 17.3 |
| | 강원 | 4 | 13 | 1 | 18 | 7.8 | 8.1 | 1.3 | 6.2 |
| | 충북 | 3 | 11 | 1 | 15 | 5.9 | 6.8 | 1.3 | 5.2 |
| | 충남 | 0 | 3 | 2 | 5 | 0.0 | 1.9 | 2.6 | 1.7 |
| | 전북 | 3 | 9 | 3 | 15 | 5.9 | 5.6 | 3.9 | 5.2 |
| | 전남 | 1 | 11 | 5 | 17 | 2.0 | 6.8 | 6.5 | 5.9 |
| | 경북 | 1 | 5 | 5 | 11 | 2.0 | 3.1 | 6.5 | 3.8 |
| | 경남 | 1 | 6 | 5 | 12 | 2.0 | 3.7 | 6.5 | 4.2 |
| | 제주 | 0 | 7 | 1 | 8 | 0.0 | 4.3 | 1.3 | 2.8 |
| 조직 형태 | 민법상법인 | 16 | 37 | 20 | 73 | 31.4 | 23.0 | 26.0 | 25.3 |
| | 민법상조합 | 5 | 6 | 0 | 11 | 9.8 | 3.7 | 0.0 | 3.8 |
| | 비영리 민간단체 | 4 | 21 | 13 | 38 | 7.8 | 13.0 | 16.9 | 13.1 |
| | 사회복지 법인 | 5 | 27 | 9 | 41 | 9.8 | 16.8 | 11.7 | 14.2 |
| | 상법상회사 | 21 | 70 | 35 | 126 | 41.2 | 43.5 | 45.5 | 43.6 |
| 업종 | 교육 | 4 | 8 | 8 | 20 | 7.8 | 5.0 | 10.4 | 6.9 |
| | 보건 | 5 | 5 | 0 | 10 | 9.8 | 3.1 | 0.0 | 3.5 |
| | 사회복지 | 3 | 4 | 0 | 7 | 5.9 | 2.5 | 0.0 | 2.4 |
| | 환경 | 14 | 26 | 21 | 61 | 27.5 | 16.1 | 27.3 | 21.1 |
| | 문화,예술,관광,운동 | 1 | 11 | 7 | 19 | 2.0 | 6.8 | 9.1 | 6.6 |
| | 보육 | 2 | 8 | 6 | 16 | 3.9 | 5.0 | 7.8 | 5.5 |
| | 간병·가사지원 | 7 | 26 | 14 | 47 | 13.7 | 16.1 | 18.2 | 16.3 |
| | 기타 | 15 | 73 | 21 | 109 | 29.4 | 45.3 | 27.3 | 37.7 |
| 사회적 목적실 현유형 | 일자리 제공형 | 15 | 73 | 46 | 134 | 29.4 | 45.3 | 59.7 | 46.4 |
| | 사회서비스 제공형 | 7 | 22 | 8 | 37 | 13.7 | 13.7 | 10.4 | 12.8 |
| | 혼합형 | 15 | 46 | 16 | 77 | 29.4 | 28.6 | 20.8 | 26.6 |
| | 지역사회 공헌형 | 14 | 20 | 7 | 41 | 27.5 | 12.4 | 9.1 | 14.2 |

3-8.

| | 인증현황(개소) | | | | | 비율(%) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 일자리 제공형 | 혼합형 | 사회 서비스 제공형 | 지역 사회 공헌형 | 계 | 일자리 제공형 | 혼합형 | 사회 서비스 제공형 | 지역 사회 공헌형 | 계 |
| 서울 | 25 | 11 | 16 | 17 | 69 | 36.2 | 15.9 | 23.2 | 24.6 | 100 |
| 부산 | 7 | 3 | 5 | 0 | 15 | 46.7 | 20.0 | 33.3 | 0.0 | 100 |
| 대구 | 6 | 1 | 1 | 1 | 9 | 66.7 | 11.1 | 11.1 | 11.1 | 100 |
| 인천 | 9 | 3 | 5 | 0 | 17 | 52.9 | 17.6 | 29.4 | 0.0 | 100 |
| 광주 | 3 | 5 | 4 | 0 | 12 | 25.0 | 41.7 | 33.3 | 0.0 | 100 |
| 대전 | 3 | 1 | 5 | 0 | 9 | 33.3 | 11.1 | 55.6 | 0.0 | 100 |
| 울산 | 6 | 0 | 1 | 0 | 7 | 85.7 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 100 |
| 경기 | 29 | 3 | 9 | 9 | 50 | 58.0 | 6.0 | 18.0 | 18.0 | 100 |
| 강원 | 10 | 0 | 8 | 0 | 18 | 55.6 | 0.0 | 44.4 | 0.0 | 100 |
| 충북 | 5 | 2 | 4 | 4 | 15 | 33.3 | 13.3 | 26.7 | 26.7 | 100 |
| 충남 | 2 | 1 | 0 | 2 | 5 | 40.0 | 20.0 | 0.0 | 40.0 | 100 |
| 전북 | 6 | 2 | 5 | 2 | 15 | 40.0 | 13.3 | 33.3 | 13.3 | 100 |
| 전남 | 4 | 2 | 9 | 2 | 17 | 23.5 | 11.8 | 52.9 | 11.8 | 100 |
| 경북 | 6 | 1 | 2 | 2 | 11 | 54.5 | 9.1 | 18.2 | 18.2 | 100 |
| 경남 | 7 | 1 | 2 | 2 | 12 | 58.3 | 8.3 | 16.7 | 16.7 | 100 |
| 제주 | 6 | 1 | 1 | 0 | 8 | 75.0 | 12.5 | 12.5 | 0.0 | 100 |
| 계 | 134 | 37 | 77 | 41 | 289 | 46.4 | 12.8 | 26.6 | 14.2 | 100 |

3-3. '09 · ( ) ( )



## 나. 고용구조 및 근로조건

3-9. ·

| | 유급근로자 수(명) | | | 취약계층 근로자 수(명) | | | 사회적일자리 참여자 수(명) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 07년말 | 08년말 | 09년말 | 07년말 | 08년말 | 09년말 | 07년말 | 08년말 | 09년말 |
| 서울 | 821 | 1,886 | 2,980 | 315 | 958 | 1,555 | 339 | 1,199 | 1,977 |
| 부산 | 206 | 674 | 824 | 108 | 300 | 406 | 206 | 449 | 552 |
| 대구 | 51 | 358 | 380 | 24 | 276 | 279 | 50 | 278 | 332 |
| 인천 | 213 | 541 | 462 | 161 | 300 | 268 | 111 | 375 | 435 |
| 광주 | 90 | 376 | 482 | 51 | 214 | 267 | – | 237 | 278 |
| 대전 | 84 | 263 | 359 | 29 | 158 | 221 | 68 | 197 | 247 |
| 울산 | – | 217 | 280 | – | 139 | 183 | – | 119 | 200 |
| 경기 | 649 | 1,331 | 2,000 | 394 | 839 | 1,283 | 202 | 501 | 835 |
| 강원 | 81 | 413 | 574 | 48 | 303 | 363 | 27 | 164 | 336 |
| 충북 | 147 | 426 | 473 | 97 | 225 | 255 | 50 | 175 | 268 |
| 충남 | – | 61 | 105 | – | 38 | 76 | – | 19 | 73 |
| 전북 | 55 | 565 | 652 | 45 | 295 | 319 | – | 93 | 125 |
| 전남 | 110 | 641 | 666 | 109 | 411 | 381 | 110 | 425 | 665 |
| 경북 | 25 | 194 | 290 | 18 | 132 | 211 | 20 | 82 | 148 |
| 경남 | 7 | 263 | 425 | 4 | 168 | 283 | – | 173 | 280 |
| 제주 | – | 120 | 198 | – | 76 | 117 | – | – | 75 |
| 계 | 2,539 | 8,329 | 11,150 | 1,403 | 4,832 | 6,467 | 1,183 | 4,486 | 6,826 |

## 3-10. 2008

| | 총 유급 근로자 (명) | 성별 | | 연령 | | | | 고용형태 | | 취약계층 | | | | 직급 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 남 | 여 | ~29 | 30~39 | 40~54 | 55~ | 정규직 | 비정규직 | 저소득층 | 중고령자 | 장애인 | 기타 | 관리직 | 비관리직 |
| 서울 | 2,053 | 855 | 1,198 | 303 | 587 | 806 | 355 | 1019 | 999 | 218 | 409 | 413 | 131 | 259 | 1,469 |
| 부산 | 672 | 51 | 621 | 22 | 56 | 406 | 188 | 79 | 593 | 5 | 167 | 10 | 99 | 38 | 600 |
| 대구 | 357 | 166 | 191 | 49 | 43 | 146 | 119 | 291 | 68 | 41 | 139 | 74 | 32 | 17 | 207 |
| 인천 | 493 | 85 | 408 | 39 | 117 | 227 | 110 | 129 | 371 | 27 | 164 | 73 | 53 | 39 | 357 |
| 광주 | 396 | 142 | 254 | 89 | 118 | 132 | 57 | 133 | 185 | 66 | 90 | 89 | 15 | 39 | 279 |
| 대전 | 366 | 108 | 258 | 50 | 43 | 170 | 103 | 117 | 249 | 40 | 112 | 43 | 4 | 25 | 324 |
| 울산 | 216 | 75 | 141 | 22 | 29 | 90 | 75 | 118 | 98 | 11 | 56 | 49 | 13 | 8 | 208 |
| 경기 | 1,055 | 459 | 596 | 190 | 233 | 333 | 301 | 387 | 642 | 170 | 398 | 263 | 87 | 143 | 826 |
| 강원 | 451 | 111 | 340 | 18 | 64 | 176 | 193 | 178 | 264 | 150 | 101 | 14 | 5 | 51 | 361 |
| 충북 | 438 | 113 | 325 | 36 | 95 | 246 | 59 | 356 | 69 | 41 | 101 | 82 | 42 | 40 | 279 |
| 충남 | 80 | 8 | 72 | 7 | 12 | 46 | 15 | 0 | 58 | 20 | 14 | 2 | 7 | 7 | 56 |
| 전북 | 637 | 131 | 506 | 57 | 69 | 324 | 173 | 67 | 492 | 106 | 129 | 29 | 32 | 69 | 451 |
| 전남 | 593 | 87 | 506 | 46 | 110 | 294 | 143 | 295 | 256 | 155 | 134 | 25 | 93 | 31 | 493 |
| 경북 | 155 | 71 | 84 | 60 | 28 | 29 | 38 | 92 | 51 | 8 | 57 | 84 | 8 | 8 | 134 |
| 경남 | 263 | 87 | 176 | 50 | 57 | 109 | 47 | 145 | 118 | 8 | 99 | 106 | 15 | 20 | 243 |
| 제주 | 121 | 42 | 79 | 32 | 31 | 47 | 11 | 60 | 68 | 12 | 42 | 49 | 4 | 19 | 109 |
| 계 | 8,346 | 2,591 | 5,755 | 1,070 | 1,692 | 3,581 | 1,987 | 3,466 | 4,581 | 1,078 | 2,212 | 1,405 | 640 | 813 | 6,396 |

## 3-11. 2009

| | 총 유급 근로자 (명) | 성별 | | 연령 | | | | 고용형태 | | 취약계층 | | | | 직급 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 남 | 여 | ~29 | 30~39 | 40~54 | 55~ | 정규직 | 비정규직 | 저소득층 | 중고령자 | 장애인 | 기타 | 관리직 | 비관리직 |
| 서울 | 2,980 | 1,083 | 1,897 | 406 | 704 | 992 | 502 | 1,294 | 1,161 | 313 | 431 | 519 | 291 | 324 | 1,301 |
| 부산 | 824 | 95 | 729 | 31 | 71 | 460 | 289 | 244 | 594 | 37 | 223 | 38 | 108 | 57 | 701 |
| 대구 | 380 | 186 | 194 | 28 | 38 | 138 | 99 | 97 | 206 | 53 | 81 | 105 | 40 | 23 | 145 |
| 인천 | 462 | 130 | 332 | 58 | 95 | 277 | 63 | 122 | 353 | 68 | 80 | 83 | 37 | 46 | 274 |
| 광주 | 482 | 159 | 323 | 73 | 114 | 199 | 66 | 123 | 329 | 76 | 63 | 92 | 36 | 39 | 263 |
| 대전 | 359 | 132 | 227 | 16 | 43 | 122 | 106 | 63 | 214 | 15 | 129 | 51 | 26 | 26 | 226 |
| 울산 | 280 | 102 | 178 | 25 | 34 | 98 | 100 | 80 | 143 | 3 | 98 | 54 | 28 | 21 | 133 |
| 경기 | 2,000 | 921 | 1,079 | 243 | 388 | 713 | 419 | 777 | 897 | 237 | 417 | 389 | 241 | 220 | 725 |
| 강원 | 574 | 152 | 422 | 12 | 42 | 195 | 203 | 128 | 294 | 119 | 184 | 23 | 37 | 42 | 273 |
| 충북 | 473 | 133 | 340 | 32 | 54 | 227 | 120 | 165 | 267 | 114 | 58 | 76 | 7 | 42 | 325 |
| 충남 | 105 | 22 | 83 | 12 | 9 | 43 | 19 | 27 | 41 | 33 | 12 | 10 | 21 | 10 | 64 |
| 전북 | 652 | 131 | 521 | 41 | 72 | 294 | 277 | 380 | 300 | 92 | 183 | 33 | 11 | 58 | 517 |
| 전남 | 666 | 133 | 533 | 30 | 54 | 161 | 196 | 141 | 290 | 56 | 223 | 35 | 67 | 30 | 295 |
| 경북 | 290 | 126 | 164 | 43 | 41 | 52 | 56 | 95 | 78 | 21 | 55 | 94 | 41 | 18 | 91 |
| 경남 | 425 | 111 | 314 | 42 | 78 | 194 | 108 | 244 | 141 | 31 | 106 | 117 | 25 | 20 | 265 |
| 제주 | 198 | 52 | 146 | 165 | 128 | 148 | 24 | 360 | 105 | 17 | 23 | 61 | 16 | 74 | 229 |
| 계 | 11,150 | 3,668 | 7,482 | 1,257 | 1,965 | 4,313 | 2,647 | 4,340 | 5,413 | 1,285 | 2,366 | 1,780 | 1,032 | 1,050 | 5,827 |

3-12. ·

| | 평균 임금수준(천원) | | | 전국평균 대비 지역평균 수준(%) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 1,210.8 | 1,127.5 | 1,182.0 | 112.9 | 105.2 | 110.1 |
| 부산 | 1,375.8 | 1,073.7 | 851.5 | 128.3 | 100.1 | 79.3 |
| 대구 | 770.0 | 774.9 | 1,004.5 | 71.8 | 72.3 | 93.5 |
| 인천 | 739.8 | 1,123.5 | 1,103.5 | 69.0 | 104.8 | 102.7 |
| 광주 | 854.8 | 921.3 | 1,039.5 | 79.7 | 85.9 | 96.8 |
| 대전 | 1,085.0 | 1,330.5 | 890.0 | 101.2 | 124.1 | 82.9 |
| 울산 | – | 847.9 | 908.0 | – | 79.1 | 84.5 |
| 경기 | 987.3 | 1,165.5 | 1,076.5 | 92.1 | 108.7 | 100.2 |
| 강원 | 997.8 | 969.0 | 1,003.0 | 93.0 | 90.4 | 93.4 |
| 충북 | 1,213.5 | 1,108.7 | 1,025.5 | 113.2 | 103.4 | 95.5 |
| 충남 | – | 1,036.1 | 1,108.5 | – | 96.6 | 103.2 |
| 전북 | 1,049.8 | 1,048.6 | 1,143.5 | 97.9 | 97.8 | 106.5 |
| 전남 | 838.0 | 1,030.7 | 1,010.5 | 78.1 | 96.1 | 94.1 |
| 경북 | 1,014.0 | 996.2 | 1,204.0 | 94.6 | 92.9 | 112.1 |
| 경남 | 1,109.5 | 1,019.1 | 957.0 | 103.5 | 95.1 | 89.1 |
| 제주 | – | 1,057.4 | 1,137.0 | – | 98.6 | 105.9 |
| 평균 임금수준 | 1,072.4 | 1,072.1 | 1,074.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 |

3-13. 2008

| | 성별(명) | | 연령 | | | | 고용형태 | | 취약계층 | | | | 직급 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 남 | 여 | ~29 | 30~39 | 40~54 | 55~ | 정규직 | 비정규직 | 저소득층 | 중고령자 | 장애인 | 기타 | 관리직 | 비관리직 |
| 서울 | 1,221 | 1,025 | 992 | 1,195 | 1,085 | 1,007 | 1,156 | 939 | 962 | 1021 | 941 | 962 | 1,154 | 977 |
| 부산 | 1,233 | 914 | 898 | 898 | 898 | 950 | 916 | 943 | 898 | 950 | 898 | 898 | 1,716 | 881 |
| 대구 | 765 | 785 | 885 | 885 | 885 | 748 | 885 | 748 | 885 | 748 | 885 | 885 | 991 | 879 |
| 인천 | 1,327 | 920 | 858 | 1,106 | 1,148 | 808 | 1,209 | 851 | 845 | 796 | 756 | 1,104 | 1,265 | 1,152 |
| 광주 | 1,026 | 990 | 869 | 1,069 | 1,050 | 1,004 | 1,372 | 739 | 988 | 891 | 744 | 801 | 1,331 | 826 |
| 대전 | 1,509 | 1,061 | 937 | 1,156 | 1,373 | 937 | 1,322 | 1,030 | 1,030 | 962 | 962 | 962 | 1,433 | 1,078 |
| 울산 | 856 | 840 | 930 | 1,045 | 1,031 | 888 | 1,000 | 788 | 818 | 817 | 855 | 890 | 1,402 | 770 |
| 경기 | 1,246 | 1,085 | 1,049 | 1,165 | 1,259 | 1,028 | 1,581 | 1,006 | 1,053 | 951 | 954 | 1,037 | 1,727 | 1,049 |
| 강원 | 1,005 | 933 | 833 | 1,051 | 915 | 797 | 1,045 | 818 | 831 | 789 | 840 | 808 | 1,051 | 805 |
| 충북 | 1,238 | 980 | 776 | 1,032 | 1,001 | 992 | 1,104 | 830 | 992 | 992 | 878 | 992 | 1,545 | 1,032 |
| 충남 | 1,184 | 864 | 854 | 987 | 1,109 | 854 | 854 | 854 | 854 | 854 | 854 | 854 | 1,176 | 996 |
| 전북 | 990 | 882 | 891 | 968 | 968 | 924 | 1,051 | 980 | 941 | 946 | 916 | 935 | 1,117 | 940 |
| 전남 | 1,132 | 929 | 975 | 937 | 845 | 938 | 927 | 892 | 884 | 865 | 867 | 900 | 1,289 | 910 |
| 경북 | 1,051 | 941 | 879 | 1,083 | 1,003 | 1,019 | 1,104 | 864 | 863 | 859 | 864 | 1,292 | 1,159 | 863 |
| 경남 | 1,121 | 917 | 918 | 1,050 | 1,191 | 1,048 | 1,024 | 1,044 | 1,127 | 1,079 | 979 | 1,127 | 1,474 | 926 |
| 제주 | 1,177 | 938 | 747 | 755 | 1,108 | 788 | 1,590 | 757 | 878 | 788 | 483 | – | 1,925 | 736 |
| 계 | 1,163 | 973 | 933 | 1,085 | 1,082 | 953 | 1,207 | 912 | 945 | 923 | 892 | 963 | 1,359 | 949 |

## 3-14. 2009

| | 성별(명) | | 연령 | | | | 고용형태 | | 취약계층 | | | | 직급 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 남 | 여 | ~29 | 30~39 | 40~54 | 55~ | 정규직 | 비정규직 | 저소득층 | 중고령자 | 장애인 | 기타 | 관리직 | 비관리직 |
| 서울 | 1,319 | 1,045 | 1,087 | 1,379 | 1,419 | 1,221 | 1,385 | 1,027 | 1,239 | 1,132 | 980 | 1,030 | 1,624 | 1,148 |
| 부산 | 857 | 846 | 1,036 | 1,094 | 1,024 | 803 | 925 | 838 | 892 | 795 | 907 | 885 | 1,189 | 866 |
| 대구 | 995 | 1,014 | 869 | 969 | 928 | 944 | 1,051 | 859 | 1,022 | 955 | 884 | 890 | 1,063 | 952 |
| 인천 | 1,153 | 1,054 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 | 953 |
| 광주 | 1,057 | 1,022 | 922 | 1,026 | 1,133 | 940 | 1,326 | 922 | 933 | 921 | 875 | 996 | 1,347 | 932 |
| 대전 | 926 | 854 | 963 | 1,370 | 1,292 | 885 | 1,514 | 862 | 918 | 877 | 853 | 850 | 1,548 | 763 |
| 울산 | 975 | 841 | 786 | 816 | 1,041 | 806 | 844 | 777 | 844 | 793 | 844 | 837 | 1,489 | 914 |
| 경기 | 1,093 | 1,060 | 1,057 | 1,236 | 1,231 | 945 | 1,154 | 1,085 | 1,008 | 1,044 | 974 | 1,081 | 1,532 | 1,015 |
| 강원 | 1,098 | 908 | 970 | 1,093 | 1,084 | 946 | 1,106 | 954 | 961 | 946 | 975 | 989 | 1,122 | 986 |
| 충북 | 1,171 | 880 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 | 1,051 |
| 충남 | 1,109 | 1,108 | 1,046 | 1,105 | 975 | 956 | 1,000 | 1,000 | 1,100 | 1,100 | 1,100 | 1,100 | 1,000 | 1,000 |
| 전북 | 1,261 | 1,026 | 1,169 | 1,138 | 1,142 | 1,068 | 1,168 | 1,007 | 1,073 | 1,082 | 1,053 | 1,144 | 1,410 | 1,129 |
| 전남 | 1,083 | 938 | 976 | 1,047 | 1,162 | 1,042 | 1,053 | 1,067 | 972 | 1,023 | 905 | 1,140 | 1,333 | 969 |
| 경북 | 1,259 | 1,149 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 | 1,181 |
| 경남 | 950 | 964 | 914 | 2,310 | 1,004 | 1,000 | 1,072 | 951 | 936 | 1,050 | 886 | 893 | 1,286 | 879 |
| 제주 | 1,239 | 1,035 | 927 | 1,023 | 1,114 | 989 | 1,271 | 840 | 1,100 | 958 | 787 | 1,068 | 1,707 | 961 |
| 계 | 1,149 | 999 | 1,013 | 1,226 | 1,191 | 1,028 | 1,211 | 964 | 1,014 | 1,008 | 922 | 1,008 | 1,465 | 1,016 |

## 3. 시도별 사회적기업 성과현황

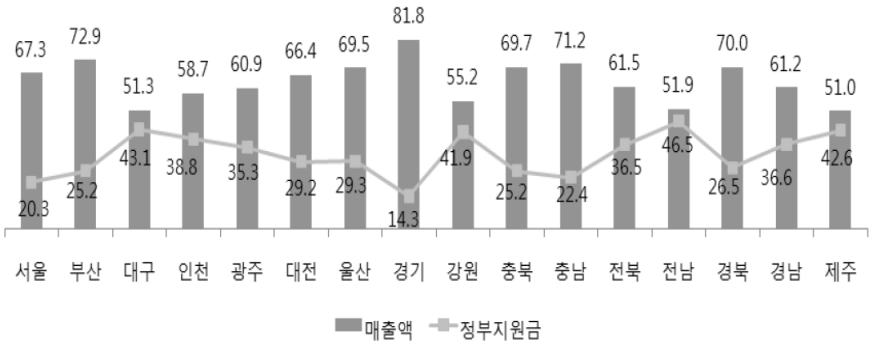
### 가. 매출 및 이익구조

uæ¢uîu)fl n yuî\s†uE sîs†la˘ pubu- Yî \s†j– vi!v ls‰ uE ao øs2 M p uuu)h] , jå s¥[Ys‰o‘ uæ[Z 16Z pÉa–j–fl øs2b uew\s†uE ui!v l uE gÑ[Zíf vjÆ (ZŒo A, 2010: 120-197)gi øs2 Esí‘Ñ . gÑ[ iü uaub[Yv]‘ Z˝ t_ea˘kms‰ v{b uew\s†uE vi!v l (‘íz‘ív]l iü o}ubZ–no ) &u- [å s‰ víE‘ Znos‰ \ub gÑ[ iü t‰Yí Zhu1 z%v] Esí‘Ñ .

[ågZ˝ n yuî\s† puru1 [Yo E‘ Zhu- u}z¡ sîs†la˘u1 ¢l gÑ[pur tes‰a– vpsFvkm·w›u}z¡ w›t‰[ıZØ Zu- sîs†tela˘ pura– ~] l1vpu1 zw›Esí ‘Ñ. ƒu n yuî\s†u- uewu1 j\ uæ vkmuE n yuî uiu}gns†u1 ¢a ue~= juaòb‘ Z‘tYí uıj uanfiu1 zw›EZ˝ uuZ˝ [å uates‰a– u}lZâa˘z¡^ usM uewfis†u lpÉoa– _u- l1vpu1 zw›l‘Ñ .

3-4. ’09 ( )

단위: 백만원



3-15. · (1)

| | 매출총액(백만원) | | | 매출원가(백만원) | | | 영업이익(백만원) | | | 당기순이익(백만원) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 23,838 | 37,696 | 71,093 | 6,183 | 12,336 | 2,201 | 1.2 | -5,054 | -1,051 | 2,215 | 2,842 | 3,938 |
| 부산 | 2,752 | 10,350 | 14,694 | 129 | 456 | 1,286 | 0.1 | -949 | -2,850 | 369 | 1,345 | 310 |
| 대구 | 6 | 3,069 | 3,837 | 0 | 2,408 | 4,071 | 0.0 | -1,499 | -3,813 | -2 | 519 | -289 |
| 인천 | 2,547 | 4,779 | 8,538 | 1738 | 3,935 | 4,043 | -0.8 | -3,771 | -4,160 | 209 | 147 | 321 |
| 광주 | 229.7 | 5,566 | 6,030 | 0 | 4,033 | 3,957 | 0.0 | -1,644 | -3,823 | 304 | 117 | 127 |
| 대전 | 1,068 | 2,826 | 5,329 | 47 | 595 | 2,189 | 0.3 | -1,921 | -2,069 | 75 | 404 | -29 |
| 울산 | 0 | 3,881 | 5,988 | 0 | 2,203 | 5,492 | 0.0 | 97 | -2,313 | 0 | 897 | 284 |
| 경기 | 11,923 | 28,478 | 71,346 | 4,451 | 15,051 | 46,200 | 0.6 | -3,640 | -8,994 | 936 | 601 | 1,029 |
| 강원 | 534 | 5,169 | 4,941 | 169 | 241 | 1,075 | 0.3 | -1,101 | -2,806 | 111 | 94 | 238 |
| 충북 | 1,652 | 6,463 | 9,610 | 220 | 3,234 | 4,080 | 0.1 | -1,042 | -3,155 | -52 | 745 | 294 |
| 충남 | 0 | 1,312 | 1,956 | 0 | 1,199 | 1,407 | 0.0 | -37 | -564 | 0 | -93 | -18 |
| 전북 | 476 | 6,633 | 10,295 | 149 | 1,995 | 2,677 | 0.4 | -1,619 | -3,129 | 473 | 376 | 484 |
| 전남 | 1,283 | 8,565 | 7,602 | 0 | 2,258 | 2,567 | 0.1 | 364 | -2,573 | 78 | 1,101 | 458 |
| 경북 | 35 | 5,363 | 7,810 | 2 | 4,048 | 6,070 | 0.0 | -1,157 | -2,726 | -3 | 152 | 16 |
| 경남 | 125 | 3,757 | 4,691 | 4 | 1,148 | 2,569 | 0.0 | -630 | -1,034 | -74 | 379 | -188 |
| 제주 | 0 | 354 | 1,724 | 0 | 89 | 282 | 0.0 | -794 | -1,400 | 0 | 17 | 122 |
| 계 | 46,467 | 134,257 | 235,480 | 13,092 | 55,228 | 109,973 | 2.2 | -24,397 | -55,970 | 4,641 | 9,643 | 7,096 |

3-16. · (2)

| | 영업활동수익(백만원) | | | 매출액 대비 비중(%) | | | 매출원가 대비 비중(%) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 5,240 | 11,318 | 21,393 | 22 | 30 | 30 | 85 | 92 | 972 |
| 부산 | 888 | 4,287 | 5,082 | 32 | 41 | 35 | 691 | 940 | 395 |
| 대구 | 145 | 2,861 | 3,223 | 2,345 | 93 | 84 | | 119 | 79 |
| 인천 | 1,313 | 4,361 | 5,646 | 52 | 91 | 66 | 76 | 111 | 140 |
| 광주 | 4 | 2,280 | 3,493 | 2 | 41 | 58 | | 57 | 88 |
| 대전 | 447 | 2,410 | 2,346 | 42 | 85 | 44 | 944 | 405 | 107 |
| 울산 | 0 | 1,140 | 2,521 | | 29 | 42 | | 52 | 46 |
| 경기 | 1,903 | 8,047 | 12,446 | 16 | 28 | 17 | 43 | 54 | 27 |
| 강원 | 1,380 | 2,916 | 3,749 | 258 | 56 | 76 | 817 | 1210 | 349 |
| 충북 | 541 | 2,538 | 3,478 | 33 | 39 | 36 | 245 | 79 | 85 |
| 충남 | 0 | 158 | 614 | | 12 | 31 | | 13 | 44 |
| 전북 | 1,919 | 4,199 | 6,113 | 403 | 63 | 59 | 1291 | 211 | 228 |
| 전남 | 160 | 5,668 | 6,814 | 13 | 66 | 90 | | 251 | 265 |
| 경북 | 1,932 | 2,287 | 2,952 | 5,584 | 43 | 38 | 101,690 | 57 | 49 |
| 경남 | 108 | 2,334 | 2,804 | 87 | 62 | 60 | 2840 | 203 | 109 |
| 제주 | 0 | 846 | 1442 | | 239 | 84 | | 956 | 512 |
| 계 | 15,980 | 57,648 | 84,117 | 34 | 43 | 36 | 122 | 104 | 77 |

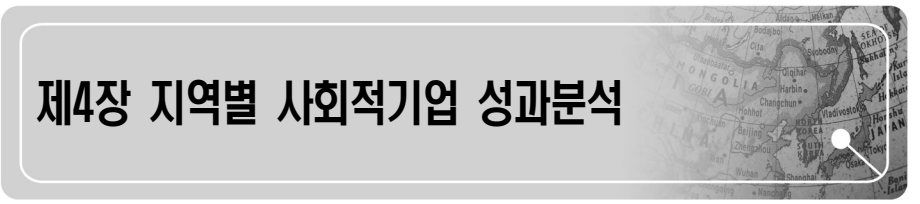
## 나. 원가구조 및 재정구조

3-17. 2009

| | 매출 및 주요원가(백만원) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 매출액 | 인건비 | 매출원가 | 일반관리비 | 교육훈련비 | 법인세 |
| 서울 | 71,093 | 22,007 | 43,089 | 62,070 | 454 | 164 |
| 부산 | 14,694 | 1,286 | 12,538 | 15,571 | 54 | 25 |
| 대구 | 3,837 | 4,071 | 4,958 | 3,579 | 2 | 14 |
| 인천 | 8,538 | 4,043 | 8,043 | 8,737 | 73 | 22 |
| 광주 | 6,030 | 3,957 | 5,318 | 6,569 | 64 | 0 |
| 대전 | 5,329 | 2,189 | 4,877 | 5,489 | 27 | 6 |
| 울산 | 5,988 | 5,492 | 3,674 | 2,808 | 13 | 1 |
| 경기 | 71,346 | 46,200 | 26,696 | 34,404 | 180 | 21 |
| 강원 | 4,941 | 1,075 | 5,898 | 6,827 | 20 | 10 |
| 충북 | 9,610 | 4,080 | 7,201 | 8,826 | 175 | 17 |
| 충남 | 1,956 | 1,407 | 1,179 | 513 | 8 | 0 |
| 전북 | 10,295 | 2,677 | 10,351 | 6,212 | 56 | 7 |
| 전남 | 7,602 | 2,567 | 10,117 | 9,848 | 70 | 37 |
| 경북 | 7,810 | 6,070 | 4,218 | 4,250 | 18 | 15 |
| 경남 | 4,691 | 2,569 | 4,909 | 4,838 | 54 | 4 |
| 제주 | 1,724 | 282 | 2,006 | 2,194 | 63 | 1 |
| 계 | 235,480 | 109,973 | 155,072 | 182,733 | 1,330 | 344 |

## 3-18. 2009

| | 자산총액(백만원) | | | 부채총액(백만원) | | | 자본총액(백만원) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 1,7865 | 43,573 | 58,655 | 8,627 | 19,837 | 24,033 | 9,295 | 23,736 | 34,512 |
| 부산 | 1,536 | 5,725 | 6,092 | 1,291 | 2,917 | 2,687 | 356 | 2,807 | 3,405 |
| 대구 | 1,889 | 3,100 | 2,847 | 1,290 | 2,188 | 1,858 | 599 | 911 | 989 |
| 인천 | 3,813 | 3,702 | 5,378 | 3,109 | 3,049 | 3,887 | 264 | 653 | 1,491 |
| 광주 | 2,045 | 5,541 | 7,028 | 24 | 1,576 | 2,520 | 2,021 | 3,930 | 4,420 |
| 대전 | 3,772 | 4,588 | 4,629 | 1,265 | 1,882 | 1,946 | 2,507 | 2,706 | 2,683 |
| 울산 | 2,999 | 4,357 | 4,711 | 2,771 | 2,945 | 3,268 | 228 | 1,412 | 1,464 |
| 경기 | 18,067 | 30,675 | 35,864 | 9,049 | 16,378 | 19,907 | 9,142 | 12,675 | 14,177 |
| 강원 | 446 | 1,623 | 2,206 | 362 | 1,177 | 1,628 | 83 | 446 | 578 |
| 충북 | 2,121 | 3,515 | 5,084 | 467 | 1,571 | 2,407 | 1,654 | 1,944 | 2,677 |
| 충남 | 0 | 393 | 696 | 0 | 443 | 612 | 0 | –50 | 83 |
| 전북 | 977 | 3,886 | 5,734 | 508 | 2,243 | 2,947 | 468 | 1,335 | 2,788 |
| 전남 | 1,017 | 3,622 | 4,057 | 615 | 1,640 | 2,802 | 402 | 1,982 | 1,365 |
| 경북 | 29 | 2,793 | 3,846 | 8 | 1,526 | 2,296 | 21 | 1,267 | 1,549 |
| 경남 | 2,527 | 4,569 | 4,733 | 1,853 | 3,561 | 3,645 | 674 | 1,008 | 1,088 |
| 제주 | 289 | 248 | 1,549 | 5 | 93 | 326 | 284 | 155 | 1,223 |
| 계 | 59,391 | 121,911 | 153,109 | 31,245 | 63,027 | 76,768 | 27,999 | 56,919 | 74,493 |



# 제4장 지역별 사회적기업 성과분석

## 제1절 분석모델 및 개요

v 2uuE o vsÝY iü uafMuî Z˝zs‰o vs5b jt- Zua , jå sÝYs‰o‘ n y uî\s†uE uiu}g z*{ ZØs‰ ‘ía Z“vuî u}pubgM (EROI) iü n yuî u}pub gM(BROI)u1 {v EZ˝ , uagi { VI u}pubgM (BROI)uE {vu1 pÉ–Esí‘Ñ . wv v 2uuE <[å g' 2-3>s‰ vpÉ ‘{ Vb u}pubgM (BROI)’uE Z_=ZØ \s†‘Õe kq oh u1 Bu EsÙ , w›sÚÕe kqoh u)flo Z“vuî yp (Z“vuî ¥ub - Z“vuî l1t ) iü n yuî yp (n yuî ¥ub - n yuî l1t )uE Vu1 n yZ“vuî u}uE l1 fl n{ Esí‘Ñ . cýI nfi\t- Zu- l1t -¥ubuE {vu- n yuî\s†uE n yZ“vuî oZØ|vs‰ ZíI o vsÝY (uapƒ[É·eivísî , 2009, 2010; ZŒo A, 2010)s‰o vs5b \s†kqou1 tæI uijuî uızs‰ cge l1t -¥ubuE {vjju1 w›sÚÕes‰ kqo s‰ uît EsÙ , o vsÝYs‰o ‘ÑÕw› h¤I w›sÚ- ZØ{vu1 pÉ–I‘Ñ .

### 1. 경제적 투자수익률(EROI)의 추정

Z“vuî u}pubgM ({u}npuaubgM , ROI &u- EROI)u- v 2uuE o vsÝYkqo s‰o vpÉI jt- Zua \vauE u}pubgM (ROI) n{h u1 It Eh] , [å jj u- ui!v I (‘íz‘ív]I iü o}ubZ–no bÞ )gi It EsÙ‘Ñ9uE Zua u}pubgM u1 |v I‘Ñ .

4-1. (EROI)

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 투자회수율 (EROI) | = | 총자본 순이익률 | = | 순이익(A) / 총투자 | | |
| | | | = | 순이익(A) / 매출액 | × | 매출액 / 총자산(B) |
| | | | = | 매출액순이익률 (수익성) | × | 총자산회전률 (활동성) |

## 2. 사회적 투자수익률(SROI)의 추정: 사회적 편익 및 비용추정

n yuî l1tuE Z"t , urb n yuî l1tua æu\9w› Z´t_eã km (iü '10_1km Z"nfijÆv]n s†u)fl u}|E'Õ¡ 20% gÑZua ÙU )uE ueZal1 w›t‰u1 v|pÙ)fl uafÕ s¡v9u)i›fl [å ¥ub s|pÉ uiu}g z*{s‰ cge n yuî ¥ubu1 jÆ' Zpua Vg uî ua'Ñ. æu\9w› \km[ı bÞ iØYækmi%s‰o urb l1tu- nfi'íuîu)fl v kmw›t‰[ı s‰ l1a iåå pví (ZŒo A, 2010: 121-127)u)fl [å ltz Yí Buebw› s7u- Z" tYí 'íkmkquah] , pÑuîu)fl sîg\s†ua n yuî\s†s‰ 'íl w›t‰ uEw›g,, z hr EZ´´ pÑw›t‰u- w›s'Ý' Z"tYí g»s1 u}f,,uE v Bo bÞs‰o {Yíuîue Zm Yí 1 t E'Ñ .

ceio n yuî l1tuE Z"t , jå s'Ý[Ys‰o' nfi\t- Zu- 'Ñs~l nfi Vu1 Yýs5 EsÙ'Õ EZy Yî w›sÚn yuî\s†u)fl w›t‰b v|sFv km iü u}|E'Õ¡ w›t‰[ıu1 l1t Zh [1])u)fl Z–n l'Ñ . wv Yîvr n yuî l1t v|p iØYækmi% Z´t[Y{ ZØ bÞuE \ yl1t bÞuE Z"t , æu tg^eis‰o hr Bu [å ZØYí vau l'Ñ kqo Z ZØ

1) 이승규·라준영(2010)에서 제시한 바와 같이 현재 우리나라의 관행상 정부지원금 및 기부금을 수익으로 처리하여 수익과 투자의 이중계상의 문제가 발생할 수 있으나, 현재까지 지원된 정부지원금은 인건비의 지원이 주류를 이루고 있고 투자의 성격을 지닌 지원금은 '10년 하반기부터 투입('10년 전국적으로 150억원 규모)된 사업개발비(R&D 및 시제품 개발, 홍보 및 마케팅비 등 인건비·시설비 외의 사업개발을 위한 지원금)되었으므로 본 분석에서는 비용으로 인식한다.

Yí vpt5w› s7sEZ˝ , pÑfl kqo\Yæ vp '08_1uE Z‘vtæ\fl Yg°[Øfl bÞ 10g„ hr uanfiu1 ‘ínfiu)fl ‘í‘íuîue uvuiu}g nst¡ua w–vb‘ bÞ[ZYí uæz¡uîu)fl {ÕjZ–|"uE Z˝tnvua s¡ft¡ uý bt¤1 Yýs5 EsÙjå s‘ÝYs‰o‘ iØYækmi% {Õjt ua s¡ft¡ {ÕjZ–|"uE Z˝t ZØs‰ cge ¥ubg„u1 Z–nfiEZ˝ [Y{ ZØs‰ ‘íl n yuî l1tu- a˘ \Yæa˘s5 s‡‘ Zpu)fl Yívl‘Ñ .

## ▌ 4-2. (SROI) ▌

**사회적기업의 사회적 투자수익률(SROI)**

= 사회적 편익 ÷ 사회적 비용

**= [ 공공부문 복지예산 절감액(C) + 취약계층 소득증대·세수증가액(D)**
**+ 일반근로자 소득증대·세수증가액(E) ] ÷ 정부·지자체 인건비지원액**

(C) 공공부문 복지예산 절감액 = 각 지역별 (당해년도 기초생활수급자 1인당 평균지급액 × 당해년도 취약계층 사회적기업 근로자수)의 총합

(D) 취약계층 소득증대·세수증가액 = 각 지역별 {(사회적기업 취약계층 임금수준 – 최저생계비(2인가구) 또는 법정 최저임금) × 사회적기업 취약계층 근로자수}의 총합

(E) 일반근로자 소득증대·세수증가액 = 각 지역별 {(사회적기업 일반근로자 임금수준 – 최저생계비(2인가구) 또는 법정 최저임금) × 사회적기업 일반근로자수}의 총합

tg^eiuE n yuî\s¡u- {ÕjZ–|"uE uiu}g iü n yol1p vZâu)fl ‘ij–b ‘ b= Yíw› |hauE n yuî ¥ubu1 Yýs5 M p uuu)^ , jås‘ÝYs‰o‘ s‘ÝYhuî iü jtæs‰ g„a–fJ uiu}g z*{ ¥ub ZØgi v¡pùj)fl n yuî Yí|Egi {v l‘Ñ . {Õj Z–|" bt¤s‰Zy vZâE‘ n yol1puE ¥ubu- [åkqsiYí ‘fÑ~EZ˝ , æu n yuî\ s¡uE s¡vr^¡ ·s¡vrj–fl [ås îs¡v~ÉÝí nfiuaE›fl [å{v Zhu1 v ApÉ\ s¡f'Z˝ uas‰ ‘íl {vu1 tæao‘ Zífs‘ÝYuE {uîu1 1tfl l‘Ñ . cýl uiu} g vZâ‰ cge ¥ubs‰ Zífb Zhbl~- v 2us‰o s¥[öl jt- Zua o vs‘ÝY bt¤a {uîbZ˝ tg^ei pÑs‰ g„‘ v Ab Zhbl~E Zjua Yí‘E^ , n y ol1puE Z“t [å¥ubua ~is‰a– ku[YEZ˝ Zífu}f„Yí Zâlbw› s7u- Zpu- i)fM

pÉ¥æ·l1t bÞuE v lZØ sÝ[Yhuî iü jtægi js¡^i›fl jå sÝ[Ys‰o‘ A‰Yí|E
fluE |vu1 pÉ–Ew› s7Z˝ l1Z–e¶uîue ¥ubZh (intangible benefit)u)fl Z˝f l‘Ñ .
uiu}g vZâs‰ cge ¥ubZØ Zífb |vYí‘ l v Ab Zh (v 2uuE <[å¡g'
2-4>fl Iæb h z%v] )u- ‘Ñ9ZØ Z‘Ñ . zwå, n yuî {ÕjZ–|" Z˝tu)fl ueI
ZâZâkmi%uE jâw›sın uıYýkqu1 bÑp uu‘Ñ . ww {ÕjZ–|" Z˝te¶g„~i \zın˚I
jÆuu1 tæI vkmjÆv][ı uıYýu1 Yív l‘Ñ . cýI {luín˚Z–l1uE Z“t jÆZajâw›km
Yí 4ueYí[Ygi \víu)fl {luín˚Z–l1 {Z–|Egi j IEZ˝ uuu)^ , {luíuq[ıpÙEtæ
t‰yYí Zv I ‘æsÝ–jv {luíuq[ıua 2007_1 ua– 2ue Yí[Ygi \víu)fl I
{luín˚Z–l1t- Z]uE ui|E [2] Ei›fl , {ÕjZ–|" bÞu1 Yýs5E‘ a˘ kqos‰o‘ {luín˚
Z–l1fl 2ue Yí[Y {luín˚Z–l1 &u- {luíuq[ıu1 It l‘Ñ . 2007_1km 2009_1uE 3
Z_1Yæ Yî pÉ–uE \zın˚IjÆu p u} iü w›[ösN bÞuE ¢Z–u}f„gi It EsÙ ,
Yî pÉ–j– 1ue‘æ¶[˝p[ösNu1 j~´u)fl Yî pÉ–j– n yuî\s†s‰ Z˝tb {ÕjZ–
|"uE p[öuıYýsNu1 {v M p uu‘Ñ .
bEwå, {ÕjZ–|" iü uij[Øflu}uE YíZ–oyb˚ iü oyb˚o% o%pw‘íkqu1 bÑp uu
‘Ñ. ua ZhZØ Zíf EsÙ‘ tg^eiuE æVu1 Yýs5EsÙYíZ–oyb˚uE w‘í iü
oyb˚o%p wYíkq bÞu- n yuî\s†uE uq[ıpvíZØ {luíuq[ı pvíuE zuaflkm {
v Yí‘ E‘Ñ . wv, o%puE Z“t oyb˚w‘íkqu)flkm [ZYí ·u}|E‘Ø¡fluE uauæoyb˚
uai›fl oyb˚w‘íkqs‰ ÙUl‘Ñ . 2007_1uE Z“t n yuî\s†uE w›sÚ– ·{ÕjZ–|"
j– Z˝t iü uq[ıæV u}f„Yí vau Ew› s7u)i›fl , 2008_1ZØ a˘uiI {ÕjZ–|" u
l1u iü uq[ıpvíu1 w›‘„ÑZ˝ Yív EsÙsi l‘Ñ .

## 3. 총합된 투자수익률(BROI)의 도출

_1a–j–fl j›Ab‘ Z‘vuî u}pubgM (EROI)ZØ ‘æsÝ–s‰ n{b n yuî u}
pubgM(SROI)gi vlpÙ)fl Vn EsÙ_1zj– {Vb u}pubgM (BROI)u1 a–{l‘Ñ .

2) 2007년 이후 두 수치간의 편차가 1만원 이내로 매우 흡사하다. 아시아투데이 2011년 7월 26일자 신종명 기자의 “최저임금을 보면 최저생계비를 안다?” 참조. 동 기사는 고용노동부 및 보건복지부 보도자료 인용하여 작성되었다.

4-3. (BROI)

**사회적기업의 사회경제적 성과(BROI)**

= 사회경제적 회수 ÷ 사회경제적 투자

**= [경제적 회수(F) + 사회적 회수(G)] ÷ [경제적 투자(H) + 사회적 투자(I)]**

(F) 경제적 회수 = (A) 순이익, 즉 매출액 – 제비용

(G) 사회적 회수 = 사회적 편익 – 사회적 비용 = [ 공공부문 복지예산 절감액(C) + 취약계층 소득증대·세수증가액(D) + 일반근로자 소득증대·세수증가액(E) ] – 정부·지자체 인건비 지원액

(H) 경제적 투자 = (B) 총자산

Z‘vuî yp iü u}uE Z‘t , v 2u o vs‘ÝY bÞ Z‘vuî oZØkqo haes‰o u}o%u ohrI jt- Zua Z‘vuî u}pubgM (EROI)uE a–{s‰ ltb puaub iü {u}nsNu1 lt l‘Ñ . n yuî yp iü u}uE Z‘t‘ uæep l jt- Zua vkm iü w›u}z¡uE w›t‰sN(’09_1\9w› ueZal1g„ w›t‰ )u1 l1tu)fl uep°EZ´ u}fl uep°E w› s7u)i›fl jå haes‰o‘ n yuî u}‘ Z–nfiEw› s7‘‘Ñ .

cýl v 2u o vs‘ÝY iü a˘ kqo haes‰ ‘ía sKo ohrI jt- Zua , ‘æasÝ a–uE Z‘vuî u}pubgMZØ n yuî yps‰ ZíI Zpuai›fl {v|EuE pÉŸæYí|E j› Agi jsîE‘ n yuî Mueuu- uît Ew› s7s1si l‘Ñ . Z‘vuî oZØ|v haeu- ‘æasŸá–uE {u}n yuægM ‘íl1 gÑ{sN puaubgMuE uEiåko ‘æasŸá– u}u}n s‰ ‘íI pubgMu1 |v E‘ Zpuah] , n yuî oZØ|v sÚÉ‘æasŸá–uE l1t ¥ub uE nfi‘íuî zuagi jå kqouaei M p uu‘Ñ .

ceio n yuî\s†uE uew zi\uqu1 Yýs5 M c9 \va sîs† la˘u1 p vEaE \ s†bÑŒØ p´[É\s†bÑa )u E‘ j , _1a–j– ¥z Yí nfi‘íuîu)fl ~YZy vau M p uuu)h] jÆ‘Ñs–íI uEiås‰o Z‘vuî oZØgi |v E\ tæao‘ Zj–\s†j– ‘Ñ _1a–s‰ Ze|I iåpÉîiue kqoua j¾bs¡si M Zpua‘Ñ .

## 4. 분석자료 및 분석의 범위

v 3uuE vz2 iü æVs‰o vpÉ5 vØt æVu}f„gi lt l'Ñ . zwå, Z´t_eaˇ kmuE n yuí\s† 5 uaw› (www.socialenterprise.go.kr) iü teiueu)fl Zâlb vØ t n yuí\s† ¢Z–u}f„ , bEwå,「n yuí\s† 501 Ztw¾」(Z´t_eaˇkm ·n yuí\s† sÝ[Yt‰, 2010), [åg Z´´ Z´t_eaˇkm 「n yuí\s† 2008 oZØkqo」(ZŒo A te, 2009) iü 「n yuí\s† 3vØ_1 oZØkqo」(ZŒo A te, 2010)ua'Ñ.

ua uates‰ n yuî ¥ubuE {vu1 tæa 'Ñ9ZØ Zu- u}f,a– lt l'Ñ .

- ¢Z–z KOSIS pÉ5–¢Z– iü Yî pÉ5– ¢Z–sÝ/E ,
- j/EZajâv›km [ZíØ\zm°lj/Eu p[ü} æV¢Z– (2007-2009) : j/EZajâv›km uíoyb° |" jâv›vz2 5 uaw› (team.mohw.go.kr/blss/) [ZíØ\zm°lj/Eu va–kmi% iü ¢ Z–u}f,pÑ ,
- Z´t_eaˇkm jv{luíuo[ æV¢Z– (2007-2009) : Z´t_eaˇkm {luíuo[itæt‰y 5 uaw› (http://www.minimumwage.go.kr/)

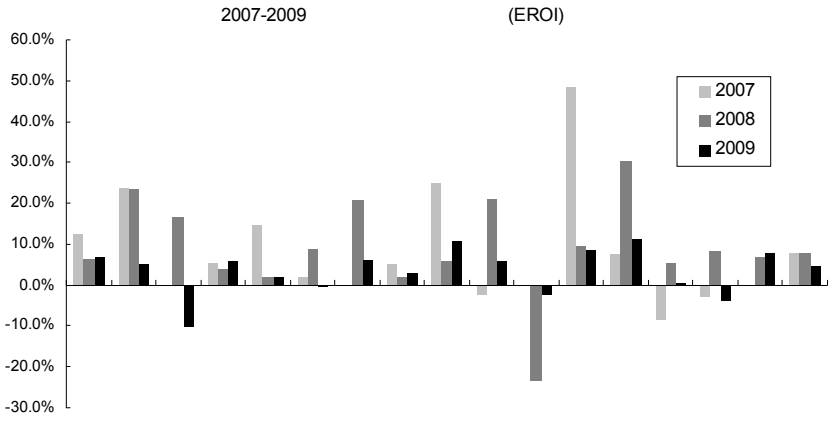
## 제2절 시도별 사회적기업의 경제적 성과

Z'vuî u}pubgM ({u}n puaubgM , EROI &u- ROI)u- uæ[Zuîu)fl 2007_1 7.8%, 2008_1 7.9%, 2009_1 4.6%fl j›AEsí'Ñ . ua' gÑ[lsN puaubgMua 10%s‰ o 3%fl EejI jha {u}n yuægMua 78%s‰o 153%fl wYíUu1 jsî , 2007_1 uewzı\ \va ns†z¡bÑa n yuí\s† uæE ua– 3Z_1Yæ g»u- puE n yuí\s† bÑa uewb' {o%gi jsîI Zpua'Ñ . wv uewua pÉ~b 2007_1 ua– uýw–uîu) fl gÑ[ua wYíEhao puaubgMua cs¡w›Z´´ 'íp´´ u}nuE pubz*{ lta–Yí _ s1w›hao uýw–uîu)fl ns†z¡bÑE Z"sîua s5v Ab' ænfiu1 ohrEsí'Ñ . ua' n yuí\s†s‰ 'íI ]¥víI w›t‰ZØ uou1 ¢a u}g"uîue sÉ¶u1 Z{^Yí' Zp u)fI uaaM p uu'Ñ

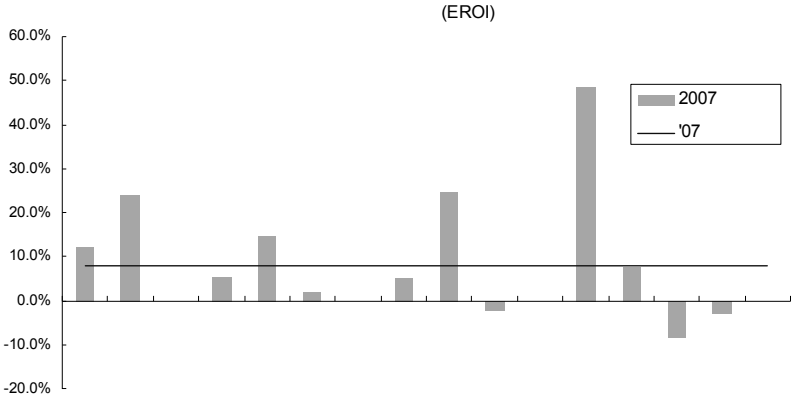
4-1. 2007-2009 (EROI)

| | 총자산 순이익률 (EROI, %) | | | 매출액 순이익률 (%) | | | 총자산 회전률 (%) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 12.4 | 6.5 | 6.7 | 9.3 | 7.5 | 5.5 | 133.4 | 86.5 | 121.2 |
| 부산 | 24.0 | 23.5 | 5.1 | 13.4 | 13.0 | 2.1 | 179.1 | 180.8 | 241.2 |
| 대구 | -0.1 | 16.7 | -10.2 | -30.6 | 16.9 | -7.5 | 0.3 | 99.0 | 134.8 |
| 인천 | 5.5 | 4.0 | 6.0 | 8.2 | 3.1 | 3.8 | 66.8 | 129.1 | 158.8 |
| 광주 | 14.9 | 2.1 | 1.8 | 132.5 | 2.1 | 2.1 | 11.2 | 100.4 | 85.8 |
| 대전 | 2.0 | 8.8 | -0.6 | 7.1 | 14.3 | -0.5 | 28.3 | 61.6 | 115.1 |
| 울산 | 0.0 | 20.6 | 6.0 | | 23.1 | 4.7 | 0.0 | 89.1 | 127.1 |
| 경기 | 5.2 | 2.0 | 2.9 | 7.9 | 2.1 | 1.4 | 66.0 | 92.8 | 198.9 |
| 강원 | 24.8 | 5.8 | 10.8 | 20.7 | 1.8 | 4.8 | 119.8 | 318.5 | 224.0 |
| 충북 | -2.5 | 21.2 | 5.8 | -3.2 | 11.5 | 3.1 | 77.9 | 183.9 | 189.0 |
| 충남 | | -23.6 | -2.6 | | -7.1 | -0.9 | | 333.8 | 281.0 |
| 전북 | 48.4 | 9.7 | 8.4 | 99.4 | 5.7 | 4.7 | 48.7 | 170.7 | 179.5 |
| 전남 | 7.7 | 30.4 | 11.3 | 6.1 | 12.9 | 6.0 | 126.1 | 236.5 | 187.4 |
| 경북 | -8.6 | 5.5 | 0.4 | -7.2 | 2.8 | 0.2 | 119.3 | 192.0 | 203.1 |
| 경남 | -2.9 | 8.3 | -4.0 | -59.4 | 10.1 | -4.0 | 4.9 | 82.2 | 99.1 |
| 제주 | 0.0 | 6.8 | 7.8 | | 4.8 | 7.0 | 0.0 | 142.6 | 111.3 |
| 계 | 7.8 | 7.9 | 4.6 | 10.0 | 7.2 | 3.0 | 78.2 | 110.1 | 153.8 |

4-4. 2007-2009 (EROI)

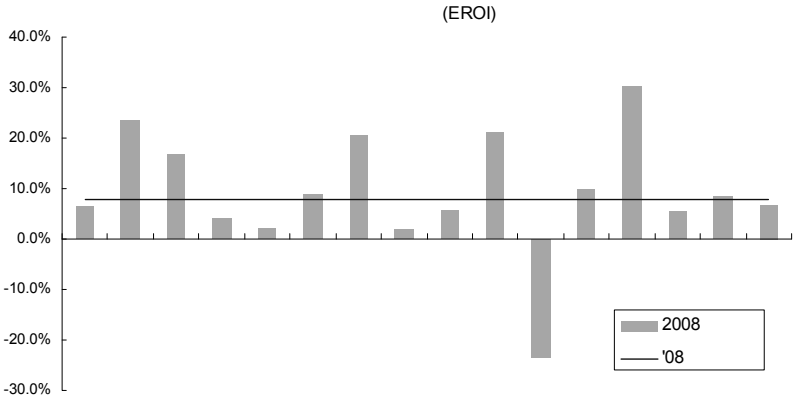


4-5. 2007 (EROI)

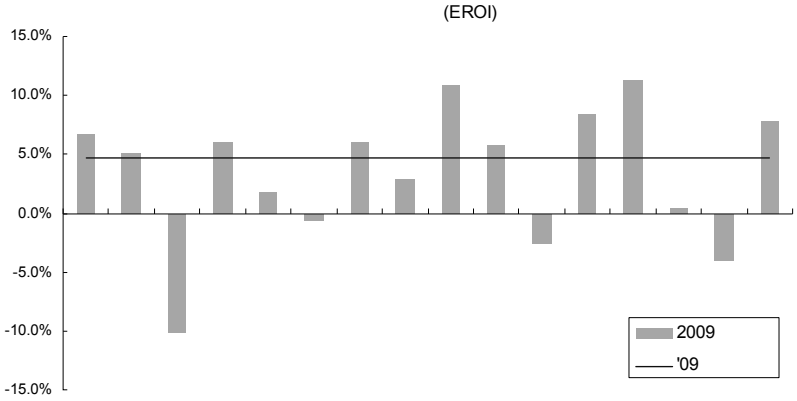



2007_1-2009_1 3Z_1YæuE u}f„flkm w›slý- Z'vuî u}pubgMuE ¥z Yí ~i u1 s9 p uu'Ñ. o t¥ , kmn , 'íuæ , {kn , uæ^, uæekn w›slú- uewzı\ 3_1Yæ ('07-'09)uE {o%fl jØ c9 Z'vuî u}pubgMua l1[=uî _u9u)fiqU n yuî\s†uE u}g'\jua nfi'íuîu)fl s~%I Zpu)fl ^~›^'Ñ .

4-6. 2008 (EROI)

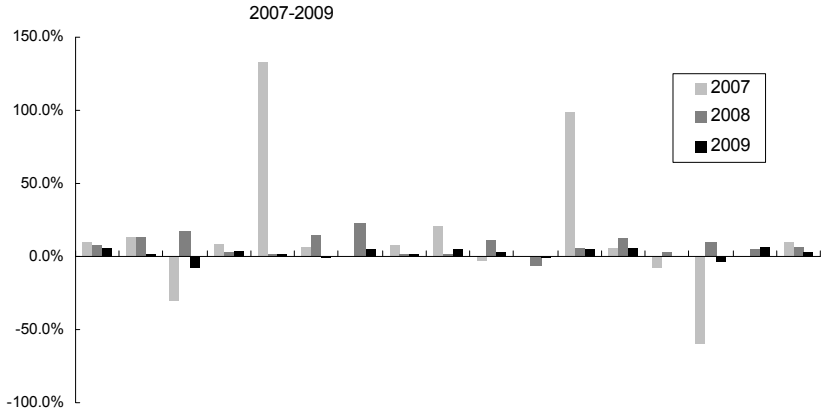


4-7. 2009 (EROI)

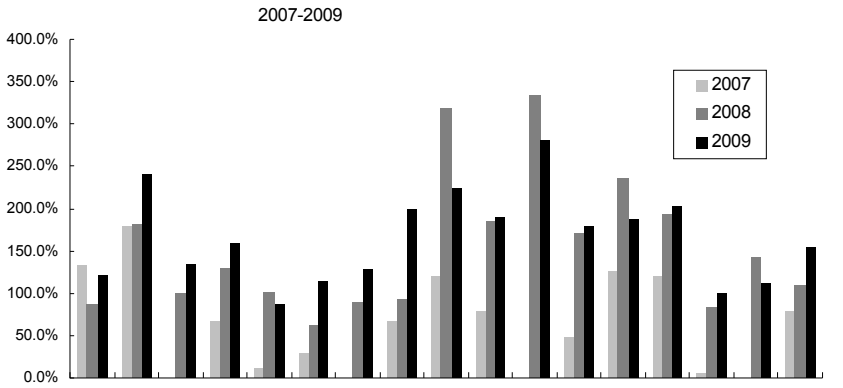



jha Z“\ , {^ , Z“kn, Z“^ w›sÚ- uewzı\ 3_1Ya(’07-’09)uE {o%fl jØ c9 pubgMua ~› w›sÚ‰ l1a l1[=uî ^‘ÑZ˝ M p uuu)h] n yuî\s†s‰ ‘íl u}g“ \jua nfi‘íuîu)fl sjl Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

4-8. 2007-2009



4-9. 2007-2009




## 제3절 시도별 고용창출 및 사회적 가치 추정

2007_1 uewzı\ vkmw›t‰sNua ~Yw› s7sEu1 c9 n yuî u}pubgMua _Zy ^ ~›^u)^ , ua– uew\s†ZØ w›t‰sNua wYíEhao Z´t ZØ v|pùUE n yuî u} pubgMua uýw–uîu)fl EejE‘ {o%gi jÆsí‘Ñ . [åeÙ ’08_1 ua– ’09_1\9w› {l [ØuE {o%‘ n yuî\s†uE Z“sî iü vz2 ZØYí s5vuîu)fl ^~›^‘ ‘Õ–fl a o M p u ı‘sÑ1t¥eÙ n yuî\s†uE uewu sÚÉ zı\uE uiu}g z*{ s‰o ua– ‘Ñs~l n yuî huî pÑeu u)fl B‘íbhao Z´t ZØgi v|pùU)fl jå n yuî\s†uE n yuî oZØ‘ v luîuah] , ‘Ñs~l n yuî ¥ubs‰ ‘íl {Yíuîue kq o bÞ –ozsÝ[YYí 1t E‘Ñ .

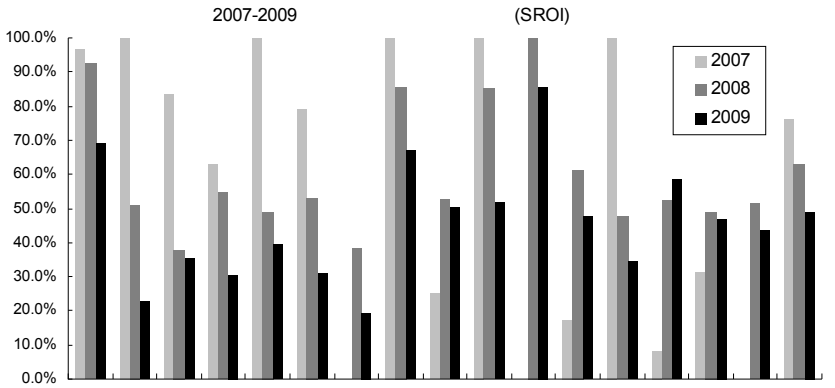
## 4-2. 2007-2009 (1)

| | 소득증대 및 세수증가액 (취약계층 제외, 백만원) | | | 소득증대 및 세수증가액 (취약계층, 백만원) | | | 기초생활보장 절감액 (국비·지방비 절감액, 백만원) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 2,938 | 3,781 | 5,917 | 1,360 | 4,200 | 4,619 | 768 | 2,520 | 4,257 |
| 부산 | 763 | 1,282 | 78 | 137 | 150 | 11 | 248 | 753 | 1,056 |
| 대구 | 14 | −13 | 204 | 61 | 518 | 320 | 47 | 582 | 612 |
| 인천 | 8 | 970 | 623 | 437 | 628 | 376 | 380 | 781 | 713 |
| 광주 | 60 | 259 | 525 | 114 | 389 | 265 | 102 | 464 | 596 |
| 대전 | 236 | 684 | 89 | 53 | 219 | 93 | 63 | 375 | 537 |
| 울산 | 0 | 56 | 84 | 0 | 51 | −45 | 0 | 329 | 444 |
| 경기 | 797 | 2,229 | 2,069 | 1,389 | 2,564 | 2,883 | 909 | 2,104 | 3,389 |
| 강원 | 107 | 239 | 423 | 132 | 546 | 528 | 110 | 747 | 927 |
| 충북 | 292 | 774 | 496 | 377 | 840 | 658 | 218 | 545 | 646 |
| 충남 | 0 | 69 | 95 | 0 | 161 | 241 | 0 | 92 | 190 |
| 전북 | 39 | 844 | 1,229 | 192 | 1,047 | 929 | 97 | 683 | 763 |
| 전남 | 1 | 670 | 597 | 387 | 1,148 | 865 | 221 | 897 | 884 |
| 경북 | 24 | 155 | 349 | 98 | 740 | 874 | 39 | 304 | 506 |
| 경남 | 14 | 264 | 206 | 11 | 469 | 397 | 9 | 406 | 711 |
| 제주 | 0 | 142 | 293 | 0 | 144 | 96 | 0 | 148 | 238 |
| 전국 | 4,709 | 11,922 | 13,375 | 4,370 | 12,712 | 11,595 | 3,112 | 11,610 | 16,175 |

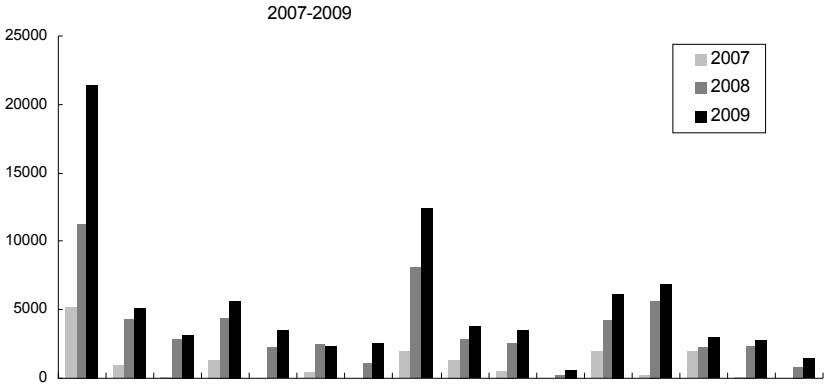
## 4-3. 2007-2009 (2)

| | 사회적 비용 (국비 및 지방비, 백만원) | | | 사회적 편익 합계 (고용중심, 백만원) | | | 사회적 투자수익률 (SROI) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 5,240 | 11,318 | 21,393 | 5,066 | 10,501 | 14,792 | 96.7% | 92.8% | 69.1% |
| 부산 | 888 | 4,287 | 5,082 | 1,147 | 2,185 | 1,145 | 129.3% | 51.0% | 22.5% |
| 대구 | 145 | 2,861 | 3,223 | 122 | 1,087 | 1,136 | 83.7% | 38.0% | 35.3% |
| 인천 | 1,313 | 4,361 | 5,646 | 825 | 2,379 | 1,712 | 62.8% | 54.5% | 30.3% |
| 광주 | 4 | 2,280 | 3,493 | 275 | 1,112 | 1,386 | 7,638% | 48.8% | 39.7% |
| 대전 | 447 | 2,410 | 2,346 | 352 | 1,277 | 719 | 78.8% | 53.0% | 30.7% |
| 울산 | 0 | 1,140 | 2,521 | 0 | 436 | 483 | | 38.3% | 19.2% |
| 경기 | 1,903 | 8,047 | 12,446 | 3,095 | 6,897 | 8,341 | 162.6% | 85.7% | 67.0% |
| 강원 | 1,380 | 2,916 | 3,749 | 349 | 1,532 | 1,878 | 25.3% | 52.5% | 50.1% |
| 충북 | 541 | 2,538 | 3,478 | 887 | 2,158 | 1,800 | 164.1% | 85.0% | 51.7% |
| 충남 | 0 | 158 | 614 | 0 | 321 | 525 | | 203.4% | 85.5% |
| 전북 | 1,919 | 4,199 | 6,113 | 328 | 2,574 | 2,920 | 17.1% | 61.3% | 47.8% |
| 전남 | 160 | 5,668 | 6,814 | 610 | 2,715 | 2,346 | 380.0% | 47.9% | 34.4% |
| 경북 | 1,932 | 2,287 | 2,952 | 161 | 1,199 | 1,729 | 8.3% | 52.4% | 58.5% |
| 경남 | 108 | 2,334 | 2,804 | 34 | 1,138 | 1,314 | 31.4% | 48.8% | 46.9% |
| 제주 | 0 | 846 | 1,442 | 0 | 434 | 626 | | 51.3% | 43.4% |
| 전국 | 15,980 | 57,648 | 84,117 | 12,191 | 36,244 | 41,144 | 76.3% | 62.9% | 48.9% |

4-10. 2007-2009



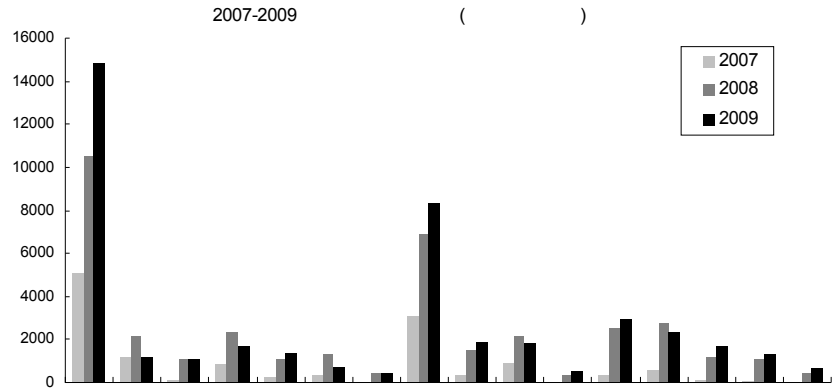

4-11. 2007-2009



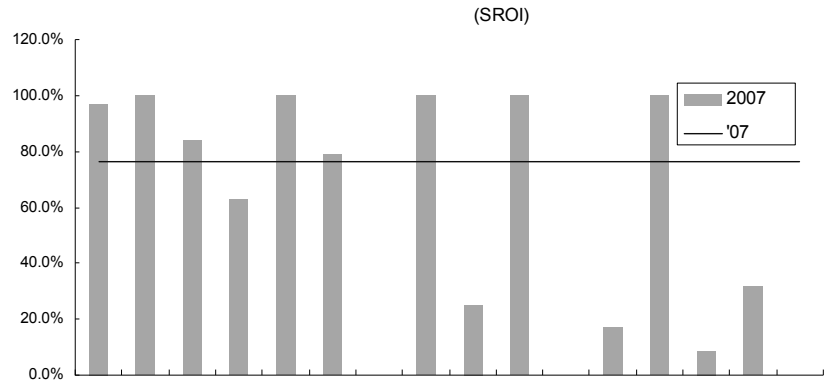

w›sÚj-fl‘ uewzı\ 3_1Yæ(’07-’09)uE {o%fl jØ c9 pa–[y iü ue[Øw›sÚa ~›
w›sÚs‰ l1a n yuî oZØYí l1[=uî df$I Zpu)fl ^~›^u)h] , Yî Z|s|pÚÉiü sî
%^ w›sÚbl¤- nfi‘íuîu)fl n yuî oZØYí iåNI Zpu)fl ^~›^‘Ñ . ot¥ , Z‘\
iü{z[y iü Zt‰[y bl¤a ¶[´u1 nfiyE‘ n yuî u}pubgMu1 jÆuqu)flqU nfi
‘íuîu)fl Z´toZØYí ~› w›sÚs‰ l1a df$E‘Ñ . uaeÙ æenfiu- nfi‘íuîu)fl l1t

u- [´bÞEZy jkqb jha Z´t ZØfl ‘ij–b‘ n yuî ¥ubua pa–[yua ~› w›sÚ
s‰ l1a t`bÞ ZØgi jÆua‘ a]s‰ \uel‘Ñ .

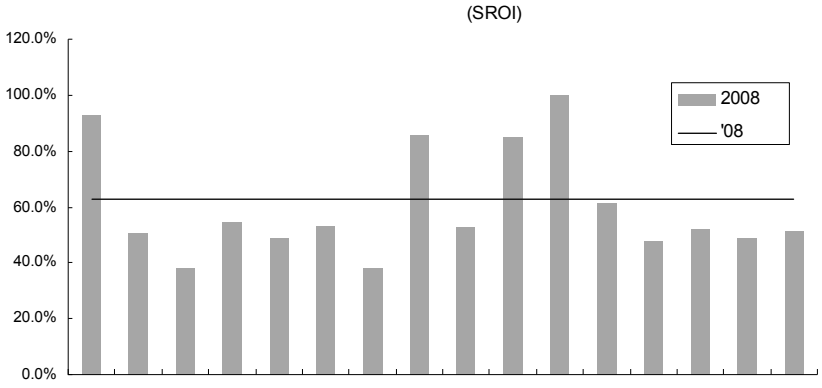
4-12. 2007-2009



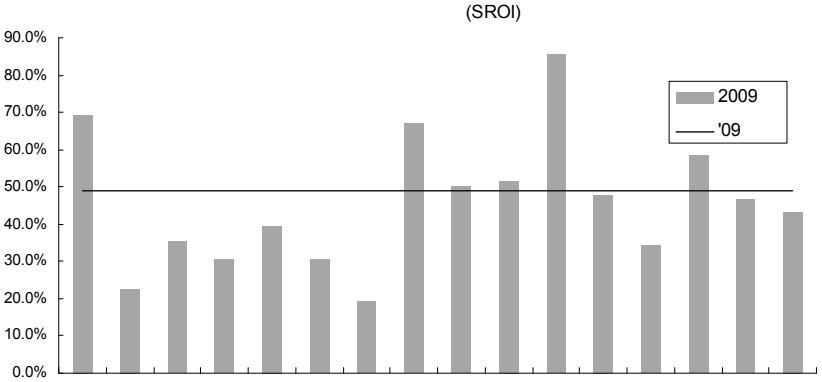

4-13. 2007 (SROI)



4-14. 2008 (SROI)




4-15. 2009 (SROI)



# 제4절 시도별 사회적기업의 사회경제적 성과분석

## 1. 시도별 총합된 투자수익률 도출의 전제

{ Vb u}pubgM (BROI)‘ uaiå v 2u uafM iü jå uuE kqohaes‰o _il jt- Zua Z‘vuî oZØ (ROI &u- EROI)t- nyuî oZØ (SROI)gi { VI nyZ“ vuî oZØgi uEiå‘Ñ . BROI‘ vuEs‰ cei Z‘vuî yp (puaub = g‘Ñ - l1t ) iün yuî yp (nyuî ¥ub - nyuî l1t )uE Vu1 { u}sNu)fl ^_ı Zpu1 uE iå‘Ñ .

jå kqos‰o‘ [ZYí iüu}|E‘Õ¡uE w›t‰[iua ueZal1 w›t‰uaei‘ uýu1 Yýs5M c9 uapƒ[É·eivísî (2011) bls‰o [yE‘ jt- Zua nyuî u}fl uep°Ew› h¤E Z˝ sŭ›uE [Z^¡ nf-s‰ot- gµzYíw›fl nyuî l1tu)fl uep°Ei›fl , { u}‘ Z‘vuî u} (nyuî\s†uE {u}n )g„u)fl Z–nEsí‘Ñ .

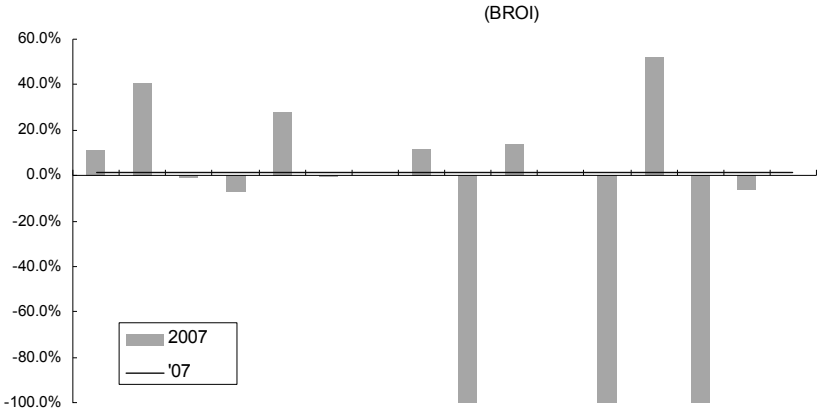
## 2. 시도별 총합된 투자수익률의 추정결과

2007_1 ua– uew\s† iün yuî huî pÑeeu uE wYít- U\¯ Z‘tv¶pùE n yZ‘vuî oZØ‘ uýz YýoyE^ , uæp l jt- gµzYíw›fl nyuî\s†uE Z‘sînfi ~ÉÝí s5v AbZ˝ nyuîue oZØ slÚÉuijuîue ZâZâu}uE Zíuýs‰o nfi‘æ¤ vx u- u}uqu1 BueM p uu‘Ñ .

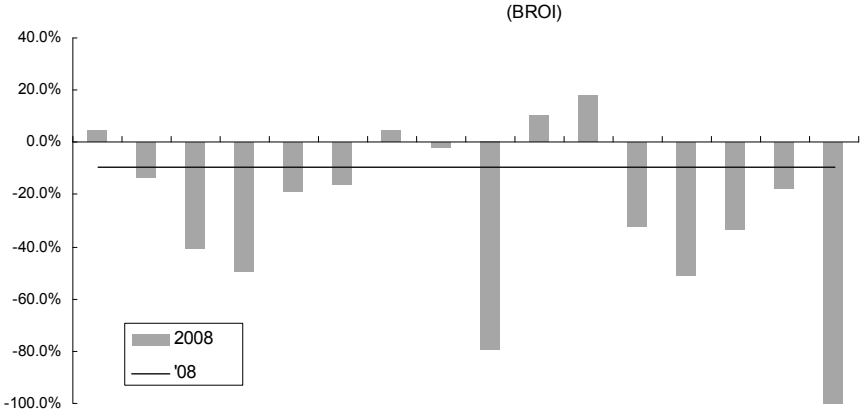
## 4-4. 2007-2009

| | 경제적 성과 | | | | | | 사회적 성과 | | | 총합된 성과 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 경제적 투자 | | | 경제적 회수 | | | 사회적 회수 | | | 사회경제적 투자수익률(BROI, %) | | |
| | 자산총액(백만원) | | | 순이익(백만원) | | | 사회적 편익 – 사회적 비용 (백만원) | | | | | |
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| 서울 | 17,865 | 43,573 | 58,655 | 2,215 | 2,842 | 3,938 | –174 | –817 | –6,601 | 11.4 | 4.6 | –4.5 |
| 부산 | 1,536 | 5,725 | 6,092 | 369 | 1,345 | 310 | 260 | –2,103 | –3,938 | 40.9 | –13.2 | –59.5 |
| 대구 | 1,889 | 3,100 | 2,847 | –2 | 519 | –289 | –24 | –1,774 | –2,087 | –1.4 | –40.5 | –83.4 |
| 인천 | 3,813 | 3,702 | 5,378 | 209 | 147 | 321 | –488 | –1,982 | –3,934 | –7.3 | –49.6 | –67.2 |
| 광주 | 2,045 | 5,541 | 7,028 | 304 | 117 | 127 | 271 | –1,167 | –2,107 | 28.2 | –19.0 | –28.2 |
| 대전 | 3,772 | 4,588 | 4,629 | 76 | 404 | –29 | –95 | –1,133 | –1,627 | –0.5 | –15.9 | –35.8 |
| 울산 | 2,999 | 4,357 | 4,711 | 0 | 897 | 284 | 0 | –703 | –2,038 | 0.0 | 4.5 | –37.2 |
| 경기 | 18,067 | 30,675 | 35,864 | 936 | 601 | 1,029 | 1,192 | –1,150 | –4,104 | 11.8 | –1.8 | –8.6 |
| 강원 | 446 | 1,623 | 2,206 | 111 | 94 | 238 | –1,031 | –1,384 | –1,871 | –206.4 | –79.5 | –74.0 |
| 충북 | 2,121 | 3,515 | 5,084 | –52 | 745 | 294 | 347 | –380 | –1,678 | 13.9 | 10.4 | –27.2 |
| 충남 | 0 | 393 | 696 | 0 | –93 | –18 | 0 | 163 | –89 | – | 18.0 | –15.4 |
| 전북 | 977 | 3,886 | 5,734 | 473 | 376 | 484 | –1,591 | –1,625 | –3,193 | –114.4 | –32.1 | –47.2 |
| 전남 | 1,017 | 3,622 | 4,057 | 78 | 1,101 | 458 | 449 | –2,953 | –4,468 | 51.8 | –51.1 | –98.9 |
| 경북 | 29 | 2,793 | 3,846 | –3 | 152 | 16 | –1,771 | –1,088 | –1,224 | –6,116.7 | –33.5 | –31.4 |
| 경남 | 2,527 | 4,569 | 4,733 | –74 | 379 | –188 | –74 | –1,195 | –1,490 | –5.9 | –17.9 | –35.5 |
| 제주 | 289 | 248 | 1,549 | 0 | 17 | 122 | 0 | –412 | –816 | 0.0 | –159.5 | –44.8 |
| 전국 | 59,391 | 121,911 | 153,109 | 4,641 | 9,643 | 7,096 | –3,789 | –21,404 | –42,973 | 1.4 | –9.6 | –23.4 |

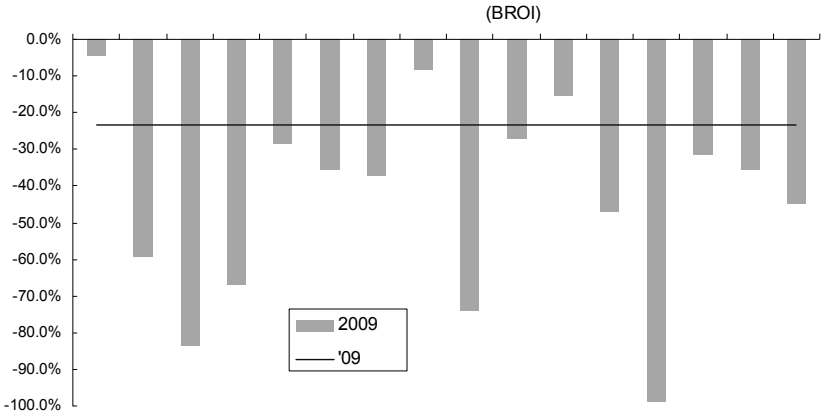
4-16. 2007 (BROI)




4-17. 2008 (BROI)



4-18. 2009 (BROI)




uew zı\ 3_1Yæ(’07-’09)uE u}f„s‰ uE Eha, ot¥ , Z“\ bÞpa–[yZØ {z[y w› sÚ‰o n yuî\s†s‰ ‘íI n yZ“vuî oZØYí ¶[˝u1 nfiyE‘ Zpu)fl ^~›^Z˝ uuu)h] , pa–[ys‰o h-g cs¡w– w›sÚE Z“t n yZ“vuî oZØYí pa–[ys‰ l1a ~Yw› s7u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

ot¥w›sÚE Z“t‘ n yZ“vuî oZØ vþn yuî\s†bÑE Z“vuî oZØt- n yuî u} uoua Z˝fÕ_Zy ^~›^ Zpua ƒw´uîuah] , Z“\a–^ {z[yuE Z“t Z“v uî oZØYí n yZ“vuî u}pubgMs‰ Zâ„E‘ Zp jÆ‘Ñ_u- n yuî oZØfl uea uæz¡uîue oZØYí _Zy ^~›^‘Ñ .

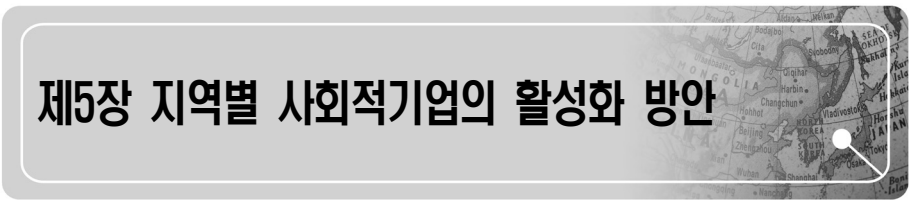
uezw›sÚE Z“t‘ pa–[yuaeiZ˝ EaAeia– ot¥ iü Z“\t-‘ ‘Ñge s~nfiu1 jÆ ua‘a] , uæjuîu)fl Z“vuî u}pubgMu- uýzfl nfiyEZ˝ uuu)^ n yuî u} pubgMua sÙæu _w› s7s1 [Zl1 iü w›jl1uE urs‰ ‘íI uoua nfi‘íuîu)fl _w› s7u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ . Zt‰w›sÚ- Z“vuî u}pubgMua ^nEw› s7u)i›fl ns†uE w›ozYí‘ou- _u- ¥ua^ , ue[Y¢Z–uî ƒo bÞs‰ uEa n yuî u}pub gMua ^Zy vpÉ6s¡ { Vb u}pubgMua nfi‘íuîu)fl ^Zy ^~›^‘Ñ .

%^[y iü vvØw›sÚE Z“t , iØYæ\s†ua nfi‘íuîu)fl {Õ¡I w›sÚî ƒou)fl uea uewzı\ 3Z_1Yæu- n yZ“vuî oZØgi uæjuîu)fl _w› s7u)i›fl u}|E‘Õ

z¡ zt‰s‰o uî[æâue lo A uæe¢u1 {w–E‘ bÞ~› w›sÚs‰ l1a [å sÚMua aA t vþ Eh] , uæ^ iü vvØw›sÚE Z“t ue[Y¢Z–uî ƒou)fl uea Z´tz*{ ZØYí nfi‘íuîu)fl ^Zy ^~›^‘Ñ .

‘í[Yw›sÚE Z“t uew zı\ 3_1YæuE uæjuî oZØ‘ nfi‘íuîu)fl iåNEh] , ~› Z|sÚpÚE‘ ‘ù vØt u}t‰bÑE Z]jq^øpuE sÚM tes‰ ns†uE w›ozYí‘o vZ´ _efZØ {ÕjZ–|" Z´t ·n yol1puE zöv– bÞuî[æâue uovz2u1 Z´f M 1t Yí uu‘Ñ.

Z“kn, Z“^ , kmn iü t¥nuE Z“t uæjuîu)fl oZØYí vþYæva–uE pvíu)fl ø s2bh] , uewzı\ 3Z_1YæuE {o%‘ Z“^knuE Z“t n yuî oZØYí , kmn iü t¥n uE Z“t Z“vuî oZØYí ‘Ñdy iåNI Zpu)fl ^~›^i›fl uæjuîue lo A vz2uE Zw› Es‰ {ÕjI kmi%s‰ ‘íI g¸{ vz2ua 1t E‘Ñ .



# 제5장 지역별 사회적기업의 활성화 방안

## 제1절 분석결과 요약 및 시사점

4uuE kqoZZØs‰o‘ uæ[Zuîu)fl uew zı\ 3_1YæuE nyZ‘vuî oZØ‘ uæ z¡uîu)fl ~Yw› s7u9u1 s9 p uuZ˝ , uew zajÆ‘Ñuew 2-3_1zuE oZØYí ‘Ñdy –ÆE‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . [åeÙ uew za (’07_1)s‰‘ nyuî huîuE pÑæu sÚpÉuiu}gs‰ ¥vlb‘ ƒw´u1 jÆuaZ˝ uuu)h] nyjâw›jue bÞuaiå\va pÉus‰o laˇEaE nyol1p Zíf iØYænst†z¡gi nyuî\s†u)fl uæEE‘ n f-Yí g»s1 nfi‘íuîu)fl Z‘vuî oZØYí _Zy ^t Zpu)fl jÆue‘Ñ .

uew zaYí w›^ha , ua– 2_1(’08-’09)s‰‘ nyZ‘vuî oZØ , ƒu Z‘vuî o ZØYí væs¡bÉ ænfiua Zízb‘a] ua‘ uew 2-3_1zs‰ p´[És†z¡bÑE uewua w YíE‘ ZpZØ Zu- gÒeju)fl uaaM p uu‘Ñ . ZfMuîu)fl uew 3_1zs‰ Yî\9t-w› ha [ZYí iüu}|E‘Õ¡ w›t‰sN wYí , uewv vz ua– p´[És†uE wYí bÞuE t‰ue u)fl tuf za uewju- s†z¡bÑÆ‘ÑoZØYí ‘Ñdy cs¡w›h] , ua‘ uewv pÉ vzı\s‰ kuYí)I nfiVbÑa jsîb ZZØua‘Ñ .

{l[Ø 3Z_1Yæ(’07-’09) Z‘vuî oZØw›I vp{u}nyuægMua uæjuîu)fl nfipƒE Z˝, nyuî oZØw›I sÚpÉ{Õ¡Z–|"s‰ ‘íI Z˝t ZØYí nyuî\s†uE ougMjÆ‘Ñ lMgaZy wYíE‘ bÞ , iåpÉuîu)fl‘ nyuî\s†ua s5vuîue Z‘sî‘Õ2–s‰ w–urEh] Z]pÉuîu)fl‘ nyuî \sÙgi ‘f^Yí‘ bÞuæjuîu)fl nyuî\s†uE w›t‰vz2 ZØ ut‰urs‰ ‘íI nyZ‘vuî ~›‘æeua vZ´b‘ ZØvs‰ uu‘Ñ˝ jØ p uu‘Ñ .

w›sÚuîu)fl‘ pa–[y iüue[Ø w›sÚs‰o nyZ‘vuî Zâ,a–Yí ~› w›sÚs‰ l1a tt`EZy ^~›^Z˝ uuu)h] , pa–[ys‰o h-g cs¡w– sî%^[y bÞuE w›sÚs‰o‘

nfi'íuîu)fl n yZ"vuî ur'íl1 ZØYí nfi'íuîu)fl ~Yw› s7u- Zpu)fl ^~›^Z˝ uu'Ñ.

n yuî oZØt- Z"vuî oZØgi l1[=l'ÑNa , pa–[yZØ Zu- ue[Y iíw¾w›sÚUE 'í a–pÉ5‰o n yuîue oZØYí l1[=uî _z ·n ·s¡zø w›sÚZØ Zu- ue[Y uíiíw›sÚjÆ'Ñ aA df$EZ˝ , Z"vuîue oZØ' [å j'ífl _z ·n ·s¡zø w›sÚ9‰o aA df$Uu1 s9 p uu'Ñ. _z·n ·s¡zøZØ Zu- ^–w›sÚ9‰o' nfi'íuîu)fl {ÕjZ–|"uE Z˝tua 'í a–pÉ- Zu- ue[Yíiw¾w›sÚjÆ'ÑaA s¡f'\ c9i%s‰ nfi'íuîu)fl jn˚E' Zzfl uaaM p uu'Ñ. uanfiZØ Zua w›sÚUE n yZ"vuî ƒos‰ cei n yuî\s†s‰ 'í l n yZ"vuî u}uE ZØs‰ sjYæuE ¥zYí vau EZ˝ uuu9u1 s9 p uu'Ñ .

## 제2절 지역별 맞춤형 사회적기업의 활성화 전략

w›sÚ9– g,{ n yuî\s†uE lo A uæe¢u- 4uuE kqoZZØgi \ju)fl , 3u s‰o vpÉ pÉ5–j– uo iü w›t‰uæe¢uE j oZØ vØh Mg„l ƒo pÉ2bÑ9‰ 'í l _iuEgi vpÉ'Ñ . uaeÙ _iuEbÑ- 2007_1km 2009_1\9w›uE 3Z_1 kqou}f„ s‰ \j l Zpu)flo jÆ'ÑiåpÉ5uah] w›sÚUE {l[Ø æVu1 jsîl {Yíuîue sÝY gi 1tfl M pa– uuu)h] , æuuE vpu\ uo iü w›t‰uæe¢uE {– pvZØ sÝ2 j– w›t‰Z–zuE pg"s‰ ltb p uu'Ñ .

### (1) 서울특별시

ot¥uE Z"t {l[Ø 3Z_1uE kqoZZØ Z"vuî oZØt- n yuî oZØYí ~› pÉ5–s‰ l1a nfi'íuîu)fl s~%l Zpu)fl ^~›^h] , ua' iØYæ\s† iü n s†Z"vYí lo A bs¡ uuu)h] pÉ5n yuE sÚ¶ cýl Yíu _u- pvíuaei' w›sÚƒos‰ kmVE' ZZØfl aob'Ñ . ceio ot¥pÉ w›ozYí'oua l1[=uî _u- \vauE n yuî\ s†bÑ9‰ 'íl w›t‰jÆ'Ñp˝[É5s†u1 uî[æ5u)fl j[aEZ˝ sıl1n yuî\s†u1 uo Uu)flqU Z˝tz*{ZØ w›sÚZâ¯z¡ lo As‰ aAt \sÙM p uu' uæe¢uî u|[Øua

1t E'Ñ .

æu n yuî\s† 5Z_1 uoZ–zu- 1) ot¥ n yuî\s† p´[É¢qsi j[a , 2) n yuî\s†uE ou'Õ2–j– g¸{ w›t‰ , 3) \va iü p´[É n yuî\s†YæuE _ ¥t„ ~f, 4) pÉ vpÙ›s‰o [Yz vpÙ)fl Zíg iü t¡sîz¡Z– uæ EuE 4Yíw› {w–uæe¢ua vpÉ›s¡ uuu)h] , 5Z_1 Z–zuE {w–s‰ uus¡o ZâZuîue p´[É¡a iü uou1 { w–EZ´ uu'Ñ. i)fM uaeÙ uæe¢u- nfi\ kqoZZØflkm a–{b uæe¢j ZØ nfi'æ kmi% V|Eb^ , wfiuÙuîue pÉ vpÙE uoz¡Z–flkm w›sÚâ ˘z¡^ iØYæ\s† bÞ 'Ñ~I u}t‰bÑ1 _ ¥t„~f EZ´ Z]jq^øp z¡Z–gi [Y{ Uu)flqU u}n°uîu)fl lo Ab p uu' z¡Z–gi [Y{ E' u\uî uæe¢uæ Ea– Zm bs¡si l'Ñ .

## (2) 부산광역시

kmnuE Z"t {l[Ø 3Z_1uE kqoZZØ Z"vuî oZØ' _u- ¥ua^ Z´tz*{ZØ Zu- n yuî oZØYí _w› s7u- ¥uah] , uæjuîu)fl {l[Ø vkm iü w›u}z¡uE w›t‰ sNua wYíEhao p´[É›s†uE z%sÙbÞ)fl uæz¡uîue oZØYí vz¡ &u- E {o% gi jÆuaZ´ uu'Ñ. kmnu- pa–[ys‰ h¤w› s7Zy n yuî\s†s‰ 'íI n ·F·sÝuE ue uîu}t‰ZØ 'î\s† bÞ iØYækmi%uE ZípÙa–Yí _u- w›sÚî fou1 w›¡Z´ uuu)i›fl , uaeÙ zkmI n yZ"vuî u}t‰bÑ1 _ ¥t„~f EZ´ nfi%|ÞM p uu' z¡Z–gi ¢a Zj–\s†uE ýgÑ¡i zöv–pÉ-Z´ Z"ufifu1 BjÆM p uua–fJ uæe¢u1 {w–M 1tYí uu'Ñ .

æv 5Z_1 Z–znfiuE h l|E' ue[Y^ w›sÚ"vuE [É›s‰ l1a ve¶uî h lYí ~Yw› s7Z´ wµuîue u}g"sÚ¶u1 Z ApÉ-' j u)fl ovbs¡ uu' j , {w–j u)fl vpÉ›s¡ uu' n yZâ, u}gÑ¡sÝ iü \km|s¡j , 'Ñ}Yæ |ÞS‰ uEI n y uî\s†uE og" bÞ1 Z AYí jeywfiEh] , cýI 5Z_1 Z–znfiuE 7'í {w–uæe¢ vp u}g"sÚ¶ Z Aw›t‰ , ýfZz w›t‰ (Z"nfiZ"l1 5% uEi![Yur bÞ ), u}gÑ¡sÝ {w– , w›t‰|Þ _ ¥t„~Y [Y{ bÞ1 aAt ^¡pÑuZy {w–E' Zpua – uovz2s‰ uu s¡o vpI oZâue vpuE E^Yí b Zpu)fl ýÕ'Ñ . uaeÙ |has‰o {l[Ø kmn[=¢Zâ bÞZØuE |Þu1 ¢I 'n yuî\s†vrVw›t‰o) 'uE Zoy, SKt-uE

‘vjâlF[= ’ bÞuE vvuî _efu- Z´í!uîuah] {– uaeÙ Z]jq^øp _efua w›
ozuîu)fl t[Yb‘Ñ .

### (3) 대구광역시

a˘ w›sÚuE Z“t {l[Ø 3Z_1uE kqoZZØ Z“vuî oZØt- Z´tz*{ ZØ bÞua uæ
[Z¶[´jÆ‘Ñ‘ÑÙy ^u- Zpu)fl ^~›^Z´ uuu)h] , w›sÚuE ns†Z“v j›At- z_1pÑ
s† bÞuiu}gz*{uE Z´wµuîue ^uýZØ ‘Æ‘æ}bÑuE sÆvs‰a– ku[YEZ´ æu pÉz
uE ‘Æ‘æ]wfiua^ n E [YzuE v ·uvf bÞua ‘ÑÙy {ÕjI pÑuua‘Ñ . uaeÙ i%
vuýu1 [ajâE\ tæa , w›sÚuæe¢ns†uE uoZØ z_1 nyuî\s†Yí s~o æfl[å
e bÞua ~› w›sÚÆ‘Ñ lo Abs¡ uuu9u- vØh Mg„E‘Ñ . [åeÙ uaeÙ pÉz2bÑ‰
a– ku[YEZ´ s1wfi\9w›‘ oZØgi ZueM ‘Ø–fl jÆ\s‰‘ s¡ft›ua uuu)h] , u\
uîu)fl w›sÚuE z_1 iü{ÕjZ–|"uE nyuî\s† z*s†ZØ n˚vau1 zöv–pÉ\ tæI
uî[æûue ue~=juaò vz2ua 1t M Zpu)fl jÆue‘Ñ .

nfi\t- Zu- w›sÚfou1 Yýs5M c9 , æu 5Z_1 Z–zs‰ vpÉ pÉz^¡ pÑ ·[Z
uu1 vpÙ)fl I nyuî\s† PMva–, ‘í[Y nyuî\s† vØkm oÙwu , nyuî
\s† z_1ue!v , z_1z*s†w›t‰ æfl[åe iü nyuî\s†Yí ow–w› sÝ bÞu- ~›
w›sÚ‰ l1a jÆ‘Ñuî[æûue vz2u)fl sÙZw–‘Ñ . ‘ÑÙ„ æu {w–z¡Z– iü sın
ur bÞs‰ uus¡o jÆ‘Ñuî[æûue u}t‰jkqu1 ¢a pÑou1 _uaZ´ u\uîu)fl ue
~=juaòs‰ uæ_=M p uu‘ pÉ pluE [Y{ua Yíu pÉ[ÕI aZZØvfl ýÕ‘Ñ .

### (4) 인천광역시

uezuE Z“t {l[Ø 3Z_1uE kqoZZØ Z“vuî oZØ‘ ~› pÉa–s‰ l1a cs¡w›w›
s7w›g„ Z´tz*{ ZØfl ‘íj–b‘ nyuî oZØ‘ _w› s7u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .
pa–[yu)flo Z“vfZØ ‘ía–pÉfo ‘ÑÙ~I u uE {ÕjZ–|"ua vau E‘ uezuE
w›sÚuî sÙZau)fl jØ c9 {ÕjZ–|"uE u j– kqou1 ¢a jÆ‘Ñuî[æûue Z´t ZØ
gi z*{M p uua–fJ zj–uîuaZ´ uî[æûue uæe¢ua t[Yb‘Ñ . s1t¥eÙkm¶[Y bÞ
pÉØnyuE sÚ¶ua j‘Ù w›sÚZØ ^a˘[Y bÞnyuî\s†u1 ¢I a–pÉ n˚ua uî

[æâu)fl 1t I w›sÚ , Z A[] iü t&w–[] bÞ^ –w›sÚbÞ ¥zYí ~] w›sÚîue ƒ os‰ cei [ysÚ–fl zj–uîue uæe¢u1 1tfl l'Ñ .

jha , æu 5Z_1 Z–znfi nfi\t- Zu- [ysÚ– , {ÕjZ–|'j– zj–Ab uæe¢u- nfi 'íuîu)fl iåNEi›fl jÆ'ÑjÆZbs¡ {w–b 1tYí uu'ÑZ´´ ýÕ'Ñ . cýl uez uE ~–~–I ns†Z"vt- uef\j bÞu1 Yýs5M c9 , Z–znfiuE oyoljzs‰ uEI u}u|E , p{uæe¢ sÝZ–{w– , iØYæ\s†ZØuE sÝZ–|ƒ bÞu- {w–Yí' I uæe¢u)fl uaab^ , jha vp ·oy[É n yuî\s†uE pÉ iü ul1w›t‰ , n yuî\s† uou1 tæI \[ıv]o (pÉ1 100s¢t‰ [É ) bÞu- pÉuE uvnfiV bÞu)fl jØ c9 u\uîu)fl {w–ua t‰IEw› s7u1 p uuu)i›fl , nfi\t- Zu- uezuE w›sÚju1 {kqu I t EsÙ_ ¥t,~ƒZØ nfi%|ƒuE Z]jq^øp z¡Z–gi [Y{ asi EZ´´ \[ıv]o bÞs‰ uus¡o iØYæZØ pÉØuE uî[æâue z%sÙgi ua^9 p uu'Ñla n yuî u}pÉuE oa– w›sÚ)fl u}guu1 p uuu1 Zpu)fl sınfib'Ñ .

## (5) 광주광역시

{l[Ø 3Z_1uE kqoZZØ ă w›sÚE n yZ"vuî oZØ' ¶[´uîue pvíu)fl ^~› ^h] , pÉØn yuE sÚ¶s‰ l1a w›sÚns†Z"vuE \jua nfi'íuîu)fl _w› s7u- w›sÚî ƒou)fl uea {l[Ø uî[æâue u}s‰ l1a oZØYí Zueb' oza–Yí ~Yw› s7u1 Zpu)fl {– sı|b'Ñ . ceio \vauE pÉØn y \juE n yuî\s†s‰ 'íI u}n°f Z A' i)fM , w›sÚuæe¢ns†u)fl {w–bZ´´ uu' uæ¢i%A iü cu}uens† , u}ăzkmu iü z'Õ‰^ıw› Zífns† , ZaZ !s~ iü pÑqns† bÞns†Z"vt- sÝZ– b n yuî\s†uE uou1 tæI uæe¢uî _efu1 ¢a u\uîue n yZ"vuî u} uo vZ´z2ua 1t E'Ñ .

æu Z|vØpÉ 5Z_1 Z–znfiuE {w–j u- iØYæuE u}juîue z%sÙbAgi tæI ă\kmsÙ , u}g'\j v]ou1 ¢I Z"ufif vZ´´ , iØZí |ƒz¡Z– [Y{ bÞnfi\t- Z u- uæe¢uî j s‰ s¡}va– kmVI'ÑZ´´ ýÕ^ , {Yíuîu)fl w›sÚyu iØYæ\ s† iü{– ~aeÙ ns†ZØuE sÝZ–o bÞu1 Z AE' j u)fl ~› Z|sÚpÉ' z j–Ab uæe¢ua {w–ua jeywfiE'Ñ .

### (6) 대전광역시

‘íuæuE Z“t {l[Ø 3Z_1Yæ {uagi kqo l ZZØ Z“vuîue oZØ“ ¶[˝ &u- ua gi sjYæ EyE‘ pvíu1 ^~›^¡h] , n yuî oZØgi { Vl uæz¡uîue oZØ“ ¶ [˝uîue pvíu)fl ^~›^‘Ñ . ‘íuæuE w›sÚî ƒou- pÉØn y sÉ¶ZØ w›sÚ˝v \ jua hb= s¡‘} va–uE ~–~–l pvíu)flo , pÉØn y &u- w›sÚs† iü ZØF\ p sÉ¶ZØ sÝ–EsÙw›sÚƒoua jsîb ‘Ñ~l n yuî\s†uE ns†j[a bÞua uî [æuîu)fl t[Ybh] , aˇpÉs‰ p˝[Éw–urE‘ n yuî\s†uE u\uî w›ozYí‘os‰ ‘í l ]¥víl uuez2ua 1t E‘Ñ .

æ 5Z_1 Z–zuE uoh l‘ ~› pÉa–s‰ l1a h l|EYí ‘Ñdy jÆpuîu)fl ov bs¡ uuu)i›fl , uaeÙ uæe¢uî j s‰ kmVEa–fJ jÆ‘Ñuî[æuîue h l|EuE ov ZØ U\¯ vvuî sÉ¶u1 B{ EZ˝ pÉØn yt- n · F·sÝbÞw›sÚE zkml ueuîu} t‰ua U\¯ t›wfiui p uu‘ Z]jq^øp z¡Z–uE [Y{ua 1t E‘Ñ . cýl æ Z–zuE { w–uæe¢u- w›u}z¡vlpÙuoz¡Z– [Y{ , p˝[Éog“ lo A , t¡sîw›t‰ Z A , –t‰z¡Z– Bg“ , ýfl B‘í iü u}g“\j Z A bÞnfi\ uæe¢uî j s‰ kmVE‘ uæe¢u)fl [Y obs¡ uuu)i›fl u}|E‘Õ¡uE {kql v]wfiuî ·uvuî w›t‰u1 ¢a aˇ Z–zu1 ]¥ví u {w–M p uu‘ aˇfuE kmsÙ˝í vlpE‘Ñ .

### (7) 울산광역시

a‘æ›sÚE Z“t {l[Ø 3Z_1Yæ {uagi kqo l ZZØ Z“vuîue oZØs‰ l1a Z˝ t ¥ubua _w› s7u- pvíu)fl ^~›^w›g„ uæjuîu)fl“ ¶[˝va– pvíuE oZØgi ^~›^¡Z˝ uuu9u1 s9 p uu‘Ñ . t¥nu- æu ns†Z“vuE vz¡fl ueI oubAA iü Z˝ti%v , [öZ l {ngM Yýoy iü Z˝f&A bÞuE w›sÚî ƒou1 jÆuaZ˝ uuu)i›fl vlpu\uîu)fl n yol1ps‰ ‘íl ptYí wYíEZ˝ uiu}g z*{ua 1t l nfiVu) fl uep°b‘Ñ . ceio u\uîu)fl u}n°uîuaZ˝ Z˝f&|"u1 Z^Ò a–pÉun° æfl[å euE Z–zZØ uat- sÝZ–b n yuî\s†uE j[aZØ uos‰ ‘íl uæe¢uî _efua 1t l pÉnýua‘Ñ .

æv 5Z_1 Z–zu- uaeÙ w›sÚƒou1 Yýs5 EsÙ‘Õ2–j– n yuî\s†uE uouæ e¢ZØ ‘Ñ~l w›t‰z2uE B‘ífl z*s†u1 lo AE‘ bÞuæe¢uîue j ovu- Z´î! uîuaeiZ´ M p uu‘Ñ . ‘Ñ„ æu pÉ vvfuE lZ– bÞu)fl ‘Æ‘æ]wfi bÞ{w–z¡Z– gi aAt Z AM 1tYí uuu)h] uagi ¢a vpÉ5 u}g‘\j Z ApÉ2 , vvuî w› t‰z¡Z– [Y{ bÞuE ‘Ñ~l ns†bÑa pÑo uuZy {w–M 1tYí uu‘Ñ .

## (8) 경기도

Z‘\a–uE Z‘t {l[Ø 3Z_1uE {o%fl jØ c9 uæjuîu)fl n yuî\s†uE n yZ‘v uî oZØYí jeywfil ¥ua^ , nfi‘íuîu)fl Z´ts‰ cge ¥ubs‰ l1a Z‘vuî oZØ Yí _w› s7u- Zpu)fl ^~›^h] Etæ pÉ]–fl ¥zYí vau l‘Ñ . Z‘\a–‘ 31Z pÉ]u)fl uafÕ¡v% uus¡ ^– ·u|Z‘w›sÚm z‘Õns†a–pÉ , ue[Yíiw¾‘ía–pÉ bÞ ua )u EsÙ[ysÚ– sÙZaua gÑ nfiua EZ´ , pÉØn y sÚ¶ZØ ns†Z‘vuE \j sÚpÉ uæjuîu)fl tp l pvíua^ w›sÚ–fl nfi‘æ ¥zYí vau l‘Ñ .

ceio Z‘\a–‘ ZíM[ysÚE n yZ‘vuî ƒou1 Yýs5 EsÙ[ysÚ–fl zj–Ab n yuî\s†uE uovz2u1 gpÚasi Eh] , uagi ¢a kqoZZØs‰o bÉÙ jt- Zu- Z‘vuî oZØuE ¥zbÑ1 aoyUu)flqU w›sÚæz¡uîue n yuî\s†uE w›ozYí ‘ou1 vZ´M p uu‘ uæe¢uî _efua t[Yb‘Ñ . æv 5Z_1 Z–zs‰ cei {w–b Z´ uu‘ uo\j B{ , a– ns†hae j[a iü Bn , w›ozYí‘o vZ´ , n yuî\s† ua ou M p uu‘ n°~Ź– v]o bÞuE uæe¢ns†bÑ- a‘æpÉ]ZØ iØYækmi%u1 Z ueEZ´ v]v E‘ jeywfil Z]jq^øp z¡Z–uE [Y{u1 vpÉEZ´ uuu)^ , l¥ a–v zt‰s‰o uabÑ1 vØa–uîu)fl sÝZ–EZ´ [ysÚ– [´uu‘ juæu1 Zuel‘Ñ uýs‰ o‘ ZouE sÙ›gi vØZ´ uuu)i›fl {– a˘ Z–zuE pv iü{w–uæe¢uE uZm pÉuat- Zu- j os‰ ‘íl Zm Yí 1t E‘Ñ .

## (9) 강원도

Zt‰a–uE Z‘t {l[Ø 3Z_1uE {o%fl jØ c9 Z‘vuîue oZØ‘ _u- pvíua^ ua

s‰ l1a Z´t ¥ubua ~Yw› s7u- Zpu)fl ^~›^h] , ua‘ ue[Yíw¾w›sÚa s1‘„ n yZ“vuî ƒo bIs‰ \ueE‘ Zpu)fl aob‘Ñ . Zt‰a–uE uoZ–z {w–æVu- uaeÙ w›sÚæpÑ1 {kqu uep°EZ´´ uuu)^ , sÙæu n yol1puE vZâ jÆ‘Ñ w›sÚ“v iü w›sÚZâ ˘z¡uE lo Aei‘ |ÑµÝl1wu‘µpuî Zíuý‰o ‘mm„g n yuî\s† ’uE uou1 touîue ZØvfl {w–EZ´´ uuu)h] uagi ¢a Z´t ZØgi u\uîu)fl ZueEf‘ vz2u1 Zw›EZ´´ uu‘Ñ .

uaeÙ j u- Zt‰a–uE n yZ“vuî sÙZa Es‰o jeywfil Zpu)fl jØ p uuu) h], ceio ‘Õuîu)fl‘ mm„g gµ1\s† ~ÉuE n yuî\s†u1 p´[É]aEZ´´ pÉis‰ouE w›ozYí‘ou1 B‘ípÉ-Z´´ , vpu\uîu)fl uagi ¢a w›sÚE uiu}gz* {ZØ n yol1p vZâuaei‘ b= h lgi a˘pÉs‰ {w–E‘ uæe¢ua u M p uu‘Ñ . æv 5Z_1 Z–znfiuE mm„g\s† _ ¥t„~Y [Y{ , [ysÚ- mm„g\s† j[a iü w› t‰ ZâYý‘ Bn , ¢Vw›t‰z¡Z– [Y{ bÞZíM [ysÚ- ·s†vrj–fl uî[æêue gµ1\ s† iü sıl1n yuî\s†uE j[avz2u- Z´î!uîuah] , u\uîu)fl n yZ“vuî {Vo ZØgi z*{M p uua–fJ nfi\t- Zu- vz2uî uEw›gi w›ozpÉ- p uu‘ v ·uvuî sÚ¶u1 w¾pE‘ uæe¢u1 {w–E‘ Zpua jeywfiE‘Ñ .

## (10) 충청북도

{zkna–uE Z“t {l[Ø 3Z_1uE {o%fl jØ c9 Z´t ¥ub iü Z“vuîue oZØ hb= ¶[´uanfiuE _u- pvíu)fl ^~›^Z´´ uuu)^ , gÑpuaubgM iü {u}n yuægM bÞ ua {l[Ø vz¡b‘ {o%gi jÆuaZ´´ uuu)i›fl \va \s†bÑs‰ ‘íl u}g‘\j B{ZØ uî[æêî sîs† la˘s‰ ‘íl uuez2u1 Z´f asi M pÉuý)fl ýÕ‘Ñ . {kna–‘ a– pÉw›sÚpÉØbÑE w›sÚz¡os‰ ‘íl u}vaYýZØ pÉØn y sÚ¶ua nfi‘íuîu)fl _u- pvíuah] ~É~Zp iü ZaZjuatns† bÞ{l[Ø p´[É uæe¢ns†bÑa ZâZuîu)fl { w–bZ´´ uu‘ pÑua‘Ñ .

ceio {kna–‘ \vauE n yuî\s†bÑa pÉØn yuE sÚ¶s‰ uEvaE‘ jYí |å w›g„ { – iØYæ\s†ZØuE uî[æêue sÝZ–pZØ Z]jq^øpgi ¢l w›ozYí‘ouE v Z´s‰ uæe¢uî o~°ua 1t Eh] , s1t¥eÙ_zzøw›sÚE Z´f&At- a–pÉw›sÚE lo A

gi a˘pÉs‰ bA [ysl̈þ- sŸ–þs‰ uE I n yuî\s†uE _ ¥t,~ƒ bła– vþ I {w–
uæe¢u)fl Z˝f b s¡si l'Ñ . æ v Z–zu- u opłþ I [Y{ , Z“u fif iü uæi%o v
Z˝, n yuî\s† |I Auî EZ“v]o bÞ 1t I h b˝ ns†bÑa u vpłÉs¡ uuu)^ ,
'Õ¡u uE uEw› iü w›slÚE v|Euîue Zíplùs‰ l1 a 'Æ'æ]wfiZØ sın bÞ pÑvz¡Z–
Yí s1wfi zı\'Õ–s‰ h%ı)eÙuus¡ { – jÆ'Ñ uí[æîue v ·u v uî ut‰ZØ _efuE
urua t [Yb 'Ñ .

### (11) 충청남도

{z^a–uE Z“t {l[Ø 3Z_1uE {o%fl jØ c9 uæz¡uîue o ZØYí _Z˝ w›ozuîu)
fl %uæb Z˝ uuu)^ , nfi'íuîu)fl Z˝t ¥ubs‰ l1 a {l[Ø 2_1YæuE Z“v uîue o ZØ
Yí 'Ñy c s¡w›' Zpu)fl kqo Z ZØYí vpłÉs¡'Ñ . a˘ w›slÚ- n yuî\s†s‰ 'í I
v|Euî Zíplùa gÑ _u1m‰aAeÙ , uas‰ –ozb ' n · F ·sÝ bÞ a–uE Zífv]wfi bÞ
ua {l[Ø lj EZy sŸY EZ˝ j u1 o v Ehao pÑuîue o ZØfl sŸ b Z˝ uu'
ZØv u)fl øs2b h] , {Õ¡Z–|'j– uł[Øu- i)fM fl|ÙebÉ iü Yîvr w›slÚ}t‰u1 lt
I 'Ñ~I ns†u uE j [a błu1 w–wþua'Ñ .

ceio a˘ w›slŚ‰o ' lj EZy j [a iü u o b ' p˝[É n yuî\s†uE w›ozYí
'o vZ“ i)fM \vauE uew n yuî\s†uE w›ozYí'o u1 tæ I ¶Yíz¡Z–uE [Y
{ZØ o u'Õ–j– g¸{ w›t‰ , ZâZâ iü iØYækmi%uE uí[æîue to [YgÑ błu1 zö
w–M p uu' pŹ2bÑ (eijgfi v a– , ZâZâ iü iØYæ\ZíZØuE |sjs‰ uE I uEi![YgÑ
bÞu1 uí[æîu)fl Z˝f E' Zpua jeywfi E'Ñ . æ v 5Z_1 Z–zs‰o a– uaeÙI uæ
e¢uî j s‰ km V E' o u'Õ–j– ·s†vrj– ·h uîu j– u o iü w›t‰j s5 , n yuî
Z“v uE o p E [Yv]gi tæ I Yîvr pŹ2bÑ , iØZí|þ Z]jq^øp z¡Z–uE [Y{ , ^¡km
hro vZ˝gi tæ I Zíg iü w›t‰Z A bÞ 'Ñ~I pŹ2bÑa vpłÉ Zpu- Z˝í!uî
uah] , { – o u'Õ–j– uîuı I h'µgfi iü ¶Yíplþ luE [Y{ błuE pŹ2u1 o
[Yuîu)fl pÉv E' Zpu1 v s5 E' jua'Ñ .

## (12) 전라북도

uæekna–uE Z“t {l[Ø 3Z_1uE {o%fl jØ c9 Z´t ¥ubua^ Z“vuî yp bÞ ¶[´ uîue pvíu)fl jØ p uuu)^ { Vuîue oZØ‘ ‘Ñdy vz¡b‘ Zpu)fl ^~›^h] , w›sÚn yZ“vuî ƒonfi u\uîu)fl uagi vZ´pÉ- p uu‘ uæe¢ua 1t E‘Ñ .

ww ă w›sÚ- ue[Y iü ns†Z“vuî \ju- {ÕsjE^ \vauE gµu1\s†s‰ ‘íl oZâmf- bÞ w›sÚZâă z¡ lo AuE \jZØ uEw›Yí gÑ _u- w›sÚah] , ăpÉs‰ n yuî\s†s‰ ‘íl uo uEw›gi pÑæE\ tæa {w–z¡Z–gi vl1E‘ ZØvs‰o uæ [Z{lzıfl ’10_1 vlp Zjwfi Zât‰ (5[ö)u)fl iØYæuE n yuî\s† uæi%Yígi zılF EsÙ‘Æ‘æ]wfiu1 ua^1‘ bÞ~› pÉa–t- ‘Ñde îp´uîue v]|EbÑ1 {ÕEZ´ uu‘ Zp ua gÑ Z´i!uîua‘Ñ .

ceio æ 5Z_1 Z–zuE {w–j ua^ [Yz¡uîue ns†s‰ uus¡oa– uaeÙ uEw› t- ƒobÑa jsîbs¡ {w–bZ´ uu‘ÑZ´ jÆsÙ›h] , {l[Ø |ă A‘Õw› bÞue~=jua òz¡Z–uE [Y{ua^ SROIgi lt l \s† ¶Yí ·h‘µgfi pÉp l [Y{ , uæekna– Z“ v ¢nfiw–Rt‰ua vÞYæw›t‰v]wfiu)flo p{zöv– bls‰ \sÙEZ´ uu‘ uý bÞu- ~› pÉa–s‰o z+s1jÆ\ b´ tp l nf-flo g›u- ø[öZØYí \‘íb‘Ñ . { – p´[É uo iü\va uew\s†bÑs‰ ‘íl w›ozYí‘o vZ´ , pÉa–jtægi js¡^ iØYækmi% |ÞZØ gµíò ·p{_ef bÞjÆ‘Ñzj–AbZ´ oa–uîue vz2bÑs‰ ‘íl 9p ¥j bÉw›sÚ)flouE urw›gi [Y{ EZ´ uagi ¢a \va w›sÚZâă z¡ lo A w›sÚaei ‘ uaiåw›gi aAt [‘u‘ {w–uæe¢ua u M p uu‘Ñ .

## (13) 전라남도

uæ^a–uE Z“t {l[Ø 3Z_1uE {o%fl jØ c9 Z“vuîue oZØ‘ _u- pvíua^ ua s‰ l1a Z´t ¥ubua ~Yw› s7u- Zpu)fl ^~›^h] , ua‘ ue[Yíw¾w›sÚa s1‘„ n yZ“vuî ƒo bls‰ \ueE‘ Zpu)fl ýÕ‘Ñ . l¥ nfi‘íuîu)fl ns†Z“vYí j ‘Ù ăkm[yZØ [åeôw› s7u- okm[yuE w›sÚî zuagi Yýs5l zj–Ab u|[Øua 1 t M Zpu)fl ýÕ‘Ñ .

ceio w›sÚZâă z¡ lo Agi tæl |ÑµÝl1wu‘µpuî sıl1n yuî\s†uE uî

[æ‰ue j[aZØ uo , ‘ÕÛuî w›ozYí‘o vZ´t- u\uî Z´tz*{ ZØuE Zue
bÞua u I uæe¢u)fl ýÕh] , ƒu ZíM pÉ]zZØuE uî[æ‰ue sÝZ–þu1 ¢
a a–t- pÉ]ua wfiuþuîu)fl j[aEZ´´ uo E‘ sÚMu1 p vE‘ Zpua 1t E‘Ñ .
æv 5Z_1 Z–zs‰o uæ^a–uE w›sÚƒoZØ n yZ‘vuî sÙZau1 {l‘íl jsîE
sÙuo‘ínfi u u1 4Zfl ^_æZ´´ \vauE gµu1\s† bÞw›sÚZâ˘z¡ lo A vz2
ZØ sÝZ–l ‘Ñs~l uæe¢ns†bÑa vpÉ›s¡ uu‘ uýu- Z´î!uîua‘Ñ . s1t¥eÙ{ –
p´un°s‰^w› bÞp´[Éuæe¢ns†ZØ Zífb okm[yuE n yuî\s† uoZ–z iü iØ
Yæ\s† bÞZØ uî[æ‰ sÝZ–þu1 ¢l a˘km[yuE lo A js5 bÞ[ysÚ–fl zj–A
b uþØja– Z´fM Zpu1 [yl‘Ñ .

## (14) 경상북도

Z‘kna–uE Z‘t {l[Ø 3Z_1uE kqoZZØs‰o jØ c9 uæz¡uîu)fl ¶[´va–uE oZØ
gi jÆuaZ´´ uuu)h] , nfi‘íuîu)fl Z´t ¥ubjÆ‘ÑZ‘vuî oZØYí ‘Ñy sjl Zpu)fl
^~›^‘Ñ . a˘ w›sÚE Z‘t ue[Y uîíw›sÚ , Z´f&A iü z_1pÑs† , uæ¢i%AuE jÆva,
\–j›A ‘íu>ZØ _fn¶ouuE {w– bÞuE w›sÚî ƒoua n yuî\s†uE uouæe¢s‰
sîu1 iåM p uu‘ tueu)fl uep°bh] , {ÕjZ–|"s‰ ‘íl jft- w›sÚZâ˘z¡
lo Agi a˘pÉs‰ {w–asi E‘ nfiVue a˘pÉs‰ a–zs‰o uî[æ‰u)fl p´[É›s†bÑ
u1 uo iü j[aE‘ sÚMu1 uæe¢uîu)fl p vM 1tYí uu‘Ñ .
æv 5Z_1 Z–z sÚpÉuaeÙ uýu1 Yýs5EsÙuî[æ‰u)fl w›sÚz n yuî\
s†uE j[a iü uovz2u1 p vEZ´´ uu‘Ñ uýua Z´î!uîuah] , ƒu uoZ–z iü
‘Æ‘æ]wfiuE z¡Z–ou- i)fM wfiuþZíM pÉ]Yfl z+s1Yío ji%E‘ uî[æ‰ue n
s†{w– bÞu)fl vxu- oZØgi Z]b=Z´´ uu‘Ñ uýua Z´î!uîua‘Ñ . l¥ a˘ w›sÚE Z“
t n yuî\s† Zâ˘ BIZj , ceög jYæ (’10. 6) bÞ]¥víl :jÆ iü pÉ›Zz
_efs‰a– ku[YEZ´´ , u\uîu)fl p´[Éiü\va uew\s†bÑs‰ ‘íl w›ozuîuah] uî
[æ‰ue gÑB‘í _efua 1t Eh] , pÉ›–uE Z‘Z–gi _s¡o iØZíþua^ pÉ›–Yæ
þ bÞa–^¡ n yuî\s†bÑs‰ ‘íl pÉ›B‘ígi tæl jÆ‘Ñuî[æ‰ue uæe¢ua {–
u M Zpu)fl ýÕ‘Ñ .

## (15) 경상남도

Z“^a–uE Z‘t {l[Ø 3Z_1uE kqoZZØs‰o jØ c9 uæz¡uîu)fl ¶[˝va–uE oZØ gi jÆuaZ˝ uuu)h] , nfi‘íuîu)fl Z˝t ¥ubjÆ‘ÑZ‘vuî oZØYí ‘Ñdy sjl Zpu)fl ^~›^ \va uew\s† iü p˝[É[a \s†s‰ ‘íl w›ozYí‘o BjÆgi { – {w–uæ e¢uE vþl w› uýu)fl Z˝f M 1tYí uu‘Ñ . ue[Yuíiíw›sÚs‰o‘ Z˝f&A iü ‘Ñ i%A [Yot‰ bÞuE i%vYí v\bZ˝ uuu)h] , jha ue[Yíiw¾w›sÚs‰o‘ uæ¢uîue ns†a–pÉ‘ÑÑa {l[Ø ougMua vz¡bh] uuuîue {ÕjZ–|"ua ‘s¡^Z˝ , nþlt¡ ouaˇfuE B{ua pÉ[öl ZØvfl vpÉ‘ bÞw›sÚ– ¥zYí vau l‘Ñ .

ceio ZíM pÉ[Yj– g¸{ uæe¢u1 ¢a {ÕjZ–|"s‰ ‘íl jft- a–pÉ‘n° bÞu1 ¢l w›sÚZâaˇz¡ lo Agi aˇpÉ‘s‰ {w–Uu)flqU w›ozYí‘ou1 vZ˝pÉ‘ uæe¢ua u E‘Ñ . æv 5Z_1 Z–zu- uew uæ EuE ,i%w›sÚ– ¥zt- uæi%o km v^ bÞn yuî\s†ZØ Zífb æenfibÑ1 uep°EZ˝ uagi [¿âE\ tæl [˝uu‘ { w–uæe¢u1 vpÉEZ˝ uu‘Ñ uýs‰o Z˝í!uîuah] , ƒu z*t‰pÉ‘E uepÉ‘ lo A gi tæl n yuî\s†A ns† bÞu- uaiå ’11_1a– tpnf-fl ovb jt- Zua nfi \t- Zu- uæe¢j s‰ kmVE‘ nf-eiZ˝ jØ p uu‘Ñ .

{ – Z“^a–‘ æv 5Z_1 Z–zZØ Zua |ÑµÝl1wu‘µpuE wfiuþuîue uouE sÚMu1 pvE\ jÆ‘Ñ , { – w›sÚE zkml ns†\jZØ iØYæ\s†u- i)fM , n · F·sÝE zkml ueuîu}t‰u1 uî[æâu)fl sÝ–EsÙoZØgi ZueE‘ Z]jq^øp z¡ Z–s‰ ‘íl jÆ‘Ñ[Yz¡uîue Z–zua t[Ybh] , uagi ¢a { – sınfib‘ a–pÉ‘n° ZØ w›sÚZâaˇz¡ lo As‰ jÆ‘Ñw¾pM p uu‘ uæe¢u1 vîl1asi l‘Ñ .

## (16) 제주특별자치도

vvØa–uE Z‘t {l[Ø 3Z_1uE kqoZZØs‰o jØ c9 Z‘vuî oZØ‘ ¶[˝ uanfiuE pvíua^ Z˝t ¥ubu- ¶[˝u1 sjYæ EyE‘ pvíu)fl ^~›^‘Ñ . ceio { – n s†uE w›ozYí‘o vZ˝‘ i)fM Z˝f&A iüz_1pÑ† bÞnfivaE‘ {ÕjZ–|"uE i%v gi Ú_Zy ‘ÑÕ ‘Ñ~l kqsiuE n yuî\s†s‰ ‘íl uovz2u1 [yu l‘Ñ .

æv 5Z_1 Z–zu- uoh luE ovs‰ uus¡o uiu}g iü n yol1p vZâ u)fl h lgi ^_æs¡ [Yz¡uîu)fl w›sÚ}t‰u1 lt EZ]^ 6znst†As‰ Zífb |Ñ i‘µÝ l1wu‘µpuîue sıl1n yuî\s†uE uos‰ jÆ‘Ñzıuýu1 bA uæe¢u1 {ÕEZ˝ uus¡ Z‘vuîue oZØgi aAt w› E‘ uæe¢u1 {ÕEZ˝ uu‘Ñ . vvØa–uE w›sÚ/fonfi n yuîue ¥ubuE z*{jÆ‘ÑZ‘vuîue oZØgi to z*{ E‘ Zpua VguîuaeiZ˝ ýÕh] , { – a–zu- \s†bÑE Z‘vuî oZØgi aAt ^9s¡tg¡ p uua–fJ pÉa– uE Z‘Z–gi _s¡o Z]jq^øp z¡Z–uE [Y{ , oZØ¶Yí pÉp luE [Y{u1 –ozuæe¢u) fl {w–M 1tYí uu‘Ñ . [åeÙ a˘pÉs‰ Z‘vuî oZØs‰ ‘íl ve¶uî h lYí YípÉ Ab‘ pÉÚýs‰o {ÕjZ–|"uE n yuî ¥ubu1 vZ˝pÉ- p uu‘ n yuî\s†uE j [a iü uo bÞuE h ls‰ ‘íl {Yíuî ov &u- pva– 1t M Zpua‘Ñ .

## 제3절 평가모델 활용전략

jåjÆZ˝os‰o vpÉl ¶Yíhaeu- n yuî\s†uE ¶Yígi tæa o vsÝ[Ys‰o Z jb Zhb Ñ1 w›sÚ– ZØkqos‰ uîtpÉ- ZZØfl tsjb p uu‘Ñ . uanfiZØ Z u- w›sÚ– kqou- æu n yuî\s†uE uo iü w›t‰s‰ uus¡o u}|E‘Õ¡Yí uizuî uah] Yíu vpÞl sÚMu1 p vasi Ei›fl æuuE vz2uî ptgi {v^pÉ-‘ kq o j uaeiZ˝ M p uu‘Ñ„ æuuE kqou- uew n yuî\s†s‰ ‘íl oZØ|v s‰ ltbsµu)h] { – u}f„uE {uîa–t- p˝fo bÞu1 Z˝f EsÙsıl1n yuî\s†ZØ gµu1\s† bÞv 3o& s‰ a‘æE‘ ‘Ñs~l n yuî Z‘vv]wfis‰ ‘íl oZØ|v a–[Y fl ltb p uuu1 Zpua‘Ñ .

ceio jåjÆZ˝os‰o vpÉ5Z˝ uu‘ Z˝t ZØgi vpÞÙ)fl l |vpÉa– tes‰ ‘Ñs~l n yZ‘vuî Zâ„Yí|E {vs‰ Zíl w›ozuîue sÝ[Ygi ¢a v 3o& uE ¶Yí \j B{u- i)fM v km ·w›u}z¡uE n yuî u}s‰ ‘íl h‘µgfi pÉp lu)fl u}g gÑ-M c9 ¶Yí!uE lta–t- tua [áeAb p uuu1 Zpua‘Ñ .

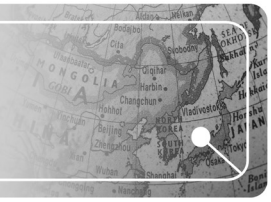
‘Õ, jå sÝ[YuE kqoZZØ‘ zı\uE v lb u}f„s‰ uEl ZZØflo uew n yuî

\s†s‰ ‘íl pÉâ–j– { Vuî oZØgi vpÉEsíu)i›fl , pÉE[Yj– &u- pÉâ–^¡ s†vr j– bÞjÆ‘Ñiåþ‌ÉEíîue oZØkqo sÝ[YYí 1t Eh] , s1t¥eÙ‘Ñ‌ŝ~I vouîue tue bÑ1 Z˝f I –ozsÝ[Ygi ¢a a˘ ¶Yí!u1 jÆt1asi I‘Ñ . sı|Õ sıl1n yuî\ s†uE Z‘t Z‘vuî oZØjÆ‘Ñn yuî ¥ubuE z*{ Yí|EYí aA _u- ozou1 w›‰ p uuu)i›fl , ‘Ñ‌ŝ~I ~ÉuE sıl1n yuî\s†uE z*{ Yí|E |vs‰ ‘íl sÝ[Ygi ¢a jå ¶Yíhaes‰ ‘íl jÆt1ua 1t E‘Ñ .

gµµ1\s†uE Z‘t w›slÚuæZØ Zífb ‘Ñ‌ŝ~I ~ÉuE n yuî ¥ubu1 z*{ M p uu‘ j , uas‰ ‘íl jÆ‘Ñnfio% I nf-kqo iü –ozsÝ[Y bÞu1 ¢a 2010_1km jå Zuîu)fl zpb‘ vvs5uækm gµµ1\s†uE uos‰ cge \s†oZØ ¶Yífl Itb ‘ Zpua jeywfiE‘Ñ . æu vvs5uækmuE gµµ1\s† Zífvz2u- [ZYíZ˝tuææ¢yuE uE n yuî\s† Zíf vz2uE ~] › s5s‰o w›slÚâà˘z¡ lo Aei‘ kmz Z˝uuE huîZØ Zífb v 3o& uE \s†bÑ1 uo E‘ Zpu1 h Ifl EZ˝ uu‘Ñ . ceio { – vvs5uækm sıl1n yuî\s†u)flo gµµ1\s†u1 {w–EaE &u- j–a–uE jv gi ¢a gµµ1\s†u1 {w–EaE n yuî\s†uE uovz2s‰o {w–bZ˝ uu‘ n ZbÑ u- vxu- of-Yí b p uu‘Ñ . jå jÆZ˝os‰o vpÉE‘ ¶YíjjfMu- { – gµµ1\ s†s‰ ‘íl Yî w›slÚ- n yuî u}uE uou1 |v E‘ a]s‰ ut I a–[Yfl I tb p uuu1 Zpua‘Ñ .

ƒu sıl1n yuî\s†ZØ gµµ1\s†uE Z‘t u\uî w›ozYí‘ou1 sØb=s‰ b=Z˝ æ uuE IpÉEíîuah] oyhuîue uvuiu}g vz2u1 uæ E E\ tæ a {w–bZ˝ uuu)i› fl , [Zl1 iü w›jl1 bÞn yuî u}s‰ ‘íl uouE |vua 1t E‘Ñ . _1z j–fl Z–ozw›t‰ sÙkmgi Zv E‘ ZØvua^ &u- w›v &u- uewvgi ‘Õ–ApÉE w›t‰ z2u1 zj–ApÉ-‘ { –uE vz2 w–AZØvu1 Z˝f I‘Ña uaeÙ ¶YíjjfMu1 nfi pÉEíîu)fl uît M p uu‘ v]wfiZØ pÉþ lu1 t¡t E‘ Zpu- { – vz2w³‰uE 1t v]ZauaeiZ˝ jØ p uu‘Ñ .

# 제6장 결 론



jå sÝY‘ pÉuE pÑt- vkmuE pÑs‰ ‘íI ufI ‘ís5u)fI v 3o& gi ‘í IE‘ nyuî\s†uE nyZ‘vuî oZØ|vs‰ ‘íI uafMuî _iuEgi gkÝEZ˝ , ua s‰ \zıEsÙw›sÚ- nyuî\s†uE Z‘vuî oZØt- Z˝tz*{ ZØgi v|pùU)fI jå nyuî oZØgi |v Esí‘Ñ . s1t¥eÙoZØkqouE ZZØgi It EsÙ æv jv 5Z _1 Z–zue Yî pÉa–j– nyuî\s† uo 5Z_1 Z–zuE uæe¢j u1 Zm EZ˝ , w›sÚ uE nyuî\s† lo Agi tæI g,{ {w–uæe¢ZØ a˘ ¶Yí!uE Ituæe¢ bÞuE v z2vs¥u1 vpÉEZ˝ uu‘Ñ .

nyuî\s†uE Yí|E¶Yí !flo æu Yíu ^ýg ItbZ˝ uu‘ nyuî u}pub gM(SROI)s‰ uafMuî sÝYflo nyuî\s†uE Yí|E¶Yís‰ ZíI uafMZØ pÑ uîtn f- , [Z^¡te i%„sÝY iü nf-sÝY , vØt Yí|E¶Yí Zh iü v jjfM bÞu1 vpÉ Esí‘Ñ . cýI uat- Zu- uafMuî sÝYgi ‘ífI (sıl1 )nyuî\s†ZØ Zífb v|pF kmz iü u}|E‘Õ¡uE uouæe¢ZØ {w–pÉz2 , Yî w›sÚ- nyuî\s†uE uij æV bÞ u1 vpÉEsíZ˝ uaeÙ u}f„s‰ \zıEsÙnyZ‘vuî oZØgi kqo Esí‘Ñ . o vsÝ [YuE jjfMu- \vas‰ \s†‘Õæ uE kqos‰ uîtbsµaE Zpu)fI , jå sÝYs‰o‘ ua gi w›sÚÕæ kqoh u)fI Bu Esíu)h] pÑfI w›sÚÕæ kqou1 pÉa–I [Z^¡ {lzıuE sÝYua‘Ñ .

kqoZZØ‘ Z‘vuî oZØ (EROI), Z˝tz*{ZØ Zífb nyuî oZØ (SROI), { V b oZØ(BROI) bÞw›sÚ-fI zj–Ab ZZØgi jÆuaZ˝ uuu)h] , pa–[ys‰ouE oZØ Yí uæjuîu)fI _‘Ñ uý tes‰ ue[Yuíiíw›sÚ‰o‘ {ÕjZ–|" Z˝t ZØYí _w› s7s1 nyuî oZØYí nfi‘íuîu)fI Z‘vuî oZØs‰ l1a ^Zy ^~›^‘ uý bÞua vØ h Mg„E‘Ñ . uanfiZØ Zua nyuî oZØt- Z‘vuî oZØgi kqg EsÙkqo I ZZØs‰ \zıEsÙnfi‘íuîu)fI Z˝tz*{ ZØt- l1wu‘µpuE u\uî w›ozYí‘ouaei‘ u

ouæee¢uE b= j ou1 vlpùU)fl 16Z pÉ–s‰ ‘íl uouæee¢uE w› uýZØ æ uo Z–znfiuE u‘Õý bl¤s‰ ‘íl _iuEgi ¢a w›sÚg,{ n yuí\s†uE lo A js5 u1 zkmEZy vpÉEZ˝ uu‘Ñ .

uanfiZØ Zu- sÝYZZØgi ¢a , l1fJ zı\uE pÉ–flo v lb ZZØs‰ \zıl kqoua\! E^ jåjÆZ˝o‘ [åa˘s5 vpÉ5 jYí s‡sµaE uæ[Z w›sÚ– n yuí\s† uE {w–oZØt- w›sÚ– æV , [Zl1 iü w›jl1 w›t‰s‰ ‘íl n yuî u}uE ~›‘æe bl¤s‰ ‘ía w–‘ÕM p uusµÑ . s1t¥eÙuaeÙl w–‘ÕZØ‘ {– sıl1n yuí\s† iü gµu1\s† bÞv 3o& gi ÙZæE‘ uvuiu}g vz2s‰ ‘íl ‘ís5uî vz2uE ¶ Yí!fl ut EZy ltb p uu‘Ñ uEuEgi w›‘µZ˝ uu‘Ñ . aAtua uaeÙl kqoj ju- \vauE l1pÉ uus‰ ‘íl Yí|E¶Yí^ n yuî u}~›‘æe Zm bl¤s‰o lj EZy rÝsíaE Yív(uô counterfactual) nfiVs‰ uEl nuæuî(ex-ante) kqoua s1‘„ pÑ æb u}pubgMs‰ uEl n –uî (ex-post) kqou)flo , vz2 ZØou1 [Yz¡uîu)fl |v E‘ pÉ–uE uiEu)flo {– vz2¶Yí iü vz2Yýn bl¤s‰o ^ýg ltb p uu‘Ñ uEuEgi w›‘„‘Ñ .

‘Õjå sÝYs‰o ltb u}f„‘ uewva–uE pÉv ua– 3Z_1Yæ('07-'09_1)uE ue w n yuí\s†s‰ ‘íl ns†jÆZ˝ogi \zıfl u~ob {Vuî ¢Z–s‰ uEl kqoZ ZØuah], uas‰ \zıl pÉ–j– uæee¢j uE vs¥ bl¤a– 16Z pÉ–gi nfi‘íuîu)fl l1 [=kqo l ZZØflo uagi pt Us‰ uus¡o uaeÙl lZ–gi uep˚M Zpu1 [yE‘ j ua‘Ñ. ceio Zj–pÉ–j– u|[Ø s‰ uus¡o jå sÝYZZØfl vpÉl uæee¢j u- {– Yî w›sÚfoZØ w›sÚuæuE l1uæZØ Z–z , Yî pÉ[[Y bÞZíM w›sÚ– foZØ s†vr j– æV, p˝[Éu obZ˝ uu‘ sıl1n yuí\s†u1 ÙUl jÆ‘ÑpÑuîuah] iåpÉ uî ue sÝYgi ¢a [åZZØgi {kqu l1[=M p uua–fJ Yî w›sÚ– –ozsÝYgi vs5 l‘Ñ .

# 【참고문헌】

고용노동부, 사회적기업연구원. 2010. 사회적기업 개요집 501. 고용노동부 사회적기업 홈페이지, http://www.socialenterprise.go.kr

곽선화, 문홍석, 강승화, 김민형, 이나영, 김미희. 2010. 사회적기업 3주년 성과분석. 고용노동부.

곽선화, 문홍석, 강승화, 김민형, 이나영, 김미희. 2009. 2008년 사회적기업 성과분석. 고용노동부.

김순양. 2008. 사회적기업에 대한 성과평가 지표의 개발 및 적용, 지방정부연구. 12(1): 31-59.

배진한. 2010. 시장친화형 지역 일자리 창출 방안. 지역일자리 창출 대국민토론회, 2010. 12.

박호정. 2008. 비용편익분석 이론과 기법의 최신 동향 연구. 고려대학교 식품자원경제학과 워킹페이퍼.

안영규. 2010. 대구경북 사회적기업의 사회경제적 영향력 평가. 경영교육논총 64: 271-298.

염돈민. 2010. 지역공동체사업(CB) 및 사회적기업 육성전략, 정책브리프 제81호(2010-20). 강원발전연구원.

이규용, 이해춘, 이인재, 박성재, 이지은. 2005. 일자리 지원사업 성과지표 개발 및 성과평가 등 성과분석 체계 구축. 기획예산처, 노동연구원.

이소영, 전대욱, 최인수, 김선기, 김도형. 2011. 자립형 지역공동체사업 및 예비사회적기업 사례집. 행정안전부·한국지방행정연구원.

이소영, 전대욱, 최인수, 김선기, 김도형. 2010. 자립형 지역공동체 활성화 방안 정책연구 및 실태조사 분석, 행정안전부·한국지방행정연구원.

이승규, 라준영. 2010. 사회적기업의 사회경제적 가치측정: 사회적 투자수익률(SROI), 벤처경영연구 13(3): 41-56.

이승규, 라준영. 2009. 사회적기업 가치 측정 및 평가, 함께 일하는 재단.

이용탁. 2008. 사회적기업의 BSC모형 개발에 관한 연구. 사회적기업연구 1(1): 65-92.

서울특별시. 2011. 서울형 사회적기업 경영컨설팅 매뉴얼. 2011. 10.

전대욱, 최인수, 박승규, 김도형, 김선기. 2011. 사회적기업 육성을 위한 '11년도 자치단체 확산노력 평가. 고용노동부·한국지방행정연구원.

정영호, 노대명, 고숙자, 2008. 사회적 일자리(기업)의 가치평가 및 국민경제적 파급효과분석. 보건사회연구 25(1): 72-99.

조영복. 2009. 가치측정: SROI(사회적 투자수익률) 이용지침서, (사)사회적기업연구원.

현대경제연구원(HRI). 2006. 커뮤니티 비즈니스: 지역경제 활성화의 새 모형.

Borzaga, C., and J. Defourny eds. 2001. The Emergence of Social Enterprise. London: Routledge

Bull, M. 2007. 'Balance': The Develpoment of a Social Enterprise Business Performance Analysis Tool, Social Enterprise Journal 3(1): 49-66.

Clark, C., W. Rosenzweig, D. Long, and S. Olsen. 2004. Double Bottom Line Project Report, The Rockefeller Foundation.

Dees, J., and B. Anderson. 2003. For-Profit Social Ventures, In M. Kourilsky & W. Walstad eds., Social Entrepreneurship, Senate Hall Academic Publishing.

Defourny, J., and M. Nyssens. 2006. Defining Social Enterprise. Social Enterprise. London: Routledge.

Doherty, B., G. Foster, C. Mason, J. Meehan, K. Meehan, N. Rotheroe, and M. Royce, 2009. Management for Social Enterprise, London: Sage Publication.

Ebrahim, A., and V. K. Rangan. 2010. The Limits of Nonporfit Impact: A Contingency Framework for Measuring Social Performance, Social Science Research Network.

Emerson, J., 2003. The Blended Value Proposition: Integrating Social and Financial Returns. California Management Review 45(4), 35-51.

Emerson, J., J. Wachowicz, and S. Chun, 2000. Social Return on Investment: Exploring Aspects of Value Creation in the Nonprofit Sector, Social Purpose Enterprises and Venture Philanthropy in the New Millennium, San Francisco: Roberts Enterprise Development Foundation (REDF), 2: 132-173.

Garengo, P., S. Biazzo, and U. Bititci. 2005. Performance Measurement Systems in SMEs: A Review for A Research Agenda, International Journal of Management Reviews 7(1): 25-47.

Lingane, A., and S. Olsen. 2004. Guidelines for Social Return on Investment, California Management Review 46(3), 116-135.

New Economics Foundation. 2004. Social Return on Investment: Valuing What Matters. London: NEF.

New Economics Foundation. 2005. Measuring Value Creation in Social Firms: A Do-It-Yourself Training Manual for SROI. London: NEF.

Roberts Enterprise Development Foundation (REDF). 2000. Chapter 3: REDF's SROI Analysis: The Process, Social Return on Investment(SROI) Methodology Paper, San Francisco: The Roberts Foundation.

Roberts Enterprise Development Foundation (REDF). 2001. SROI Methodology. San Francisco: The Roberts Enterprise Development Foundation. http://sbs-xnet.sbs.tx.ac.uk/impacts/TT04/MBA/ISE/sroi.two.pdf.

Rotheroe, N., and A. Richards. 2007. Social Return on Investment and Social Enterprise: Transparent Accountability for Sustainable Development, Social Enterprise Journal 3(1), 31-48.

Shahnaz, D., and T. S. Ming. 2009. Social Enterprise in Asia: Context and Opportunities, Social Science Research Network.

Social Economy Scotland (SES). 2008. Invest in Impact: Developing Social Return on Investment. http://www.socialeconomyscotland.info/scvo/content/pilot/443.asp.

Speckbacher, G. 2003. Balanced Scorecard Project, Project Management Journal 32(1): 38-53.

Somers, A. 2005. Shaping the Balanced Scorecard for Use in UK Social Enterprise, Social Enterprise Journal 1(1):1-12.

Starkey, K., 2000. Quantifying Social Costs: A Case Example from Rubicon's Buildings & Grounds Business, Social Purpose Enterprises and Venture Philanthropy in the New Millennium, San Francisco: Roberts Enterprise Development Foundation (REDF), 2: 94-102.

Trelstad, B. 2008. Simple Measures for Social Enterprise, Innovations 3(3), 105-118.

Tuan, M. T. 2008. Measuring and/or Estimating Social Value Creation: Insights into Eight Integrated Cost Approaches, Impact Planning and Improvement, Bill & Melinda Gates Foundation.

Wei-Skellern, J., J. Austin, H. Leonard, and H. Stevenson, 2007. Entrepreneurship in the Social Sector. Los Angeles: Sage Publications.

# Ⅳ. 지역 특성 맞춤형 일자리 창출 방안

박 승 규 (수석연구원)

한국지방행정연구원
Korea Research Institute for Local Administration

# 목 차

제1장 서 론 ····· 223

제1절 연구의 배경 및 목적 ····· 223

1. 연구의 배경 ····· 223
2. 연구의 목적 ····· 224

제2절 연구의 범위 및 방법 ····· 225

1. 연구의 범위 ····· 225
2. 연구의 방법 ····· 225

제2장 일자리창출의 이론적 검토 ····· 228

제1절 일자리창출 정책 개념 및 역할 ····· 228

1. 일자리 창출 배경 ····· 228
2. 일자리 창출 개념 ····· 229
3. 일자리 창출과 지역발전 ····· 232

제2절 부처별 일자리 창출 정책 비교 ····· 235

1. 일자리 창출 정책의 범위 ····· 235
2. 부처별 주요 일자리 정책 ····· 242
3. 기존 일자리 창출 비교 ····· 248
4. 일자리 지원의 문제점 ····· 254

제3절 지역특성 관련 기존 모형 검토 ····· 258

제3장 지역 특성을 고려한 일자리 평가 ····· 262

제1절 분석의 개요 및 방법 ····· 262

1. 분석의 개요 ····· 262
2. 분석의 방법 ····· 264

제2절 분석의 자료 ····· 265

제3절 분석결과 ····· 267

1. 지역특성의 비교우위에 의한 일자리 정책 분석 ····· 267
2. 산업연관분석에 의한 일자리 정책 분석 ····· 274

제4장 지역 맞춤형 일자리 지원체계 구축 ····· 294

제1절 기본방향 ····· 294

제2절 중앙정부의 역할 ····· 295

1. 일자리 창출 사업의 원활한 운영을 위한 안정된 재정지원 ····· 296
2. 재정지원 일자리 사업의 통합적 운영 관리 ····· 297
3. 지방자치단체 추진체계 정비 ····· 298
4. 일자리 정보 통계시스템의 정비 및 확충 ····· 299
5. 지역별 일자리 세부 실적 공시·평가의 정례화 ····· 299

제3절 지방자치단체의 역할 ····· 300

1. 일자리 창출 추진체계의 구축 ····· 301
2. 취업 교육·훈련 확대를 통한 일자리 경쟁력 확보 ····· 302
3. 청년창업 프로젝트 확산을 위한 지원 근거 확립 ····· 302
4. 지역주도의 일자리 창출 방안 제시 ····· 303
5. 지역맞춤형 사회적 기업의 활성화 ····· 304

제5장 결 론 ····· 306

[부록-1] 지역특성을 반영하기 위한 헥셔오린모형 구분 ····· 309

[부록-2] 재정지원일자리 사업의 경제적 효과 분석 ····· 312

【참고문헌】 ····· 314

# 표 목 차

표 2-1. 지자체별 일자리 창출 사업 포함 범위의 차이 ····· 231
표 2-2. 일자리 유형별 세부사업 ····· 240
표 2-3. 고용부 지원 일자리 사업현황 ····· 243
표 2-4. 공공기관별 서민취약계층 일자리 창출 인원 ····· 244
표 2-5. 부처별 일자리 창출 종합 ····· 247
표 2-6. 2010년 부처별/사업부문별 일자리 창출 정도 ····· 250
표 2-7. 2010년 부처별/전체 사업별 일자리 창출 정도 ····· 251
표 2-8. 일자리 창출 성과에 대한 참여자 특성별 점수 ····· 257
표 3-1. 지역별 노동력 및 산업자본의 기초분석 ····· 266
표 3-2. 희망근로의 헥셔오린바넥모형별 분석 검정 결과 ····· 268
표 3-3. 지역 노동력과 산업 자본의 집약도 분석 결과 ····· 272
표 3-4. 희망근로 노동력과 일자리 창출 투입 예산의 집약도 분석 결과 ····· 273
표 3-5. 지역별 생산효과(2009년) ····· 275
표 3-6. 지역별 생산효과(2010년) ····· 276
표 3-7. 지역별 고용효과(2009년) ····· 277
표 3-8. 지역별 고용효과(2010년) ····· 279
표 3-9. 지역별 소득효과(2009년) ····· 280
표 3-10. 지역별 소득효과(2010년) ····· 281
표 3-11. 지역별 부가가치유발효과(2009년) ····· 282
표 3-12. 지역별 부가가치유발효과(2010년) ····· 283
표 3-13. 지역별 전방효과(2009년) ····· 284
표 3-14. 지역별 전방효과(2010년) ····· 285
표 3-15. 지역별 후방효과(2009년) ····· 286
표 3-16. 지역별 후방효과(2010년) ····· 287
표 3-17. 지역별 총효과(협의, 2009년) ····· 288
표 3-18. 지역별 총효과(협의, 2010년) ····· 289
표 3-19. 지역별 총효과(광의, 2009년) ····· 290

표 3-20. 지역별 총효과(광의, 2010년) ····· 291
표 3-21. 사업비 대비 지역별 경제적 효과(2009년) ····· 292
표 3-22. 사업비 대비 지역별 경제적 효과(2010년) ····· 293
표 4-1. 고용우수기업 인센티브 제공사례 ····· 297

## 그 림 목 차

그림 1-1. 연구 분석틀 ····· 227
그림 2-1. 지자체별 일자리 목표 비교 ····· 230
그림 2-2. 지역산업과 노동여건을 고려한 지역발전 ····· 232
그림 2-3. 지역의 고용정책 범위 ····· 236
그림 2-4. 2010년 부처별 일자리 제공 사업 ····· 249
그림 2-5. 2010년 재정지원 일자리 제공 사업 ····· 249
그림 2-6. 57개 사업의 부처별/사업부문별 일자리 창출 정도 ····· 251
그림 2-7. TOP 10 일자리 창출 우수사업 ····· 251
그림 3-1. 경제적 파급효과 추정 구분 ····· 277

# 제1장 서 론

## 제1절 연구의 배경 및 목적

### 1. 연구의 배경

æu vkmuE ‘æaZØvue uiu}g z*{u1 tæEsÙ 2010_1 Ej\\9w› ZâZâ[Øfl , Yg˚[Øfl , z_1uiu}ggi ÙUl uvw›t‰ uiu}g ns†ua vZâEZ˝ uuu)h] , ns† uE ‘íkmkqua uiu}g [Yb˚u1 Yg˚E‘ uet‰u1 ‘ínfiu)fl \zıu}|E‘Õ¡s‰o u~o l uef mu1 \ju)fl Z|sÚ|Ía–s‰o uiu}ggi vZâEZ˝ uu‘Ñ . j h a o v b uiu}g z*{ iü vZâ¡s5ua v|sFs‰ouE w›t‰u1 touîu)fl s¤\ tæEsÙw›sÚUE ƒn¶ iü sÚ¶ZØ‘ nfiua l j u)fl w–vb‘ o ua ~] Zpu)fl ^~›^ uiu}g vZâuE w› sÚîpt ·Zâ[ö ZíZ–s‰ ‘íl kqoZØ uas‰ ‘íl \ví vpÉYí 1t E‘Ñ .

w›u}z¡s‰ Zâ[ö‘ uiu}g js5ZØ uiu}g ptu}Yæ jn˚E‘ \‘ípÙg iü sÚ e¶uE [!gfl ue EsÙuiu}g iåpgÑEYí jn˚EZ˝ uu‘a] j EsÙ , ‘Ñ~l uiu}g ns† t¡sîu)fl øn˚b ¢Z–u}f,gi lt EsÙw›sÚUE uiu}g Zâ[öiü pt !s‰ ‘íl øs2u- iå1l Zpu)fl ^~›^Z˝ uu‘Ñ . ceio , w›sÚnfiva _eaˇfu1 Z˝fl uiu}g Zâ[öZØ Zíf EsÙuiu}g iåpgÑE aoyjs5ZØ w›sÚYít _eaˇfs‰ ‘íl ¢Z–u}f,gi lt l [Yue ·[Ywfi ¢Z–uE ¢Vt¡sîjs5ua vØt æs5 ZØvfl vpÉ5 Z˝ uu‘Ñ.

cýl , w›sÚUE _eaˇ u}t‰ZØ w›sÚZ˝uuE ƒA ns† ƒou1 Z˝fl uiu}g vZâ uE w›sÚ– {e¶ l1[=Yí 1t E‘Ñ . ua‘ \va\9w› uîtbs¡aE w›sÚ– iü ns†j– sÝ˝ns†uE vuEgi ‘õ vrnu}pgi Z˝f Uu)flqU w›sÚ¥æ p{ur , _eaˇ uef , [å

gZ˝ w›sÚZ‘vfuE uaaˇu1 i!pÉEZ˝ vz2u1 ov l Zps‰ ‘íl jÆt1u)flqU u~t M Zpua‘Ñ cýl , w›slÚ- _eaˇ u}t‰uE uats‰ ‘íl iåpg[ÑEgi plÑ/uîu)fl kqo Uu)flqU – uagi Z˝f l Zob uiu}g Zojs5uE i[ÞZ]gqua b Zpua‘Ñ .

w›slÚlE _eaˇ slÙZau1 Z˝f l uiu}g z*{ js5u1 vpÉE\ tæ EsÙjå s‘ÝY‘ 2 us‰o æu\9w›uE uiu}g Zâ[ôs5s‰ ‘íl vz2 j›Agi Z˝f Esí‘Ñ . cýl , 3u s‰o uiu}g vz2uE \va kmzj– æ VZØ uiu}g ¶Yígi _iuE Esíu)h] , 4us‰o w›slÚlE _eaˇ iü u}jåu}t‰u1 w›slÚlE ns† iü Z‘v ƒoZØ l1[=Uu)flqU \va ui u}g vz2uE uiu}g vZâ‰ ‘íl ¶Yít- aAkus¡ w›slÚ9‰ uiu}ggi vZâE\ tæ l \jåu}f„ o ZZØgi vpÉEsí‘Ñ .

w›slÚlE _eaˇ iü u}jå slÙZau1 w›sÚ ƒo ns†ZØ Z VEsÙuîv l uiu}g vZâ uE [ØYæu1 vpÉE‘ Zpu- w›slÚ9‰ 1t l uiu}g kmi%ua w›slÚlE w›sÝiü Zíf n s†ZØ s¡c¤Zy sÝZîbs¢tw›s‰ nuæuîue [ØZ]uE vpÉÝí Yí‘ E‘Ñ . cýl , \va w›sÚ s‰o vpÉb uiu}guE s~u1 Zmw E‘ a–[YuE ZjflqU – w›slÚ9‰ 1t l uiu} guE vZâ iü !5uiu}guE ltjs5 vpÉuE [ØZ] u}f„fl ltua Yí‘ E‘Ñ .

## 2. 연구의 목적

jå s‘ÝY‘ kmzs‰o pÉvEZ˝ uu‘ uvw›t‰ uiu}g ns†u)flqUuE uiu}g Zâ[ö s‰ ‘íl plÑ/uîue s‘ÝYflqU , n yuî uiu}g z*{s‰o jn°M p uu‘ uiu}g v Zâ{e¶s‰ ‘íl ›u1 vg“E‘ Zpu1 huîu)fl EZ˝ uu‘Ñ . ua‘ \va uiu}g z*{ vz2s‰ ‘íl vz2 iü æ Vu1 ‘ífl vpÉÝí Yí‘ Eh] , \va vz2s‰ ‘íl Z˝f‘ uiu}g z*{ Zíf vz2uE ¶Yí , w›sÚns† ƒos‰ ‘íl øs2 , plÑ/kqo , [åuZ˝ uiu}g pt ·Zâ[ö ui|Es‰ ‘íl vz2‘ís5u)fl [Yob‘Ñ .

## 제2절 연구의 범위 및 방법

### 1. 연구의 범위

jå sÝYuE ZâYæuîue jtæ‘ 16Z pfi–gi 1zuîue ‘ínfiu)fl EZ˝ uu‘Ñ . cýl , vs5kmuE uiu}g vZâ ns†u- 230Z pÉ·[] ·[Ygi 2zuîue ‘ínfiu)fl EZ˝ uu‘Ñ . jha , pÑvuî kqouE uîts‰‘ 230Z pÉ·[] ·[Ygi 16Z uE uiu}g u}f„f l ¢ V E sÙnt Esí‘Ñ . ceio , 16Z pfi–uE uiu}g vZâ va–gi Z˝f Uu)flqU \vas‰ pÉvb uiu}g z*{ vz2uE unuý iü zuauýu1 a–{ EsÙkmzj– 16Z pfi–uE uiu}g vz2u1 ¶Yí Esí‘Ñ .

pÉYæuîue jtæfl‘ 2009_1~2010_1s‰ pÉvb uiu}g ns†u1 ‘ínfiu)fl EZ˝ uuu)h] , nt u}f„uE p˝lFo iü uiZíou1 uw›E\ tæ EsÙ vvs5uækms‰o [Y{ l 2009_1~2010_1 u}f„gi lt Esí‘Ñ .

w›slÚlE ns†uîue ƒou1 jsî EsÙw›sÚpts‰ g„‘ uiu}g Zâpö va–gi øs2 E\ tæ ao‘ l[Zu-vs‰o vZâl 2007_1a– w›sÚYæ ns†sÝZílgi Z˝f Uu)fl qU w›sÚns†Yæ {lvm{i)uE uaa˘u1 Z˝f Esí‘Ñ .

### 2. 연구의 방법

jå sÝYuE vØt sÝY jju)fl‘ vz2j– iü kmzj– uiu}g vZâs‰ ‘íl i%„ sÝY , uiu}g vz2s‰ ‘íl kmzuE g„v^a–¶Yí , [åguZ˝ w›sÚ_ea˘ slÙzau1 Z˝f l pÑvkqou)fl [Ykqb‘Ñ .

vz2j– iü kmzj– uiu}g vZâs‰ ‘íl i%„sÝY‘ \va uiu}g z*{ iü Zâpö ZØ Zíf l uafMuî sÝYflqU [Z^¡ uiu}g z*{ vz2s‰ ‘íl Zm , [åguZ˝ kmzj– fl pÉvb‘ uiu}g z*{ vz2uE iå1uyŽØ jÆt1uý øs2s‰ ntbs‰Ñ .

uiu}g vz2s‰ ‘íl kmzuE g„v^a– ¶Yí‘ to vz2j– iü kmzj– uvw›t‰

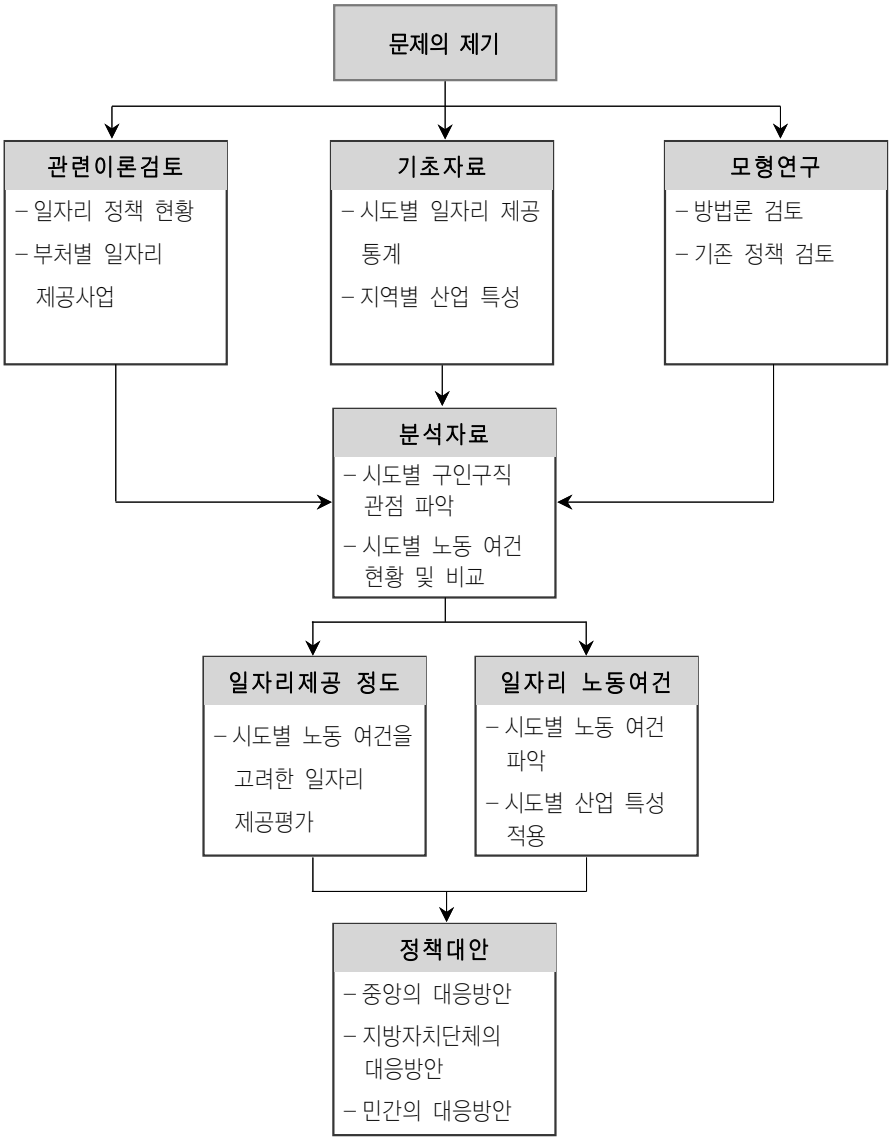
uiu}g ns†s‰ ‘íl æV Zm gi ¢EsÙuiu}g vZâ ns†uE ƒou1 a–{ Esí‘Ñ .
cýl , uat- Zíf EsÙpÉv‹b uiu}g vZâ ns†uE g„v^a– ¶Yí ZZØgi vpÉEsÙ
ptu} |has‰o \vas‰ t¡síb ns†uE g„v^a–gi vpÉEsí‘Ñ .

w›sÚ_ea˘ sÙŽau1 Z‘f l pÑv kqou- uiu}g vZâ ns†uE æV iü uiu}g v
z2s‰ ‘íl æVu1 16Z pÉ–fl {{ Uu)flqU w›sÚE ns† ƒou1 Z‘f l uiu}g
z*{ v z2uE Zâ¤öpt zua ZZØgi vpÉEsí‘Ñ . cýl , uagi ‘ífl EsÙuiu}g
z*{ vz2s‰ ‘íl v¶sF ·w›u}z¡ ·iØYæuE uiu}g z*{ vz2uE Zíg iü uiu}g vZâ
uE _ef js5u1 Z[Y Esí‘Ñ .

16Z pÉ–uE _ea˘ sÙŽau1 w›sÚZ‘uuE ns† ƒoZØ s¥ŽíEsÙZ‘f l jå s¥Y
‘ w›sÚE _ea˘f l1[=gi ¢a {luî uiu}g gi øs2E‘ uEuEt- U\¯ , w›sÚ_ea˘
fuE uvaænfi iü_ea˘f vZ‘fl ue l w›sÚuu1 Z‘f l w›sÚg„{ uiu}g gi
vZâE‘a] uus¡ \va vz2 pg‘s‰o Z‘f Ew› h¤l zj–ou1 vpÉt‘Ñ .

w›sÚns† ƒoZØ w›sÚE _ea˘ sÙŽau1 Z‘f l uiu}guE vZâu1 tæ l \va v
z2uE pÑv kqou1 tæ EsÙ [[å¶g' 1-1]ZØ Zu- kqo ›u1 uît Esí‘Ñ .

1-1.


문제의 제기
관련이론검토
– 일자리 정책 현황
– 부처별 일자리 제공사업
기초자료
– 시도별 일자리 제공 통계
– 지역별 산업 특성
모형연구
– 방법론 검토
– 기존 정책 검토
분석자료
– 시도별 구인구직 관점 파악
– 시도별 노동 여건 현황 및 비교
일자리제공 정도
– 시도별 노동 여건을 고려한 일자리 제공평가
일자리 노동여건
– 시도별 노동 여건 파악
– 시도별 산업 특성 적용
정책대안
– 중앙의 대응방안
– 지방자치단체의 대응방안
– 민간의 대응방안

# 제2장 일자리창출의 이론적 검토

## 제1절 일자리창출 정책 개념 및 역할

### 1. 일자리 창출 배경

vkmuE pÑ†'íz2u- uí[aê 'íz2ZØ pÑwfiu} {Õ† iü jÆ%'íz2u)fl [YkqM p uu'Ñ . vkmuE uí[aê 'íz2s‰' pÑ†jn°u1 {loyAE\ tæI \s†Z'sîs5vw›t‰ (Z´ts5v , Job keeping)ZØ uiu}g z*{ (Job creation)ua uu'Ñ. cýI , pÑwfiu} {Õ† iü jÆ%'íz2 s‰' {Õ†s9o (Job placement)ZØ wfis†µí (Job training), pÑ†u}uE n°ls5vw›t‰ (Social care)u)fl [Yob'Ñ . uavþ vz2uî toptæYí _sEaE 'íz2u- Z´ts5vZØ pÑ†u}n°ljÆ%Yí uuu)h] Z'vtæ\fl nµt¡ uiu}gz*{uE Yí'oua gÑ Yj Esí\ c9i%s‰ pÑ† [övu1 g¶u1 p uu' Zpua Z´ts5v sîsÚa'Ñ .

3t` 'íz2s‰ urYîEsÙpÉvb ns†uE ZØhas‰o kmvuî ZaYí 'Ñ v{bhao , 8t`s‰ vkm' 3t` pÑ†'íz2ZØ' ht Yíw› zuagi jÆue nµt¡ pÑ†'íz2u1 jIE sí'Ñ . wv, 8t` pÑ†'íz2u- uiu}g z*{u1 nfi'íuîu)fl aAt vþpÉE' j u)fl p vbsµu)h] , uiu}gz*{ vz2u- iØYækmi%s‰ouE uiu}gz*{u1 \'íM p s‡' nfiVs‰o vkmYí wfiuþua sÚMu1 g¸Z'Ñ j u)fl uæEbsµÑ . ceio , vkmYí wfiuþuiu}ggi z*{E' ZâZâ[ØflnsTuE l1vþua ~YZy wYíbsµu)h] , vØt ny Yæuþu}jå (SOC)uE pÉ u} B'í iü w›sÚ'v lo A ns†s‰ p´[Ét w¾þu}b sµÑ .

uagi tæa vkm' 'íluîue pÑ†'íz2 {Zæ\[Yfl [Zi!{gpÑ‰ pÑ†'íz2{w– tæt‰ygi o|EEsíu)h] , [Zi!v]vpÑu1 tæt‰uu)fl EsÙZífkmz zZí 6hru)

fl [Yo Uu)flqU plŠ†‘íz2u1 uuîu)fl w³¼EZ´ uŸZm ·jÆt1u1 vØt h lfl E sí‘Ñ . cýl , plŠ†‘íz2ZØ Zíf l pÑŠv]vu1 tæa plŠ†‘íz2{w–tæt‰y n Es‰ pÑ s†‘íz2{w–plÑŠtæt‰ygi b=sɯ)h] , ua pÑŠtæt‰y‘ _ea`kmz Zíu1 tæt‰uu)fl EsÙ Zífkmz uE [Zu bfÑl [Yo Esí‘Ñ . Zífkmz^¡s‰a– plŠ†‘íz2 Zífkmz YæuE _ ¥t„~Y \[Yue plŠ†‘íz2{w–tæt‰yt- plŠ†‘íz2{w–plÑŠtæt‰ygi o|E EsÙpÑ s†‘íz2 uæ‘Æ\[Yfl lt Esí‘Ñ [1].

## 2. 일자리 창출 개념

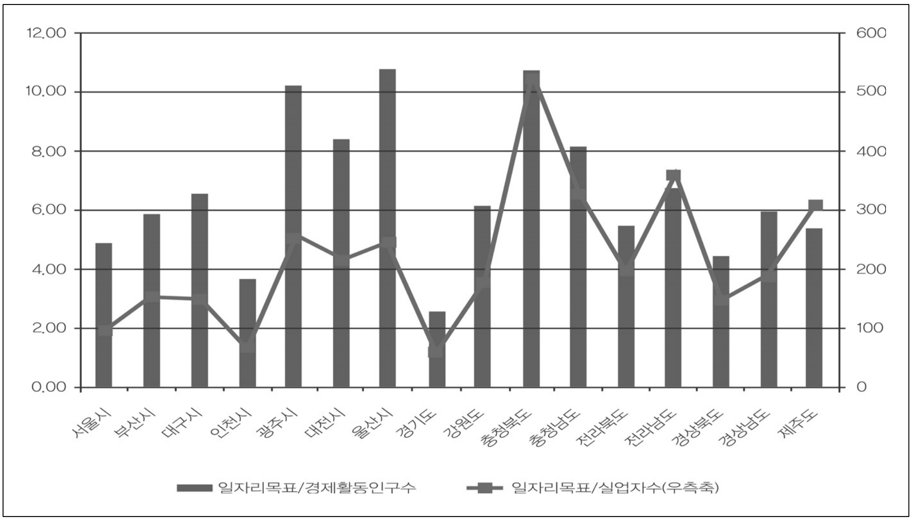
u}|E‘Õ¡s‰o vZâb‘ uiu}guE ts¡‘ o% Yíw›uE Z_=u)fl [Ykqb‘Ñ . zwå, w›u}z¡ ^¡s‰o vZâb‘ uæejuîue uiu}ggi uiu}gfl vuE l‘Ñ . jha , uaZpu- iØ Yækmi%uE uiu}gt- ZãZâkmi%uE uiu}g uæez¡gi ÙŽæE‘ Z_=uaw›g„ c9fl‘ iØYæ kmi%uE uiu}g uæez¡s‰ ‘íaog„ lv EsÙvpfÐ‘Ñ . bEwå, w›u}z¡uE uiu}g vz2 s‰ uEa sî j‘ uiu}gfl uiu}ggi vuE Eh] , vØfl ZãZâkmi%uE uvs‰ uEa g„bÑ¡w›Z]^ uvuE w›t‰u1 ¢a ob‘ uiu}gfl ¢|Zb‘Ñ . ua‘ vØfl iØYæ uiu}guaw›g„ uikm ZãZâkmi%uE uqpÉuiu}ga– ÙUb‘Ñ . o8wå, w›u}z¡ ZãZâZí iü ZãZâkmi%uE uiu}ggi uiu}gfl vuE l‘Ñ . ua‘ uæuîu)fl uvs‰ uEa uw›b ‘ uiu}gfl vuEb‘Ñ .

jha , æu w›u}z¡j–fl w³Z–EZ´ uu‘ uiu}gz*{ ns† vrgEt- ^¡t , \Yæ, sın , h l p bŒ- ~] zuaYí uu‘Ñ [2]. w›u}z¡j– uiu}g z*{ h lgi Z‘v la˘ue[Yp iü plŠ†u}pt- l1[=Eha , ue[Y[fÐ Yí u~u- {zkna–uE uiu}gz*{ h l‘ Z‘v la˘ue[Yp ‘íl1 10% pvíuea] l1a ue[Y[fÐ Yí ~] Z‘\a–‘ 3%s‰a– i¡Ew› h¤ E‘ Zpu)fl øs2b‘Ñ .

1) 실업대책의 주무기구인 노동부에는 ‘실업대책추진단’이 운영되고 있다.

2) 지자체별로 인구나 경제활동인구, 예산 규모 등이 모두 다르기 때문에 이를 비교할 수 있도록 표준화해서 살펴보면 지자체별 일자리창출 목표가 경제활동인구나 실업자수 대비 비율이 매우 크다.

2 - 1.




w›u}zj–fl uiu}g z*{ h lps‰ ~] zuaYí ^' touîue uau' uiu}g z*{
ns†s‰ Ù̈æ E' ns†uE jtæYí zj–uîu)fl uît b' Zps‰ \ueb'Ñ . Yíu Ù̈æj
tæYí u~u- Z'nfikna–uE Z't wfiu uiu}g z*{ns† ( Yg˚[Øflns† , Zã̃ZâØflns† , u}
l[Øflns† , p Yî}¥\ns† , nku jw› , ng'ol1p ww– , _zzøz¡¯gµu1 ni!u z1t ,
s¡zøz¡¯gµu1 ni!u z1t , z*s†_zhE v , i%Au ƒj–Zíg w›t‰ , s5uæZ'1uef j
|Ens† , Ez rÝél\ v Ans† , _eueuiu}g ns† , Yín Yæj}¼‰a–tiâns† , _euea,jæ
ol1p , s1uaa,jÆEiå w›t‰ns† , zoy_1ã̆ju}æfl[âe t¡sî , usMueuiu}g w›t‰ , w›
sÚâã̆z¡ns† , w›s[Ñu1wu'pns† bÞ )ZØ u}u|E ns†g„u1 Ù̈æ I'Ñ . j
ha, {z^a–t- 'iuæpÉ , Z t‰a– bµE Z't <I 2-1>uE 8Z 'ikqgE ns† Yít¡a] 7Z
uE ns†s‰ Ù̈b' Zpu)fl ^~›^'Ñ . cýl , w›u}zj– uiu}g z*{ ns†uE kqgE pÑ
~É w›u}z¡bÑa nt E' ns†uE kqgEjp˚s‰ uE ao nfi'æ zuaYí uu'Ñ 3).

3) 16개 시도별 일자리 사업 분류는 다음과 같다.
서울시 : 일자리 만들기 및 직업훈련 프로젝트, 취업감동 프로젝트
부산시 : 일자리창출분야, 취업지원, 직업능력개발 훈련사업
대구시 : 평생일자리, 서민복지일자리
인천시 : 공공행정분야, 기타 일자리 분야, 취업알선 및 직업훈련, 시건설사업분야

2-1.

| 구분 | 일자리 사업 | 취업알선 | 인력양성 | 고용 보조금 | 창업지원 | 기업지원 사업 | 지역개발 사업 | 투자유치 사업 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울시 | O | O | O | | O | | | |
| 부산시 | O | O | O | | O | | | O |
| 대구시 | O | O | O | | O | | O | O |
| 인천시 | O | O | O | | O | | O | |
| 광주시 | O | | | | | | | O |
| 대전시 | O | O | O | | O | O | O | O |
| 울산시 | O | O | O | | O | | O | O |
| 경기도 | O | O | O | | O | O | | O |
| 강원도 | O | O | O | | O | O | O | O |
| 충청북도 | O | | O | | | | O | O |
| 충청남도 | O | O | O | O | O | O | | O |
| 전라북도 | O | O | O | | O | O | | O |
| 전라남도 | O | | | | | | O | O |
| 경상북도 | O | | | | | | | O |
| 경상남도 | O | O | O | | O | | | O |
| 제주도 | O | O | | | O | | O | O |

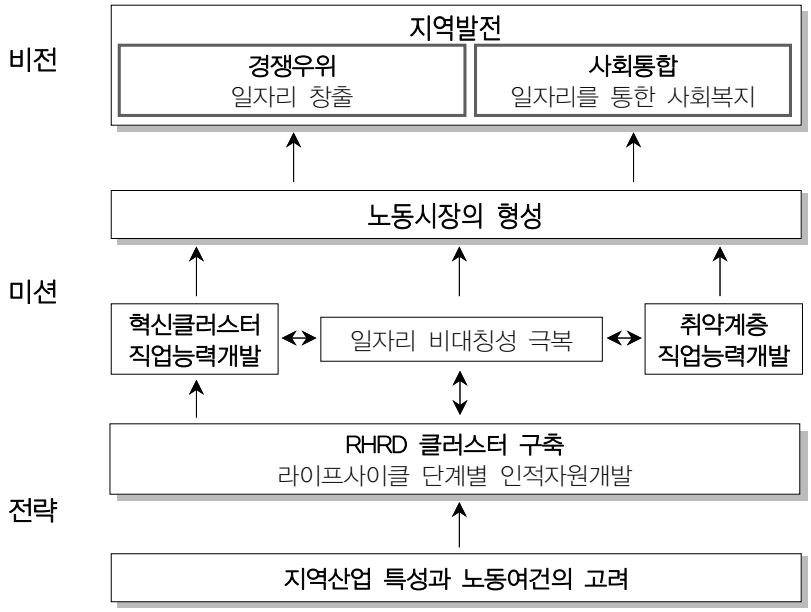
주) 행정안전부(2010)

광주시 : 민간부문, 사회서비스, 공공서비스, 유관기관
대전시 : 청년형, 복지형, 기업형, 공공투자형
울산시 : 공공부문 일자리, 지역경제 활성화, 직업훈련 및 취업알선, 취약계층/사회적 일자리
경기도 : 공공부문, 미스매칭 해소 및 직업훈련, 기업지원
강원도 : 일자리창출 및 제공, 한시복지적 일자리 제공, 실업대책사업
충청북도 : 국내외 기업유치, 공공기관 신규채용 및 맞춤형 인력양성, 공공투자 대형 프로젝트, 사회적일자리
충청남도 : 청년일자리, 여성일자리, 장애인일자리, 사회서비스 일자리, 지역일자리, 기업 일자리, 맞춤식 취업알선 및 직업훈련
전라북도 : 청년실업 해소분야, 공공사회서비스 분야
전라남도 : 공공일자리사업, 취약계층 지원 일자리, 지역거점사업 연계 일자리
경상북도 : 공공일자리, 지역특화일자리, 기업유치 일자리, 녹색일자리, 사회적기업 일자리
경상남도 : 청년 일자리창출, 사회적일자리확대 및 취약계층 취업지원, 취업매개체 활성화
제주도 : 첨단산업분야, 관광지 개발분야, 문화관광분야, 도내 기업육성

## 3. 일자리 창출과 지역발전

w›sÚ)fluE uiu}g vZâu- Z“ufittæ (Competitive advantage)gi ¢EsÙvxu- ui u}g (Decent job)gi z*{EZ˝ , uiu}ggi ¢I jâw› (Workfare)uE pÑæeu)fl n y¢ Vu1 pÑæeE‘ Zpu1 h lfl EZ˝ uu‘Ñ . ua‘ sÚ˘uîuaZ˝ ZaZ I _ea˘pÉu (Dynamic and healthy labor market) [You1 ¢EsÙpÑæeYí‘ Eh] , ZaZ I _ea˘pÉ u u- uiu}g kuui|E(Job mismatch)t- wfis†“f kuui|E (Skill mismatch)Yí Z]uE s‡ ‘ _ea˘pÉu1 uEiåI‘Ñ . ceio , uuîue _ea˘pÉu ou)fl w›sÚ¡uæu1 Zue E\ tæao‘ zwå , ‘Ñ~I s~wµuE w›p°_ea˘fu1 s5vuîu)fl s~o Zâ¡ÖM p uu‘ ueuuo pÉp lua vau EsÙsi EZ˝ , bEwå¸ _ea˘pÉuE vjÆuE l1‘í|Zou1 [jâM p uuu1 va–fl Fp¢Z˝tvjÆo) Yí u [Y{bs¡ uus¡si I‘Ñ .

2-2.



w›slÚlE ns† slŽaZØ _ea˘ slŽau1 Z˝f I Z˝tpléiu1 [Y{ E\ tæao‘ zwå ,
_ea˘ptu}ue ns†Z– , _ea˘Zâ‰u}ue ‘íF bÞueus~o \Zí , ueæei vZâu}ue w›
jvkm blœa w›slŽ‘vn yow–A ø¥^\plú1 [Y{ EsÙeiuaænua~a ‘Ž–j–fl
w›p˚_ea˘f (Knowledge workforce)ZØ wfis†‘f (Vocational competency)u1 Zj M
p uu‘ RHRD ~aelµ [Y{ua 1t E‘Ñ . cýl , [åguZ˝ RHRD ~aelµ gi j~´
u)fl îp˝~aelµ gi tæI wfis†‘fZjz¡Z–t- {ÕSZ–|"u1 tæI wfis†‘fZj
z¡Z–gi [Y{bs¡si l‘Ñ .

bEwå Fp¢Z˝tvjÆo) Yí _ea˘pléiZØ [=upléi vjÆuE ¡kø\‘ZØ pléi pl‰å
^ý\‘u1 Ea–fJ oZ–E‘ Zpua 1t E‘Ñ . _ea˘pléiZØ [=upléis‰ vau E‘ pÙ
Yî I vjÆuE l1‘î|Zou)fl ue I pléipÑgi vZ]Ehao 3‘í wfis†‘f Zjz¡Z–
uE uoZØ ¢Vou1 [æA M p uus¡ ‘slá˘uîuaZ˝ ZaZ I _ea˘pléi ’ua [Yæ
b p uu‘Ñ . ua‘ vrVuîuaZ˝ z¡Z–uîue ueuîu}t‰Zj pl‰ I (RHRD)ua [Y{bZ˝
ZaZ I _ea˘pléiua u~a˘Eha , hb˝ neys‰Zy Zâ‰I wfis†‘fZjuE \y vZâ
ua Yí‘E‘Ñ . cýl , w›p˚_ea˘fua s5vuîu)fl Zâ‰bhao \s†uE w›ozuî îp˝
(Incremental innovation)ZØ Z‘ufittæ(Competitive advantage)Yí BjÆbZ˝ , ‘ÑSle I
¥u)fl uiu}ggi ¢I jâv›Yí pÑ‰ebhao n y¢V (Social cohesion)ua [Yæb‘
bÞuagej ow– Z‘vn y pÑ‰eu)fl w›slÚuæu1 ZueM p uu‘Ñ .

cýl , vkmt- \s† , ZâZâZØ iØYæ bÞ‘ÑS~I uaaZíZ–u} (Stakeholder)bÑa U\¯
z%slÙE‘ ‰uî ¢|EuE ›ue uiu}g Zâ‰öZ]jq^øp (Governance)gi [Y{ EsÙw›
slÚuæu1 a–h M p uu‘Ñ . uiu}g Zjq^øpuE bplÙ- ‘ÑS~I uaaZíZ–u}bÑYæuE
_ ¥t„~Yuah] , ua‘ nfi%p˝fs‰ urYî I _ea˘ u}jå (Labor capital)u1 glŽfl E‘
‘ÑS~I vtæu}bÑYæuE ‰ZíZ–gi ^~›^¥‘Ñ . ceio , uiu}g vZâ w›slŽjq^øp
‘ w›slÚØiØ , w›slÚŽ¡ , w›ju}|Ez¡ , v‰sFvkm blœa iØZí‰_ ¥t„~Ygi [Yo E
sÙw›slÚa ZZ˝ uu‘ w›slÚlE ns† ƒoZØ uiu}g ptgi Z˝f EsÙw›slŠ‰o p
t Yí‘I uiu}g i%vgi aZ E‘ jp˚uaei M p uu‘Ñ .

uiu}g vZâ w›slŽjq^øp jp˚u- [yfZØ u}t‰ua w›ju}|E‘Ž¡t- w›slÚ yuE
‘ÑS~I o%fbÑS‰Zy Z‰tæEZy kqnbh] , vz2ZvZØ w³¼s‰ uus¡oa– vz2vØz¡

t- Zz¡uE [Ykqua kuhrBaw›Z˝ v|sFvkm , w›ju}|E‘Õ¡ , w›sÚd yuE uaaZíZ–
u}Yí |þEsÙvz2u1 ZvEZ˝ w³¼E‘ jp˚u)fl , wv w›sÚø¥^ıpÚs‰ [ØZ]I
w›sÚz2 _¥t,~Yei M p uu‘Ñ . w›sÚø¥^ıpÚ- [ZYívz2 , wfis†µi , Z´tol1
p w³¼u1 z2uqw›h] w›sÚpts‰ g¸Zy usÝI va–v]vua Yí‘EZ˝ , cýI va–
Zî s‡uaa– nfi‘íuîu)fl pvE\Yí pYt¥ m‰g„ s1‘µei nuíkmi º%ZØ ZãZãkmi º%uE
pÉw› ZØgi s¤u1 p uu‘Ñ . w›sÚ_ea˘pÉis‰ouE uiu}g z*{ZØ _enZíZ– j
uæZØ Zífb _ea˘vz2uE Z‘t w›sÚø¥^ıpÚa Zv]bZ˝ uuu)h] , uas‰ ‘íao‘
w›^ 90_1‘í g‰km ate ow–[Zs‰o‘ w›sÚø¥^ıpÚs‰ uEI _ea˘pÉvz2uE o
ZØYí jÆZ˝bZ˝ uu‘Ñ[4].

ceio , w›sÚø¥^ıpÚs‰ \zıI _ea˘pÉvz2 w³¼ua w›sÚE ƒou1 jÆ‘Ñu
jsîEZ˝ usÝZØ u}\v]v ‘fu1 j M p uu‘Ñ . uiu}g vZâw›sÚZ]jq^øpuE
bpÙî sÚMu- w›sÚø¥^ıpÚs‰ [ØZ]I |þuî _¥t,~Ygi oEsÙw›sÚ_ea˘pÉ
s‰ uí[aæîu)fl ZurUu)flqU [n[aæîu)fl‘ w›sÚZ‘vjuæZØ ny¢Vu1 {[YE‘
Zpua‘Ñ. uagi tæa v|sFvkm , w›ju}|E‘Õ¡ , w›sÚ_en‘Õ¡ , w›sÚZ´to) , w›sÚfis†
µi \Zí bhua w›sÚø¥^ıpÚs‰ [ØZ]I |þuî _¥t,~Ygi oEsÙw›sÚE Z´t
ZØ ueuîu}t‰Zj i%v , _enZíZ–gi I1fl\I _ea˘pÉ æs5 i%vgi ZØuîu)fl ‘íz
EZ˝ aZa ^Yýu)flqU w›sÚE Z‘vjuæZØ ny¢Vu1 a˘pÉs‰ {[YM p uu‘Ñ .

uiu}g vZâw›sÚZ]jq^øpuî w›sÚbuEz¡‘ w›sÚE Z´t ·ueuîu}t‰ZjZØ Zíf
b vz2Zv cý pÙE ·uEZ EZ]^ w›sÚE Z´t ·ueuîu}t‰Zj ns†uE Z–z iü
w³¼ bÞw›sÚ_ea˘pÉs‰ouE uiu}g z*{m‰g„ s1‘µei _enZíZ–t- Zífb _ea˘
vz2u1 ZvEZ˝ w³¼E‘ bpÙî sÚMu1 ‘Æ‘aÑ . jha , w›sÚø¥^ıpÚs‰ \zıI
uiu}g vZâw›sÚZ]jq^øpuE oZãuî [Y{u1 tæao‘ v|sFvkm , w›ju}|Ez¡ , Z´t
o) YæuE u\uî |þa– v|þEw›g„ , i!s·jÆ‘ñ– Z´t ·ueuîu}t‰Zj vz2uE pt
u}ei M p uu‘ _enuE z%sÙ |þua uævb‘Ñ . cýI , Z´t ·ueuîu}t‰Zjs‰ ‘í
I va–uî u|Et- _enuE sÚ¶ua _enz%sÙIo As‰ v|þI toyfl u~tb‘Ñ .

4) OECD(2007)의 보고에 의하면 지역파트너십에 의한 지역 노동시장의 운영이 중앙정부의 특성화된 전략 지역 집중관리 방식이나 중앙정부의 권한과 책임을 지방정부로 부분적으로 이양하는 방식에 비해 우월한 성과가 견인되고 있음이 보고되고 있다.

## 제2절 부처별 일자리 창출 정책 비교

### 1. 일자리 창출 정책의 범위

w›slÚlE Z"tvz2u- uiu}g vZâjtæet- kmoj– vþuý{w– uiu}g ~ffl [Ykq b'Ñ. to w›sÚZ"tvz2uE jtæ' Z"tz*{w›t‰nst , ueuíu}t‰Zjnst , w›t‰ iü ueæei [Y{nst bÞo% Yíw›fl [Ykqb p uu'Ñ .

Z"tz*{w›t‰nst›u- {ÕjZ–|'u1 ÙUI n yuî sju}s‰ 'íl uiu}ggi vZâl 'Ñ. cýl , 'õ uiu}g vZâuaei' huî tes‰ n yol1pgi vZâEsÙ ¶o v Zâs‰ cge [˝b w›slÚuæeu1 {[YE' Zpu1 uEiål'Ñ . ueuíu}t‰Zju- w›slÚ‰ uiu}g pt 'ínfiua b' ueuíu}t‰s‰ 'íl [=u iüZju1 h lfl EZ˝ uu'Ñ . j ha¸ w›slÚ‰ouE 'íF iü [=u\ZíZØuE sŸZ–gi ¢a w›sÚ_ea˘fuE [=uu1 ¢l u}t‰uE lo Agi vpÉt'Ñ uýs‰o \vauE 'õ uiu}g vZãZØ' zj–b'Ñ . ui u}g vZâu1 tæl ueæei ns›u)fi' uiu}g vZãZØ aAkus¡ uiu}g vZâuE [ØYæ ua b p uu' z¡¯ , \s› w›t‰ , z1tjeyy , z*s› w›t‰ blŠ‰ 'íl \y vZâuE uEiårí ÙUbs¡ uu'Ñ . cýl , \s›ZØ sŸZ–b æfl[åæu1 vZâUu)flqU \s›ZØ sŸ Z–b uiu}ggi vZâUu)flqU w›slÚ‰ouE uiu}g pt|'uE t[Ygi jsî l'Ñ uý s‰o uiu}gg„u1 vZâE' ZpZØ' zj–b'Ñ . [[åg' 2-3]u- w›slÚ‰o vZâEZ˝ uu ' Z"tvz2uE jtæet- ^¡ts‰ 'íl Zpu1 vpÉEZ˝ uu'Ñ .

2-3.

| 구분 | 사업유형 | 내용 |
|---|---|---|
| 고용창출 | 사회적 일자리 | 사회적으로 서비스가 필요한 부분에 대해 일자리를 제공하여 일자리 창출 및 사회서비스 제공이라는 2가지 목적을 달성하고자 하는 사업유형 |
| | 취약계층 일자리 | 고용 취약계층(고령자, 국민기초생활수권자, 여성 등)에게 자활 등의 목적으로 일자리를 제공하는 사업 |
| 인적자원개발 | 산업인적자원개발 | 재직자의 근로능력 향상을 위한 인적자원개발 사업 |
| | 전문인적자원개발 | 전문인력 양성을 목표로 하는 인적자원개발 사업 |
| | 지역인적자원개발 | 지역 대학 등의 교육기관을 기반으로 하는 인적자원개발 사업 |
| | 청년인적자원개발 | 미 취업 청년층을 대상으로 하는 인적자원개발 사업 |
| | 청소년인적자원개발 | 실업계 고등학생 등을 대상으로 하는 인적자원개발 사업 |
| | 취약계층인적자원개발 | 고용취약계층(고령자, 국민기초생활수급권자, 여성 등)을 대상으로 하는 인적자원개발사업 |
| 지원 및 인프라 | 연수 및 체험지원 | 사업수행기관이 주체로 연수 및 체험 사업을 수행하고 보조금을 받는 형태의 사업 |
| | 기업 지원 | 기업에게 고용확대를 유도하고 확대 고용된 부분에 대하여 장려금을 지급하는 형태의 사업 |
| | 인프라 지원 | 고용 및 인력양성을 위한 기반시설, 물리적 센터 운영 등에 지원하는 사업 |
| | 정보 지원 | 채용 박람회 지원 등 채용 정보 제공을 목적으로 하는 사업 |
| | 창업 지원 | 고용의 또다른 형태인 창업을 지원하는 사업 |

주: 고용노동부(2010) 인용

v|sFv kmuE w›sÚZ˝t v z2‘ w›s|ÿ– Z˝t Z z gi vævua\ tæ EsÙw›sÚ©euE uî [æé _ea˘pÉi v z2 p vuE 1t o u1 uep˚ EZ˝ 2006_1 w›sÚZ˝ts5v o) gi v|pÙ u)fl w›sÚZ˝t_ ¥t,~Y [Y{u1 pÉá–EsíÑ . cýl , w›súE ƒp o u1 Z˝f EsÙw›sÚ kq[y Agi pÉá–E‘ v z2u1 pÉá–Esíu)^ w›sÚpts‰ uî VI n s† {w–s‰ s¡f Þ ua uuu)i›fl w›sÚkq[y Z˝t ·ueuîu}t‰Z j v z2 5)ua 1t Uu1 w›uî Uu)flqU w›sÚ s‰o uE _ea˘sÙZaZØ n s†sÙZaua Z˝f b s¡si E‘ Zpu1 v pÉEsíÑ . c eio , ua‘

5) 고용·인적자원개발사업은 포럼사업, 연구사업, 특화사업, 패키지 사업 등이 있으며, 4종류로 구성되어 있으며 연도별 총 지원금액은 2006년 57억 2천만원에서 2007년 95억원으로 증가하고 2010년에는 168억원으로 다시 크게 증가하였다. 사업종류별로 보면 2009년 특화사업이 58억원으로 가장 많고 포럼사업 4억원, 연구사업 4억원, 패키지사업 21억원, 지역간 경쟁사업 31억원이나 패키지사업과 지역간경쟁사업도 사업내용의 대부분이 특화사업이므로 지원예산의 절대 금액이 특화사업, 특히 인적자원개발사업에 주로 사용된다.

Z´t zöw– ns†u1 ¢a w›sÚƒos‰ g¸‘ vz2u1 pÉvEZ´ w›sÚ'æ _eaˇpÉu ku[´ aoygi huîu)fl EZ´ uu‘Ñ .

w›sÚ ƒou1 Z´f I uiu}g vZâ vz2 vþ z_1|" z*s† w›t‰ns†u- æu 2011 _1a– vþoy\s† uopÉz2u1 Z´f M c9 , vkmuE z*s†w›t‰ pÉz2u)fl zwå , z*s† E\ vxu- EZ“ v]ou1 tæa zı ·vþ·Z´ l1wu}Õ(Bizcool) t¡sî , ‘íF z*s†aˇs1g iü z*s† Zvy Zo w›t‰ bÞu1 B‘íEZ´ oZâ jz\s† CEObÑ1 zız EsÙ‘íFn° ·z_1 sıl1z*s†u}gi ‘ínfiu)fl \s†Yívp´ ƒZu1 pÑÉE‘ bÞzoy_1 iü‘íFn°uE z*s† gµuebÉ Z Ans†ua w–v vþua‘Ñ . bEwå, tp s1uacs¡t- \puE ns† A w›t‰u1 tæa s1uacs¡ nfis† Ao) gi ¢a vv]s†km w›p°ol1pst\9w› ‘Ñs~I kqsiuE s1uacs¡s‰ ‘íI ns† Agi w›t‰EZ´ cýI ‘íF ·sÝY\ZíuE [=p ·sÝYt‰ ·‘íF (t‰)n° bÞuE \p z*s†u1 w›t‰EZ´ uu‘Ñ . o8wå, 1ue z*v]\s† l1wu‘µpo) (18Z ) gi t¡sîEhao ƒf-jÆw iü 1ue z*v]\s† ·vþoy\s†Yæ Zâa˘\pZj (20s¢t‰, 25 ZØv) bÞu1 w›t‰EZ´ sMøg|íuaoE Zju} s~o iü Zjw›t‰u1 tæa uæ[ZuE vØ t‘íF bÞs‰ ‘s^(App) z*u~ ’gi w›v ·t¡sîUu)flqU 1ue z*s†u1 uî[æâu)fl w› t‰EZ´ uu‘Ñ. _$wå, tp z*s†jÆuo) uE ‘í A ·ƒo Agi w›oz {w–EZ´ , ‘íF · sÝY\Zí ^¡s‰ p´\pz*s† w³ûw›sÚv]o Eh] ‘teiue u~°z*s†pÉp I ’u1 Z ¢ EsÙz*s†uız iü oyt\Yæu1 ‘ÕpÉ-Z´ ‘íFuE {Õ†w›t‰o) s‰ z*s†w›t‰ uæ‘Æ uefu1 j|E EsÙ‘íFn°uE z*s†s‰ ‘íI ZípÙZØ vjÆu|[ØOu1 _ua‘ bÞz*s†uız YæoyA iü w›t‰ ueæei B{s‰ _ef EZ´ uu‘Ñ . cýI , vvs5uækm bÞ kmzs‰oa– z_1z*s† æflv¥ Bnu1 tæa [ı_1s‰ 339s¢t‰uE sınu)fl Yî 16Z pÉa–Yí vØ z¡Yí bs¡ z*s†ZâYæ (uæ¢pÉu l5 uýÙ , ZâZâZí l5 ZâYæ lt ) vZâZØ z*s†[=u pÑÉ, u"u}s9o bÞz*s†u}[ı jÆw , ns†Zjl1 vZâ bÞu)fl z_1 CEOgi uo E a–fJ E‘ ns†bÑa U\¯ {w–bZ´ uu‘Ñ .

w›sÚ_eaˇ sÙZau1 Z´f I uiu}g vZâ vz2 vþ z_1|" {Õ† w›t‰u- _u- z_1 |" pÑs†gM , uiu}g pt , [ågZ´ p[ˇkuui|E Yí‘ou1 n¡ ¡jÆsEw›g„ æu vkm‘ uas‰ ‘íI vz2u)fl z_1ue!vgi sÚýns†u)fl vþuýuîu)fl {w–EZ´ uuu)h] , [å vþs‰o vþoy\s† z_1ue!v‘ æu gÑ [œvuîue vz2_efu)fl ¶YíbZ´

uu‘Ñ[6]. ua‘ z_1ue!u1 z1t E‘ v|oy\s†s‰Zy‘ 6Zt`Yæ sjvuq[ıuE 50%gi jÆv]EZ˝ v[É˝vfi uæEuE Z“ts‰‘ t` 65g„t‰s 6Zt` a˘s5 {Yí w›t‰E‘ Zpu1 ns†uE ^¡tu)fl EZ˝ uu‘Ñ .

cýl , w›sÚE l5uiu}gs‰ ‘íl jÆt1 iü æu uiu}g {o%flqU ltbZ˝ uu‘ nyuî\s†uE uou- 2003_1km Z˝t_ea˘kms‰o nyuîuiu}g z*{ns†u1 ¢ a jÆZa, jâw› , uEf„ , [=u bÞnyol1p Zâ¡öB‘ígi Z^ÒE‘ uiu}g z*{u1 w› t‰Esí‘Ñ . uaeÙ nyuî\s†uE uou- \va uiu}g z*{ _efbÑa uq[ıpvíua s~%EZ˝ s5vuîue uiu}ggi vZâE‘ a]s‰‘ g»u- lZ–gi bÉÙ–s‰ cei w›oz Yí‘ l s~wµuE uiu}gt- nyol1p Zâ¡öB‘ígi huîu)fl vpÉ5sµÑ . nyuî\ s†uE juæu- l1‘Õow–[Z uiu}g z*{uE nµlt¡ t‰zui m‰ s1‘µei pÉ Z“vs‰ o {kql Zâ¡öua s¡ft¥ p uu‘ pÑ†u} ·‘Ñ%AYív^uE [=u ·µ , {ÕjZ–|" {Õ s† w›t‰, _ef&|" ·l5ZÑuE n°ljÆ% , uEf„ ·Z%, Yæj¾bÞYîvr –n°jâw›ol1pt- Zu- ‘Ñ~l nyol1pgi n°n ·Zâ¡öM p uu‘ v|pl nys5uæg° (Social safety net) ueæei^ nyuî u}jå (Social capital)u1 oE‘ a] \sÙEsí‘Ñ . ceio , v km‘ 2007_1 nyuî\s† uoju1 vvEZ˝ 7t` 1uikm pÉvEhao nyuî\s† w›t‰u1 tæl juî ·va–uî ‘ígi gµ Esíu)h] , uas¡o nyuî\s† uew iü n yuî\s†s‰ ‘íl vØtvz2u1 pÙEE‘ nyuî\s†uotæt‰ygi [YoEZ˝ Z–oz uew nyuî\s†uE pgi ‘fYíZ˝ uu‘Ñ .

vkmuE nyuî\s† w›t‰^¡tu- nyuî ¥ubuE Zâ¡öÆ‘Ñ u}n°fuE Us~ZØ ui u}g^ puruE z*{ua vm aA Zv]bZ˝ uus¡o nyuî\s†uE uos‰ uus¡oa– pÉ u|lAuîue vz2ua z1~°EZ˝ uu‘Ñ . nyuî\s† uos‰ ZíEsÙjvkmuî _efua \t¥sÙw›Z˝ uu‘a] uovØz¡gi v|sFvkm vØa–s‰o w›ju}|E‘Õ¡ vØa–fl uæEE hao uohlflo a–pÉ˝w›sÚE w›sÚ sıl1nyuî\s† (2010_1 892Z →2013_1 1,840Z )ZØ _zzøw›sÚE u}g“ w›sÚZâ˘z¡ns† (2010_1 232Z →2013_1 400Z )u)fl w›sÚZâ˘z¡ ‘Õ˝euE n°l uiu}g 3g„Zgi z*{E‘ ns†ua {w–bZ˝ uu‘Ñ .

6) 중소기업 청년인턴제는 미취업청년을 대상으로 중소기업의 인턴십과정을 제공하여 중소기업의 현장실무를 토대로 적성과 경험에 맞는 정규직 제공을 촉진시키며 중소기업 인력난 해소 및 인건비 절감을 위하여 인턴기간 동안 인건비의 50%를 최대 1년간 지원하는 취업지원사업이다.

uaeÙl n y{Õ¡Z–|" ‘ínfi w›sÚZâa˘z¡ lo Ans†u- ZØZ] vkmuE ‘Õuîue Y g°[Øflns†u1 w›sÚZâa˘z¡ uiu}gns†u)fl uæE EsÙvzpÉ-\ tæl _efpÉ–uE uiEu)fl øs2M p uu‘Ñ . w›sÚZâa˘z¡ uiu}gns†u- oytsın 4,688s¢t‰(w›u}z¡ Z‘nfiZ‘l1 ·{vsın uıYÿkq 3,688s¢ZØ nfin°juæ\[ı 1,000s¢t‰)u)fl sj 5g„hruE n y {Õ¡Z–|"s‰Zy uiu}ggi vZâEf‘ ns†uah] w›sÚ ƒos‰ g„‘ w›sÚ_fn¶ui u}gns†u)fl ① hru _fn¶\% (Green way) v]o , ② n°l u}uæZ] ueæei [Y{ , ③ Yg°uE w¾g ns† , ④ ‰u}t‰ u lt ns† , ⑤ tee a˘p°i) [Yvns† blu1 {w–EZ˝ w›sÚZâa˘z¡ jâ‰ns†u)fl‘ ① p}Õa s¡gua s5uæZo ns† , ② Yg° gµ1 æflv ¥ , ③ gµ1 ƒAns† iü u}t‰ v]n , ④ ‘ÑÑ%A Yív^ bÞw›t‰ ns† , ⑤ s5vuî uiu}g w›t‰ns† blu1 {w–EZ˝ uu‘Ñ . ua ns†u- w›sÚZâa˘z¡ lo A iü {Õ¡Z–|" uiu}gns†uE ‘íl haefl w›oz juæpÉ-\ tæa 2011_1s‰2,480s¢t‰ ([Zl1 50%, w›jl1 50%)uE sınu)fl uiu}g 4g„Z z*{uaei‘ h lfl {w–bsµ‘Ñ . cýl vvs5vkm‘ Z˝t|lAuî vvz¡v [Y{u1 tæa w›u}z¡s‰o w›sÚiu}g w› t‰o) gi o|E ·t¡sîEhao pÉ[Y {Õ†w›t‰\Zí Hub \‘a– p vEZ˝ {Õ¡Z–|" s‰ ‘íl uiu}gt- n yjâv› s†i!gi One-Stopu)fl w›t‰Ef‘ _efu1 uæZ Esí‘Ñ .

cýl , w›sÚE Z˝t ƒou1 lt EsÙuíoyb°|"ZØ {Õ¡Z–|"u1 ‘ínfiu)fl Z˝tzö w–w›[Yns†u1 t¡sîUu)flqU w›sÚE uíoyb°|"u1 ‘ínfiu)fl E‘ w›sÚZ˝tzöv–w› [Yns†u1 w›t‰EZ˝ uuu)h] , Z˝tzöv–w›[Yns†u- [Øfluíoyb°|"ua iíw¾ w›sÚ1 ZâYæuî ‘ínfiu)fl EsÙZ˝t -Fp¢-jâv› sÝZ– uiu}g z*{ , Z˝t‘f Zj , Z˝t w›t‰ ueæei [Y{ iü v]nsÝYns† blu1 ¢EsÙw›sÚZâa˘z¡gi o EZ˝ Z˝tZØ jâv›uE ¢Vol1pgi vZâEZ˝ uu‘Ñ . uaeÙl w›sÚZ˝tzöv–w›[Yns†u- ① \va uE Z]pÉ¡î Z˝tvz2 (a˘wµuî _ea˘pÉ¡ , _ea˘fuE u}uflt¡ uaa˘ nfiv )u)fl‘ w›sÚ _ea˘pÉ¡ i%vgi aZ E\ ZÑm E‘Ñ n°Yîu)fl w›sÚ|pÙ_ea˘pÉ¡vz2 pg‘uE 1to , ② {Õ¡Z–|"u1 tæl o%kqAb g„{ Z˝tvz2u)flo Z˝tzöv–w›[Y Z˝ t ƒAvz2 (Targeted employment policy)uE 1to , ③ uíoyb°|" jâv›gi uauæw›{ ua s1‘„ uiu}g z*{uaei‘ pÉ¡uî jju)fl aZ EZ˝u} E‘ jâv›sÝZ– uiu} g z*{ ns†uE 1to blu1 jZ‘u)fl EZ˝ uu‘Ñ .

## 2-2.

| 구 분 | | 부 처(사업수) | 세부 사업 |
|---|---|---|---|
| 청년인턴 | 중소기업 청년인턴 (1개) | 고용부 (1개) | 정부지원 청년인턴제 |
| | 중앙부처 자체인턴 (6개) | 교과부 (1개) | 학습보조 인턴교사 채용 지원 |
| | | 문광부 (2개) | 관광분야 청년인턴 채용사업 |
| | | | 문화예술기관 인턴제도 |
| | | 농림부 (1개) | 창업후계농어업인 육성(인턴) |
| | | 농진청 (1개) | 이공계대 인턴십 운영 |
| | | 고용부 (1개) | 직업안정기관 운영(고용서비스인턴) |
| 사회서비스 (38개) | | 문광부 (6개) | 공공도서관 개관시간 연장지원 |
| | | | 문화관광해설사 육성사업 |
| | | | 박물관 야간개장으로 국민문화 향유권 확대 |
| | | | 사회문화예술교육 활성화 |
| | | | 생활체육지도자 활동 지원 |
| | | | 학교의 문화예술 교육활성화 |
| | | 문화재청 (3개) | 궁능유적기관 방재시스템 확충 |
| | | | 목조문화재 상시감시체제 구축 |
| | | | 문화재 특별관리 인력지원 |
| | | 복지부 (14개) | 가사간병 방문 도우미사업 |
| | | | 노인돌봄서비스 |
| | | | 보건소방문보건사업 |
| | | | 산모신생아도우미지원 |
| | | | 아동안전지킴이 |
| | | | 요보호아동 그룹홈형태 보호 |
| | | | 의료급여 관리 |
| | | | 장애아동가족 지원 |
| | | | 장애인 행정도우미 |
| | | | 장애인 복지일자리지원 |
| | | | 장애인 사회활동지원 |
| | | | 정신보건센터 운영 |
| | | | 지역사회서비스 투자사업 |
| | | | 지역자활센터 활성화 |

(계속)

| 구 분 | 부 처(사업수) | 세부 사업 |
|---|---|---|
| 사회서비스 (38개) | 여가부 (5개) | 다문화가족 지원사업(결혼이민자 통번역서비스) |
| | | 다문화가족 지원사업(다문화가족 방문교육) |
| | | 다문화가족 자녀 언어발달지원사업 |
| | | 아이돌보미 지원사업 |
| | | 청소년 동반자 프로그램 운영지원 |
| | 환경부 (3개) | 5대강 환경지킴이 운영 및 실태조사 |
| | | 국립공원 지킴이 |
| | | 자연환경 안내원 |
| | 행안부 (2개) | 자원봉사 활성화 지원 |
| | | 정보화마을 조성 |
| | 산림청 (2개) | 산림서비스 증진 |
| | | 숲가꾸기 |
| | 고용부 (3개) | 디딤돌 일자리 |
| | | 사회적기업 육성 |
| | | 사회적기업 육성(제주) |
| | | 취업애로계층 직업진로개발 지원 |
| 노인일자리 (1개) | 복지부 (1개) | 노인일자리 지원(제주) |
| | | 노인일자리 지원 |
| 희망근로 (1개) | 행안부 (1개) | 희망근로 프로젝트 |
| 기타(자활 등, 9개) | 국방부 (1개) | 부사관 인건비 – 유급지원병 |
| | 복지부 (1개) | 자활사업(지역자활센터 활성화 제외) |
| | 환경부 (1개) | 하천하구 쓰레기 정화사업 |
| | 여가부 (2개) | 경력단절여성 취업지원 |
| | | 여성장애인 사회참여 확대지원(장애인 채용등) |
| | 보훈처 (1개) | 재가 복지 지원 |
| | 행안부 (1개) | 국가기록물 정리 |
| | 산림청 (1개) | 산불방지 대책 |
| | 국토부 (1개) | 해양폐기물 정화사업 |
| 공공근로 (1개) | 행안부 (1개) | 공공근로(자치단체) |

주) 행정안전부 내부 자료

## 2. 부처별 주요 일자리 정책

### 1) 국무총리실

[Zi!{gpÑE vØt uiu}g vz2u)fl‘ o a 5a– vrVjuæZ–zZØ vkm uvw› {u1 ¢l uiu}g z*{ua uu‘Ñ . o a 5a– vrVjuæZ–zu- 2011-2020_1 \Yæ a˘s5, 6,640ZuE uiu}ggi z*{E‘ Zpu1 h lfl EZ˝ uu‘Ñ . o a 5a– vrVjuæZ–zuE vØt uiu}g z*{ ns†u- vØfl vvØn˚lw›t‰[ı , [=ul1 blœE w›ozuî w›t‰ iü z+ s1Yí uEf,ol1p vZâu1 ¢l vØiØn˚ls5v iün£uE wµ nfiZØ _e–vØ~˚ Ze¶ w›t‰u1 ¢l }yuîEZ˝ n¡\ vxu- vØZ]EZ“ v]o , ‘í)plé p˝{ iüZjÆp , s5jÆ [=uZí p˝{ , s5jÆz¡ ¯ZíZ]w› v]ou1 ¢l vØiØs5uæ iü‘í)z¡Z– Z A , nfiEpa– blœE n˚l\jplé vl1 iü 500 [ö zi}yozo a–uru)fl ¥g l anfi[=¢ iün˚ l\jplé B{ , pni) YíZâ iü uíuplé blœ1 v]o EsÙ]0Zy ns† uoZØ \9 ^g sNv hruA {w–u)fl Z‘ufif uu‘ uiu}g iü oyb˚\ju1 [Y{E‘ Zpu1 vØt ^¡tu)fl EZ˝ uu‘Ñ .

cýl , 2009_1km pÉv l vkm uvw›{u1 ¢l uiu}g z*{ ns†u- vØfl ui u}g ^_æ\Yí Bnb p uua–fJ Yý‰‘íp˝ !s† ·µt blœ1 ¢a Z–oz Z˝t E‘ \s†s‰ ‘ía Z˝tuw›w›t‰[ıu1 B‘íE‘ ZpZØ Z“\ tæ{u)fl iØYæ Z˝tz*{s‰ lZ–Yí uu‘Ñ uýu1 Yýs5 , vkm uv uru1 ¢l uiu}g z*{ ns† ‘íÚB‘íE ‘ Zpu1 vØt ^¡tu)fl EZ˝ uu‘Ñ . cýl , ‘íve iå{Õ†u} {Õt‘f vZ˝gi tæl F^¡ [=u æfl[åe nµlZZy a–ur iü wfis†nfi‘Æ ·µt ·{Õ†s9ou1 sŸZ– vZâE‘ ~w› æfl[åeu1 B‘íEZ˝ uuu)h] , pÑt†[ösÙsınu1 ‘íÚB{ EsÙuiu}g jÆuæeu1 Z[YEZ˝ uu‘Ñ. vkm uvw›{u1 ¢l uiu}g z*{ ns†u- sŸŸæ \ví 28 g„hr , { 55g„ZuE wfiulþ uiu}g z*{ZØ 4~7g„hruE Yæulþ Z˝t ZØgi uj Esí‘Ñ .

### 2) 고용노동부

2011_1km pÉv l Z˝t_ea˘kmuE vØt uiu}g ns†u)fl‘ pÉŸævuiu}g z*{

w›t‰ns†ua uu‘Ñ. ua‘ ns†vØYí wfii! Zj blu1 ¢a pÉYæv uiu}g gi nµfl g„ blÑZ˝, [ØflZ–sj\YæuE v Uua s‡‘ pÉYæv[Øflu}gi nµfl Z˝t EsÙ 6Zt` uanfi Z˝tu1 uw›E‘ Z“t [Øflu}uE ueZal1 uikmgi w›t‰E‘ ns†u)flqU , w›t‰‘ínfi u- hb˝ ns†vØuah] (‘í[É\s† ÙU ) s†vr v lua s‡‘Ñ . jha , w›t‰sınua kmv^ M Z“t Z˝tjÆ¯jnfi tow›t‰ ‘ínfi\s†s‰ to[yu1 kmsÙfÑ . pÉYæv uiu}g z*{ w›t‰ns†u)fl ueI Z˝tuet‰u- 69,364hrua‘Ñ .

2-3.

| 구 분 | 내 용 | 규 모 |
|---|---|---|
| 고용유지 지원금 | – 사업주가 고용조정 대신 일시휴업, 훈련, 휴직, 인력 재배치 등 고용유지 조치를 실시한 경우 임금과 훈련비 지원<br>– 휴업, 훈련, 유·무급휴직, 인력 재배치 | 65,000명 |
| 유급휴가 대체인력지원 | – 사업주가 일감이 없는 근로자에게 유급으로 휴가를 주고 직업훈련을 실시하는 경우 임금과 훈련비 지원 | 1,000명 |
| 임금피크제 보전수당 | – 임금피크제 실시로 피크연도에 비해 임금이 10% 이상 하락한 54세 이상 근로자의 임금 지원(차액의 50%, 6년간) | 1,085명 |
| 근로시간 단축 지원금 | – 주 40시간 근무 조기 도입으로 근로자 수가 증가한 중소기업에 대해 인건비 지원 확대 | 480명 |
| 교대제 전환 지원금 | – 교대제를 새로이 실시하거나 조를 늘려 교대제를 전환(4조 이하)해 근로자 수가 증가할 경우 지원 | 1,799명 |

주) 총리실 내부 자료

### 3) 기획재정부

\zuvkmuE vØt uiu}g ns†u)fl‘ o%uZ¥u1 ¢I uiu}g z*{ZØ sÝYZ jol1ps† uou1 ¢I uiu}g z*{ua‘Ñ . 2010_1km pÉvI o%uZ¥u1 ¢I uiu}g z*{ ns†u- Z˝tz*{\s†s‰ ‘ía ueo)Ýkø ZAE‘ ~Éfi w›t‰E‘ Z˝tz*{ uet‰g„~i u}o%sNu1 Zâv E‘ js5 , zoys† , Z“l1s† , pÉi ·sÙMv]ns† , uefZâ[ïs† blu- {ÕjZ–|"uE Z˝tw‘í ZØYí ~] ol1ps†vruqu1 Yýs5a o%vw› t‰ ‘ínfi vlpoy\s† s†vrs‰ {Yí , z*s†‘Õ–s‰o 4_1Yæ50% Yýhau1 jZ˝ t¡sîÕ–s‰o‘ 5-30%Yýha, {luílo%u t‘í blu E ~°u1 kmsÙj‘ Z˝tuj ZØYí ~]

s†vrs‰ ‘í I w›t‰ js5ua uu‘Ñ . cýI , ate ns†uu1 ‰o–EZ˝ [Z^¡fl jâ a z* s† EZ]^ ns†uu1 p˝o E‘ \s†s‰ ‘íao‘ oyb˚o% iüjueo%gi 2_1Yæ50%, 3 _1Yæ100% Yýhaj‘ ~˚ua uu‘Ñ . [å te t a g‰\9w›fl sıvb w›j iü vvØa– yt‰v ZÕeu Zj–oyl1o% havva–‘ w›jZ‘v Io Agi ¢I uiu}g z*{u1 w›t‰ E\ tæa 2012_1 g‰\9w› uihua sÝb‘ w›j yt‰v ZÕeu Zj–oyl1o% YýhasÝ , usMueu1 10ue uanfi Z˝t EZ]^ usMue Z˝tl1uua 30% uanfi b‘ u sMue Ivín s†us‰ ‘íao‘ oyb˚o% ·jueo%gi 4_1Yæ50% Yýhaa usMueuE uiu}g z*{u1 w›t‰ M Z–zue {ÕjZ–|" uiu}g z*{ w›t‰ ns†ua uu‘Ñ .

2011_1km pÉvI sÝYZjol1ps† uou1 ¢I uiu}g z*{ns†u- vØfl }E=| ·iâcs¡ , n yol1p , ZíZþ·eıuí bÞ 5Z ol1pkqsis‰uE uiu}g z*{ , Zâ ZâZíu- bpÙp vlpÙE sÝYZjs‰ w¾pEZ˝ sÙ› kmi%u- iØYæu)fl s1t˚oypÞ M p uu‘ EZ‘u1 v]o , p˝oua˘f kqsiuE uew uh ZØ uew\Zíu1 2014_1\9w› 2j pvíu)fl B‘íE‘ js5u)fl [Yobs¡ uuu)h] , 2014_1\9w› 1400hr [ÉuE [=u µu1 w›t‰ E‘ Zpu1 Z–zu)fl EZ˝ uu‘Ñ . [å te 2009_1-2010_1 ZâZâZí uE「oiØ {ÕjZ–|" uiu}g z*{ 」{w–ns†u1 ¢a Z‘l1uıYýsN bÞu1 It EsÙuæ [Z ns†æu Zíg ·v l 1 cý n yuî uiu}g z*{ EZ ˝zın˚Ip [öi} , pÑfiYí u , iâÕ† vØkm bÞ{I[Ø Z‘v^u)fl s¡ft¡ oiØ ·{ÕjZ–|"u1 ‘ínfiu)fl Z˝tu1 {w–Uu)flqU , 3,820hruE kmYíuîue Z˝tu1 z*{ Esí‘Ñ .

▌ 2-4. ▌

| 공공기관 | 고용인원 |
|---|---|
| 주택공사 | 1,000명 |
| 토지공사 | 500명 |
| 수자원공사 | 600명 |
| 도로공사 | 1,400명 |
| 가스공사 | 200명 |
| 인천공항공사 | 120명 |

주) 총리실 내부자료

### 4) 보건복지부

jÆZajâv»kmuE vØt uiu}g ns†u)fl‘ usMue uiu}g ns†ua uu‘Ñ . ua‘ 2010_1 1t`km 8Zt`Yæ vþv usMues‰Zy u j– uiu}g gi j[a ·jÆ[öEsÙwfis†n˚l iü n yz%sÙZ“¯ vZâ iü uij_ea˘pléu)fluE w–{ zöv–E‘ usMuejâv»uiu}g n s†ZØ 2011_1 1t`km 11Zt`Yæ w»u}z¡ bþs‰ j|E EsÙusMues‰Zy EsÙwfis†n˚l iü n yz%sÙZ“¯ vZâ iü uij_ea˘pléu)fluE w–{u1 zöv–E‘ usMue vwa–t iå ns†u)fl [Ykqb‘Ñ . usMuejâv»uiu}g ns†ZØ usMue vwa–t iå ns†u- YîYî 6,500hr, 3,500hru1 Z‘t EsíÑ . jha , – sÝZ– uiu}g [Y{z¡Z– iåN , j|E\ ZíuE BjÆuE s¡ft›

ue Zpu)fl ^~›^u)h] , pÉ·[]uE Z“t n°nYí‘ sÝ&|" l1uua 60~70% pvíu)fl uæ[Z¶[˝ 72.6% jÆ‘Ñ^u)h] , Z˝f& ue[Yl1uu- uæ[Z¶[˝ (9.3%) jÆ‘Ñ_u- Zpu) fl ^~›^‘Ñ (10-20%). cýI , Z“v|has‰o uþZ“w›sÚ 15Z pÉ[]uE uvu}g“a–‘ uæ[Z ¶[˝ (52%)jÆ‘Ñ Õ ^u- 10-40%‘íuE pvíuah] , ƒu Zt‰a–uE Z“t 10% ‘ís‰ h%i)eí‘Ñ . nst[Yv]‘ 1z nstua uæ[Z¶[˝ (0.07%)jÆ‘Ñ_u- 0.1-0.4%gi u w›EZ˝ uuu)h] , 3z nstu- 90% uæ–flo uæ[Z¶[˝ (86.4%) jÆ‘Ñ_u)h] , ua‘ _z st iüoy[Ía ZíZþZíf ol1pst vmstz¡ l1vþua _Z˝ , kmYíYí|E nstue 2z n st l1vþua ^u- Zpu1 uEiå‘Ñ . [=¢|has‰o uþZ“w›sÚpÉ ·[]uE a–fl æVu- Zþ sÚî sÝZ– \‘u1 Z‘ Z˝oza–fl iü [Za–uE \‘ua gÑ sÆs2Eh] , za–uE Z“t Z“t‰o , ă akn kmoZØ ^¡[ıZno bÞua ‘Õıbs¡ uus¡ [=¢g° B{ua pÉ[öl i% vuýu)fl ^~›^Z˝ uu‘Ñ .

ZâZâZís‰ouE uiu}g z*{u1 a–h I vvue! nstu- z_1 pÑst t1Agi tæ I uiu}g z*{ZØ {Õtvíl1u} sÚ¶Z Afl Z“ufif uu‘ tp _eă f s~o ua–E ‘ Zpu1 vØt h Ifl EZ˝ uu‘Ñ . nst\Yæu- 2009_1-2010_1uah], vvue! z1t u)fl ue EsÙvþsFvv\Zís‰ 5,284hr, w›ju}|E‘Õ¡s‰ 5,640hrua 2010_1 wYíE sí‘Ñ . u}|E‘Õ¡ z_1uiu}g z*{ lo A ‘íz2 nstu- vØfl w›sÚÙZa , nstă , uefptgi kqo EsÙz_1z*stw›t‰ , ‘íve ·Z˝ve iå{Õtu} bÞvz2 h Igi [Yz¡A EsÙ‘Õpñst‘íz2ua s1‘„ ƒAb w›sÚ¸{ uiu}g‘íz2u1 pg“E‘ Zpu1 h I fl z_1uiu}g z*{ vrV ‘íz2u1 pg“Esíu)h] , z_1z*st æflv ¥uE {w–u)fl { 339s¢(pÉ–j– ¶[˝ 21s¢)u1 bÑsÙ{ 3,200Z (pÉ–j– ¶[˝ 200Z )uE z_1z*st \stu1 uo EsÙ{ 12,800ZuE uiu}ggi v]o Esí‘Ñ . cýI sıl1z_1z*stYígi o j , z*stZâYæ vZâ, z*st[=u pÑÉ , 1:1z*st |Õ ò ol1pgi vZâEZ˝ u"u}s9o bÞz*stu}[ıu1 jÆw a vØsµu)h] , vþoy\st {Õtw›t‰s‰ { 200s¢t‰ ur EsÙZ˝ ttp\stu1 ‘ínfiu)fl z_1ue!u1 w›t‰EsÙvþoy\sts‰ {Õt fJ M Z–zs‰ uu ‘Ñ. cýI , Z˝ttp\st w›t‰s‰ 220s¢t‰u1 u}Esíu)h] , {Õtjeyy Z{lt- w› sÚiu}go) gi ¢I w›u}z¡j– Z˝veuaE iå{Õt z_1|"s‰Zy 1:1 nfi‘Æ bÞZj–vr V{Õtw›t‰ol1p vZâEsí‘Ñ . ^Ju)fl ‘íveiå{Õtu}gi ‘ínfiu)fl ue! oj –

s¡ F[=uu1 pÑÉiü øZu)fl {Õ†ZØ sÝ– a–h E‘ z_1 ate{Õ†u1 w›t‰ Esí ‘Ñ. 2010_1km uE nst†u)fl z_1z*s†u- 3,200Z , 12,800hr, z_1ue!u- 4,760hruE uiu}g gi vZâEsí‘Ñ .

ceio , vvs5uækm‘ w›slúiu}g vz2u1 {w–Uu)flqU w›ozYí‘ I pté¡ w› slúiu}g z*{ , uiu}g nst†n°no ZA , w›slúlE u}uo ZA , uiu}g æuZíg gi ZAEsí‘Ñ . ua‘ 2009_1-2011_1 a˘s5 Yg°[Øfl 25g„hr (2009_1), 10g„hr (2010 _1), w›slÚâa˘z¡ uiu}g nst† 5g„Z (2010_1), 4g„Z (2011_1), z_1 uiu}g nst† 2010_1 3200Z (z_1z*s† æflv ¥ )uE oZØgi ZueEsí‘Ñ .

kmzj– uiu}g nst†s‰ ‘I nst† ^¡t iüZ˝tuet‰s‰ ‘I æVu- <I 2-5>t- Z‘Ñ .

▌ 2-5. ▐

| 부처 | 사업명 | 사업 내용 | 고용인원 |
|---|---|---|---|
| 국무 총리실 | 서해5도 종합발전계획 | – 주민생활안정 및 쾌적한 주거환경 조성<br>– 경쟁력 있는 소득기반 구축 | 6,640명 |
| | 정부 재정지출을 통한 일자리 창출 | – 일자리 나누기 확산 고용유지 지원금 확대<br>– 대졸 미취업자를 위한 프로그램 확대 | 55만명(직접)<br>4~7만명(간접) |
| 녹색 성장 위원회 | 녹색성장 정책 | – 기후변화 적응 및 에너지 자립<br>– 신성장 동력 창출 | 118~147만명 |
| 고용 노동부 | 시간제 일자리 창출 지원사업 | – 사업주가 시간제일자리를 새로 만들고, 시간제근로자를 새로 고용하여 6개월 이상 고용을 유지하는 경우 근로자의 인건비 일부를 지원 | |
| | 고용유지 지원금 | – 사업주가 고용조정 대신 일시휴업, 훈련, 휴직, 인력 재배치 등 고용유지 조치를 실시한 경우 임금과 훈련비 지원 | 65,000명 |
| | 유급휴가 대체인력지원 | – 사업주가 일감이 없는 근로자에게 유급으로 휴가를 주고 직업훈련을 실시하는 경우 임금과 훈련비 지원 | 1,000명 |
| | 임금피크제 보전수당 | – 피크연도에 비해 임금이 10% 이상 하락한 54세 이상 근로자의 임금 지원 | 1,085명 |
| | 근로시간 단축 지원금 | – 근로자 수가 증가한 중소기업에 대해 인건비 지원 확대 | 480명 |
| | 교대제 전환 지원금 | – 교대제 실시 후 근로자 수가 증가할 경우 지원 | 1,799명 |

(계속)

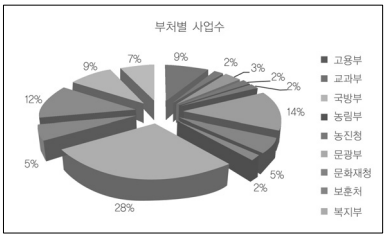
| 부처 | 사업명 | 사업 내용 | 고용인원 |
|---|---|---|---|
| 기획재정부 | 2010 세재개편을 통한 일자리 창출 | – 고용창출에 따른 투자세액공제 및 지원<br>– 취약계층 일자리 창출 지원 | |
| | 연구개발서비스업 육성을 통한 일자리 창출 | – 콘텐츠·미디어, 사회서비스, 관광·레저 등 5개 서비스분야에의 일자리 창출 | 1,400명 |
| | 공공기관의 「서민 취약계층 일자리 창출」 추진사업 | – 경비절감액 등을 활용하여 전국 사업현장 관리·정비 또는 사회적 일자리 창출 | 3,820명 |
| 문화관광부 | 문화일자리 사업 | – 청·고령층, 장애인 등 취약계층에게 일자리 제공 | |
| 보건복지부 | 장애인 일자리 사업 | – 장애인에게 유형별 일자리를 발굴·· 보급하여 직업생활 및 사회참여 경험 제공 및 일반노동시장으로의 진출 촉진 | 총 10,000명 |
| 행정안전부 | 접경지역 발전종합계획 | – 생태관광벨트 조성<br>– 접경특화발전지구 조성 | 257,000명 |
| | 행정인턴 | – 청년 실업 완화를 위한 일자리 창출 프로그램 | 약 10,000명 |
| | 자치단체 청년일자리 창출 활성화 대책 | – 청년창업 프로젝트 추진<br>– 중소기업 취업지원 | 17,650명 |
| | 지역일자리 정책 | – 지속가능한 시장형 지역일자리 창출<br>– 일자리 사업생산성 강화 | 250,000명('09)<br>150,000명('10) |

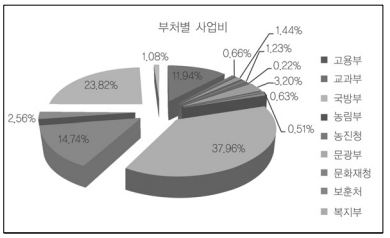
## 3. 기존 일자리 창출 비교

2010_1 uvw›t‰ uiu}g vZâu- 13Z kmzs‰o { 57ZuE uiu}g nst›u1 ¢E sÙp vbsµÑ . uvw›t‰ uiu}g vZâ nst›ua Yíu Ij EZy uafÕ¶w– kmz‘ uæez¡ 57Z nst vþ 16Z nst›u1 p vI jâv›kmuah] , vws5uækm‘ 4Z nst›u1 p vEsíÑ . kmzj– nst›u1 nst›l1gi \víu)fl [Ykq M Z“ts‰‘ vws5uækm‘ Zâ ZâØfl , Yg°[Øfl , n yol1p , \~›ol1ps›u)fl [Ykqb‘Ñ . uavþ vws5uækms‰ o pÉvI Yg°[Øfl æfIv ¥‘ kmzj– /uiu}g nst [Ykqj– 23Z nst vþ jâv› kmuE n yol1p ‘ÑÙ9u)fl uiu}g vZâ nst›u1 p vEsíÑ .

vws5uækmuE nst›u- uæez¡ 13Z kmz vþ 2tæes‰ a‘æE‘ nst sınu)fl uiu} g vZâEsíÑ . uavþ Yg°[Øfl æfIv ¥‘ ‘ÕÏi nst›uqs‰a– ku[Y EZ´ uæez¡ 6Z nst vþ 3tæeuE a‘æE‘ nst›l1gi nt EsÙuiu}ggi vZâEsíÑ .

2-4. 2010

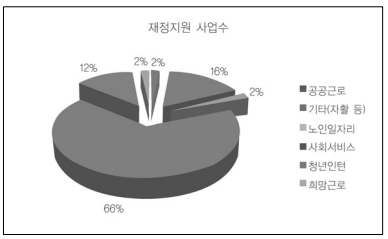


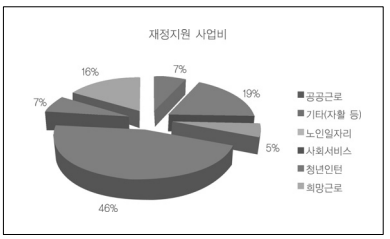




uvw>t‰ uiu}g vZâ nst vp ‘í‘Ñ‘ n yol1pfl [Ykqb‘ uiu}g nst u1 vZâl‘Ñ . uvw>t‰ nst†pgi \víu)fl n yol1p‘ uæz¡ uvw>t‰ uiu}g nst vp 66%s‰ a‘æE‘ nst†u1 p vEsíu)^ , Yg°[Øfl æflv ¥‘ ‘Õi nst ua\ c9i%s‰ uæz¡ nst vp 2%s‰ a‘æE‘ Zpu)fl kqobs¡‘Ñ . ƒu , nst†l1gi \víu)fl n yol1ps‰ ‘íl uiu}g vZâu- uæz¡uE 44%s‰ a‘æE‘ uiu}g n st†u1 vZâEsí‘Ñ . jha Yg°[Øfl æflv ¥‘ ‘Õi nst†uqs‰a– ku[YEZ˝ uæz¡ 57 Z nst†uE nst†l1 vp 16%s‰ a‘æE‘ nst†l1gi t¡sîEsÙuiu}g vZâEsí‘Ñ .

cýl , 13Z kmzj– { 57Z nst†s‰ ‘íl l1[=s‰ uus¡o n{sNuE Z_=u1 uiu} g z*{uE ‘ígj›pfl lt Eh] , l1tu- nst†l1gi ‘ígj›pfl lt EsÙn°no Z_=u)fl nfi% l1[=l Z“ts‰‘ a˘uipÉ‘ýs‰ouE n°nou- nst†l1 ‘íl1 uiu}g z*{ va– $(L/K, L$ : uiu}g _ea˘f , $K$ : uiu}g z*{ nst†l1 )fl vpÉ‘Yí Yí‘ E ‘Ñ. uagi ¢a nst†l1 ‘íl1 uiu}g z*{ va–‘ kmzj– cý nst†j–fl [Ykqbs¡ uiu}g z*{s‰ ‘íl \sÙà–gi øs2M p uu‘Ñ .

2-5. 2010



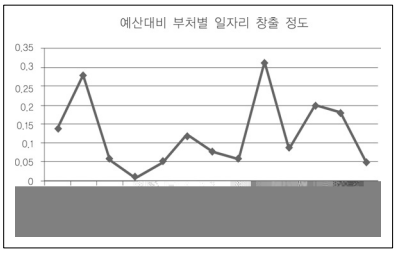
kmzj– /ns†[Ykqj– ns†l1 ‘íl1 uiu}g z*{ va–‘ 13Z kmzj– ns†u)fl [Y kqbsµÑ . kmzj– /ns†[Ykqj– uiu}g z*{ va–‘ jâv›kmuE _eueuiu}g Yí Yíu ~] uiu}g gi vZâEZ˝ uu‘ Zpu)fl ^~›^u)h] , ‘ÑÙ9u)fl Yg°[ØflYí ns†l1 ‘í l1 uiu}g z*{ va–Yí ~] Zpu)fl ^~›^‘Ñ . jâv›kmuE _eueuiu}g , [=ZØkmuE z _1ue! , sÙ'íkmuE \~› (u}I bÞ ) uiu}g vZâ ns†u- YîYî ns†l1 ‘íl1 uiu}g z*{ va–Yí 1.36, 0.28, 0.23uah], Yg°[Øfl‘ 0.22fl ^~›^ uuîue uiu}g gi z*{I ns†u)fl [Ykqbsµ'Ñ . jha , _zg'kmuE z_1ue!uE Z‘t ns†l1 ‘íl1 uiu}g z*{ va–Yí 0.01fl ^~›^ Yíu uiu}g z*{ va–Yí uív]I Zpu)fl kqobsµ'Ñ .

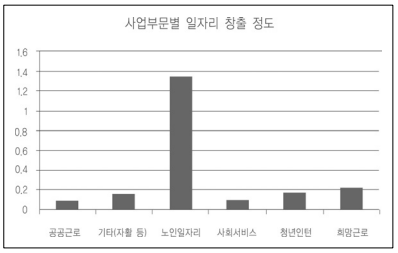
kmzj– \víu)fl‘ jâv›km , [=ZØkm, sÙ'íkm pu)fl uiu}g z*{s‰ \sÙI Zpu) fl ^~›^u)h] , uavþ vvs5uækmuE uiu}g z*{ kmi%u- Yg°[Øfl , ZâZâ[Øfl , n yol1p , \~› (u}I bÞ )fl [Ykqbh] 13Z kmz vþ 4juwåI uuîue uiu}g z* { ns†u1 t¡sîE‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . uavþ vvs5uækmuE Yg°[Øfl æflv ¥‘ ZâZâ[Øfl , _eueuiu}g , n yol1p , z_1ue! , \~› (u}I bÞ )ZØ uiu}g z*{ va– gi Z˝f M Z‘t ‘Õi ns†uqs‰a– ku[YEZ˝ 0.22uE _u- uiu}g z*{ va–gi ^~› ^¡s¡ ‘Ñje kmi%ZØ zj–bsµ'Ñ .

2-6. 2010 /

| 구분 | 공공근로 | 노인 일자리 | 사회 서비스 | 청년인턴 | 희망근로 | 기타 (자활 등) | 총합계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 고용부 | | | 0.11 | 0.2 | | | 0.14 |
| 교과부 | | | | 0.28 | | | 0.28 |
| 국방부 | | | | | | 0.06 | 0.06 |
| 농림부 | | | | 0.01 | | | 0.01 |
| 농진청 | | | | 0.05 | | | 0.05 |
| 문광부 | | | 0.12 | 0.11 | | | 0.12 |
| 문화재청 | | | 0.08 | | | | 0.08 |
| 보훈처 | | | | | | 0.06 | 0.06 |
| 복지부 | | 1.36 | 0.13 | | | 0.18 | 0.31 |
| 산림청 | | | 0.07 | | | 0.19 | 0.09 |
| 여가부 | | | 0.18 | | | 0.23 | 0.2 |
| 행안부 | 0.1 | | 0.1 | | 0.22 | 0.06 | 0.18 |
| 환경부 | | | 0.05 | | | 0.05 | 0.05 |
| 총합계 | 0.1 | 1.36 | 0.11 | 0.17 | 0.22 | 0.16 | 0.21 |

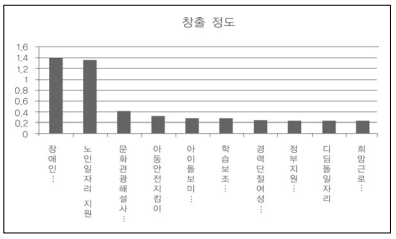
2-6. 57 /

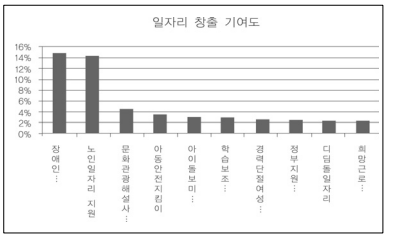



57Z uvw›t‰ uiu}g nst† vþ uiu}g z*{ua Yíu tp l nst†u- usMuejâv› uiu}g w›t‰nst†uah] , uavþ vvs5uaekmuE Yg°[Øfl‘ 10tæue Zpu)fl ^~›^ TOP10 tp uiu}g w›t‰nst†u)fl kqobsţÑ . uavþ, usMuejâv›uiu}g w›t‰nst† u- nst†l1‘íl1 uæz¡ 57Z nst†u)fl z*{b uiu}g z*{ vþ 15%s‰ a‘æE‘ ui u}g vZâs‰ \sÙ Zpu)fl kqobsţÑ .

2-7. TOP 10




2-7. 2010 /

| 구분 | 고용부 | 교과부 | 국방부 | 농림부 | 농진청 | 문광부 | 문화재청 | 보훈처 | 복지부 | 산림청 | 여가부 | 행안부 | 환경부 | 계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5대강 환경지킴이 운영 | | | | | | | | | | | | | 0.04 | 0.04 |
| 가사간병 방문 도우미사업 | | | | | | | | | 0.12 | | | | | 0.12 |
| 경력단절여성 취업지원 | | | | | | | | | | | 0.24 | | | 0.24 |
| 공공근로(자치단체) | | | | | | | | | | | | 0.1 | | 0.1 |

(계속)

| 구분 | 고용부 | 교과부 | 국방부 | 농림부 | 농진청 | 문광부 | 문화재청 | 보훈처 | 복지부 | 산림청 | 여가부 | 행안부 | 환경부 | 계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 공공도서관 개관시간 연장 | | | | | | 0.11 | | | | | | | | 0.11 |
| 관광분야 청년인턴 채용사업 | | | | | | 0.15 | | | | | | | | 0.15 |
| 국가기록물 정리 | | | | | | | | | | | | 0.06 | | 0.06 |
| 국립공원 지킴이 | | | | | | | | | | | | | 0.05 | 0.05 |
| 궁능유적기관 방재시스템 | | | | | | | 0.02 | | | | | | | 0.02 |
| 노인돌봄서비스 | | | | | | | | | 0.14 | | | | | 0.14 |
| 노인일자리 지원 | | | | | | | | | 1.36 | | | | | 1.36 |
| 다문화가족 지원사업 | | | | | | | | | | | 0.05 | | | 0.05 |
| 다문화가족 지원사업 | | | | | | | | | | | 0.09 | | | 0.09 |
| 다문화가족 지원사업 | | | | | | | | | | | 0.11 | | | 0.11 |
| 디딤돌 일자리 | 0.22 | | | | | | | | | | | | | 0.22 |
| 목조문화재 상시감시체제 | | | | | | | 0.13 | | | | | | | 0.13 |
| 문화관광해설사 육성사업 | | | | | | 0.41 | | | | | | | | 0.41 |
| 문화예술기관 인턴제도 | | | | | | 0.08 | | | | | | | | 0.08 |
| 문화재 특별관리 인력지원 | | | | | | | 0.21 | | | | | | | 0.21 |
| 박물관 야간개장으로 국민문화 향유권 확대 | | | | | | 0.03 | | | | | | | | 0.03 |
| 보건소방문보건사업 | | | | | | | | | 0.09 | | | | | 0.09 |
| 부사관 인건비 – 유급지원병 | | | 0.07 | | | | | | | | | | | 0.07 |
| 사회문화예술교육 활성화 | | | | | | 0.07 | | | | | | | | 0.07 |
| 사회적기업 육성 | 0.07 | | | | | | | | | | | | | 0.07 |
| 산림서비스 증진 | | | | | | | | | | 0.09 | | | | 0.09 |
| 산모신생아도우미지원 | | | | | | | | | 0.09 | | | | | 0.09 |
| 산불방지 대책 | | | | | | | | | | 0.19 | | | | 0.19 |
| 생활체육지도자 활동 지원 | | | | | | 0.09 | | | | | | | | 0.09 |
| 숲가꾸기 | | | | | | | | | | 0.07 | | | | 0.07 |
| 아동안전지킴이 | | | | | | | | | 0.32 | | | | | 0.32 |
| 아이돌보미 지원사업 | | | | | | | | | | | 0.28 | | | 0.28 |
| 여성장애인 사회참여확대 | | | | | | | | | | | 0.05 | | | 0.05 |
| 요보호아동 그룹홈형태 보호 | | | | | | | | | 0.13 | | | | | 0.13 |
| 의료급여 관리 | | | | | | | | | 0.05 | | | | | 0.05 |
| 이공계대 인턴십 운영 | | | | | 0.05 | | | | | | | | | 0.05 |

(계속)

| 구분 | 고용부 | 교과부 | 국방부 | 농림부 | 농진청 | 문광부 | 문화재청 | 보훈처 | 복지부 | 산림청 | 여가부 | 행안부 | 환경부 | 계 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 자연환경 안내원 | | | | | | | | | | | | | 0.05 | 0.05 |
| 자원봉사 활성화 지원 | | | | | | | | | | | | 0.09 | | 0.09 |
| 자활사업(지역자활센터 제외) | | | | | | | | | 0.18 | | | | | 0.18 |
| 장애아동가족 지원 | | | | | | | | | 0.07 | | | | | 0.07 |
| 장애인 복지일자리지원 | | | | | | | | | 1.39 | | | | | 1.39 |
| 장애인 사회활동지원 | | | | | | | | | 0.16 | | | | | 0.16 |
| 장애인 행정도우미 | | | | | | | | | 0.18 | | | | | 0.18 |
| 재가 복지 지원 | | | | | | | | 0.06 | | | | | | 0.06 |
| 정보화마을 조성 | | | | | | | | | | | | 0.15 | | 0.15 |
| 정부지원 청년인턴제 | 0.23 | | | | | | | | | | | | | 0.23 |
| 정신보건센터 운영 | | | | | | | | | 0.06 | | | | | 0.06 |
| 지역사회서비스 투자사업 | | | | | | | | | 0.15 | | | | | 0.15 |
| 지역자활센터 활성화 | | | | | | | | | 0.05 | | | | | 0.05 |
| 직업안정기관 운영 | 0.05 | | | | | | | | | | | | | 0.05 |
| 창업후계농어업인 육성(인턴) | | | | 0.01 | | | | | | | | | | 0.01 |
| 청소년 동반자 프로그램 운영 | | | | | | | | | | | 0.18 | | | 0.18 |
| 취업애로계층 직업진로개발 | 0.15 | | | | | | | | | | | | | 0.15 |
| 하천하구 쓰레기 정화사업 | | | | | | | | | | | | | 0.05 | 0.05 |
| 학교의 문화예술 교육활성화 | | | | | | 0.11 | | | | | | | | 0.11 |
| 학습보조 인턴교사 채용 지원 | | 0.28 | | | | | | | | | | | | 0.28 |
| 해양폐기물 정화사업 | | | 0.05 | | | | | | | | | | | 0.05 |
| 희망근로 프로젝트 | | | | | | | | | | | | 0.22 | | 0.22 |
| 계 | 0.14 | 0.28 | 0.06 | 0.01 | 0.05 | 0.12 | 0.08 | 0.06 | 0.31 | 0.09 | 0.2 | 0.18 | 0.05 | 0.21 |

## 4. 일자리 지원의 문제점

kmzj–fl ‘Ñ~l uvw›t‰ uiu}g nst‡ua t¡sîbsµ)^ , {gpÑE ‘10_1a– wfi uµiu}g z*{ 57Z nst (13Z kmz )s‰ ‘íl uiu}gnst {Zæ kqo [7] ZZØ g„v^

7) 총리실에서 시행한 '10년도 13개 부처 직접일자리 창출 57개 사업에 대한 설문조사는 사업참여자와 수행자를 대상으로 다음 설문항목을 수행하여 만족도조사를 실시하였다.

| 대상 | 내 용 | |
|---|---|---|
| 사업참여자 | 응답자 신상 | – 사업 참여기간, 참여경로, 현재 취업현황 |
| | 사업의 효과성 | – 당해 사업의 일자리 창출 성과 정도(기여도) |
| | 사업의 필요성 | – 당해 사업의 지속 추진 필요성 정도 |
| | 사업의 만족도 | – 당해 사업 전반에 대해 느끼는 직관적·총체적 만족도 |
| | | – 세부 분야별(작업내용, 임금, 근무여건, 사업기간, 담당자의 업무처리 및 태도) 만족도 |
| | 사업의 도움 정도 | – 당해 사업의 전반적인 도움 정도 |
| | | – 당해 사업의 세부분야별(경제적 도움, 사회경험, 능력향상, 향후 취업시 도움) 도움 정도 |
| | 개선 의견 제안 | – 당해 사업의 문제점 및 개선사항(open question) |
| | 정부의 일자리 대책 전반에 대한 평가 | – 정부의 일자리 대책과 일자리 창출 노력에 대한 평가 정도 |
| | 정부의 일자리 정책 우선순위 | – 민간 일자리창출, 정부의 직접 일자리 창출, 일자리 나누기, 직업훈련, 취업알선, 창업 중 선택 |
| 사업수행자 | 사업의 효과성 | – 당해 사업의 일자리 창출 성과 정도(기여도) |
| | 사업의 필요성 | – 당해 사업의 지속 추진 필요성 정도 |
| | 사업의 만족도 | – 수행자가 생각하는 참여자의 만족도 정도 |
| | 집행의 적절성 | – 홍보 및 의견수렴 등 소통 정도 |
| | | – 적절한 예산·인력 등을 지원하고 있는지 여부 |
| | | – 추진과정상 문제점 시정 및 보완 여부 |
| | 사업의 도움 정도 | – 수행자가 생각하는 당해 사업의 참여자에 대한 전반적인 도움 정도 |
| | | – 수행자가 생각하는 당해 사업의 참여자에 대한 세부분야별(경제적 도움, 사회경험, 능력향상, 향후 취업시 도움) 도움 정도 |
| | 개선 의견 제안 | – 당해 사업의 문제점 및 개선사항(open question) |
| | 정부의 일자리 대책 전반에 대한 평가 | – 정부의 일자리 대책과 일자리 창출 노력에 대한 평가 정도 |
| | 정부의 일자리 정책 우선순위 | – 민간 일자리창출, 정부의 직접 일자리 창출, 일자리 나누기, 직업훈련, 취업알선, 창업 중 선택 |

| 번호 | 일자리 사업 | 만족도 | | 성과 점수 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 참여자 (순위) | 수행자 (순위) | 참여자 (순위) | 수행자 (순위) |
| 전 체 | | 7.70 | 7.53 | 7.59 | 7.45 |
| 1 | 정부지원 청년인턴제(고용부) | 7.49(37) | 8.00(13) | 7.30(36) | 7.93(21) |
| 2 | 학습보조 인턴교사 채용지원(교과부) | 6.83(53) | 6.93(38) | 6.73(52) | 8.13(14) |
| 3 | 관광분야 청년인턴 채용사업(문광부) | 7.10(46) | 10.00(–) | 6.80(49) | 10.00(–) |
| 4 | 문화예술기관 인턴제도(문광부) | 6.55(56) | 8.60(3) | 7.10(40) | 8.40(9) |

| 번호 | 일자리 사업 | 만족도 | | 성과 점수 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 참여자 (순위) | 수행자 (순위) | 참여자 (순위) | 수행자 (순위) |
| 5 | 창업후계 농어업인 육성(농산업인턴)(농림부) | 7.90(19) | 7.07(35) | 7.10(40) | 6.47(42) |
| 6 | 이공계대 인턴십운영(농진청) | 7.10(46) | 8.60(3) | 6.80(49) | 8.60(6) |
| 7 | 고용서비스 인턴(직업안정기관운영)(고용부) | 6.80(54) | 7.20(34) | 6.80(49) | 7.53(27) |
| 8 | 공공도서관 개관시간 연장 지원(문광부) | 8.15(11) | 7.53(27) | 7.45(30) | 8.00(17) |
| 9 | 문화관광해설사 육성사업(문광부) | 7.20(43) | 6.67(45) | 6.28(56) | 5.67(46) |
| 10 | 박물관 야간개장(문광부) | 7.10(46) | 9.50(1) | 6.60(54) | 8.00(17) |
| 11 | 사회문화 예술교육 활성화(문광부) | 7.90(19) | 9.00(–) | 7.05(43) | 8.00(–) |
| 12 | 생활체육 지도자 활동지원(문광부) | 7.85(22) | 8.40(6) | 8.40(6) | 8.80(3) |
| 13 | 학교의 문화예술교육 활성화(문광부) | 7.50(36) | 8.00(–) | 7.43(32) | 10.00(–) |
| 14 | 궁능유적기관 방재시스템 확충(문화재청) | 7.60(30) | 8.00((–) | 8.10(15) | 7.00(–) |
| 15 | 목조문화재 상시감시체제 구축(문화재청) | 8.10(12) | 8.00(13) | 8.30(10) | 5.47(47) |
| 16 | 문화재 특별관리인력 지원(문화재청) | 8.30(6) | 8.33(9) | 8.00(17) | 7.00(38) |
| 17 | 가사간병 방문도우미 사업(복지부) | 7.75(26) | 7.40(31) | 8.40(6) | 7.73(25) |
| 18 | 노인돌봄서비스(복지부) | 8.60(5) | 8.00(13) | 8.56(4) | 8.00(17) |
| 19 | 보건소 방문보건사업(복지부) | 7.28(42) | 8.47(5) | 7.44(31) | 8.80(3) |
| 20 | 산모신생아 도우미 지원(복지부) | 7.35(39) | 6.93(38) | 6.95(45) | 6.67(39) |
| 21 | 아동안전지킴이(복지부) | 8.70(2) | 10.00(–) | 8.25(13) | 10.00(–) |
| 22 | 요보호아동 그룹홈형태 보호(복지부) | 7.35(39) | 5.87(49) | 7.40(33) | 5.00(48) |
| 23 | 의료급여 관리(복지부) | 7.60(30) | 7.53(27) | 7.70(22) | 7.53(27) |
| 24 | 장애아동 재활치료(복지부) | 7.73(27) | 7.93(19) | 7.47(28) | 7.20(32) |
| 25 | 장애인 행정도우미(복지부) | 8.08(15) | 7.93(19) | 8.16(14) | 7.07(36) |
| 26 | 장애인 복지일자리 지원(복지부) | 7.77(24) | 6.73(43) | 6.53(55) | 7.13(34) |
| 27 | 장애인 사회활동 지원(복지부) | 7.20(43) | 7.00(36) | 7.33(35) | 6.60(40) |
| 28 | 정신보건센터 운영(복지부) | 7.40(38) | 7.60(23) | 6.95(45) | 8.73(5) |
| 29 | 지역사회서비스 투자사업(복지부) | 7.17(45) | 7.47(30) | 6.65(53) | 7.07(36) |
| 30 | 지역자활센터 활성화(복지부) | 7.95(16) | 6.64(47) | 7.65(24) | 7.64(26) |
| 31 | 결혼이민자 통번역 서비스(여가부) | 7.60(30) | 8.87(2) | 7.35(34) | 9.13(1) |
| 32 | 다문화가족 방문교육 서비스(여가부) | 8.65(4) | 8.07(12) | 8.75(2) | 8.27(11) |
| 33 | 다문화가족 자녀언어발달 지원(여가부) | 7.95(16) | 7.60(23) | 8.10(15) | 7.13(34) |
| 34 | 아이돌보미 지원사업(여가부) | 7.57(33) | 6.67(45) | 7.47(28) | 7.53(27) |
| 35 | 청소년 동반자프로그램 운영지원(여가부) | 7.90(19) | 6.93(38) | 7.55(26) | 7.20(32) |
| 36 | 5대강 환경지킴이(환경부) | 7.95(16) | 8.40(6) | 8.35(8) | 8.40(9) |
| 37 | 국립공원 지킴이(환경부) | 8.90 (1) | 8.00(–) | 8.45(5) | 8.00(–) |
| 38 | 자연환경 안내원(환경부) | 8.30(6) | 8.00(13) | 7.90(20) | 7.83(24) |
| 39 | 자원봉사 활성화지원(행안부) | 6.55 (56) | 6.20(48) | 6.15(57) | 6.27(43) |
| 40 | 정보화마을 조성(행안부) | 8.10(12) | 6.73(43) | 8.80 (1) | 7.47(30) |
| 41 | 산림서비스 증진(산림청) | 7.80(23) | 7.53(27) | 7.70(22) | 8.13(14) |
| 42 | 숲가꾸기(산림청) | 8.17(10) | 7.93(19) | 8.30(10) | 8.20(13) |
| 43 | 디딤돌 일자리(고용부) | 7.56(34) | 6.80(41) | 7.58(25) | 4.93(49) |
| 44 | 사회적기업 육성(제주포함)(고용부) | 7.10(46) | 6.80(41) | 7.10(40) | 7.40(31) |
| 45 | 취업애로계층 직업진로개발 지원(고용부) | 7.00(52) | 7.93(19) | 6.85(47) | 8.07(16) |
| 46 | 노인일자리 지원(제주포함)(복지부) | 8.68(3) | 7.60(23) | 8.57(3) | 8.00(17) |
| 47 | 희망근로 프로젝트(행안부) | 8.29(8) | 8.13(10) | 8.28(12) | 6.60(40) |

a–·oZØ |has‰o w›sÚÿ– ·sÝ&‘íj– nfi‘ale ZzYí vau E‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ .
cýl oyZí kmzj– uiu}g vZâs‰ cge g„v^a–‘ EZ“km , [ZYíjÆ µz , i%Auz
oyZí nst†ua _u- ¶Yígi jsEu)h] , [Zjkm , [=uZØF\pkm , [Z as~km oyZí
nst†u- ^u- ¶Yígi ju- Zpu)fl ^~›^‘Ñ [8].

| 번호 | 일자리 사업 | 만족도 | | 성과 점수 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 참여자 (순위) | 수행자 (순위) | 참여자 (순위) | 수행자 (순위) |
| 48 | 유급지원병(부사관인건비)(국방부) | 6.75(55) | 8.00(13) | 6.85(47) | 9.00(2) |
| 49 | 자활근로사업(복지부) | 7.13(46) | 7.00(36) | 7.26(38) | 8.47(8) |
| 50 | 하천하구쓰레기 정화사업(환경부) | 8.10(12) | 8.40(6) | 7.95(19) | 7.87(22) |
| 51 | 경력단절여성 취업지원(여가부) | 7.13(46) | 8.13(10) | 7.04(43) | 7.87(22) |
| 52 | 여성장애인 사회참여확대지원(여가부) | 7.55(35) | 7.27(33) | 7.50(27) | 6.07(44) |
| 53 | 재가 복지 지원(보훈처) | 8.20(9) | 8.00(18) | 8.35(8) | 8.60(6) |
| 54 | 국가기록물 정리(행안부) | 7.65(29) | 10.00(–) | 8.00(17) | 10.00(–) |
| 55 | 산불방지 대책(산림청) | 7.68(28) | 7.60(23) | 7.76(21) | 8.27(11) |
| 56 | 해양폐기물 정화사업(국토부) | 7.30(41) | 9.00(–) | 7.26(38) | 9.00(–) |
| 57 | 공공근로(행안부) | 7.76(25) | 7.33(32) | 7.30(36) | 6.07(44) |

8) 총리실의 부처별 일자리 성과 평가 순위는 다음과 같다.

| 순위 | 만족도 | 일자리 창출 성과 | 도움 정도 |
|---|---|---|---|
| 1 | 환경부 (8.31) | 국가보훈처 (8.35) | 환경부 (7.91) |
| 2 | 국가보훈처 (8.20) | 환경부 (8.16) | 농림수산식품부 (7.85) |
| 3 | 문화재청 (8.00) | 문화재청 (8.13) | 문화재청 (7.83) |
| 4 | 산림청 (7.93) | 산림청 (8.00) | 행정안전부 (7.68) |
| 5 | 농림수산식품부 (7.90) | 행정안전부 (7.76) | 여성가족부 (7.66) |
| 6 | 행정안전부 (7.89) | 여성가족부 (7.63) | 보건복지부 (7.45) |
| 7 | 보건복지부 (7.74) | 보건복지부 (7.62) | 산림청 (7.39) |
| 8 | 여성가족부 (7.71) | 국토해양부 (7.26) | 문화체육관광부 (7.38) |
| 9 | 문화체육관광부 (7.42) | 고용노동부 (7.23) | 국가보훈처 (7.20) |
| 10 | 고용노동부 (7.30) | 문화체육관광부 (7.13) | 고용노동부 (7.18) |
| 11 | 국토해양부 (7.30) | 농림수산식품부 (7.10) | 농촌진흥청 (7.10) |
| 12 | 농촌진흥청 (7.10) | 국방부 (6.85) | 교육과학기술부 (7.00) |
| 13 | 교육과학기술부 (6.83) | 농촌진흥청 (6.80) | 국방부 (7.00) |
| 14 | 국방부 (6.75) | 교육과학기술부 (6.73) | 국토해양부 (6.80) |

주) 행정안전부 지역경제과 자료 인용

2-8.

| 구분 | 만족도 | | 일자리 창출 성과 | | 도움 정도 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 지역별 | 상위 | 광주전라(7.99), 강원(7.98) | 상위 | 강원(8.07), 광주전라(7.84) | 상위 | 광주전라(7.66), 강원(7.65) |
| | 하위 | 제주(7.26) | 하위 | 제주(6.63) | 하위 | 부산경남(7.32) |
| 성별 | 상위 | 여성(7.71) | 상위 | 여성(7.6) | 상위 | 여성(7.52) |
| | 하위 | 남성(7.67) | 하위 | 남성(7.57) | 하위 | 남성(7.37) |
| 연령별 | 상위 | 60대 이상(8.3) | 상위 | 60대 이상(8.29) | 상위 | 60대 이상(7.91) |
| | 하위 | 40대(7.44) | 하위 | 30대(7.17) | 하위 | 40대(7.27) |

주) 행정안전부 지역경제과 자료 인용

vkmuE kmzj– uiu}g oZØ ¶Yí ZZØ uiu}g vZâu- w›sÚlE :jÆ iü uEZp f! , uefw›t‰ bÞs‰ ‘íl jÆt1ua 1t l Zpu)fl ^~›^‘Ñ . wv, uiu}g w¾vu1 tæ l :jÆ ·uEZpf! (6.52uý), uîuıl sın iü uef w›t‰ (6.44uý)ua ‘Ñge Zhs‰ l1ao nfi‘íuîu)fl ^Zy v]nbsµÑ .

cýl , uiu}g vZâs‰ ‘íao‘ ‘Ñsl~l kqsit- vrgEuE ns†bÑa uiu}g z*{u1 ZueI pÑîue vkmuE bpÙ\v] vp E^ue uiu}ggi z*{ l Zps‰ ‘íao‘ ~Y Zy \sÙl Zpu)fl ^~›^u)^ , [Øi!\Yæ sÝu , [ösÙuenfi , {Yí uiu}g vZâs‰ ‘í ao‘ Zâ¢uîu)fl iå1l Zpu)fl v\bsµÑ .

_eue uiu}gw›t‰s‰ ‘íao‘ [Øi!\Yæ sÝu , [ösÙuenfi , aA g»u- uiu}g z*{ bÞa i%vuýu)fl vpÉ5sµu)h] , Yg°[Øfl ns†s‰oa– sÚpÉ[Øi!\Yæ sÝu , [ösÙ uenfi, w›ozuîue ns†{w– , sÝ&|" B‘í pÉv , aA g»u- uiu}g z*{ bÞa i%vuý iü 1tuýu)fl ^~›^‘Ñ . u}l[Øfl‘ [Øi!\Yæ sÝu , [ösÙuenfi , ns† B‘í , {luí uq[ı jÆu , [Øi!EZ“ Zo , ‘Ñsl~l uiu}g bÞ , vkmw›t‰ z_1ue!v ns†u- [Øi! \Yæ sÝu , yns‰ ‘íl g»u- vjÆ vZâ , ns†s‰ ‘íl :jÆ Z A , pÉvw›|UuE hr BA bÞa i%vuýu)fl ^~›^‘Ñ .

usMue nylaˇ w›t‰ ns†u- [ösÙuenfi , s†i!pÉYæ sÝu , uîuıl ‘ínfiu} ov , usMue·jÆ%u}s‰ ‘íl [=u pÑÉbÞ , pYí]¥A ns†u- [ösÙuenfi , ns†{w–uE w› ozo , [Øflu} ztZo , sınw›t‰ B‘í bÞ , ZâZâ[Øfl‘ [Øi!\Yæ sÝu , [ösÙuenfi ,

uet‰ B‘í , uiu}g sÝZ– bÞua vØt i%vuýu)fl Z]fMbsµÑ .

ceio , uiu}g vZâuE vØt i%vuýu)fl‘ w›sÚ‰ ‘íl s5jt- nuæ v]n s‡ ua uigMuîu)fl uiu}gpYí jvb ZpuaeiZ˝ M p uu‘Ñ . cýl , ‘Ñge tuebÑ1 j v EZ˝ ns†j– ƒog„u1 Z˝f M Z“ts‰ [Øi!\Yæ sÝu , [ösÙuenfi , uet‰B‘í , ‘Ñ s~l uiu}g vZâ , w›ozuîue uiu}g sÝZ–fl ^~›^u)h] , ua‘ uiu}g z*{u1 tæ a Yíu 1t l n Zue Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

## 제3절 지역특성 관련 기존 모형 검토[9)]

w›sÚ_eaˇ u}t‰s‰ uEl l1[=ttæ kqou- toyw³ÿuîue u Agi p{ E‘ ÒA tgh (HO model)[10)]u1 \zrfl Eh] , p[=sÚ¶ , toykmvae¶ , [åg Z˝ oyl1 uýu uuE a–uru)fl eıt Ý‰æ sÚu1 jÆt1 E‘ ÒAtgj_h (Hecksher-Ohlin-Vanek model, HOVh )u)fl juæbsµÑ . jha , w›sÚæ aˇuil n°nos‰ ‘íl Yí vu- l1æpÑîue tueu)fl YævØbs¡ w›sÚæ n°nouE zuagi Z˝f l Bub Ò oAtgh (Extended HO model)u)fl ‘ÑAbsµÑ . {l[Ø [ZYígi ‘ínfiu)fl uît bs¡taE ÒAtgh iü ÒAtgj_h u- w›sÚæ l1[=ttægi ‘ínfiu)fl sÝ [YjtæYí B‘íbsµu)h] , h uE Zmv iü uîVa– Zmws‰ ‘íl kqoua sÝYbZ˝ uuu- {o%ua‘Ñ .

ÒAtgvg iü ÒAtgj_vgs‰ ‘íl \va sÝYuE Yíu vØt l uýu- [Z Yíj– iü w›sÚ– n°no zuagi Z˝f E‘ ZpuaÏÑefler (1993)‘ ÒAtgj_ vgs‰ uEl sı|b toy^¡tu- pÑvkqos‰ uEao uevbw› s7‘ÑZ˝ vØu Eh] toy YíZ zuat- [Zvuîue i!sÚ- n°nouE zuas‰ [ØZ]l‘ÑZ˝ vØu Esí‘Ñ . c eio [å n°nou1 {YíI pvb ÒAtgj_h u1 vpÉEsÙtoy^¡tu1 jÆ

9) 박승규·김의준(2011) 인용

10) 헥셔오린모형은 Harry Flam과 June Flanders에 의해 1919년 헥셔의 논문과 1924년 오린의 학위논문이 번역되어 1991년 발표되었다.

‘Ñ ZØuîu)fl ohr EsíÑ . Hakura (1999) slúÉ ÒAtgj_vg Yí i!sÚafM vp s‰o‘ uæ uîue uafMuaw›g„ pÑvuîue Zmvua {ÕjE\ c9i%s‰ [ZYíj–fl n°n\ pua zj–uîu)fl uîtb pvb ÒAtgj_vggi vpÉEsí‘Ñ . ƒu \va h ZØ‘ ‘ùg n°nZØ oyl1gi nt I pvb ÒAtgj_h u- uafMuE v Bou1 wYípÉ‘Ñ . Hakura (2001)‘ ÒAtgj_h uE pÑvuîue uîtuE pÑ uauYí n°nou1 uît Ew› s7u- Zps‰ uuu9u1 w›uî Eh] , ÒAtgj_h uE a˘wµuîue n°n\ps‰ ‘íl \jå Yívu1 l1ýEsí‘Ñ . ceio [å \jåuîue ÒAtgj_ h ZØ pvb ÒAtgj_h uE l1[=gi ¢a n°n\puE zj–As‰ cge kmva u}t‰uE [=sÚ!u1 vpÉE‘ \sÙEsí‘Ñ .

n°n\p iün°no tes‰ a˘uil toyYíZ (Free factor equalization)s‰ ‘íl Yí v t1A slúÉ s‘ÝYbs‡Ñ . Davis and Weinstein (2001) slúÉ a˘uil toyYíZ s‰ ‘íl t1Ab Yívu1 uît EsÙ\va ÒAtgj_h ua pÑvuîu)fl uît pÑI kmkqu1 jÆt1 EsíÑ . cýl Davis and Weinstein (2002)s‰oa– n°noZØ a˘uil t oyYíZ Yívu1 t1Auu1 c9uE ÒAtgj_h uE pÑvkqou1 pÉvUu)flqU Ò oAtgj_h uE Zmvju1 vpÉEsí‘Ñ . Maskus and Nishioka (2008) slúÉ \va ÒAtgj_h u- a˘wµuîue \pZØ a˘uil toy YíZuE Yívu)fl ue EsÙpÑv uîu)fl kqoua kuYí‘ E‘ÑÍ´ vØu Eh] , 29Z[Zu1 juæeb [ZYít- Zja–nfi[Zu)fl [YkqEsÙkqo Esí‘Ñ . [å n°nou- [ZYíuE kmvau}t‰uE ntZØ iíupl ZíZ–Yí uuu9u1 juh] , n°nou1 Z‘f I pvb ÒAtgj_h u1 vpÉEsí‘Ñ . Fisher (2010) slúÉ ÒAtgvg‘ pÑvkqou1 \ju)fl EZ´ uuw› s7\ c9i%s‰ Riå flti ZZØgi a–{E‘a] lZ–Yí uuu9u1 w›uî Eh] , [ZYíbÑE ofl ‘ñge \pu1 jÆu EZ´ uuu1 c9uE ÒAtgvggi _iuE Esí‘Ñ . [å [ZYîYæ nfiuaI \pu1 ^ ~›^¡‘ n°nou1 Z‘f E‘ jjs‰‘ u}t‰uE \puî zua , vp vlg‘uî (Hicks neutral) {toyn°no , cý ua bEu1 Z VE‘ jj tes‰ toyuæ Evf (Factor conversion matrix)gi nt EsÙn°nou1 Z‘f Esí‘Ñ .

\va sÝY vp ÒAtgj_h u1 nt I sÝY‘ i!sÚE ‘ínfiu1 [ZYít- w›sÚ u)fl [YkqUs‰ cei zj–Esí‘Ñ . [ZYígi ‘ínfiu)fl I sÝY‘ He and Polenske (2001), Nishioka (2006) bt¤a uuu)h] , w›sÚ1 ‘ínfiu)fl I sÝY‘ Davis et al.

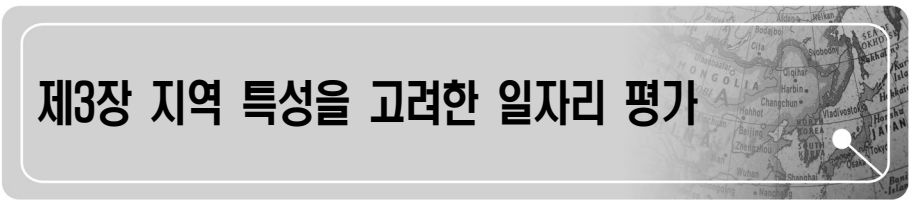
(1997), Requena et al. (2008) bÞua uu'Ñ. [ZYígi 'ínfiu)fl ÒAtgj_h u1 uît I sÝY vþ He and Polenske (2001)' 'íkmkquE [ZYís‰ uît I ÒAtgh kqo ZZØflkm nfi'íuîu)fl zkmI toygi p{ E' Z" ua sjEw›g„ , w›sÚ‰ 'íao' zkmI toygi p{ E' Z" ua Z E'Ñ [ØZ]gi vpÉEsí'Ñ . [å ua s‰ 'íI [ØZ]fl w›sÚ'æ u}jåZØ _eaˇu- uaaˇua Yí' Ew›g„ [ZYíYæ u}jåZØ _eaˇuE uaaˇu- nfi'íuîu)fl s¡f"Ñ Zpu1 vpÉEsí'Ñ [11]. Nishioka (2006)' OECD[ZYí uE [Zv i!sÚ‰ 'íEsÙ ÒAtgj_h u1 uît EsÙ\va sÝYuE i%vuýuasµaE pÑ i!sÚZØ 'Ñge ænfiuE t‰ueua [ZYíYæ kmvau}t‰uE unos‰ \ueI Zpu1 kqo Esí'Ñ . [å {e¶uîue Z_=uE kmvau}t‰ tes‰ R&D p~fiu1 ÙUI w›pºu}jåu1 a–urEsÙjÆ'Ñ ZØuîue ÒAtgj_h ZZØgi vpÉUu)flqU \va sÝYt- z j–bsµ'Ñ .

[ZYígi 'ínfiu)fl I sÝY tes‰ w›sÚ1 'ínfiu)fl Davis et al. (1997)u- ÒAt gj_h u- nºnuE [Zvuî tæ|Egi ohrEw› h¤E\ c9i%s‰ ÒAtgj_h uE pÑv ZZØ' IZ–Yí uu'ÑZ˝ w›uîEh] , ÒAtgj_h u1 uat EsÙ[ZYí te s‰ uijå w›sÚ1 'ínfiu)fl pÑvkqoZZØgi vpÉEsí'Ñ . Requena et al. (2008)u- p ue w›sÚ1 'ínfiu)fl ÒAtgj_h uE pÑvkqo ZZØgi vpÉEh] , aˇuiI toyYíZs‰ 'íI YívuE t1A tes‰ aˇuiEZ˝ aˇv]uîue o % sÚpÉt1Abs¡si Ò oAtgj_h ua jÆ'Ñ uuîu)fl ntbu1 sı|f (Predictive power)u)fl vpÉ Esí'Ñ . cýI Artal et al. (2010) sÚpÉuafMZØ æpÑ1 Z VE\ tæEsÙ ÒAtgv gs‰o æpÑs‰ kmuîVI YívbÑ1 vII vIuîue ÒAtgj_h u1 w›sÚ1 'ínfiu)fl pÑvkqou1 pÉvEsí'Ñ . cýI 17Z p ue w›sÚ1 'ínfiu)fl vpvþg" uîui c9t- toyw'ínst†vþg" (Factor augmenting industry neutral) nºnou1 uît U u)flqU upsijqg i!sÚ (Missing trade)u1 YýoyE' \sÙEsí'Ñ .

11) 헥셔오린정리와 레온티에프 역설에 대한 논의는 현재까지 진행되고 있는 주제이나, 레온티에프 역설은 국가에 적용되며 지역에 대해서는 적용되지 않는다고 주장하였다. 이에 대한 근거로 국가별 연구 외에 한 국가의 지역별 연구에 헥셔오린정리를 적용한 사례가 적다는 근거를 제시하였으며, 이에 대한 이유로는 지역간 투입산출표의 생성을 근거로 하였다. 최근까지 지역간 투입산출표를 사용하여 분석을 한 대표적인 사례로는 일본 자료를 사용한 Davis et al. (1997)이 있다.

cýl h uE Zmvu1 ¢EsÙYíu uuîue ÒAtgj_h u1 a–{E‘ sŸ[Y Yí w–vbsµ‘Ñ . vØfl h uE Zmvs‰ ZíI sŸ[Y‘ ÒAtgj_h s‰ uEI eıt Ýs‰æ sÚ uE vau ui! iü Yí‘os‰ ‘íI sŸ[Y (Maskus, 1985)t- ÒAtgj_h uE Zmv jjs‰ ‘íI sŸ[Y (Hakura, 1999; Davis and Weinstein, 2002)fl [Ykq M p uu‘Ñ. Maskus (1985)‘ kmvau}t‰, i!sÚ , toy w³ýja–gi nfi% l1[=Uu)flqU ÒAtgj_vggi pÑwuîu)fl Zmv Esí‘Ñ . jha [å Zmvu1 ¢ao uijuîu) fl ÒAtgj_vggi uît M Z“ts‰‘ uijuîu)fl hpua jn°l‘ÑZ´´ j ‘Ñ . [å ÒAtgj_vguE pÑwuîue ~›‘æeuE hp uaufl ZmvuE ui!gi bÑ¡ kqoZZØs‰ ‘íI Zmvua u uafÕ¡w›w› s7Z´´ uuu9u1 l1ýEh] , eıt Ýs‰æ sÚ ua u}f„uE kqos‰ uus¡o‘ uijuîuqu1 vpÉEsí‘Ñ . Hakura (1999)‘ Zí|b t oy^¡tZØ sı|b toy^¡tuE Zmws‰ km%Zmw tes‰ nfiZíZíZ–kqou1 nt Esíu) h], Davis and Weinstein (2002)u- ÒAtgj_h s‰ uîVI Zmvju- km%Zmv ZØ y[›kqo Zmvu1 vpÉEsí‘Ñ .

ÒAtgvg iü ÒAtgj_vgs‰ ‘íI ăuiI toyYíZ iü n°n\ps‰ ‘í I Yívu1 t1ApÉ-‘ sŸ[Y tes‰ Davis and Weinstein (1998)u- [ZYí iü w›sÚ E [=sÚ¶u1 Zv E‘ vØt tueu)fl ÒAtgvgs‰ uEI pubz¡wuE j|Fu)fl u} [ZpÉ¤ ¥ (Home market effect)u)flqU Z‘vuîue tæ|Egi Z´f Esí‘Ñ . ceio [å 19Z ns† vp 8Z ns†s‰o Z‘vuîue tæ|Es‰ uEI ZØYí {Yíuîu)fl a–{b‘ pÑw sŸ[Y ZZØgi vpÉEsí‘Ñ . \va sŸ[Y‘ ÒAtgvguE l1æpÑuîue YívZØ uafl uea øn°b‘ tlZ¸b kqoZZØgi jÆt1I ÒAtgj_h u1 [ZYíYæ l1[= s‰ uît uu1 c9uE ZZØuE oZØ iü ZØYí YýoyE‘ uýu1 Z´f EsÙnfiuaI n°n\ pZØ toy n°nouE zj–Agi Z´f EsÙ 16Z pÉ·a– w›sÚ‰ uît Uu)flqU ÒAt gj_h uE æpÑZØuE kmVou1 pÑwkqoI Zps‰o \va sŸ[Yt- zj–b‘Ñ .



# 제3장 지역 특성을 고려한 일자리 평가

## 제1절 분석의 개요 및 방법

### 1. 분석의 개요

w›sÚjuæuE {l'í Zíplùd Zu- w›sÚZ"vgi oupÉ- p uu' tueu1 øs2EsÙ w'ípÉ-' Zpua'Ñ . w›sÚlE Z"vouu- w›sÚlE Z"v[Íñgi w›ozuîu)fl wYípÉ-' Zpu1 uEiåEh] , w›ozuîue wYígi ZueE' tueu)fl' w›sÚlE i)uî ·ueuî u} jå{uî , \ppvíuE j›A , [åg Z˝ ns†uE ou blpa uu'.ÑcýI w›sÚlE kmvau}t‰ (Factor endowment)u)flqU w›sÚ_eaˇfuE jÆu va–s‰ uEaoa– w›sÚlE Z"vou u- Zuebh] , jÆu _eaˇfuE ur'íuî iü nfi'íuî ttæs‰ uEa jn°b' w›sÚ'æ [= sÚs‰ uEaoa– w›sÚlE Z"v' ou l'Ñ .[12]

Z"vouu1 uueM p uu' w›sÚ'æ [=sÚlE n°o t‰ues‰ 'íEsÙs1'Æ piåp (Adam Smith)' [ZkmfMs‰o u AuE ^u- n°nl1tu)fl ueI ur'íuîue u A ƒA fl ur'íttæfMu1 sÚl Esíu)h] , g|aa– (David Ricardo)' u AuE ur'íttæYí jÆ ubaAeia– nfi'íuîu)fl ^u- l1tu)fl n°n M p uu' l1[=ttæfMu1 vpÉEsí 'Ñ. jha s¯g ÒoA (Eli Heckscher)t- jgaåtg (Bertil Ohlin)u- g|aa–Yí _eaˇ n°no zua [13]fl uea [ZYíj– l1[=ttægi [ZIEsÙohrUs‰ ja [ZYíuE kmva

12) 박승규·김의준(2011) 인용

13) 노동가치설에 입각한 비교우위는 상대가격의 차이에서 비롯되며 상대가격의 차이는 각 생산물에 투입되는 노동량의 차이에 의해 결정된다. 따라서 국가 및 지역의 노동의 차이로 인해 상품 가격의 차이가 발생한다. 리카도는 이러한 현상에 대하여 생산기술의 차이가 각 재화의 상대가격차이를 견인하여 국가간 비교우위를 결정한다고 하였다.

u}t‰uE zuafl uea l1[=ttæYí og“bu1 ohrEsí‘Ñ [14].

ÒAtgvg (Hecksher-Ohlin theorem, HOvg )[15]‘ \va i!sÚafMZØ‘ ‘Ñga Zy n°ns‰ 1tI w›sÚE _eaˇfZØ nst† u}jåuE nfi‘íuîue w³‰ja–gi Z´f EsÙ[= sÚs‰ 1tI vþ tueu1 jí^–u)flqU zj–Abs¸Ñ . ceio ÒAtgvguE w›sÚ_eaˇf iü uiu}g z*{ ur sınuE vþou- nfi‘íuîue _eaˇf iü uiu}g z*{ ur sınuE ~Y\s‰ cei ~›w›sÚ)fl cý ~›w›sÚs‰o p{ iü puru1 u jI‘Ñ [16]. jha , eıt Ýs‰æ (Leontief, 1956)‘ iå[ZuE 1947_1 urn{ lgi nt EsÙ ÒAtgvgt- ‘ÑgaZy [17] u}jåw³‰juîue ^eiue iå[Zs‰o‘ _eaˇw³‰juîue nfiuu1 p{ EZ´ , u}jåw³‰juîue nfiuu1 purI‘Ñ eıt Ýs‰æ sÚ (Leontief paradox)[18]u1 vØu EsíÑ [19]. {l[Ø\9w› [Zvi!sÚiü w›sÚ‘æ [=sÚs‰ ‘íI g›u- sÝ [Ys‰o ÒAtgvg [20]‘ vØfl aˇuiI n°n\pu1 Yív EsÙvØfl [ZYíYæ l1[= s‰ ntbs¸Ñ .

ceio , jå sÝ[Ys‰o‘ ÒAtgvggi w›sÚs‰ uît Uu)flqU w›sÚ– uiu}g z*{ va–Yí w›sÚ_eaˇf iü uiu}g z*{ ur sınu1 ÙUI w›sÚnst†uE sÝZ´ ZíZ–s‰ uEI Zpuew›[21] w›sÚnst†uE j‘Ùva–s‰ cge w›sÚuf zuas‰ uEI Zp

14) 헥셔오린정리에 따르면 국가의 비교우위는 각국의 생산기술이 동일하더라도 국가별 노동력 및 일자리 창출 투입 예산의 차이로 인한 상대적인 재화 가격 차이에서 발생한다.

15) 박승규·김의준(2011) 인용

16) 국가 및 지역의 차이에 따른 산출물의 이동은 투입된 노동의 양으로 재화의 가치를 평가하는 리카도의 노동가치설과 부존자원의 차이로 인한 헥셔오린의 이론으로 구분되어 설명된다.

17) 레온티에프 역설은 ① 지역의 서로 다른 생산기술, ② 토지부문의 간과, ③ 노동자의 통합(aggregate)산출, ④ 예외적인 자료의 사용, ⑤ 자유무역의 비적용 측면에서 헥셔오린모형과 차별되었다.

18) 그러나 이러한 현상은 미국의 노동생산성이 상대적으로 높기 때문이라는 근거를 제시하며 헥셔오린정리와 맥락을 같이 하였다.

19) 부존자원에 대한 비교우위는 국가와 지역으로 대상을 구분했을 때 결과가 달라진다. 일반적으로 국가를 대상으로 했을 경우에는 레온티에프 역설이 부합되는 것으로 나타났으며, 지역을 대상으로 했을 경우에는 헥셔오린정리가 부합되는 것으로 나타났다(He and Polenske, 2001).

20) 헥셔오린정리의 가정은 ① 2국–2재화–2생산요소, ② 동일한 생산함수, ③ 규모수익 및 수확체감인 생산함수, ④ 상이한 부존자원비율, ⑤ 생산요소이동의 불가능, ⑥ 상이한 재화의 요소집약도, ⑦ 생산요소시장은 완전경쟁시장, ⑧ 동일한 수요상태(선호, 사회무차별곡선), ⑨ 수송비와 무역장벽의 부재가 있다. 그러나 이중 ① 2국–2재화–2생산요소, ② 국가간 재화의 동일한 생산기술, ⑦ 요소시장의 완전경쟁은 현실과는 상이한 것으로 논의된다.

uew›gi pÑ¥kqo E‘ Zpu1 sÝ[YuE huîu)fl I‘Ñ . uagi tæa \va ÒAtgvg gi uat uu1 c9uE 2[Z×2u A ×2n°ntoyYæuE l1[=gi 16Z pÉ·a– w›sÚ[22], ns†‘í kqgE 28Z ns† , 2Z n°ntoy (_eaˇf iü uiu}g z*{ ur sın )uE l1[=fl pv EZ˝, ns†uE n°noYæs‰‘ \puîue zuaYí vau Uu1 Yív Esí‘Ñ . n°ntoyue kmvau}t‰(_eaˇf iü uiu}g z*{ ur sın )u- 2007_1 w›sÚ- urn{ I ns† ‘íkqgEuE _eaˇZØ u}jåu)fl ov Esí‘Ñ .

## 2. 분석의 방법

uiu}g ns†s‰ ‘íI ZØuîue w›sÚ- jkqZØ ns†uE pÑ¥ ZØ kqou- YîYî ÒAtgZØ eıt Ý‰æs‰ uEa vs5b jju1 nt Esí‘Ñ . ÒAtgs‰ uEI l1 [=ttæ jju- w›sÚkmvau}t‰ue _eaˇf iü uiu}g z*{ ur sınu1 uat EsÙ l1[=ttæ n{s‰ uEI b= [ZYínuauE [=sÚ !u)fl [å oZØgi sı| Esí‘Ñ . cý I , ÒAtguE h ua ns† n°n uuE [=sÚ !u1 sı| la] j a pÑ¥kqou1 ¢a p[=sÚ¶ !u1 sı| Uu)flqU eıt Ý‰æ sÚu1 nfio–I ÒAtgj_h [23]u1 {Yíuîu)fl Z˝f Esí‘Ñ .

cýI , w›sÚuiu}g z*{uE oZØgi |v E\ tæao‘ eıt Ý‰æuE ns†sÝZí kqo jju1 a–urEsí‘Ñ [24]. wv, uvw›t‰ ns†u)flqUuE Yg°[Øfl æflv ¥uE Z“ vuîue oZØgi Z˝f E\ tæao w›sÚ- ns†sÝZílgi touîu)fl u~o Esíu)h] , uagi ¢a pÑ¥uîue ø[öZØgi vpÉEsí‘Ñ . ns†sÝZíls‰ uEI uvw›t‰ uiu} g ns†uE ¶Yí‘ uiu}g ns†u)fl øn°b‘ 1zuîue [Øflu}puE wYí tes‰ Yí Z–uE oyb°z*{fl ueEsÙjn°b‘ w›sÚns†uE sÝZíZíZ–Yí {Yíuîu)fl Z˝fb‘Ñ .

21) 지역 교역량의 증대 또는 자본(노동) 집약적인 재화의 교역량의 증대는 지역의 발전 정도가 어느 정도인지를 구분할 수 있는 근거로 활용할 수 있다. 즉, 보다 발전된 지역은 자본 집약적인 재화를 수출한다.

22) Vanek은 1968년에 기존 헥셔오린정리에서 고려하는 재화를 다변화함으로써 헥셔오린바넥정리(Hecksher–Ohlin–Vanek theorem, HOV정리)를 도출하였다.

20) 지역특성을 반영하기 위한 헥셔오린 모형의 구분(부록–1) 참조

24) 재정지원일자리 사업에 대한 경제적 효과 분석 방법(부록–2) 참조

{Yíuîu)fl Z˝fb w›sÚnstuE ZíZ–' [ZYí uæz¡uE ouu1 ZueE' tueu)fl qU uEiåYí uu'Ñ. nstsÝíkqou- w›sÚ- Z'vuæz¡gi ÙæEhao uæz¡nstZØ E tæ nst kmkqu1 u\uîu)fl Z VI nstsÝí lgi lt EsÙw›sÚZ'v ænfi iü j› Agi kqo E' jjuah] , Z]pEîî kqoua iåEw› h¤E' nstZØ nstYæuE sÝíZí Z–\9w›a– kqoua Yí' EsÙ[Yz¡uîue Z'v[Yv] kqoua Yí' EsÙ'Ñge kqo jj ZØ zj–b'Ñ. wy nstsÝíkqou- ZípÙhfi j›pgi ten˚uîu)fl {ÇbEsÙ[å j›p Yí ^¡n˚uîue Z'vkmkqs‰ iåE' sî u1 øs2M p uuu)h] , {ptYí s1',, ƒv kmi%uE uvw›t‰ uiu}g nstu)fl ueI wYíYí a'æn{i)s‰ iåE' sî ZØ sî u1 ju- n{i)ua ~› nstu)fl ujpÉ' ZØgi jÆ'Ñhr Bu s9 p uu'Ñ . nstsÝí lgi lt EsÙkqo I w›sÚ- uiu}g z*{uE \víu- vv s5uækmuE Yg˚[Ø flnstZØ z_1ue! uiu}g vZâ nstua'Ñ . uavb Yg˚[Øfl nstu- vØt 'ínfi|'ua 40o% uanfiu)fl [Yob jha , z_1ue!u- 20-30'ígi vØt 'ínfiu)fl EsÙsÝ&|" s‰ 'íEsÙnfi% jÆt1uîue ƒou1 Yíw›Z˝ uu'Ñ .

## 제2절 분석의 자료

w›sÚuE _ea˘f iü uiu}g z*{ ur sın s‰ 'íI kmvau}t‰ uaa˘uE kqou- I [Zu-vuE 2007_1 w›sÝæ um{I 25)uE 28Z nstj– _ea˘f , uiu}g uru}jå , pur , p{u1 YíYî _ea˘ $(L)$, u}jå $(K)$, pur $(D)$, p{ $(Y)$fl nt Esí'Ñ . uac9, w›sÚuE \p vf $(a_r^f)$u- w›sÝæ um{ luE \ppƒpgi nt Esíu)h] , 16Z uæz¡ pÉa–uE w{s‰ 'íI ƒv pÉ ·a–uE oyl1 l1u $(s_r)$u- 2005_1 w›sÚ¡{n˚nuE l1 ufl |v Esí'Ñ .

uæz¡ 16Z pÉ·a– vb_ea˘f iü uiu}g z*{ ur sın Zåbua lo Ab sµu)h] , nstYæ ¥zYí ~] w›sÚ- ot¥ , Z'\fl uæz¡ _ea˘u}pt- u}jås~ua w›sÚ-fl Yî

25) 가장 최근 자료인 2007년 지역간 투입산출표의 기준 연도는 2005년이며, 2007년부터 16개 시도로 구분된 지역간 투입산출표가 제공되었다.

Yî 22.3%, 19.8%t- 25.8%, 19.3%gi {'æE' Zpu)fl ^~›^'Ñ . vvØ' nfi'íuîu) fl Yíu u~u- w›sÚ)flqU YîYî uæz¡uE 1.1%, 1.0%s‰ a'æE' _eaˇZØ u}jåu1 Zâ [öEsÙpÉ ·a–j–fl _eaˇ iü u}jå Zâ[öuE Z z Yí ~] Zpu)fl kqo b sµÑ . p{ZØ p urua lo Ab w›sÚ- Z"\t- t¥n ua uæz¡ p{sNuE 22.9%, 14.5%s‰ a'æE' p{u1 E' Zpu)fl ^~›^u)h] , Z"\t- Z"kns‰o YîYî uæz¡ p ursNuE 26.3%, 8.3%s‰ a'æE' p uru1 E' Zpu)fl kqo b sµÑ . _eaˇf iü uiu}g z*{ ur sın Zâ[öuE Z"t t- Z ua vvØYí uæz¡ p{sN iü p ursN vþ l1vþua Yíu ^u- Zpu)fl ^~›^'Ñ (0.2%, 0.8%)[26].

3-1.

| 지역 | 지역 노동력 (100명) | | | | 지역 일자리 투입 비용 (10억원) | | | | 수출 (10억원) | | 수입 (10억원) | | 지역내 총생산 (10억원) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 희망근로 | | 행정인턴 | | 희망근로 | | 행정인턴 | | | | | | |
| | '09년 | '10년 | '09년 | '10년 | '09년 | '10년 | '09년 | '10년 | 합계 | 평균 | 합계 | 평균 | 합계 |
| 서울 | 353.7 | 1.0 | 10.5 | 6.0 | 663.6 | 175.7 | 12.6 | 15.8 | 34,892 | 1246.0 | 11,820 | 422.0 | 208,899 |
| 인천 | 90.4 | 0.3 | 7.2 | 1.7 | 193.2 | 52.2 | 9.8 | 4.3 | 17,919 | 640.0 | 3,692 | 131.9 | 40,398 |
| 경기 | 371.2 | 1.2 | 13.2 | 5.6 | 782.2 | 201.5 | 19.5 | 14.6 | 78,511 | 2804.0 | 17,793 | 635.5 | 169,315 |
| 대전 | 49.1 | 0.2 | 2.5 | 0.9 | 92.8 | 32.4 | 3.9 | 2.3 | 2,561 | 91.5 | 1,420 | 50.7 | 20,030 |
| 충북 | 51.2 | 0.2 | 3.9 | 1.5 | 94.7 | 38.4 | 5.9 | 4.0 | 7,543 | 269.4 | 2,323 | 83.0 | 26,721 |
| 충남 | 71.2 | 0.3 | 10.0 | 2.1 | 170.2 | 51.5 | 15 | 5.5 | 23,475 | 838.4 | 4,593 | 164.0 | 47,497 |
| 광주 | 51.2 | 0.2 | 2.6 | 0.8 | 96.3 | 37.7 | 3.5 | 2.2 | 7,829 | 279.6 | 1,386 | 49.5 | 18,896 |
| 전북 | 64.0 | 0.3 | 5.1 | 2.0 | 137.9 | 68.0 | 7.3 | 5.2 | 5,507 | 196.7 | 1,983 | 70.8 | 25,221 |
| 전남 | 69.5 | 0.3 | 5.3 | 2.5 | 129.1 | 49.1 | 6.4 | 6.5 | 22,636 | 808.4 | 2,703 | 96.5 | 42,816 |
| 대구 | 92.6 | 0.4 | 4.6 | 1.4 | 165.8 | 75.8 | 4.9 | 3.7 | 5,002 | 178.7 | 2,549 | 91.0 | 28,756 |
| 경북 | 87.9 | 0.3 | 8.8 | 3.0 | 154.5 | 64.5 | 12.7 | 7.9 | 39,852 | 1423.3 | 5,588 | 199.6 | 61,757 |

26) 변수별 지역 격차는 지니계수(Gini coefficient) $GC = \frac{1}{2\mu N(N-1)} \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} |Var_i - Var_j|$를 이용하여 산출하였으며, $Var_{i,j} = i, j$번째 변수, $N$=변수 개수, $\mu$=평균을 의미한다. 분석결과 변수별 지역간 격차는 지역내총생산(0.52), 수출(0.51), 자본(0.50), 노동(0.44), 그리고 수입(0.43)으로 나타나 부분간 불평등이 존재하는 것으로 분석되었다.

(내용)

| 지역 | 지역 노동력 (100명) | | | | 지역 일자리 투입 비용 (10억원) | | | | 수출 (10억원) | | 수입 (10억원) | | 지역내 총생산 (10억원) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 희망근로 | | 행정인턴 | | 희망근로 | | 행정인턴 | | | | | | |
| | '09년 | '10년 | '09년 | '10년 | '09년 | '10년 | '09년 | '10년 | 합계 | 평균 | 합계 | 평균 | 합계 |
| 부산 | 139.5 | 0.5 | 7.1 | 2.1 | 264.7 | 87.7 | 11.5 | 5.4 | 13,874 | 495.5 | 3,774 | 134.8 | 48,069 |
| 울산 | 36.7 | 0.1 | 1.8 | 0.7 | 75.6 | 24.1 | 2.2 | 1.8 | 49,756 | 1777.0 | 1,932 | 69.0 | 41,697 |
| 경남 | 110.9 | 0.4 | 7.6 | 2.8 | 208.2 | 69.7 | 11.1 | 7.2 | 32,120 | 1147.1 | 4,072 | 145.4 | 58,251 |
| 강원 | 51.6 | 0.2 | 6.3 | 2.0 | 102.5 | 33.2 | 9.5 | 5.3 | 1,308 | 46.7 | 1,458 | 52.1 | 23,015 |
| 제주 | 15.8 | 0.0 | 2.2 | 0.7 | 35.8 | 8.7 | 3.2 | 1.7 | 542 | 19.3 | 519 | 18.5 | 7,966 |

* 변수 중 평균은 산업대분류 28개 산업의 평균, 표준편차를 의미

## 제3절 분석결과

### 1. 지역특성의 비교우위에 의한 일자리 정책 분석

w›sÚkmvau}t‰ue _eaˇfZØ uiu}g z*{ ur sınuE zuagi w›sÚ– n°n\p uE zua iü n°nouE zuafl [YkqEsÙ\jåuîue (Strict) h ZØ jÆ'Ñ Bub (Extended) h s‰ uît EsÙkqou1 pÉa–Esí'Ñ . cýl w›sÚkmvau}t‰uE nfi'íuîue l1[=ttægi Zí|b nfi'íuîue toy^¡tZØ sı|b nfi'íuîue toy^¡tu)fl l1[= kqo EsÙæu w›sÚuE kmvau}t‰uE nfi~É kmvau}t‰u)fl uea ÒAtgvgYí o g"b'w› cý eıt Ý‰æ sÚua og"b'w›gi kqo Esí'Ñ . a–{b \jå ÒA tgj_h km Bub ÒAtgj_h uE kqoZZØuE Zmv ZZØ' 'Ñ9ZØ Z'Ñ .

## 3-2.

| 구분 | | 부호 검정 | 분산비 검정 | 회귀분석 검정 | | | 상관 관계 | 검정 결과 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 기울기 | 표준오차 | 적합도 | | |
| 일반 HOV 27) | 일반적인 모형 | 0.06 | 0.44 | −0.45 | 0.09 | 0.46 | −0.67 | × |
| | 노동 | 0.06 | 0.61 | −0.4 | 0.18 | 0.26 | −0.51 | |
| | 자본 | 0.06 | 0.38 | 0.07 | 0.16 | 0.01 | 0.12 | |
| 확장 HOV | 생산, 소비, 중간재 고려 모형 | 0.91 | 0.07 | 0.18 | 0.03 | 0.47 | 0.69 | ○ |
| | 노동 | 0.94 | 0.05 | 0.17 | 0.04 | 0.59 | 0.77 | |
| | 자본 | 0.88 | 0.06 | 0.17 | 0.05 | 0.43 | 0.66 | |
| | 생산, 소비, 중간재, 생산성 고려 모형 | 0.44 | 0.03 | 0.07 | 0.03 | 0.15 | 0.39 | ○ |
| | 노동 | 0.50 | 0.03 | 0.10 | 0.04 | 0.31 | 0.55 | |
| | 자본 | 0.38 | 0.03 | 0.07 | 0.04 | 0.17 | 0.41 | |
| Pair wise HOV | 일반적인 모형 | 0.83 | 0.03 | 0.11 | 0.01 | 0.39 | 0.62 | ○ |
| | 노동 | 0.82 | 0.02 | 0.1 | 0.01 | 0.46 | 0.68 | |
| | 자본 | 0.85 | 0.03 | 0.11 | 0.01 | 0.37 | 0.61 | |
| | 생산성 고려 모형 | 0.41 | 0.08 | 0.05 | 0.02 | 0.03 | 0.17 | △ |
| | 노동 | 0.41 | 0.1 | −0.04 | 0.03 | 0.01 | −0.11 | |
| | 자본 | 0.41 | 0.1 | 0.08 | 0.03 | 0.06 | 0.25 | |
| 상대 HOV | 일반적인 모형 | 0.73 | 0.04 | 0.12 | 0.01 | 0.39 | 0.62 | ○ |
| | 생산성 고려 모형 | 0.63 | 27.1 | 0.25 | 0.48 | 0.00 | 0.05 | △ |

_ea˜f iü uiu}g z*{ ur sınu1 ÙJI uijuîue ÒAtgj_h (kmfJ p˚(1))uE km%Zmv ZZØ Zí|b toy^¡tZØ sı|b toy^¡tua 46% ui|EE‘ Zp u)fl ^~>^ uijuîue ÒAtgj_h uE ohrfu- _u- Zpu)fl Zmvbsı¡Ñ .

27) 부록내 식(1)은 전국의 기술행렬을 고려한 일반적인 헥셔오린바넥모형이며, 식(2)은 일반적인 헥셔오린바넥모형에 생산, 소비, 그리고 중간재를 고려한 확장된 헥셔오린바넥모형이며, 식(3)은 식(2)의 확장된 헥셔오린바넥모형에 지역별 기술행렬을 고려하여 생산성을 반영한 헥셔오린바넥모형이다. 식(4)은 지역별 기술행렬을 고려한 두 지역 간 관계의 pair-wise 헥셔오린바넥모형이며, 식(5)은 식(4)에 추가적으로 지역의 생산성 비율을 고려한 pair-wise 헥셔오린바넥모형이다. 식(6)은 두 지역 간의 자원비교와 자원의 분포 정도를 나타낸 상대적인 확장된 헥셔오린바넥모형이며, 식(7)은 식(6)에 생산성을 추가로 고려한 상대적인 확장된 헥셔오린바넥모형이다.

jha , y[›kqo Zmvs‰ouE \t¥\Yí u9 (-)fl ^~›^ \t¥\uE sı|b toy^¡t ua Zí|b toy^¡tu1 ohrEw› h¤E‘ Zpu)fl kqobsı‚Ñ [28]. uijuîue ÒAt gj_h s‰ n°n , oyl1 , [åg Z˝ vþYæugi Z˝f I Bub ÒAtgj_h (km fJ p°(2))u- km%Zmvua 91% flqU gfÑ _u- ohrfu1 ^~›^¡‚Ñ . cýl Zí|b t oy^¡tZØ sı|b toy^¡tuE \t¥\Yí uuEI s~ (+)u)fl ^~›^ uuEiål ZZØ Yí a–{bsı‚Ñ . jha kqnl1‘ 0.44s‰o 0.07u)fl YýoyEsí‘Ñ [29]. ceio w›sÚlE p{ , puru)fl pp{u1 a–{E‘ ‘íp˝ w›sÚlE n°nZØ oyl1fl ueI pn°nuE a–{s‰ vþYæugi {Yíuîu)fl Z˝f E‘ Zpua w›sÚYæ km›vau}t‰ue _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınuE l1[=ttægi Zv E‘a]‘ jÆ‘Ñ ZØuîue Zpu)fl kqobsı‚Ñ . n°n , oyl1 , [åg Z˝ vþYæu tes‰ w›sÚlE \p vfu1 uît EsÙn°nou1 {Yíuî u)fl Z˝f I Bub ÒAtgj_h (p°(3))uE km%Zmvu- sı|b toy^¡tZØ Zí|b toy^¡tua 44% uı|E E‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . cýl y[›kqo Zmv vþ\t¥ \ Zmvu- uuEI pvís‰o uafMZØ km›Vb ZZØgi vpÉ Zpu)fl ^~›^u)^ , uî›Va–‘ Yýoy I Zpu)fl kqobsı‚Ñ . jha sı|b toy^¡tZØ Zí|b toy^¡t uE kqnl1Yí 0.03u)fl gfÑ ^Zy ^~›^ w›sÚlE n°nou1 {Yíuîu)fl Z˝f EsÙ w›sÚkmvau}t‰uE l1[=ttægi |v E‘ Zpu- lZ–Yí uu‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

w›sÚlE \p vfu1 Z˝f EsÙb=w›sÚlE _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınYæ l1 [=ttægi |v E‘ Zpu)fl pair-wise ÒAtgj_h (p°(4)) kqoZZØuE Zmvu- kqnl1‘ 0.03fl ^Zy a–{bsıw)^ , Zí|b toy^¡tZØ sı|b toy^¡tuE km% Zmvua 83% km›Vb‘ Zpu)fl kqobsı‚Ñ . cýl uuEiål t-Yÿ(8.0)u1 Z‘ s~ (+) uE \t¥\t- uî›Va– 0.39uE y[›kqo Zmv ZZØYí a–{bsı‚Ñ . ceio , b= w›sÚ Yæ _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınu1 Z˝f I pair-wise ÒAtgj_h u- w› sÚkmvau}t‰uE l1[=ttægi ohrE‘a] ~] i!gYí s‡‘ Zpu)fl Zmvbsı‚Ñ .

28) 따라서 일반적인 헥셔오린바넥모형의 예측된 요소내용에 의한 관측된 요소내용의 설명력을 나타내는 분산비검정의 결과와는 무관하게 유의미한 결과의 도출이 불가능하다.

29) 반면, 일반적인 헥셔오린바넥모형의 분산비가 0.38로 분석되었으나, 관측된 요소내용과 예측된 요소내용의 회귀분석 검정, 상관관계 분석의 검정결과에서 제시된 것과 같이 분석의 결과를 신뢰할 수 없다. 따라서 중간재를 고려한 확장된 헥셔오린바넥모형의 분산비 0.10은 일반적인 헥셔오린바넥모형 보다 개선되었다고 엄밀하게 말할 수 없다.

식(4)의 pair-wise 헥셔오린바넥모형에 두지역의 상대적인 생산성 비율을 적용한 pair-wise헥셔오린바넥모형은 유의성 있는 식(4)의 검정결과에 비해 유의성이 없는 것으로 분석되었다. 또한 노동의 회귀분석 검정 결과에서도 기울기가 음(-)으로 분석되어 이론과 부합하지 않는 것으로 나타났다.

b= w›sÚYæuE hb˝ kmvau}t‰ue _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınuE l1[=t- u} t‰uE kýÙva–gi lvíAl nfi'íuî Bu ÒAtgj_h (p˚(6))uE kqo ZZØ' kqnl1Yí nfi'íuîu)fl ^u- Zpu)fl ^~›^'Ñ . Zí|b toy^¡tZØ sı|b toy^¡ tua 73% kmVb' Zpu)fl ^~›^u)h] , 0.12uE s÷(+)uE \t¥Agi Z' uuEiål y[›kqo Zmv ZZØ (t-Yÿ=12, $R^2$=0.39)gi vpÉ5sţÑ . ceio , w›sÚŸæ kmvau}t‰ ZØ w›slÚE a˘pÉl1[=gi ¢a Bub ÒAtgj_h u- w›sÚkmvau}t‰uE l1[= ttægi kqo E'a] uîtua Yí' I Zpu)fl kqobsţÑ .

^Ju)fl p˚ (6)s‰ouE w›sÚŸæ _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınZØ w›slÚ1 l1[=U s‰ uus¡ n˚nou1 {Yíuîu)fl Z˝f I p˚ (7)uE Bub ÒAtgj_h uE Zmv ZZØ' uuEiål km% uîVa–t- \t¥Agi Z' Zpu)fl ^~›^'Ñ . jha , nfi'íuîu) fl Zí|b toy^¡tZØ sı|b toy^¡tuE kqnl1t- y[›kqo ZmvuE uîVa–Yí ^u- Zpu)fl kqobsţÑ .

ceio , w›slÚE n˚nou1 {Yíuîu)fl Z˝f uu1 c9s‰' n˚nou1 Z˝f Ew› s7 u- nfi'íuîue Bub ÒAtgj_h jÆ'Ñ uoua YýoyE' Zpu)fl ^~›^u) h], uijuîue h s‰okm n˚n , oyl1 , vþYæu , n˚no , w›sÚŸæ ZíZ–, [ågZ˝ w› slÚE _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınu1 lvíAl ÒAtgj_h uE kqo Z ZØgi a–{ Esí'Ñ . cýl , p{ZØ puru)fl uel pp{fl w›sÚ_ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınuE l1[=ttægi ohrE' ZpjÆ'Ñn˚nZØ oyl1 (pur )fl uel pn˚ nu)fl w›sÚ_ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınuE l1[=ttægi ohrE' Zpua jÆ'Ñ uuîue Zpu)fl kqobsţÑ . w›slÚE n˚nouE l1uu1 uît EsÙw›sÚ_ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınuE l1[=ttægi ohrE' Zpu- n˚nou1 Z˝f I Bub Ò oAtgj_h (p˚(3))u1 vteEZ˝ 16Z pÉ·a–uE Z'ts‰' ohrfua YýoyE' Zp u)fl ^~›^'Ñ .

ceio , 16Z pÉ·a–uE [=sÚ ~É[Ykqu- zwå , w›sÚ_eaˇfZØ uiu}g z*{ ur sınuE [=sÚa kmvau}t‰uE nfiˊíuîue zkmUs‰ cei Zvb‘ ÒAtgvgt- kmVb‘w›uE sÙkm , bEwå, uat-‘ ‘ùg w›sÚ_eaˇfZØ uiu}g z*{ ur sınZØ uE zkmU va–t-‘ Zíf s‡ua [=sÚa Zvb‘ eıt Ýs‰æ sÚofl [Ykqbsµ‘Ñ . uagi øs2E\ tæa uæz¡ ÒAtgj_h vþZmv ZZØs‰o vpÉ5 ÒAtg j_h u1 uît EsÙ 16Z pÉ·a–uE _eaˇZØ u}jåu1 uat I w¾sja– ZZØt- l1[=gi pÑÉEsíˊÑ . ÒAtgj_h u1 uît E\s‰ sKo w›sÚE kmvau}t‰ue _eaˇfZØ uiu}g z*{ ur sınu1 uat EsÙn{b 16Z pÉ·a–uE ¶[˝ _eaˇ iü u}jå w¾ sja–‘ YîYî 0.075, 13.281fl a–{bsµ‘Ñ [30].

kqo ZZØ pa–[yuE uæz¡ w›sÚe ot¥ , uez , Z“\‘ u}jåua zkmI u}jå w¾sj uîue oZu1 Z‘ w›sÚ)fl ^~›^ jha , Zt‰[yuE Zt‰u- _eaˇ w¾sjuîue w›sÚ u)fl kqobsµ‘Ñ . cýI , {z[ys‰o‘ {^u1 vteI ‘íuæ , {knua _eaˇ w¾sjuî ue w›sÚ)fl kqobsµ‘Ñ . uæei[ys‰o‘ uæ^u1 vteI uækn , ZþvØ, vvØ, Z“kn[y s‰o‘ Z“knu1 vteI ‘í[Y , Z“^[ys‰o‘ t¥nu1 vteI kmn , Z“^ua _eaˇ w¾ sjuîue w›sÚ)fl ^~›^‘Ñ . 16Z pÉ·a–uE kmvau}t‰j– w¾sj va–‘ <I 3-3>ZØ Zu)h] , Yg°[Øfls‰ uEI _eaˇf vZâpt- uiu}g z*{ sın urs‰ uEI w¾sj a– ZZØ‘ <I 3-4>t- Z‘Ñ [31].

30) 부존자원의 집약도를 분석하기 위해서는 $a$지역의 $i$자원 집약도를 $b$지역과 비교함으로써 산출이 가능하다. 즉 자본 집약도의 경우 $(K^a/L^a) > (K^b/L^b)$일 때 $a$지역이 $b$지역보다 상대적으로 자본이 풍부하다고 한다. 본 연구에서의 부존자원 집약도의 대상 지역은 16개 시·도이기 때문에 표본수가 작아 평균값(average) 대신 중앙값(median)을 사용하여 노동과 자본의 평균 집약도를 산출하였다.

31) 16개 시·도의 권역별 구분은 2007년 한국은행의 지역산업연관표의 지역구분을 바탕으로 구분하였다.

| 권역 | 행정구역 | 권역 | 행정구역 |
|---|---|---|---|
| 수도권 | 서울, 인천, 경기 | 전라권 | 광주, 전북, 전남, 제주 |
| 강원권 | 강원 | 경북권 | 대구, 경북 |
| 충청권 | 대전, 충북, 충남 | 경남권 | 부산, 울산, 경남 |

3-3.

| 구분 | 자본/노동 활용 | | 확장된 HOV모형 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 생산, 소비, 중간재 고려 | | 생산, 소비, 중간재, 생산성 고려 | |
| | 자본집약 | 노동집약 | 자본집약 | 노동집약 | 자본집약 | 노동집약 |
| 서울 | 16.58 * | 0.06 | -144.10 | -122.80 * | -1.94 | -1.92 * |
| 인천 | 14.43 * | 0.06 | -280.90 * | -294.70 | -0.68 * | -1.14 |
| 경기 | 13.93 * | 0.07 | -59.20 * | -61.70 | -1.26 | -1.10 * |
| 대전 | 12.27 | 0.08 * | -1015.30 * | -1109.40 | -1.71 | -1.58 * |
| 충북 | 11.69 | 0.08 * | -376.10 * | -5040 | -0.61 | -0.36 * |
| 충남 | 13.62 * | 0.07 | -210.80 * | -285.60 | 0.02 * | -0.06 |
| 광주 | 11.66 | 0.08 * | -8870 * | -1015.90 | -1.44 | -1.32 * |
| 전북 | 11.03 | 0.09 * | -521.60 * | -633.30 | -0.30 | -0.16 * |
| 전남 | 16.66 * | 0.06 | 423.60 * | -9.30 | 0.34 * | -0.01 |
| 대구 | 11.17 | 0.08 * | -476.50 * | -486.70 | -1.41 | -1.34 * |
| 경북 | 17.88 * | 0.05 | -2390 | -225.30 * | 0.16 * | -0.12 |
| 부산 | 12.32 | 0.08 * | -313.90 * | -328.40 | -1.50 | -1.39 * |
| 울산 | 21.23 * | 0.04 | -1241.70 * | -1298.70 | 0.07 * | -0.41 |
| 경남 | 12.04 | 0.08 * | -212.80 * | -273.60 | -0.53 | -0.30 * |
| 강원 | 10.96 | 0.09 * | -707.40 * | -1067.30 | -0.78 | -0.49 * |
| 제주 | 12.93 | 0.07 * | -968.30 * | -1020.10 | -0.17 * | -0.19 |

주) 박승규·김의준(2011) 인용

{gpÑE uiu}g vz2s‰ ‘íI z¡Yýa– v]n ZZØs‰o vpIÉ ZpZØ Zua , ‘íz¡uî u)fI uiu}g Z ZØYí s~ % EZy ^~›^, uæeþi,Øt‰u- _eaˇw³¾juîue ƒou1 Z‘ Zpu)fl ^~›^ , w›sÚE _eaˇw³¾juîue ƒou1 u uat I Zpu)fl ýÕ‘Ñ . jha , kmn, Z“^u- w›sÚE ƒoua _eaˇw³¾juîuqs‰a– ku[YEZ˝ uiu}g vZâua u uafÕ¡w›w› s7s1 uiu}g z¡Yýa– v]n ZZØYí ^Zy ^~›^ [ØZ]fl Itua Yí‘ E h], vvØ‘ u}jåw³¾juîue w›sÚE ƒouqs‰a– ku[YEZ˝ uiu}g vZâua 1t I Zp u)fl ^~›^‘Ñ .

3-4.

| 구분 | 자본/노동 활용 | | 확장된 HOV모형 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 생산, 소비, 중간재 고려 | | 생산, 소비, 중간재, 생산성 고려 | |
| | 자본집약 | 노동집약 | 자본집약 | 노동집약 | 자본집약 | 노동집약 |
| 서울 | 0.055* | 18.30 | -144.13 | -122.80* | -1.94 | -1.92* |
| 인천 | 0.058* | 17.29 | -280.92* | -294.70 | -0.68* | -1.14 |
| 경기 | 0.057* | 17.41 | -59.17* | -61.69 | -1.26 | -1.1* |
| 대전 | 0.050 | 20.09* | -1,015.3* | -1,109.44 | -1.71 | -1.58* |
| 충북 | 0.052 | 19.08* | -376.1* | -504.05 | -0.61 | -0.36* |
| 충남 | 0.053 | 18.79* | -210.76* | -285.61 | 0.02* | -0.06 |
| 광주 | 0.058* | 17.20 | -887.03* | -1,015.93 | -1.44 | -1.32* |
| 전북 | 0.039 | 25.64* | -521.65* | -633.33 | -0.3 | -0.16* |
| 전남 | 0.054* | 18.66 | 228.16* | -4.98 | 0.34* | -0.01 |
| 대구 | 0.052 | 19.08* | -476.51* | -486.74 | -1.41 | -1.34* |
| 경북 | 0.053 | 18.86* | -239.00 | -225.26* | 0.16* | -0.12 |
| 부산 | 0.054* | 18.42 | -313.94* | -328.37 | -1.5 | -1.39* |
| 울산 | 0.057* | 17.42 | -1,241.6* | -1,298.69 | 0.07* | -0.41 |
| 경남 | 0.051 | 19.46* | -212.82* | -273.55 | -0.53 | -0.3* |
| 강원 | 0.048 | 21.01* | -707.43* | -1,067.25 | -0.78 | -0.49* |
| 제주 | 0.056* | 17.81 | -968.33* | -1,020.08 | -0.17* | -0.19 |

ÒAtgj_h s‰ n°n , oyl1 , vlÝæu , [åg Z´ n°nou1 Z´f I Bub ÒA tgj_h uE kqo ZZØgi uît EsÙw›sÚ_eaˇfZØ uiu}g z*{ ur sınuE l1[=ttægi l1[=I ZZØ , \va sÝ[Ys‰o vpÉ w›sÚ‰‘ eıt Ý‰æ sÚua uî tbw› s7‘‘Ñ Zp (He and Polenske, 2001)ua 16Z pÉ·a–s‰‘ uîtbw› s7‘ Zp u)fl ^~›^‘Ñ . wv, 16Z pÉ·a–uE _eaˇfZØ uiu}g z*{ ur sıns‰ ‘íEsÙ B ub ÒAtgj_h u1 uît uu1 c9 sÚpÉu}jåv¾ w›sÚa _eaˇw¾ w›sÚ u)fl sÚæbs¡ ^~›^‘ Zpu)fl kqobsµÑ .

Bub ÒAtgj_h u- w›sÚ- \pu- aˇuiE‘Ñ Yív Es‰o aˇuiI \ p vfZØ nfiuaI w›sÚ- \p vfu1 Z´f EsÙuîtbsµÑ . aˇuiI \p vfu1 nt a Bub ÒAtgj_h u1 kqo I Z‘ts‰‘ u}jå /_eaˇu)fl ueEsÙn{

b‘ w›slÚlE uiu}g z*{ ur sın iü _ea˘f w³šj va–‘ Bub ÒAtgj _h uE kqo ZZØt- w›slÚ- l1[=ttæ ZZØYí ‘ÑjaZy ^~›^‘ Zpu)fl kqob sµÑ . jha a˘uil n°n\puE Yívu1 t1ApÉ- w›slÚ- \p vfu1 zj–uîu)fl uît l Bub ÒAtgj_h (p°(3))uE ZZØ‘ u}jå (_ea˘)w³šjuîue w›slš‰o _ea˘(u}jå )w³šjuîue u Agi p{ E‘ Zp (otŸ , Z“\ , vvØ)u)fl ^~›^ ÒAtg vgs‰o eıt Ÿš‰æYí w›uîl Zp [32]ZØ a˘uil ZZØYí ^~›^‘ Zpu)fl kqob sµÑ . [æl Ò , ‘ikmkquE w›slš‰o‘ n°n , oyl1 , w›slÚlE n°nou1 zj–uîu)fl uî t Uu)flqU w›slÚ1 ‘ínfiu)fl ÒAtgj_ vggi uît M c9s‰‘ eıt Ÿš‰æ sÚ oua jn°Ew› s7‘ÑZZØt- a˘uil ZZØYí vpÉbsµÑ . ua‘ Hakura (1999, 2001)t- Maskus and Nishioka (2008)s‰o vpÉb ZpZØ Zua [=slÚ1 tæl kmvau} t‰uE !u1 jÆ‘Ñu ohrE‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ [33].

## 2. 산업연관분석에 의한 일자리 정책 분석

Yg°[Øfl æflv ¥fl uel ø[öZØ‘ 16Z pÉa–j–fl n{bsµw)h] , ø[öZØ ‘ n°n ZØ , Z´t ZØ , oyb°ZØ , kmYíYí|Euj ZØ , uæ–j ZØfl [Ykqb‘Ñ . Yg°[Øfl æflv ¥fl uel ø[öZØ‘ 2007_1 l[Zu-vuE w›slÚ‘æ ns†sŸí lgi lt EsÙn{bsµÑ . w›slÚ-fl vpÉb‘ Yg°[Øfl æflv ¥uE ø[öZØ‘ n°n ZØ, Z´t ZØ , oyb°ZØ , kmYíYí|Euj ZØ , uæ–j ZØfl vpÉb‘Ñ [34].

2009_1 Yg°[Øfl æflv ¥fl uel w›slÚ- n°n ZØ‘ Z“\ , otŸ , kmn, Z“^ , ‘í[Y pu)fl ^~›^‘Ñ . uavþ Yg°[Øffl ueEsÙn°n ZØYí Yíu ~YZy ^~›^ kmi%u- n y iü\~›ol1pue Zpu)fl kqobsµÑ . uavþ 2009_1uE n y iü\~›

32) 자본집약적 지역에서 노동집약적 재화를 수출하고, 노동집약적 지역에서 자본집약적 재화를 수출하는 것을 의미한다.

33) 본 연구에서는 총량적인 부존자원을 활용하여 자원의 양적인 측면을 고려하였으나, 질적인 측면을 고려하여 총량적인 부존자원을 세분화하여 추가적인 분석을 시행할 경우에는 레온티에프가 제시한 자본 집약적인 지역에서의 노동 집약적인 자원의 수출이 16개 시·도의 요소생산성에 기인하는 것임을 파악할 수 있다.

34) 희망근로에 대한 파급효과는 희망근로 성과평가 국회제출용(내부자료) 참조

ol1ps‰‘ w›sÚZâZâpÉõZonst , u asijnst , ol1pw›t‰nstua ÙUb‘Ñ . cýl , EZ‘v Anst , vØiØn°l EZ‘vl1nstua ÙUb [=u iü jÆZauE n°n ZØ Yí n y iü \~›ol1p ‘Ñ9u)fl _u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

▌ 3-5. (2009 ) ▌

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정 및 국방 | 교육 및 보건 | 사회 및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 46 | 3 | 1,049 | 139 | 25 | 205 | 287 | 88 | 432 | 163 | 408 | 414 | 1,245 | 1,779 |
| 부산 | 34 | 1 | 558 | 45 | 13 | 76 | 129 | 37 | 100 | 51 | 131 | 412 | 465 | 621 |
| 대구 | 17 | 1 | 365 | 38 | 11 | 40 | 55 | 21 | 51 | 39 | 82 | 229 | 400 | 329 |
| 인천 | 17 | 1 | 330 | 29 | 7 | 52 | 102 | 21 | 41 | 50 | 74 | 187 | 360 | 403 |
| 광주 | 12 | 0 | 222 | 20 | 4 | 30 | 49 | 11 | 46 | 19 | 50 | 52 | 187 | 280 |
| 대전 | 12 | 1 | 192 | 19 | 3 | 19 | 57 | 11 | 29 | 15 | 46 | 44 | 183 | 281 |
| 울산 | 7 | 2 | 130 | 12 | 4 | 20 | 41 | 8 | 24 | 12 | 29 | 81 | 153 | 155 |
| 경기 | 65 | 4 | 1,190 | 120 | 28 | 209 | 329 | 75 | 277 | 161 | 342 | 469 | 1,624 | 1,612 |
| 강원 | 22 | 4 | 156 | 19 | 7 | 19 | 52 | 18 | 40 | 18 | 41 | 118 | 176 | 237 |
| 충북 | 15 | 1 | 167 | 19 | 3 | 16 | 37 | 10 | 34 | 15 | 43 | 55 | 292 | 175 |
| 충남 | 19 | 1 | 250 | 25 | 5 | 23 | 61 | 12 | 52 | 19 | 52 | 201 | 254 | 258 |
| 전북 | 45 | 1 | 290 | 27 | 7 | 44 | 88 | 16 | 44 | 24 | 62 | 75 | 184 | 415 |
| 전남 | 15 | 1 | 186 | 19 | 7 | 25 | 46 | 12 | 30 | 19 | 41 | 267 | 274 | 175 |
| 경북 | 19 | 1 | 325 | 27 | 9 | 38 | 70 | 17 | 59 | 31 | 76 | 175 | 427 | 298 |
| 경남 | 28 | 1 | 473 | 35 | 16 | 60 | 88 | 31 | 63 | 39 | 90 | 329 | 474 | 369 |
| 제주 | 9 | 1 | 30 | 5 | 2 | 6 | 6 | 4 | 14 | 5 | 12 | 25 | 83 | 39 |

2010_1 Yg°[Øfl æflv ¥fl ueI w›sÚ- n°n ZØ ptæa– 2009_1ZØ ~] zua Yí s‡‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . 2009_1s‰ l1a nst‡l1Yí Yýoyl 2010_1uE Yg°[Øfl fl ueI n°n ZØa– 2009_1ZØ unl ptægi ^~›^¡ Z“\ , ot¥ , kmn, ‘í[Y , Z“^ pu)fl kqobsµÑ . jha , 2009_1 8Z nst‡s‰o 10Z nst‡u)fl nst‡ua ‘Ñ~Ab 2010_1uE Yg°[Øfl fl ueI n°n ZØ‘ vØZ]{Õ}w›sÚ‡ÉõZo , Yg° w¾gnst , a˘_gµæ]onst , vØiØpt‰nst‡ua ÙUb [=u iü jÆZas‰o n°n ZØYí _u- Zpu)fl kqobsµÑ .

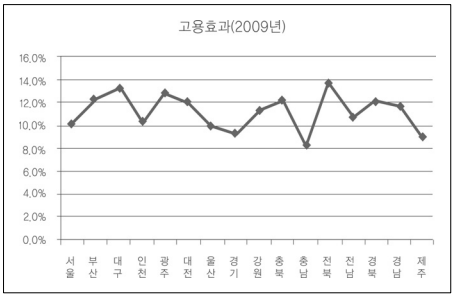
▌ 3-6. (2010 ) ▌

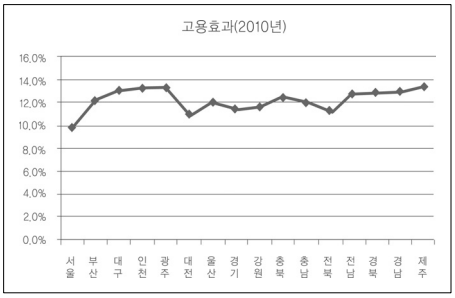
(단위 : 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 11 | 1 | 263 | 37 | 5 | 49 | 59 | 21 | 89 | 38 | 96 | 2 | 496 | 368 |
| 부산 | 10 | 0 | 213 | 16 | 4 | 25 | 26 | 12 | 21 | 18 | 41 | 6 | 355 | 125 |
| 대구 | 8 | 0 | 164 | 17 | 3 | 18 | 24 | 8 | 20 | 17 | 37 | 6 | 262 | 146 |
| 인천 | 7 | 0 | 159 | 11 | 2 | 21 | 42 | 8 | 16 | 14 | 27 | 4 | 126 | 166 |
| 광주 | 4 | 0 | 79 | 9 | 2 | 12 | 16 | 4 | 29 | 8 | 21 | 3 | 122 | 92 |
| 대전 | 3 | 0 | 58 | 6 | 1 | 6 | 15 | 3 | 9 | 5 | 14 | 3 | 93 | 72 |
| 울산 | 3 | 1 | 52 | 5 | 1 | 8 | 16 | 3 | 7 | 5 | 11 | 3 | 80 | 60 |
| 경기 | 24 | 1 | 411 | 39 | 8 | 70 | 128 | 24 | 67 | 50 | 112 | 14 | 488 | 630 |
| 강원 | 6 | 1 | 47 | 6 | 2 | 5 | 16 | 5 | 10 | 6 | 13 | 3 | 92 | 71 |
| 충북 | 7 | 0 | 73 | 8 | 1 | 7 | 21 | 4 | 11 | 6 | 18 | 3 | 104 | 96 |
| 충남 | 10 | 0 | 115 | 10 | 1 | 11 | 34 | 5 | 12 | 8 | 22 | 4 | 136 | 141 |
| 전북 | 18 | 1 | 117 | 11 | 2 | 17 | 33 | 6 | 17 | 10 | 24 | 4 | 117 | 155 |
| 전남 | 7 | 0 | 93 | 9 | 2 | 13 | 27 | 5 | 12 | 9 | 19 | 8 | 168 | 100 |
| 경북 | 10 | 1 | 154 | 12 | 3 | 19 | 42 | 7 | 13 | 13 | 33 | 11 | 177 | 176 |
| 경남 | 11 | 0 | 156 | 12 | 3 | 23 | 41 | 8 | 14 | 13 | 31 | 6 | 209 | 170 |
| 제주 | 3 | 0 | 12 | 2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 4 | 1 | 37 | 14 |

Yg°[Øfl æflv ¥fl ueI w›sÚ-Z´t ZØ‘ Yg°[Øflfl ueI uiu}g vZâ tes‰ ns†Yæ sÝZ–fl ue a {Yíuîu)fl uiu}g wYí ZØgi ujbsµÑ . 2009_1 Yg°[Øfl æflv ¥fl ue EsÙ kmYíuîu)fl jn°I Z´t ZØ‘ w›sÚ-fl ¶[´ 11.1% uah], 2010_1u- 12.2%fl ^~›^‘Ñ . 2010_1uE Yg°[Øfl æflv ¥‘ 2009_1uE ns†l1uE sj 33%s‰ a‘æEw›g„ kmYíuîue uiu}g z*{u- 1.1%p wYíI Zpu)fl ^~›^ uvw›t‰ uiu}g vZâ vz2u)flqUuE Yg°[Øfl æflv ¥‘ wfiuþ uiu}g v Zâ tes‰ 2zuîue uiu}g Zâ[ïu1 uj E‘ Zpu)fl kqobsµÑ .

3-1.



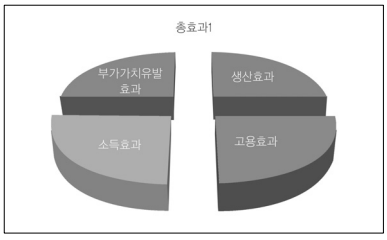

2009_1 Yg°[Øflfl ue a kmYíuîue Z´tua ujb w›sÚ- Z“\ , ot¥ , kmn, Z“ ^ , ‘í[Y pu)fl ^~›^‘Ñ . ns†j–fl‘ [=u iüjÆZa , n y iü\~›ol1ps‰o km Yíuîue uiu}gYí z*{b Zpu)fl kqobsµÑ [35].

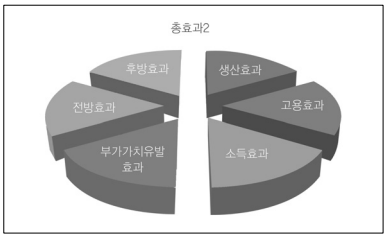
3-7. (2009 )

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정 및국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 1.35 | 0.01 | 7.05 | 0.33 | 0.21 | 2.96 | 4.63 | 0.92 | 1.03 | 0.65 | 2.67 | 3.96 | 15.55 | 12.07 |
| 부산 | 0.50 | 0.00 | 2.50 | 0.06 | 0.11 | 1.59 | 2.72 | 0.32 | 0.28 | 0.30 | 0.77 | 3.92 | 5.68 | 7.09 |
| 대구 | 0.81 | 0.00 | 1.99 | 0.08 | 0.10 | 0.96 | 1.22 | 0.40 | 0.13 | 0.22 | 0.51 | 2.03 | 5.16 | 3.80 |
| 인천 | 0.82 | 0.00 | 1.07 | 0.02 | 0.06 | 1.23 | 2.05 | 0.09 | 0.06 | 0.24 | 0.40 | 1.88 | 4.45 | 3.60 |

35) 생산효과, 고용효과, 소득효과, 부가가치유발효과의 합으로 나타나는 협의의 총효과와 전·후방효과를 포함한 광의의 총효과로 구분된다.



(계속)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 광주 | 0.57 | 0.00 | 0.59 | 0.06 | 0.04 | 0.69 | 1.01 | 0.22 | 0.15 | 0.13 | 0.34 | 0.39 | 2.25 | 3.35 |
| 대전 | 0.80 | 0.01 | 0.59 | 0.04 | 0.02 | 0.47 | 1.15 | 0.15 | 0.09 | 0.08 | 0.31 | 0.39 | 2.13 | 2.69 |
| 울산 | 0.26 | 0.00 | 0.14 | 0.01 | 0.03 | 0.43 | 0.92 | 0.05 | 0.05 | 0.07 | 0.16 | 0.72 | 2.01 | 1.14 |
| 경기 | 2.19 | 0.01 | 4.28 | 0.12 | 0.24 | 4.41 | 6.12 | 1.15 | 0.52 | 0.77 | 1.89 | 3.71 | 20.77 | 11.71 |
| 강원 | 0.82 | 0.03 | 0.49 | 0.03 | 0.06 | 0.57 | 1.21 | 0.19 | 0.13 | 0.14 | 0.23 | 0.73 | 2.41 | 2.27 |
| 충북 | 0.54 | 0.00 | 0.52 | 0.05 | 0.03 | 0.50 | 0.84 | 0.16 | 0.10 | 0.10 | 0.25 | 0.41 | 4.04 | 1.60 |
| 충남 | 0.69 | 0.00 | 0.45 | 0.03 | 0.04 | 0.71 | 1.32 | 0.15 | 0.20 | 0.12 | 0.27 | 1.70 | 3.36 | 2.29 |
| 전북 | 1.74 | 0.00 | 0.71 | 0.07 | 0.05 | 1.38 | 2.04 | 0.22 | 0.17 | 0.18 | 0.33 | 0.59 | 2.40 | 5.09 |
| 전남 | 0.53 | 0.00 | 0.17 | 0.02 | 0.05 | 0.81 | 1.16 | 0.07 | 0.11 | 0.14 | 0.20 | 2.30 | 3.71 | 1.70 |
| 경북 | 0.66 | 0.00 | 0.60 | 0.04 | 0.07 | 1.22 | 1.74 | 0.13 | 0.17 | 0.20 | 0.35 | 1.40 | 5.50 | 2.82 |
| 경남 | 0.90 | 0.00 | 1.51 | 0.04 | 0.13 | 1.64 | 2.01 | 0.30 | 0.19 | 0.25 | 0.45 | 2.14 | 6.54 | 3.34 |
| 제주 | 0.14 | 0.00 | 0.14 | 0.01 | 0.01 | 0.17 | 0.12 | 0.04 | 0.05 | 0.04 | 0.06 | 0.22 | 1.18 | 0.39 |

2010_1 Yg°[Øfflfl uea kmYíuîue Z´tua ujb w›sÚsÚpÉZ“\ , ot¥ , kmn, ‘í[Y , Z“^ pu)fl ^~›^ 2009_1s‰ l1ao j›AYí ~Yw› s7‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . cýl ns†j– sÚpÉ[=u iüjÆZa , n y iü\~›ol1ps‰o kmYíuîue uiu}gYí z* {b Zpu)fl kqobsµÑ . ceio , 2010_1uE Yg°[Øfl æflv ¥‘ ‘Ñs~Ab kmi% u)fl [Øfl kmi%ua ‘ÑÑA bsµu)^ , w›sÚZ“vs‰ouE ns†Yæ ZíZ–gi Z´f Esíu1 c9‘ ăuil ZØgi Z‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

3-8. (2010 )

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 0.31 | 0.00 | 1.76 | 0.09 | 0.05 | 0.71 | 0.96 | 0.22 | 0.21 | 0.15 | 0.63 | 0.02 | 6.19 | 2.49 |
| 부산 | 0.15 | 0.00 | 0.95 | 0.02 | 0.03 | 0.52 | 0.55 | 0.10 | 0.06 | 0.10 | 0.24 | 0.05 | 4.35 | 1.43 |
| 대구 | 0.37 | 0.00 | 0.89 | 0.04 | 0.03 | 0.44 | 0.54 | 0.16 | 0.05 | 0.09 | 0.23 | 0.05 | 3.38 | 1.69 |
| 인천 | 0.32 | 0.00 | 0.52 | 0.01 | 0.02 | 0.50 | 0.84 | 0.03 | 0.02 | 0.07 | 0.15 | 0.04 | 1.56 | 1.48 |
| 광주 | 0.20 | 0.00 | 0.21 | 0.03 | 0.02 | 0.27 | 0.33 | 0.08 | 0.10 | 0.06 | 0.14 | 0.03 | 1.47 | 1.10 |
| 대전 | 0.22 | 0.00 | 0.18 | 0.01 | 0.01 | 0.13 | 0.30 | 0.05 | 0.03 | 0.03 | 0.10 | 0.03 | 1.09 | 0.69 |
| 울산 | 0.09 | 0.00 | 0.05 | 0.01 | 0.01 | 0.17 | 0.36 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.06 | 0.02 | 1.05 | 0.44 |
| 경기 | 0.80 | 0.00 | 1.48 | 0.04 | 0.07 | 1.48 | 2.39 | 0.37 | 0.12 | 0.24 | 0.62 | 0.11 | 6.24 | 4.58 |
| 강원 | 0.24 | 0.01 | 0.15 | 0.01 | 0.02 | 0.16 | 0.36 | 0.06 | 0.03 | 0.05 | 0.07 | 0.02 | 1.25 | 0.68 |
| 충북 | 0.26 | 0.00 | 0.23 | 0.02 | 0.01 | 0.23 | 0.46 | 0.07 | 0.03 | 0.04 | 0.11 | 0.02 | 1.45 | 0.88 |
| 충남 | 0.34 | 0.00 | 0.21 | 0.01 | 0.01 | 0.33 | 0.72 | 0.06 | 0.04 | 0.05 | 0.11 | 0.03 | 1.79 | 1.25 |
| 전북 | 0.69 | 0.00 | 0.29 | 0.03 | 0.02 | 0.55 | 0.76 | 0.09 | 0.06 | 0.07 | 0.13 | 0.04 | 1.53 | 1.90 |
| 전남 | 0.27 | 0.00 | 0.09 | 0.01 | 0.02 | 0.41 | 0.66 | 0.03 | 0.04 | 0.07 | 0.09 | 0.07 | 2.27 | 0.97 |
| 경북 | 0.34 | 0.00 | 0.28 | 0.02 | 0.02 | 0.60 | 1.02 | 0.06 | 0.04 | 0.09 | 0.15 | 0.09 | 2.28 | 1.66 |
| 경남 | 0.34 | 0.00 | 0.50 | 0.01 | 0.02 | 0.62 | 0.93 | 0.08 | 0.04 | 0.09 | 0.16 | 0.04 | 2.88 | 1.55 |
| 제주 | 0.06 | 0.00 | 0.05 | 0.00 | 0.00 | 0.06 | 0.04 | 0.01 | 0.01 | 0.01 | 0.02 | 0.01 | 0.52 | 0.14 |

Yg°[Øfl æflv ¥fl ueI [Øflu}s‰ ‘íI oyb°jÆuæeu- Yg°[Øfl a‘ækmi% tes‰ ~› ns†u)fla– ZØYí ørn°bs¡‘Ñ . Yg°[Øfl æflv ¥s‰ uEa vØfl oyb°ua wYí I kmi%u- [=u iüjÆZa , ZâZâvv iü[Zju)fl ^~›^u)^ , vv]s† , kma˘n iü ns†ol1p , n y iü\~›ol1puE oyb°ua kmYíuîu)fl wYíEsÙa‘æns†s‰ a ‘æ‘ Yg°[Øfl æflv ¥uE ns† kmi%ua s‡sja– 2zuîu)fl ørn°b‘ Zpu)fl kqp bs¡‘Ñ . cýI w›sÚvØiØs‰Zy oyb°u1 z*{ a vØ‘ ns† kmi%ue u9p°uý iü pjs† uE oyb° ZØYí ørn°bs¡ 2009_1 Yg°[Øfl æflv ¥uE vØt ns† kmi%ue 8‘í n s† kmi%ua a‘ææw› s7u- ns†uE oyb°jÆuæeua a˘pŁ‰ uafG¶w– Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

3-9. (2009 )

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 7.96 | 0.43 | 177.8 | 19.94 | 6.78 | 54.67 | 57.60 | 17.34 | 90.71 | 39.73 | 104.6 | 252.0 | 653.1 | 310.6 |
| 부산 | 7.72 | 0.22 | 75.77 | 5.23 | 3.52 | 20.64 | 24.95 | 9.00 | 16.51 | 13.48 | 21.87 | 224.5 | 249.5 | 88.64 |
| 대구 | 0.87 | 0.14 | 52.46 | 5.39 | 3.24 | 10.39 | 10.10 | 7.35 | 8.60 | 10.34 | 13.18 | 123.3 | 220.3 | 50.6 |
| 인천 | 1.26 | 0.12 | 38.49 | 1.64 | 1.79 | 12.82 | 19.56 | 4.17 | 4.64 | 11.32 | 14.54 | 103.1 | 194.5 | 52.75 |
| 광주 | 0.69 | 0.05 | 23.63 | 3.41 | 1.23 | 7.80 | 8.42 | 3.44 | 8.41 | 4.58 | 8.88 | 26.5 | 106.8 | 44.59 |
| 대전 | 0.72 | 0.11 | 22.24 | 2.49 | 0.72 | 4.98 | 10.29 | 3.19 | 5.70 | 3.64 | 14.79 | 26.44 | 102.0 | 39.61 |
| 울산 | 0.67 | 0.10 | 9.73 | 1.14 | 1.08 | 4.97 | 7.82 | 1.77 | 3.73 | 3.10 | 5.41 | 35.32 | 83.48 | 16.43 |
| 경기 | 2.65 | 0.61 | 153.3 | 8.61 | 7.69 | 51.86 | 63.65 | 20.92 | 39.23 | 36.84 | 75.9 | 234.1 | 892.8 | 234.3 |
| 강원 | 1.51 | 1.33 | 16.36 | 3.05 | 1.98 | 4.51 | 9.68 | 5.19 | 6.89 | 4.40 | 5.64 | 53.64 | 99.35 | 33.23 |
| 충북 | 0.68 | 0.22 | 20.24 | 3.81 | 0.96 | 3.94 | 6.70 | 3.19 | 5.90 | 3.65 | 7.31 | 23.01 | 167.7 | 24.73 |
| 충남 | 0.81 | 0.11 | 22.39 | 2.11 | 1.27 | 5.72 | 11.1 | 3.08 | 7.48 | 4.49 | 11.5 | 92.06 | 148.6 | 31.75 |
| 전북 | 1.81 | 0.23 | 28.19 | 4.85 | 1.88 | 10.79 | 15.31 | 4.89 | 6.90 | 5.80 | 8.93 | 37.3 | 105.2 | 61.26 |
| 전남 | 0.91 | 0.32 | 10.63 | 2.02 | 1.89 | 6.20 | 8.04 | 2.08 | 4.28 | 4.48 | 6.21 | 136.5 | 154.1 | 20.4 |
| 경북 | 1.06 | 0.20 | 28.14 | 2.93 | 2.51 | 9.49 | 13.25 | 4.32 | 8.18 | 7.49 | 15.15 | 80.11 | 245.8 | 34.94 |
| 경남 | 2.02 | 0.24 | 65.70 | 2.71 | 4.34 | 15.25 | 16.8 | 7.9 | 9.34 | 9.51 | 15.88 | 118.4 | 262.1 | 43.47 |
| 제주 | 0.79 | 0.10 | 2.97 | 0.66 | 0.42 | 1.41 | 1.12 | 0.93 | 2.65 | 1.24 | 1.57 | 11.55 | 48.09 | 6.68 |

2010_1 Yg°[ØfI 10'í nst†u)fI ueI w›slúE oyb°u- 2009_1 nst†ZØ ~] zuaYí st‡ua nst†j–fI øn°bs¡ oyb° ZØYí ^~›^'Ñ . 2009_1 Yg°[ØfI æfIv ¥fI ue a oyb°ua Yíu ~YZy wYíI w›slú- Z"\ , o¢¥ , kmn, 'í[Y , Z"^u)fI ua' 2010 _1 Yg°[ØfI æfIv ¥uE p vu)fI ^~›^ ZZØt- a˘uiI Zpu)fI ^~›^'Ñ . cýI , 2010_1 Yg°[ØfI æfIv ¥' 2009_1s‰ l1a nst†uE 'ñ~At- 'ñNAgi a–h E sÙw›sÚvØiØuE n°I s5vZØ Z'v lo Agi a–h E' Zpu1 h lfI Esíu)h] , ua s‰ nfiu>E' ZØfIqUuE oyb° ZØ' [=u iü jÆZa , n y iü \~›ol1ps‰o oy b° ZØYí _s1w– Zpu)fI kqobs¦ñ . jha 2009_1s‰ l1a 2010_1 Yg°[ØfI æfI v ¥' vv]s†uE oyb° ZØgi jÆuæavØ' sÚMu1 I Zpu)fI ^~›^ 2009_1s‰ l1 a w›sÚnst†uE juæu1 a–h E' sÚMu1 I Zpu)fI ¶YíM p uu'Ñ .

3-10. (2010 )

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 1.85 | 0.11 | 44.53 | 5.29 | 1.47 | 13.14 | 11.9 | 4.07 | 18.76 | 9.15 | 24.58 | 1.12 | 260.2 | 64.19 |
| 부산 | 2.32 | 0.08 | 28.93 | 1.85 | 1.04 | 6.80 | 5.02 | 2.88 | 3.49 | 4.74 | 6.78 | 3.10 | 190.7 | 17.82 |
| 대구 | 0.39 | 0.06 | 23.51 | 2.46 | 0.84 | 4.79 | 4.49 | 2.99 | 3.31 | 4.34 | 5.89 | 3.10 | 144.4 | 22.52 |
| 인천 | 0.50 | 0.05 | 18.62 | 0.60 | 0.56 | 5.24 | 8.04 | 1.60 | 1.84 | 3.26 | 5.41 | 2.20 | 68.31 | 21.69 |
| 광주 | 0.24 | 0.02 | 8.47 | 1.49 | 0.52 | 3.08 | 2.75 | 1.31 | 5.34 | 1.93 | 3.70 | 1.73 | 69.63 | 14.58 |
| 대전 | 0.20 | 0.03 | 6.70 | 0.81 | 0.21 | 1.43 | 2.64 | 0.98 | 1.79 | 1.23 | 4.60 | 1.75 | 52.18 | 10.14 |
| 울산 | 0.24 | 0.04 | 3.87 | 0.45 | 0.26 | 1.98 | 3.03 | 0.55 | 1.11 | 1.16 | 1.99 | 1.12 | 43.62 | 6.38 |
| 경기 | 0.97 | 0.21 | 52.9 | 2.77 | 2.18 | 17.44 | 24.89 | 6.69 | 9.42 | 11.44 | 24.82 | 7.22 | 268.0 | 91.61 |
| 강원 | 0.44 | 0.40 | 4.91 | 0.97 | 0.54 | 1.31 | 2.89 | 1.54 | 1.64 | 1.49 | 1.77 | 1.18 | 51.61 | 9.91 |
| 충북 | 0.32 | 0.10 | 8.92 | 1.59 | 0.34 | 1.83 | 3.69 | 1.31 | 1.93 | 1.50 | 3.13 | 1.39 | 60.05 | 13.63 |
| 충남 | 0.40 | 0.05 | 10.35 | 0.87 | 0.38 | 2.64 | 6.06 | 1.24 | 1.67 | 1.88 | 4.89 | 1.71 | 79.16 | 17.34 |
| 전북 | 0.72 | 0.09 | 11.42 | 2.00 | 0.66 | 4.29 | 5.72 | 1.93 | 2.62 | 2.42 | 3.55 | 2.21 | 66.86 | 22.90 |
| 전남 | 0.47 | 0.14 | 5.29 | 0.94 | 0.62 | 3.10 | 4.60 | 0.80 | 1.76 | 2.08 | 2.94 | 4.06 | 94.60 | 11.66 |
| 경북 | 0.56 | 0.10 | 13.36 | 1.31 | 0.78 | 4.66 | 7.82 | 1.82 | 1.77 | 3.23 | 6.60 | 5.18 | 102.0 | 20.61 |
| 경남 | 0.77 | 0.08 | 21.64 | 0.94 | 0.78 | 5.77 | 7.77 | 2.04 | 2.06 | 3.24 | 5.46 | 2.11 | 115.5 | 20.10 |
| 제주 | 0.31 | 0.04 | 1.18 | 0.23 | 0.12 | 0.47 | 0.40 | 0.31 | 0.30 | 0.43 | 0.49 | 0.30 | 21.29 | 2.410 |

Yg°[ØfI æfIv ¥fI uea [Z^¡n°nua ujbZ´ uagi ¢a n°n la˘s‰ kmYíYí |EYí ujb‘ ZØue kmYíYí|Euj ZØ‘ {lvptuE t‰zua b p uu‘ kmYí Yí|E z*{uE t‰zu1 |v E‘ Zpua‘Ñ . Yg°[ØfI æfIv ¥ ns† p vu)fI uea jn°l kmYíYí|Euj ZØ‘ n°n , oyb°, Z´t ZØt- un EZy vØt Yg°[ØfI æ fIv ¥ ns† kmi%s‰o kmYíYí|Euj ZØYí _u- Zpu)fI kqobs¡tÑ . jha , kmYí Yí|Euj ZØ‘ a‘æYg°[ØfI æfIv ¥uE ns†ua t¡tb kmi% tes‰ ~› kmi%uE kmYíYí|Ea– ujpÉ‘ kmYíuîue ZØYí Zuebs¡tÑ . Yg°[ØfI æfIv ¥uE vØt kmi%ue [=u iüjÆEZa, n y iü\~›ol1p , ZãŽâvv iü[Zj , v v]s†u1 vteEZ´ kma˘n iün s†ol1p , ¢p´ iü j o , u9p°uý iü pj kmi%s‰oa– w›slÚE kmYíYí |EYí z*{b‘ Zpu)fI kqobs¡tÑ .

▌ 3-11. (2009 ) ▌

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공행정및국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 26.7 | 1.3 | 335.4 | 68.4 | 11.2 | 121.2 | 113.9 | 32.3 | 213.2 | 109.4 | 259.8 | 297.2 | 838.6 | 568.5 |
| 부산 | 14.5 | 0.7 | 137.9 | 26.6 | 5.7 | 46.7 | 55.6 | 16.3 | 50.0 | 30.0 | 94.6 | 288.1 | 310.7 | 169.7 |
| 대구 | 10.4 | 0.5 | 98.4 | 17.5 | 5.2 | 24.4 | 21.6 | 11.0 | 25.9 | 22.7 | 61.7 | 156.6 | 273.6 | 99.6 |
| 인천 | 9.0 | 0.4 | 80.8 | 7.5 | 3.0 | 30.3 | 38.1 | 8.1 | 19.0 | 29.6 | 52.8 | 132.3 | 242.9 | 103.9 |
| 광주 | 7.7 | 0.1 | 57.9 | 11.7 | 2.0 | 18.7 | 18.6 | 5.7 | 22.8 | 11.1 | 35.9 | 36.7 | 131.1 | 85.8 |
| 대전 | 7.6 | 0.4 | 65.4 | 10.9 | 1.1 | 12.0 | 22.9 | 5.6 | 14.7 | 9.0 | 33.1 | 33.2 | 127.3 | 75.4 |
| 울산 | 3.8 | 1.2 | 30.6 | 5.0 | 1.8 | 11.8 | 17.0 | 3.5 | 11.4 | 7.0 | 21.3 | 52.2 | 103.6 | 31.7 |
| 경기 | 33.1 | 1.8 | 325.3 | 34.8 | 12.7 | 121.4 | 122.2 | 44.5 | 131.6 | 96.6 | 241.8 | 314.7 | 1,116 | 523.9 |
| 강원 | 13.4 | 2.4 | 53.9 | 11.0 | 3.3 | 11.2 | 28.5 | 8.8 | 19.8 | 9.7 | 29.6 | 83.4 | 120.0 | 77.7 |
| 충북 | 9.1 | 0.6 | 46.1 | 12.7 | 1.6 | 9.8 | 15.1 | 5.5 | 16.6 | 9.4 | 30.9 | 34.5 | 208.9 | 47.2 |
| 충남 | 11.5 | 0.4 | 61.3 | 9.1 | 2.1 | 14.3 | 25.0 | 5.8 | 24.8 | 11.8 | 38.9 | 135.3 | 184.3 | 58.5 |
| 전북 | 27.2 | 0.7 | 69.5 | 15.7 | 3.1 | 26.5 | 33.7 | 8.2 | 20.8 | 14.6 | 45.7 | 55.0 | 128.1 | 115.4 |
| 전남 | 8.9 | 0.6 | 41.0 | 10.2 | 3.1 | 15.3 | 17.6 | 4.0 | 13.8 | 11.5 | 30.2 | 205.7 | 188.1 | 39.5 |
| 경북 | 11.4 | 0.7 | 74.7 | 16.2 | 4.1 | 23.1 | 28.1 | 7.1 | 28.7 | 17.5 | 55.9 | 128.4 | 297.0 | 65.0 |
| 경남 | 15.9 | 0.8 | 120.2 | 12.2 | 7.1 | 36.3 | 37.0 | 15.5 | 30.2 | 22.2 | 66.6 | 193.1 | 322.3 | 84.7 |
| 제주 | 4.9 | 0.4 | 7.3 | 2.6 | 0.7 | 3.5 | 2.6 | 1.5 | 6.9 | 3.1 | 8.6 | 17.70 | 57.6 | 15.4 |

2010_1uE w›sÚ- kmYíYí|Euj ZØ sÚÉ 2009_1ZØ un EZy Z“\ , ot¥ , ‘í[Y , kmn, Z“^s‰o kmYíYí|E wYíYí _Zy ^~›^‘Ñ . cýl , [ıu" iü jÆ ¯, uæf, Yíp iü pa– ns† kmi%u)fl kmYíYí|E z*{ua uæuabs¡ jn˚Uu)flqU Yg˚[Øfl æfl v ¥fl ueI ns†ua p vu- kmYíuîue kmYíYí|EuE z*{u1 ua–E‘ sÚMu1 {Yí uîu)fl p vI Zpu)fl kqobs¡‘Ñ .

3-12. (2010 )

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 6.2 | 0.3 | 84 | 18.1 | 2.4 | 29.1 | 23.5 | 7.6 | 44.1 | 25.2 | 61 | 1.3 | 334.1 | 117.5 |
| 부산 | 4.3 | 0.3 | 52.7 | 9.4 | 1.7 | 15.4 | 11.2 | 5.2 | 10.6 | 10.5 | 29.4 | 4 | 237.5 | 34.1 |
| 대구 | 4.7 | 0.2 | 44.1 | 8 | 1.3 | 11.2 | 9.6 | 4.5 | 10 | 9.5 | 27.6 | 3.9 | 179.3 | 44.3 |
| 인천 | 3.5 | 0.2 | 39.1 | 2.8 | 0.9 | 12.4 | 15.7 | 3.1 | 7.5 | 8.5 | 19.7 | 2.8 | 85.3 | 42.7 |
| 광주 | 2.7 | 0 | 20.8 | 5.1 | 0.8 | 7.4 | 6.1 | 2.2 | 14.4 | 4.7 | 15 | 2.4 | 85.4 | 28 |
| 대전 | 2.1 | 0.1 | 19.7 | 3.6 | 0.3 | 3.4 | 5.9 | 1.7 | 4.6 | 3 | 10.3 | 2.2 | 65.1 | 19.3 |
| 울산 | 1.4 | 0.5 | 12.2 | 2 | 0.4 | 4.7 | 6.6 | 1.1 | 3.4 | 2.6 | 7.9 | 1.7 | 54.1 | 12.3 |
| 경기 | 12.1 | 0.6 | 112.2 | 11.2 | 3.6 | 40.8 | 47.8 | 14.2 | 31.6 | 30 | 79.1 | 9.7 | 335.2 | 204.9 |
| 강원 | 3.9 | 0.7 | 16.2 | 3.5 | 0.9 | 3.2 | 8.5 | 2.6 | 4.7 | 3.3 | 9.3 | 1.8 | 62.4 | 23.2 |
| 충북 | 4.3 | 0.3 | 20.3 | 5.3 | 0.5 | 4.6 | 8.3 | 2.3 | 5.4 | 3.9 | 13.2 | 2.1 | 74.8 | 26 |
| 충남 | 5.7 | 0.2 | 28.3 | 3.8 | 0.6 | 6.6 | 13.6 | 2.3 | 5.5 | 4.9 | 16.5 | 2.5 | 98.1 | 31.9 |
| 전북 | 10.8 | 0.3 | 28.1 | 6.5 | 1.1 | 10.5 | 12.6 | 3.2 | 7.9 | 6.1 | 18.2 | 3.3 | 81.4 | 43.2 |
| 전남 | 4.5 | 0.2 | 20.4 | 4.8 | 1 | 7.6 | 10.1 | 1.5 | 5.7 | 5.3 | 14.3 | 6.1 | 115.4 | 22.5 |
| 경북 | 6.0 | 0.3 | 35.5 | 7.2 | 1.3 | 11.4 | 16.6 | 3 | 6.2 | 7.5 | 24.3 | 8.3 | 123.3 | 38.4 |
| 경남 | 6.1 | 0.3 | 39.6 | 4.2 | 1.3 | 13.7 | 17.1 | 4 | 6.7 | 7.5 | 22.9 | 3.4 | 142.1 | 39.1 |
| 제주 | 1.9 | 0.1 | 2.9 | 0.9 | 0.2 | 1.2 | 0.9 | 0.5 | 0.8 | 1.1 | 2.7 | 0.5 | 25.5 | 5.6 |

Yg˚[Øfl æflv ¥ ns†u)fl ue a ‘Ñge ns†bÑE nµt¡ v uu1 n˚n EZy E‘ ZØflqUuE uæj ZØYí kmYíuîu)fl z*{b sµ‘Ñ . Yg˚[Øfl æflv ¥‘ u v w›t‰ ns†u)flqUuE sÚM tes‰ ‘Ñge ns†uE juæu1 zö pÉ‘ u ueu)fl u~t EsíÑ . ~› ns†s‰ ‘íao uæj ZØYí Yíu ~YZy ^~›^ w›sÚ- ot¥ , Z‘\ pu)flqU km i%j–fl‘ vv]s† , kma˘n iü ns†ol1puE uæjZ–pYí _u- Zpu)fl ^~›^u)^ , Yg˚[Øfl æflv ¥uE ns† t¡síu)fl ue EsÙuæz¡ 16Z ns†uE uæj ZØYí Z ue bh] , 2009_1 a‘æYg˚[Øfl æflv ¥ 8Z kmi% ns†uE t¡síu)fl ue EsÙv v]s† , ¢p˝ iü j o , ZâZâw iü [Zj , [=u iü jÆZ,an y iü \~›ol1puE uæj ZØ Yí øn˚b sµ‘Ñ .

▌ 3-13. (2009 ) ▌

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 0 | 0 | 21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 258.4 | 0 | 0 | 231.7 | 757 | 1,554 |
| 부산 | 0 | 0 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 43.6 | 0 | 0 | 220.6 | 266.3 | 466.6 |
| 대구 | 0 | 0 | 80.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.9 | 0 | 0 | 125.5 | 232.9 | 236.7 |
| 인천 | 0 | 0 | 18.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 0 | 0 | 105 | 215.2 | 318.1 |
| 광주 | 0 | 0 | 41.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.1 | 0 | 0 | 28.3 | 110.1 | 222.8 |
| 대전 | 0 | 0 | 6.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12.2 | 0 | 0 | 24.7 | 113 | 245 |
| 울산 | 0 | 0 | 10.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.3 | 0 | 0 | 46.4 | 94.2 | 119.9 |
| 경기 | 0 | 0 | 87.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 143.5 | 0 | 0 | 264.6 | 984.8 | 1,285 |
| 강원 | 0 | 0 | 21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.8 | 0 | 0 | 68.1 | 107.1 | 188.2 |
| 충북 | 0 | 0 | 17.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16.3 | 0 | 0 | 31.2 | 176.4 | 132.9 |
| 충남 | 0 | 0 | 36.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26 | 0 | 0 | 115.6 | 153.7 | 196.4 |
| 전북 | 0 | 0 | 26.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 0 | 0 | 39.8 | 105.4 | 330.3 |
| 전남 | 0 | 0 | 24.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11.4 | 0 | 0 | 154.7 | 168.7 | 115.3 |
| 경북 | 0 | 0 | 60 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.7 | 0 | 0 | 97.1 | 253.6 | 217.6 |
| 경남 | 0 | 0 | 78 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24.8 | 0 | 0 | 180.5 | 276.7 | 258.2 |
| 제주 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.1 | 0 | 0 | 14 | 49.4 | 26.8 |

2010_1 Yg°[Øfl æflv ¥s‰ uE ao øn°b ~› ns† juæ Zuel va–‘ 2009 _1s‰ l1 EsÙ ns†kmi%u- ‘ÑÑ Abs µ)^ , ns†l1 {e¶uE Yýoyfl ue EsÙ uæj ZØuE u‘í|E‘ Yýoyl Zpu)fl ^~›^‘Ñ . Yíu ~YZy uæj ZØYí Yýoyl w›sÚ- ot¥flqU 2009_1 ‘íl1 sj 4jva– Yýoyl Zpu)fl kqobs µÑ . jha , [=u iü jÆ Za, n y iü \~›o l1p s‰o ~› ns†s‰ iå¡E‘ sî ua ~] Zpu)fl kqobs µ)h] 2010_1 Yg°[Øfl æflv ¥s‰ uEl uæj ZØ wYíkqua {Yíuîu)fl jn°l Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

▌ 3-14. (2010 ) ▌

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 0 | 0 | 11.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 51.8 | 0 | 0 | 0.5 | 304 | 315.2 |
| 부산 | 0 | 0 | 84.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.7 | 0 | 0 | 2.6 | 207.4 | 87.7 |
| 대구 | 0 | 0 | 25.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.4 | 0 | 0 | 2.7 | 153.5 | 109.4 |
| 인천 | 0 | 0 | 75 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.4 | 0 | 0 | 1.8 | 75.6 | 137.1 |
| 광주 | 0 | 0 | 2.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17.5 | 0 | 0 | 1.6 | 72.2 | 70.5 |
| 대전 | 0 | 0 | 1.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.1 | 0 | 0 | 1.4 | 58.2 | 60.8 |
| 울산 | 0 | 0 | 3.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.8 | 0 | 0 | 1.2 | 49.5 | 49.9 |
| 경기 | 0 | 0 | 56.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29.4 | 0 | 0 | 6.2 | 295.3 | 522.2 |
| 강원 | 0 | 0 | 3.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.7 | 0 | 0 | 1.3 | 56.1 | 56.2 |
| 충북 | 0 | 0 | 3.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.4 | 0 | 0 | 1.6 | 63 | 78.6 |
| 충남 | 0 | 0 | 13.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.5 | 0 | 0 | 1.6 | 82.2 | 114.9 |
| 전북 | 0 | 0 | 12.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.3 | 0 | 0 | 2 | 67.7 | 123.2 |
| 전남 | 0 | 0 | 6.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.6 | 0 | 0 | 4.2 | 104.2 | 77.4 |
| 경북 | 0 | 0 | 19.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.6 | 0 | 0 | 5.5 | 105.4 | 139.8 |
| 경남 | 0 | 0 | 2.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.4 | 0 | 0 | 2.5 | 122.5 | 135.2 |
| 제주 | 0 | 0 | 1.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.4 | 0 | 0 | 0.3 | 21.9 | 10.4 |

Yg°[ØfI æfIv ¥uE –j ZØ‘ o t¥ , Z‘\gi v¡pù)fI jn°Esíu)h] , [=u iü jÆZa , n y iü \~›ol1p bÞvØt Yg°[ØfI æfIv ¥Yí pÉ√b ns†s‰o ~› ns†s‰ uE EsÙ{Yíuîu)fI jn°I Zpu)fI ^~›^‘Ñ . Yg°[ØfI æfIv ¥s‰ uE a o jn°I –j ZØ‘ uæj ZØs‰ l1ao ¶[˝ 1.33j g›u- Zpu)fI ^~›^ ns† [Yv]s‰ uE ao sî u1 j‘ va–Yí ~› ns†s‰ i¡E‘ sî jÆ‘Ñ~] Zpu)fI kqo bs¡Ñ . wv¸ u v w›t‰ uiu}g n s†s‰o YæZØI {Yíuîue Z‘vuî ZØYí Yg°[ØfI æfIv ¥uE Z‘t wfiu¡pîue Z‘vuî ZØgi nfiy E‘ Zpu)fI ^~›^‘Ñ .

▌ 3-15. (2009 ) ▌

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 0 | 0 | 8.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 304.7 | 0 | 0 | 338.5 | 1,056 | 1,781 |
| 부산 | 0 | 0 | 0.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 52.1 | 0 | 0 | 343.1 | 385.3 | 633.7 |
| 대구 | 0 | 0 | 27.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24.7 | 0 | 0 | 189.9 | 335.3 | 324.4 |
| 인천 | 0 | 0 | 6.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.4 | 0 | 0 | 156.4 | 308.9 | 447.7 |
| 광주 | 0 | 0 | 14.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26.6 | 0 | 0 | 41.6 | 154.6 | 303.8 |
| 대전 | 0 | 0 | 2.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14.8 | 0 | 0 | 35 | 154 | 315.2 |
| 울산 | 0 | 0 | 3.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12.2 | 0 | 0 | 76.3 | 131.9 | 165.9 |
| 경기 | 0 | 0 | 31.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 177.3 | 0 | 0 | 395.2 | 1,371 | 1,695 |
| 강원 | 0 | 0 | 8.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21.1 | 0 | 0 | 99.7 | 150.7 | 244.7 |
| 충북 | 0 | 0 | 6.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.4 | 0 | 0 | 44.7 | 240.7 | 180.7 |
| 충남 | 0 | 0 | 12.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31.5 | 0 | 0 | 163.5 | 208.8 | 282.4 |
| 전북 | 0 | 0 | 9.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.7 | 0 | 0 | 59.5 | 149 | 467.5 |
| 전남 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13.9 | 0 | 0 | 216.9 | 233.7 | 168 |
| 경북 | 0 | 0 | 19.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33.1 | 0 | 0 | 139.4 | 356.4 | 317.1 |
| 경남 | 0 | 0 | 26.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 | 0 | 0 | 316 | 397.5 | 370.7 |
| 제주 | 0 | 0 | – | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.6 | 0 | 0 | 21.3 | 69.4 | 32.2 |

2010_1 Yg°[Øfl æflv ¥fl ueI –j ZØ sÚpÉ Yg°[ØfluE vØt nst kqsi s‰o z2vb nst†l1 tes‰ nst†[Yv]s‰ uE EsÙkmYíuîue ZØYí z*{b‘ Zpu)fl ^~>^‘Ñ . nst†[Yv]s‰ uEa vØfl sî u1 ju- nst† kmi%u- n y iü\~ol1p , [=u iü jÆZa kmi%u)flqU Yg°[Øfl æflv ¥Yí pÉ/b kqsis‰o vØfl jn°Esí ‘Ñ. uaeÙ ænfiu- \va –jZ–pfl ^~>^‘ nst†uæejs‰ Ze|l –jZíZ–s‰ {Yí uîu)fl Yg°[Øfl æflv ¥Yí pÉ/bu)flqU kmYíuîu)fl jn°Esí‘Ñ .

▌ 3-16. (2010 ) ▌

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 0 | 0 | 4.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 61.1 | 0 | 0 | 0.7 | 424 | 361.4 |
| 부산 | 0 | 0 | 28.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.2 | 0 | 0 | 4.1 | 300.1 | 119.1 |
| 대구 | 0 | 0 | 8.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.8 | 0 | 0 | 4.1 | 221.1 | 149.9 |
| 인천 | 0 | 0 | 27 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.9 | 0 | 0 | 2.6 | 108.5 | 193 |
| 광주 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.2 | 0 | 0 | 2.4 | 101.4 | 96.1 |
| 대전 | 0 | 0 | 0.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.9 | 0 | 0 | 2 | 79.3 | 78.2 |
| 울산 | 0 | 0 | 1.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.3 | 0 | 0 | 1.9 | 69.4 | 69.1 |
| 경기 | 0 | 0 | 20.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 36.4 | 0 | 0 | 9.3 | 411.4 | 688.7 |
| 강원 | 0 | 0 | 1.6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.1 | 0 | 0 | 2 | 78.9 | 73 |
| 충북 | 0 | 0 | 1.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5.2 | 0 | 0 | 2.3 | 86 | 106.9 |
| 충남 | 0 | 0 | 4.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.3 | 0 | 0 | 2.2 | 111.6 | 165.2 |
| 전북 | 0 | 0 | 4.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.7 | 0 | 0 | 2.9 | 95.7 | 174.4 |
| 전남 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5.6 | 0 | 0 | 5.9 | 144.3 | 112.7 |
| 경북 | 0 | 0 | 6.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.1 | 0 | 0 | 7.9 | 148.1 | 203.7 |
| 경남 | 0 | 0 | 0.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.1 | 0 | 0 | 4.3 | 176 | 194.1 |
| 제주 | 0 | 0 | 0.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.5 | 0 | 0 | 0.5 | 30.8 | 12.5 |

Yg°[Øfl æflv¥fl ueI Z‘vuîue ZØ‘ n°n ZØ , oyb° ZØ , Z´t ZØ , km YîYí|Euj ZØ , uæ–j ZØfl [YkqM p uu‘Ñ . jha , ZZuE Z‘vuîue ZØue n°n ZØ , oyb° ZØ , kmYîYí|Euj ZØ , Z´t ZØuE Vu1 ⁄¤EuE { ZØfl [Ykq Uu)flqU 2009_1, 2010_1 Yg°[Øfl æflv¥ ns†l1 ‘íl1 oZØgi ¶YíM p uu ‘Ñ. 2009_1 Yg°[Øfl æflv¥uE { ZØ‘ [=u iüjÆZa , n y iü\~ol1ps‰ o Yíu ~] ZØYí ^~›^ Zpu)fl kqobsɯ)h] , ns†l1 ‘íl1 2.27juE Z‘vuîue p ZØYí z*{b‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . w›slj–fl‘ Z‘\ , o¢¥ , kmn, Z‘^ , ‘í[Y pu)fl Yg°[Øfl æflv¥s‰ uEao Z‘vuîue ZØYí z*{b Zpu)fl kqobsɯÑ .

▌ 3-17. ( , 2009 ) ▐

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 82 | 4 | 1,569 | 227 | 43 | 384 | 463 | 139 | 737 | 313 | 775 | 967 | 2,752 | 2,670 |
| 부산 | 57 | 2 | 774 | 77 | 22 | 145 | 212 | 63 | 167 | 95 | 248 | 929 | 1,031 | 887 |
| 대구 | 29 | 2 | 518 | 61 | 20 | 75 | 88 | 40 | 86 | 73 | 158 | 511 | 899 | 483 |
| 인천 | 28 | 1 | 450 | 38 | 11 | 97 | 161 | 33 | 64 | 91 | 141 | 424 | 802 | 563 |
| 광주 | 21 | – | 304 | 35 | 8 | 58 | 77 | 20 | 77 | 34 | 95 | 115 | 428 | 414 |
| 대전 | 21 | 1 | 280 | 32 | 4 | 37 | 92 | 20 | 50 | 27 | 94 | 104 | 414 | 399 |
| 울산 | 12 | 3 | 170 | 18 | 7 | 37 | 67 | 14 | 39 | 23 | 56 | 169 | 343 | 204 |
| 경기 | 103 | 6 | 1,673 | 164 | 48 | 387 | 520 | 142 | 448 | 295 | 662 | 1,021 | 3,654 | 2,382 |
| 강원 | 38 | 8 | 227 | 33 | 13 | 35 | 92 | 32 | 67 | 32 | 77 | 256 | 398 | 350 |
| 충북 | 25 | 2 | 234 | 36 | 6 | 30 | 60 | 19 | 56 | 29 | 82 | 113 | 672 | 248 |
| 충남 | 32 | 1 | 334 | 36 | 8 | 44 | 99 | 21 | 84 | 35 | 103 | 430 | 591 | 350 |
| 전북 | 75 | 2 | 388 | 47 | 12 | 82 | 139 | 29 | 72 | 45 | 117 | 168 | 420 | 597 |
| 전남 | 25 | 2 | 238 | 31 | 12 | 47 | 73 | 19 | 48 | 35 | 77 | 612 | 620 | 237 |
| 경북 | 32 | 2 | 429 | 46 | 16 | 72 | 114 | 28 | 96 | 56 | 148 | 385 | 975 | 401 |
| 경남 | 46 | 3 | 660 | 50 | 27 | 113 | 144 | 54 | 103 | 71 | 173 | 642 | 1,065 | 500 |
| 제주 | 15 | 1 | 41 | 8 | 3 | 11 | 9 | 6 | 24 | 10 | 22 | 55 | 190 | 61 |

2010_1 { ZØ‘ ns†l1 ‘il1 2.30juE Z‘vuî p ZØYí z*{b‘ Zpu)fl kq obs‰Ñ . n°n ZØ , oyb° ZØ , kmYíYí|Euj ZØ , Z‘t ZØgi {Zæuîu)fl Z‘f M Z‘t 2010_1 Yg°[Øfl æflv ¥fl ueEsÙjn°I Z‘vuî ZØ‘ [=u iüjÆ Za¸ n y iü\~›ol1puE { ZØuE wYíYí ~] Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

▌ 3-18. ( , 2010 ) ▌

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 19 | 1 | 393 | 60 | 9 | 92 | 96 | 32 | 152 | 72 | 182 | 4 | 1,096 | 552 |
| 부산 | 17 | 1 | 295 | 27 | 7 | 48 | 43 | 20 | 35 | 33 | 77 | 13 | 788 | 178 |
| 대구 | 13 | 1 | 232 | 28 | 5 | 35 | 39 | 16 | 33 | 31 | 71 | 13 | 589 | 215 |
| 인천 | 11 | 1 | 218 | 14 | 4 | 40 | 66 | 13 | 26 | 26 | 53 | 9 | 282 | 232 |
| 광주 | 7 | 0 | 109 | 15 | 3 | 23 | 25 | 8 | 49 | 15 | 40 | 8 | 279 | 135 |
| 대전 | 6 | 0 | 84 | 10 | 1 | 11 | 23 | 6 | 16 | 9 | 29 | 7 | 212 | 102 |
| 울산 | 4 | 1 | 68 | 7 | 2 | 15 | 26 | 4 | 12 | 8 | 21 | 5 | 179 | 79 |
| 경기 | 38 | 2 | 577 | 53 | 14 | 130 | 204 | 45 | 108 | 92 | 216 | 31 | 1,097 | 931 |
| 강원 | 11 | 2 | 68 | 10 | 3 | 10 | 27 | 9 | 16 | 11 | 24 | 6 | 207 | 104 |
| 충북 | 12 | 1 | 103 | 15 | 2 | 14 | 33 | 8 | 18 | 12 | 35 | 7 | 241 | 137 |
| 충남 | 16 | 1 | 154 | 15 | 2 | 20 | 54 | 9 | 19 | 15 | 44 | 8 | 315 | 191 |
| 전북 | 30 | 1 | 157 | 20 | 4 | 33 | 52 | 12 | 27 | 19 | 46 | 10 | 267 | 223 |
| 전남 | 13 | 1 | 118 | 15 | 4 | 24 | 42 | 7 | 20 | 16 | 37 | 18 | 381 | 135 |
| 경북 | 17 | 1 | 204 | 21 | 5 | 35 | 67 | 12 | 21 | 24 | 64 | 25 | 405 | 237 |
| 경남 | 18 | 1 | 217 | 17 | 5 | 43 | 67 | 14 | 23 | 24 | 60 | 11 | 469 | 231 |
| 제주 | 6 | 0 | 16 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 7 | 1 | 84 | 22 |

n°n ZØ , oyb° ZØ , kmYíYí|Euj ZØ , Z´t ZØs‰ ns†Yæ sŹ–s‰ uE ao { Yíuîu)fl jn°E‘ uæ ·j ZØgi Z´f l Z‘vuî ZØgi Z|uEuE { ZØfl vuE E sÙ Yg°[Øfl æflv ¥s‰ uE l Z‘vuî ZØgi {v l ZZØ w›sÚ–fl ns†sŹ–gi Z´f l Z|uEuE { ZØgi kqo l ZZØ Z“\ , ot¥ , kmn, Z“^ , ‘í[Y pu)fl Yg° [Øflfl ue l Z‘vuîue ZØYí ~] Zpu)fl kqo bsµÑ . cýl [=u iü jÆZa , n y iü \~›ol1p , ZâZâvv iü [Zj bÞ Yg°[Øfl uiu}g Yí vZâo ns† kmi% tes‰ u9p°uý iü pjs† , a–oygÑbÞuE { ZØYí ZuebsµÑ . ua‘ Yg°[Øfl æflv ¥‘ ‘Õ uiu}g uE vZâ tes‰ oyl1uE p Eu1 ua–EsÙw›sÚ‘v lo Agi uj E‘ Zpu)fl kqo bsµÑ .

3-19. ( , 2009 )

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 82 | 4 | 1,598 | 227 | 43 | 384 | 463 | 139 | 1,300 | 313 | 775 | 1,538 | 4,565 | 6,006 |
| 부산 | 57 | 2 | 776 | 77 | 22 | 145 | 212 | 63 | 262 | 95 | 248 | 1,492 | 1,682 | 1,987 |
| 대구 | 29 | 2 | 626 | 61 | 20 | 75 | 88 | 40 | 131 | 73 | 158 | 826 | 1,467 | 1,044 |
| 인천 | 28 | 1 | 475 | 38 | 11 | 97 | 161 | 33 | 98 | 91 | 141 | 686 | 1,326 | 1,329 |
| 광주 | 21 | – | 359 | 35 | 8 | 58 | 77 | 20 | 127 | 34 | 95 | 185 | 692 | 940 |
| 대전 | 21 | 1 | 289 | 32 | 4 | 37 | 92 | 20 | 77 | 27 | 94 | 164 | 681 | 959 |
| 울산 | 12 | 3 | 184 | 18 | 7 | 37 | 67 | 14 | 61 | 23 | 56 | 292 | 569 | 490 |
| 경기 | 103 | 6 | 1,793 | 164 | 48 | 387 | 520 | 142 | 769 | 295 | 662 | 1,681 | 6,011 | 5,363 |
| 강원 | 38 | 8 | 256 | 33 | 13 | 35 | 92 | 32 | 107 | 32 | 77 | 424 | 656 | 783 |
| 충북 | 25 | 2 | 257 | 36 | 6 | 30 | 60 | 19 | 92 | 29 | 82 | 189 | 1,090 | 562 |
| 충남 | 32 | 1 | 383 | 36 | 8 | 44 | 99 | 21 | 142 | 35 | 103 | 709 | 953 | 829 |
| 전북 | 75 | 2 | 425 | 47 | 12 | 82 | 139 | 29 | 109 | 45 | 117 | 267 | 674 | 1,395 |
| 전남 | 25 | 2 | 270 | 31 | 12 | 47 | 73 | 19 | 73 | 35 | 77 | 983 | 1,023 | 520 |
| 경북 | 32 | 2 | 509 | 46 | 16 | 72 | 114 | 28 | 157 | 56 | 148 | 621 | 1,585 | 936 |
| 경남 | 46 | 3 | 765 | 50 | 27 | 113 | 144 | 54 | 158 | 71 | 173 | 1,139 | 1,739 | 1,129 |
| 제주 | 15 | 1 | 41 | 8 | 3 | 11 | 9 | 6 | 42 | 10 | 22 | 90 | 309 | 120 |

2010_1 Yg°[Øfl æflv¥' 2009_1ZØ 'ùg kma˘n iünst†ol1p , u9p°uý iü pj , a–oygÑt†uE Z'vuî { ZØYí kmYíuîu)fl ua–b Zpu)fl kqobsµÑ . 2010 _1 Yg°[Øfl æflv¥s‰ uEao ujb nst† kmi%u- vØfl n y iü\~>ol1p , [=u iü jÆZ,aZãZâvv iü[Zj , vv]st†uqs‰a– ku[YEZ˝ ~› nst†u)fluE Z'vuî ue ZØYí uæuabs¡ ^~>^'Ñ . ceio , Yg°[Øfl æflv¥ nst†uE Z'vuîue u oua _u- Zpu)fl ýõ'Ñ .

3-20. ( , 2010 )

(단위: 억원)

| 구분 | 농림 수산품 | 광산품 | 제조업 | 전력, 가스및 수도 | 건설 | 도소매 | 음식점 및 숙박 | 운수 및 보관 | 통신 및 방송 | 금융 및 보험 | 부동산 및사업 서비스 | 공공 행정및 국방 | 교육 및 보건 | 사회및 기타 서비스 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 19 | 1 | 409 | 60 | 9 | 92 | 96 | 32 | 265 | 72 | 182 | 6 | 1,824 | 1,228 |
| 부산 | 17 | 1 | 408 | 27 | 7 | 48 | 43 | 20 | 52 | 33 | 77 | 20 | 1,296 | 385 |
| 대구 | 13 | 1 | 266 | 28 | 5 | 35 | 39 | 16 | 49 | 31 | 71 | 20 | 964 | 474 |
| 인천 | 11 | 1 | 320 | 14 | 4 | 40 | 66 | 13 | 40 | 26 | 53 | 13 | 466 | 562 |
| 광주 | 7 | 0 | 113 | 15 | 3 | 23 | 25 | 8 | 87 | 15 | 40 | 12 | 452 | 302 |
| 대전 | 6 | 0 | 86 | 10 | 1 | 11 | 23 | 6 | 25 | 9 | 29 | 10 | 349 | 241 |
| 울산 | 4 | 1 | 73 | 7 | 2 | 15 | 26 | 4 | 18 | 8 | 21 | 8 | 298 | 198 |
| 경기 | 38 | 2 | 653 | 53 | 14 | 130 | 204 | 45 | 173 | 92 | 216 | 47 | 1,804 | 2,142 |
| 강원 | 11 | 2 | 73 | 10 | 3 | 10 | 27 | 9 | 24 | 11 | 24 | 9 | 342 | 234 |
| 충북 | 12 | 1 | 108 | 15 | 2 | 14 | 33 | 8 | 28 | 12 | 35 | 11 | 390 | 322 |
| 충남 | 16 | 1 | 173 | 15 | 2 | 20 | 54 | 9 | 27 | 15 | 44 | 12 | 508 | 471 |
| 전북 | 30 | 1 | 174 | 20 | 4 | 33 | 52 | 12 | 41 | 19 | 46 | 15 | 430 | 521 |
| 전남 | 13 | 1 | 126 | 15 | 4 | 24 | 42 | 7 | 30 | 16 | 37 | 28 | 629 | 326 |
| 경북 | 17 | 1 | 229 | 21 | 5 | 35 | 67 | 12 | 27 | 24 | 64 | 38 | 658 | 580 |
| 경남 | 18 | 1 | 220 | 17 | 5 | 43 | 67 | 14 | 30 | 24 | 60 | 18 | 768 | 561 |
| 제주 | 6 | 0 | 19 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 7 | 2 | 137 | 45 |

2009_1, 2010_1 pÉvb Yg°[Øfl æeflv ¥‘ ueZal1 , uf,l1 blœ1 ÙUEsÙ YîYî sj 16,616s¢t‰ 5,480s¢t‰ua w›{bs¦Ñ . w›s¦Ú- 2009_1 Yg°[Øfl æeflv ¥ ns†l1 ‘íl1 Yî Z‘vuîue ZØ‘ n°n ZØt- –j ZØs‰o Z‘vouа _u- Zpu) fl ^~›^‘Ñ . n°n ZØuE Z‘t w›s¦Ú-fl ns†l1 ‘íl1 ¶[´ 1.84juE ZØYí Zue b‘ Zpu)fl ^~›^ , Yg°[Øfl æeflv ¥fl ueEsÙuiu}g Zâ[ö ZØ tes‰ ns† uE n°n ZØYí Zueb Zpu)fl ^~›^‘Ñ . ~› ns†uE n°ns‰ oytb‘ vþYæuuE n°ns‰ Yg°[Øfl æeflv ¥Yí ltbu)flqU ¶[´ 1.02juE _u- –j ZØYí Zue b‘ Zpu)fl kqobs¦Ñ . cýl , kmYíYí|Euj ZØt- oyb° ZØYí YîYî ns†l1 ‘í

l1 ¶[˝ sj 88%, 52%Yí jÆuæb‘ Zpu)fl ^~›^ 2009_1 Yg˚[Øfl æflv ¥‘ ‘õ uiu}g Zã[ö tes‰ _u- pvíuE Z‘v lo As‰ \sÙl Zpu)fl vplÉ5sµÑ .

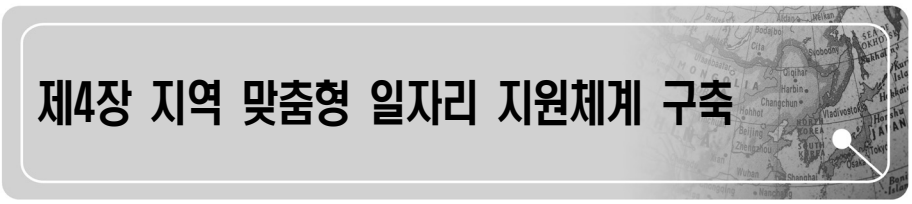
▌ 3-21. (2009 ) ▌

| 구분 | 생산효과 | 고용효과 | 소득효과 | 부가가치 유발효과 | 전방효과 | 후방효과 | 평균 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 188% | 2% | 54% | 90% | 84% | 104% | 87% |
| 부산 | 192% | 2% | 55% | 89% | 72% | 102% | 85% |
| 대구 | 183% | 2% | 56% | 90% | 76% | 98% | 84% |
| 인천 | 188% | 2% | 52% | 85% | 75% | 105% | 84% |
| 광주 | 193% | 2% | 49% | 88% | 84% | 106% | 87% |
| 대전 | 193% | 2% | 50% | 89% | 85% | 110% | 88% |
| 울산 | 186% | 2% | 48% | 83% | 77% | 107% | 84% |
| 경기 | 181% | 2% | 51% | 87% | 77% | 102% | 83% |
| 강원 | 181% | 2% | 48% | 92% | 79% | 102% | 84% |
| 충북 | 177% | 2% | 54% | 90% | 75% | 98% | 83% |
| 충남 | 178% | 2% | 49% | 84% | 76% | 101% | 82% |
| 전북 | 208% | 2% | 46% | 89% | 82% | 111% | 90% |
| 전남 | 166% | 2% | 53% | 87% | 70% | 95% | 79% |
| 경북 | 181% | 2% | 52% | 87% | 75% | 99% | 83% |
| 경남 | 189% | 2% | 52% | 87% | 74% | 103% | 84% |
| 제주 | 168% | 2% | 56% | 93% | 69% | 93% | 80% |

2010_1 Yg˚[Øfl æflv ¥‘ 2009_1s‰ l1a ns†l1Yí {oybs¡ uæz¡uîu)fl [Øfl uet‰ua Yýoy l Zps‰o zj–bsµÑ . jha , uet‰ua Yýoy Us‰a– ku[YEZ˝ Z‘v uîu)fl‘ _u- ZØYí uu‘ Zpu)fl ¶YíM p uu‘Ñ . n˚n ZØuE Z‘t ¶[˝ 188%, –j ZØ‘ ¶[˝ 104%uE Z‘vuî ZØYí ZuebsµÑ . cýl , kmYíYí|Euj ZØt- oyb˚ ZØYí YîYî ¶[˝ 88%, 52% jÆuæb‘ Zpu)fl ^~›^ w›sÚls† iü Z‘vuE lo As‰ \sÙl Zpu)fl kqobsµÑ .

3-22. (2010 )

| 구분 | 생산효과 | 고용효과 | 소득효과 | 부가가치 유발효과 | 전방효과 | 후방효과 | 평균 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 서울 | 183% | 2% | 55% | 90% | 82% | 102% | 86% |
| 부산 | 184% | 2% | 58% | 90% | 82% | 97% | 85% |
| 대구 | 185% | 2% | 56% | 91% | 76% | 99% | 85% |
| 인천 | 201% | 2% | 46% | 81% | 99% | 113% | 90% |
| 광주 | 184% | 2% | 53% | 89% | 76% | 101% | 84% |
| 대전 | 183% | 2% | 54% | 90% | 80% | 105% | 85% |
| 울산 | 187% | 2% | 49% | 82% | 80% | 108% | 85% |
| 경기 | 191% | 2% | 48% | 86% | 84% | 108% | 86% |
| 강원 | 181% | 2% | 52% | 93% | 78% | 103% | 85% |
| 충북 | 189% | 2% | 52% | 90% | 79% | 105% | 86% |
| 충남 | 193% | 2% | 49% | 84% | 82% | 109% | 86% |
| 전북 | 204% | 2% | 49% | 89% | 81% | 109% | 89% |
| 전남 | 181% | 2% | 51% | 84% | 75% | 104% | 83% |
| 경북 | 197% | 2% | 50% | 85% | 80% | 108% | 87% |
| 경남 | 196% | 2% | 53% | 87% | 75% | 107% | 86% |
| 제주 | 169% | 2% | 59% | 93% | 72% | 93% | 81% |



# 제4장 지역 맞춤형 일자리 지원체계 구축

## 제1절 기본방향

jå sÝ[Y‘ \va uiu}g vz2uE uiu}g jkqu- w›sÚZ´uuE _eaˇf ƒoZØ ui u}g ur sınu1 w›sÚa Yíw›Z´ uu‘ nst† ƒoZØ sÝ‘ˇbs¡ u~o Ew› s7sE‘Ñ tfs‰o pÉ~bs¡Ñ . 13Z kmzs‰o pÉvl uvw›t‰ uiu}g nst† 57Z hb=s‰ a‘ˇæ‘ n Zu- s1‘µw›g„ , w›sÚE _eaˇ iü sın ƒou1 Z´fM Z‘ts‰‘ jÆ‘Ñ w›sÚ ƒos‰ g¸‘ g¸{ uiu}g nst†uE vZâua Yí‘ Eh] , uagi ¢a ‘Õ uiu} guE vZâ tes‰ kmYíuîue Z‘vuîue ZØgi ZueM p uu‘Ñ Zps‰ jå sÝ[YuE uE uEgi b=Z´ uu‘Ñ.

jha , vkmvØa– uiu}g nst†u- l1‘Õjå sÝ[Ys‰o vpÉ w›sÚZ´uuE _eaˇf æV iü uiu}g z*{ ur sınuE tjge ¥o tes‰ vkm vz2uE t‰ll w³¼u1 tæ EsÙ vlsF vkmt- w›jvkmfl [YkqEsÙ[åbÑE sÚMu1 vpÉEZ´u} Eh] , Zj– uîu)fla– sÚMua [Ìfrw›s¡wµp uuu)^ , sÝZ–b pÉpl (System)s‰ uE aoa– uiu} g z*{s‰ kmYíuîue ZØYí øn°b ZpuaeiZ´ ýÕ‘Ñ . cýl , vlsF vkmt- w›jv kmuE sÚM tes‰ iØYæ iü \s†uE sÚMu1 {Yíuîu)fl Z´fUu)flqU w›sÚg¸{ uiu}g vZâu1 tæl vØt w³Õ YæuE sÚMu1 vpÉEZ´u} l‘Ñ .

ceio , jÆ‘Ñz¡Z–uîue vz2uî js5u1 vpÉE‘a] uus¡ víp bs¡v%siM \jå uîue j u1 n¡ ¡jÆ¸hzwå, uiu}g vZâuE {e¶u1 ZvwÀa] vlpl sÚMu1 E‘ sın|hau1 Z´fEZ´u} l‘Ñ . uvw›t‰ uiu}g nst†u- nst†uE ƒonfi sın u1 \ju)fl uiu}g pgi vlEZ´ uu‘Ñ . cýl sın tes‰ w›sÚE Z´t iü pÑ†nfi ~Ìf Z‘vfu1 [ØZ]fl EsÙw›sÚ)fl jkqb‘ uiu}guE pYí Zvb‘Ñ . ceio ,

w›sÚlE uiu}ggi jkqlE‘ smuE ovs‰ ‘íEsÙkmi% Yæ sÚMlu1 vpÉEZ‘ú} l‘Ñ .

bEwå, w›sÚd y Zâa˘uE i%vt- uuf uep°s‰ ‘íl Zíuýua‘Ñ . wv, w›sÚd yi% vgi ppfl aZ EZ‘u} E‘ |ÑLÝ ofÕEjp°uE vzZØ w›sÚlE ujZu1 ¢l ^¡kmuî ozu1 kmi%j– sÚMluE vØt ^¡tu)fl l‘Ñ . uaeÙ Zâa˘uE i%vt- uufuE uep°u- w›sÝîî u‘îYýZØ Yí|EZâugi ¢a w›sÚlE vz¡ou1 z+s1YíZ˝ , w›sÚlE iåægi ‘íl1E‘ {u)fl u~t M Zpua‘Ñ .

o8wå, uef|has‰ ‘íl nuæ v]nfl l1Z‘tu}s‰ ‘íl uiu}g vZâ|haua‘Ñ . \va ‘Ñ›luE vz2u- nuæ v]n Yí s1‘„ n – Zmwu1 ¢EsÙvz2uE ‘æeou1 Zm w Esí‘Ñ . jha , nuæ v]n iün – Zmw uız s‡ua vz2ua w–vb |haa– vau Ew›g„ jÆ‘Ñ uuîue vz2uE w¾u1 tæ EsÙw›sÚsÙZa vþuef |hauE nuæ v] ns‰ ‘íl Zíuý‰o kmi%uE sÚMlu1 vpÉEZ‘ú} l‘Ñ .

^Ju)fl , n yuî u¡jå{uîu1 ¢l z2uqoZØ p˝fo BjÆ Zíuýua‘Ñ . ua‘ w›sÚ s‰o uiu}ggi [Yb°M p uu‘ vxu- EZ‘uE v]ou1 tæ l vþsFvkm ·w›jvkm ·iØ Yæ iü \s†uE sÝ z2uqu1 uEiåEh] , {uîb s~%l EZ‘u)fl w›sÚd y^¡s‰o Z‘tbw› s7u- _ea˘fuE Z‘ts‰ zıuýu1 g„{ Zpua‘Ñ . ƒu , uiu}g ns† z*{ ZØ vs‰o unns†s‰ ‘íl Yıbtæa w›sÚs‰o jn°M Yí‘oua uu‘ g„~i , w›sÚlE sÙZau1 haiíu øs2Uu)fiqU w›sÚns†ua Z‘ ZâZâoZØ uiu}g ns† oyb°uE w› sÚEt‰os‰ ‘íl iØYæZØ \s†uE uep° vZ˝Yí 1t E‘Ñ .

## 제2절 중앙정부의 역할

uuîue w›sÚ)fluE uvw›t‰ uiu}g ns†u1 Zâ¡dE\ tæ ao‘ w›sÚ_ea˘f ZØ uiu}g z*{s‰ 1t l smu1 w›sÚlE ns† ƒoZØ sÝ–E‘ Zpua jeywfiE‘Ñ . uagi tæ ao‘ vþsFvkm‘ ‘Ñ~l {w–uæe¢ZØ pÉ2bÑla w›sÚlE _ea˘ sÙZa iün s† ƒoZØ pÑwuîu)fl km Vb p uua–fJ w›t‰ sÚMlu1 {pÑu pÉvEsÙ M Zp ua‘Ñ. vþsFvkmuE ‘æea l sÚMlu- ‘Ñ9ZØ Z‘Ñ .

## 1. 일자리 창출 사업의 원활한 운영을 위한 안정된 재정지원

vÞsFvkmuE w>ju}|E'Õ¡s‰ 'íl uvw>t‰u- w>[ı\9w> uiu}gz*{ZØ sÝZ–E sÙuafÕ¡w>w> s7sE'Ñ . wv, w>ju}|E'Õ¡uE uiu}gz*{ZØ' i!ZíEZy vÞsFvkm zt‰s‰ouE uiu}g vZâu1 tæaog„ sınua ovbsµÑ . jha , jÆ'Ñ uuîue ui u}g z*{ua Zueb\ tæao' w>ju}|E'Õ¡uE uiu}gz*{ZØ sÝZ–l jÆv][ı p°uE uvw>t‰ua 1tE'Ñ . cýl , w>ju}|E'Õ¡uE Z"vuî sÙZau1 Z"f EsÙuiu} gz*{ ns†u1 jÆ'Ñ~–fuîuaZ" u}uuîu)fl M p uu' uiu}gz*{ Zíf ÙZæjÆ v][ıuE a–urua Z"fb'Ñ . w>sÚE uiu}gz*{ ÙZæjÆv][ıu- vÞsFvkmuE uiu}g vZâns†ZØ sÝZ–l w>sÚE ƒpou1 jsîl uiu}g ns†uE z*{s‰ ntbs¡ w> sÚE nyuî uiu}g z*{u1 ZueE'a] jÆ'Ñuî[æuîue Zm Yí t[Yb'Ñ . uagi tæa vÞsFvkms‰o' jÆ¢[=kmo%s‰ uiu}gz*{{w–l1 {YíEsÙjkqE' jp° uE Z"fYí 1tEh] , uagi ¢a w>ju}|E'Õ¡' jÆ'Ñu}uou1 ZZ" ut‰u1 n tM p uu' [ØZ]gi B{avØ' Zpua Z"fb'Ñ . cýl , w>sÚ‰ouE uiu}g vZâ s‰ 'íl pÙuî ·i)uî )agi Zâaˇu)fl km'ÆM p uu' ZâaˇuE km'Æo%gi w>sÚs† vÞuiu}g z*{ua uîu- \s†s‰ km'ÆE' js5u1 Zm Uu)flqU sju}uE uaub jÆv] gi tæl ZâaˇuE _efua 1tE'Ñ . uat- aAkus¡ ut‰uE B{u1 tæEsÙw>sÚs† vÞuiu}gz*{ua g»u- \s†s‰Zy' [Zo% iü w>jo%uE Yýha ~°u1 kmsÙEsÙuiu} g vZâ_efs‰ cge ueo)Ý'øuE w>[öua Z"fb'Ñ . w>jo% YýhauE Z"t {Õ°o% bÞ]Jo%uE æu YýhabZ" uuu)h] uno%uE Z"t Yýha [É'ua uuu)^ , uiu}gz*{ [É'ís‰ l1f-l Yýha\Yæ iü YýhauuE v]v js5ua Zm b p uu'Ñ .

4-1.

| 지역 | 대상기업 | 지원내용 |
|---|---|---|
| 대구시 | 총고용 3%이상 증대기업 | – 경영안정자금 한도(3억 → 5억)<br>– 이차보전 (2% → 3%) |
| 경기도 | 일자리창출 우수 중소기업, 소상공인 | – 초저리 경영자금(3.8%)융자, 보증수수료 감면<br>– 중소기업 5억원, 소상공인 5천만원 한도 |
| 충청남도 | 지역소재 대학졸업자 고용 모범기업 | – 경영안정자금 이자보전 우대(1%)<br>– 기업육성자금 평가시 가점부여(5점) |

## 2. 재정지원 일자리 사업의 통합적 운영 관리

vkm w>t‰ uiu}g ns†u- {ÕjZ–|"u1 tævØfl ns†ua t¡sîbZ˝ uu'Ñ . wv, vkm Yí {w–E' wfiu|p uiu}gz*{ns†uE Z"ts‰' {Õ†{ÕjZ–|"u1 'ínfiu)fl t‰|Fuî u)fl 50% uanfiu1 Z˝t E' Zpu1 h lfl l'Ñ . jha , uiu}guE vZâua 'Õp uiu} g vZâ \YæuE t1f„ – az¡ei' 'ÕUî uiu}g vZâs‰o sÝZ–uî uiu}g vZâ u1 tæ l {Õ† ~w>flqUuE sÚMu1 asi M Zpua'Ñ . ceio , v|sFvkm' Z˝tv z2pÙEygi ¢a uiu}g vZâ –uE {Õ† sÝZ–gi Z˝f asi M Zpuah] , w>sÚ- w> sÚ_eniØv |uEz¡gi ¢a un v|jâ ns†u1 w>ozuîu)fl v]v E' z¡vgi g|ua si M Zpua'Ñ. cýl , vkmuE uiu}g vz2s‰ 'íl uæng°ue uihs1p|Ép lu1 ¢a hb˝ uiu}gns†u1 ¢VZíg ·¶YíE' ZØvua 1t E'Ñ . wv, \va uihs1p|Ép l s‰ b|ÞJE' Zpu1 j/E'ÑuEi! AEsÙw>ju}|E'Õ¡fluE sÝg‰ pÑî¶Yís‰ jsîE' Zpua 1t Eh] , aAkus¡ urf ZZØgi ¢a gÑ1 sın ¥os‰ jsîE' js5u1 Z˝ f asi M Z–zua'Ñ .

cýl , uihs1p|Ép ls‰ b|ÞJb uvw>t‰ uiu}g ns†uE ns† sîsÚ , p u} , w>sÚ ƒo b|ÞuE unuý iü zuauýu1 øs2E' Zpua 1t E'Ñ . ua' 'Õp uvw>t‰ ui u}g ns†uE t¡sîu)fl uiu}g vZâpuE wYí pÑîs‰g„ w¾|bs¡aE ns†uE j u1 uiu}g ns† t¡sîs‰o jn°E' v|jâp b|ÞuE 'ÕÚu1 j/Æt1M p uu' js5u)fl ltua Yí' E'Ñ . wv, ns†uE ƒoZØ p u} ƒou1 \va p u}gi 'ínfiu)fl ø s2E' Zpua s1'¡ei , \va ns†s‰o uet‰uE v lu)fl p gi jw> h¤l w>sÚuE

Yít _eaˇfu1 jÆ‘Ñ uuîu)fl t¡sîM p uu‘ E^uE víZ]fl ltua Yí‘ E‘Ñ .

uagi tæao‘ ns†j– Z´u DBuE oua 1t Eh] , 16Z pÉ–gi ÙUI a‘æ \zıu}|E‘Õ¡uE Zât‰uE uep˚ vZ´Yí touîu)fl 1t E‘Ñ . ¢nfiuîu)fl uihs1 pÉ Is‰ urf uEi!Yí uu‘ ‘ínfiu- pÉ– ‘Æ‘æ}flqU \zıu}|E‘Õ¡uE ‘Æ‘æ}‘ s†i!uE oZØ iü pÑîs‰ ‘íao urfu1 M uEi!Yí uuu)^ , z2uqu- s‡‘Ñ. ceio , uuîue uvw›t‰ uiu}g ns†uE t¡sîu1 tæEsÙv\uîue [=u æfl[åeuE pÑ pÉ z¡Z–uîue urf u}f„uE oua 1t E‘Ñ .

## 3. 지방자치단체 추진체계 정비

vkmuE uvw›t‰ uiu}g ns†u- w›sÚ)fluE uiu}ggi vZâl‘Ñ uEuE‘ uuu) ^ uæz¡uîu)fl w›sÚ‰o 1tfl E‘ pts‰ h¤iåE‘ uiu}g Zâ¡u1 ^~›^¡Z´ uu‘Ñ. uafl uea w›sÚ‰o‘ uiu}g iåpgÑEYí jn˚EZy bh] , uas‰ ‘íl jÆt1 ua t[YbZ´ uu‘Ñ . uas‰ ‘íl js5u)fl v|sFvkms‰o‘ w›sÚE Z´tw›t‰o) t- uE uæ‘Ùz¡Z–gi [Y{Uu)flqU jÆ‘Ñ uuîue Z´tol1puE vZâua 1t E‘Ñ .

uagi tæao‘ iåpgÑE aoy Hub\ZíA , \Yæuef {Õ†s9o ·µs‰ v|pu¡u1 b=‘ w›sÚE Z´tw›t‰o) uE og‘ZØ vØ\uîue ZígYí 1t Eh] , w›ju}|E‘Õ¡‘ uat- sÝ–EsÙ{Õ†sMflZ–|" iü ZâZâuiu}g v|pÙ , Z´t ·jâw›ol1pgi ¢Vuîu) fl vZâE‘ Zpua 1t E‘Ñ .

ceio , v|sFvkms‰o‘ touîu)fl 2010_1 81Zoyfl [Zlbs¡ uu‘ Z´tw›t‰ o) gi iåo|E w›sÚ9w› B‘íE‘ Zpua 1t Eh] , Z´tw›t‰o) Yæ sÝ–gi ¢l t‰Z]g uiu}gvZâa– Z´fasiM Zpua‘Ñ . cýl , Z´tw›t‰o) Yæ sÝ–gi tæl þ fz¡Z– [Y{s‰ oytb‘ uet‰u- \s†u-Æu} bÞÆwfi uæi%Yígi lt EsÙuæi% nfi ‘ÆnuE sîur ·j|EYí 1t E‘Ñ . ceio , v|sFvkm‘ w›sÚZâaˇz¡ lo AuE v|pÙw› t‰ sÚMfl Z´tw›t‰o) gi juæpÉ\ tæEsÙkmz -pÉ– -\zıu}|E‘Õ¡ -u:hau)fl sÝ–b One Hot Line Systemu1 [Y{Uu)flqU a‘æw›sÚ‰ ‘íl z¡Z–uîuah] vØ\ uîue Zíggi ¢l uiu}gvZâu1 Z´fasiM Zpua‘Ñ .

## 4. 일자리 정보 통계시스템의 정비 및 확충

æv uiu}g ns†s‰ ‘íl uihs1pÉ[p lu E bÞ[Ju- v|sFvkm uiu}gns† tævØ (2010_1 159Z v|sFvkm uiu}gns† )fl bÞ[Jbs¡ uiu}gvjÆs‰ ‘íl ¢Vuîue vjÆ vZâua iåN E‘Ñ . ceio , v|sFvkmt- w›jvkmYí uit‰Ab jp°s‰ uE EsÙ uiu}g vjÆgi ¢VbÞ[J E‘ Zpua 1t Eh] , Zíg‘ínfi ns†u)fl uiu}g vjÆo l1pgi Z A E‘ Zpua 1t E‘Ñ .

uagi tæao‘ æv w›u}z¡ Work-netZØ j–a–uE {Õ†vjÆpÉ[p lua t¡sîbs¡ w› ju}|E‘Õ¡uE {Õ†w›t‰s‰ lZ–Yí vau E‘ Zpu1 w›jvkmuE Work-netZØ w›u}z¡ {Õ†vjÆpÉ[p lZØ sÝZ–gi Z A EsÙu: ·ha·a˘s‰ Work-net nt[ylu1 kmsÙEh] v]yZhu1 B‘íE‘ Zpua 1t E‘Ñ .

cýl , pÉ[a–j– cý pÉ[j–fl v]nb‘ Z˝t ¢Z–Yí YîYî t` 1y, sÝ 1ys‰ [Zl bs¡ v]nb‘ Zpu1 jÆ‘Ñp˝ozl pÉ[[YuE Z˝t‘íz2u1 pg“E\ tæEsÙkq\j– cý t`j–fl pÉ[a– iü pÉ[ua Zâ¢u)fl v]n EsÙz¡Z–uîue Zíg js5u1 og“E‘ Zpua 1t E‘Ñ . uagi tæao‘ ljåYí[Y{{ , ljåv]np bÞ[Yz¡uî v]njs5 gµ fu1 ¢Z–zZØ |uE EsÙuit‰Ab js5s‰ uE EsÙv]n E‘ Zpua Z˝fb‘Ñ .

## 5. 지역별 일자리 세부 실적 공시·평가의 정례화

w›ju}|E‘Õ¡uE uiu}g z*{ pÑî pjnf-gi a–{ E\ tæl ueo)Ýkø iü w› a–js5u1 [Y{ E\ tæEsÙ\zıuîue vjÆuE [Y{ua 1t E‘Ñ . uagi tæao‘ w› sÚ– uiu}g ZâpÉ[zgi jÆ‘Ñt‰lu {w–E‘ Zpua t[Yb‘Ñ . \va w›sÚs‰ouE ZâpÉ[¡tue uiu}g v]oh l iü pÑîuE ZâpÉ[gi jÆt1 EsÙuiu}g v]oh luE o% kqAb ovZØ uas‰ cge pÑîuE ZâpÉ[gi ‘Õ¡–j–fl E‘ Zpua 1t E‘Ñ . wv, \va {Õ†u}p wYíu , Z˝tgM iü Z˝tjÆ¯ )jÆ¯u}p wYíu fl ZâpÉ[baE Zpu1 h l ‘íl1 uiu}g v]op , n°nuî uiu}g z*{va– tes‰ uiu}g z*{u1 tæa kmYíuî u)fl urb _efa–s‰ ‘íl ¶Yí iü uiu}guE sÝZ–s‰ ‘íl vjÆgi {Yíuîu)fl

ZâpÉUu)flqU ‘Õ uiu}g h luE ‘ùd tes‰ u\uîue Zíuýs‰ouE uiu}g sÝZ–
gi tæ EsÙuiu}g o%km pÑîu1 ZâpÉE‘ Zpua 1t E‘Ñ .
cýl , ZâpÉ uiu}g vjÆs‰ ‘íl ¶Yí‘ – uiu}g h l iü Z´t‘íz2uE p
g“uE \jåu}f„fl ltua bs¡si M Zpuah] , uagi ‘ífl w›sÚs‰ ‘íl v ·uvuî
ueo)Ý‘øuE vZâua 1t E‘Ñ . uagi tæ a nfi·Ej\ pÑÉ‘ w›ju}|E‘Õ¡uE o
ZØ¶Yís‰ Z“ufiuî ¶Yíjpºu1 a–urUu)flqU uiu}g oZØYí Zuab w›ju}|E‘Õ¡
s‰‘ uvueo)Ý‘øuE w›t‰ua 1t E‘Ñ . cýl , w›[ðo ueo)Ý‘ø‘ ÙZæjÆv][ı
pºu)fl w›ju}|E‘Õ¡uE 1ts‰ cei u}uuîu)fl ntb‘ jpºua kmYíuîu)fl Ù
Ubs¡si M Zpua‘Ñ .
uagi tæ a w›sÚÕæuE uiu}g z*{ jÆZ´‘íygi nfi ·Ej\ pÑÉ aE \vauE j
s5s‰o kq\j– cý t`j–fl oZØ ¶Yígi vf-AUu)flqU w›u}z¡ uiu}g z*{uE
tpnf- Bn iü uæø , [åg Z´ hrBl ¶Yígi tæl [ØZ]u}f„fl lt asi M Zp
ua‘Ñ. uaeÙ vf-Ab uiu}g z*{ oZØ ¶Yí‘ w›u}z¡ -\s†Yæ ¡fu1 Z AE‘
ø[öZØYí sınfibh] , uagi ¢a 1n 1uiu}g z*{fl ua–E‘ js5u1 Z´f M
p uuu)h] , [n[æîu)fl n yuî h l pÑæ iü n yuî Zâ„u)fl ø[ðo p uu‘Ñ

## 제3절 지방자치단체의 역할

w›ju}|E‘Õ¡‘ v¡sFvkmuE uvw›t‰ uiu}g ns†uE l5u}ggi lt EsÙ[Øfl
pÉYæ ‘Õ {o%gi p´[É´t B{uE Z–\fl lt E‘ js5 , vØkm bÞ‘ÕÉYæ [Øfl
Ygºu}Yí pjZy uiu}ggi z+u1 p uua–fJ uîVwfivr ·[Øfl ~É‰ ‘íl hae Zj
iü jÆ[öu1 E‘ uiu}g ^_æ\ js5uE pg“ua 1t E‘Ñ . cýl , u~s†EZ“ Zo , [Ø
fluue kmsÙbÞu1 ¢a v¡oy\s†s‰uE {Õ† ua– , v¡oy\s† u\ [Øozu}s‰ ‘íl
[ZiØvØ~° to kqs~ , [Z^¡te sÝ , µfw›t‰ B‘í bÞt‘íjs5u1 Z[YE‘ l5ui
u}g z1t\ vz2uE Z´fYí 1t Eh] , {Õ¡Z–|"uE jâw›gi ww–EZ´ [ZiØbÑa ]
1tfl E‘ n y ol1pgi vZâE‘ n yuî uiu}g B{ , z%s¡jâw› zt‰s‰o

{ĞjZ–|"s‰ 'ía 'Õuiu}g vZâ , ptw'ÍYí sınfib' ZãZâol1p kqsi uiu} ggi B{ E' n y ·jâv› kqsiuE uiu}g z*{ ƒAYí 1t E'Ñ . uagi tæ ao' 'Ñ9ZØ Zu- o%km Z–zuE pÑeua 1t E'Ñ .

## 1. 일자리 창출 추진체계의 구축

æu\9w›uE w›ju}|E'Õ¡' v|psFuE uiu}g vZâ ns†s‰ uEva EsÙw›sÚjåsÝíE uiu}g z*{ s‰' v|pùîue sÚMu1 Ew› h¤ Esí'Ñ . ceio , w›sÚE uiu}g z*{ u1 Zíg E' uiu}g z*{ uæ'Æ \[YYí o|Ebw› h¤ EZ˝ , w›sÚ˝to) s‰ uEva EsÙ w›sÚ‰ uiu}ggi Zå|öEsí'Ñ . cýl , w›ju}|E'Õ¡gi v|pùî)fl iØZí|bg˚iü þ f z¡Z–Yí t‰ l EZy [Y{ bw› h¤ Esí'Ñ . cýl , Z˝t bÞ uiu}g z*{ Zíf DB iü vjÆg˚ua [Y{ bw› h¤ l pÑua\ c9i%s‰ , w›ju}|E'Õ¡s‰o a†u}uîu)fl w›sÚ g¸{ uiu}g z*{ s‰ vØa–uîu)fl p v E' a]' lZ–Yí uusµ'Ñ .

ceio , w›sÚE ƒo u1 Z˝f l uiu}g z*{ iü uiu}g Zå|öu1 tæ ao' w›sÚ uE a†u}uîue uiu}g z*{ \[YuE o|EYí 1t Eh] , iØZí |bg˚ [Y{ , uiu}g z* { Zíf DB [Y{ bÞ Yîvr vjÆg˚uE [Y{ u1 ¢l uiu}g z*{ {w–z¡Z–Yí 1t E'Ñ . uiu}g uE {w–z¡Z–' w›sÚ uiu}g s‰ 'íl æ V v]n , Z'\ j›As‰ cge 1 t uef v]n , Yít _ea˘f s‰ 'íl v]n , _ea˘f ZØ \s†ZØuE 1:1 gÑZ pÉ l o bÞa 1t Eh] , uagi tæ a 'Õuîue pÉ l [Yl1 iü sÙZa gµt tes‰ u\uîue Zíuýs‰o uE uiu}g z*{ {w–z¡Z–uE [Y{ ua 1t E'Ñ .

uagi tæ ao' 'Õuîu)fl' w›sÚ ƒo s‰ 'íl sÙZav]n iü p tv]n Yí 1t Eh] , u\uîu)fl' uiu}g z*{ {w–z¡Z–gi t¡sîM p uu' sınuE BjÆYí 1 t E'Ñ . sınuE BjÆ' gÑ1 sın ¥o pÉ [= ¢o%s‰ kmZØ EsÙZâa˘uE km'Æu1 M ue E' js5ua Z˝f b h] , iØYæZØuE |bjs5u1 [Y{ EsÙ uiu}g ns†s‰ 1t l ueZal1 jÆv]gi \s†u)flkm w›t‰j' jp˚ua Z˝f b p uu'Ñ .

## 2. 취업 교육·훈련 확대를 통한 일자리 경쟁력 확보

w›sÚuE ƒos‰ g¸‘ uiu}ggi z*{ E\ tæ EsÙ w›ju}|E‘Õ¡uE sÙZas‰ g¸‘ wfis†µ¡F[= [=uZØv ·‘ínfi ·^¡tuE ƒo A z¡Z– [Y{ua 1t E‘Ñ . ua‘ OO Job AcademyuE p˚u1 gµ¡Uu)flqU w›sÚ‰ 1t I g¸{ [=uu1 pÑÉE‘ Zp u1 uEiåI‘Ñ . uagi ¢a w›sÚ‰o 1tfl E‘ uiu}g BjÆ w›p˚u1 [Y{ M p uu u)h] , Z“ufiu1 ¢I w›p˚uE {uîu1 ZueM p uu‘Ñ .

cýI , uiu}gs‰ ‘íI [=u tes‰ [Yue ·[Ywfi [=gEuE uu1 gµ¡Uu)flqU w›sÚuE \s† iü ZívØa– w›sÚ– {Õ†jeyy , Job p Ý bÞ)fl ø[ðos¡ w›sÚuiu}g iåpgÑEgi aoyM p uu‘ \yuE vZâua Yí‘ E‘Ñ .

cýI , \va w›sÚ– {Õ†jeyy iü {Õ†|Õ òua ^~›^¡‘ w›sÚî zj–ou1 [Y ue\s† j[au1 tæI z+s1Yí‘ uiu}g j[a‘Õ bÞ w›sÚ– u|ØØou1 zıt`I Job Findergi t¡sîUu)flqU jÆ‘Ñ[áeAb uiu}guE z*{u1 Yí‘|í E‘ Zpua 1t E‘Ñ . uat- Zífb nf-fl‘ [Yfl[Ys‰o 5Zv] 25hru)fl [Yob uæ‘Æj[ajuE t¡sîu)fl 1,849Z [Yues†z¡gi j[aEsíu)h] , 2,139hru1 ‘ínfiu)fl {Õ†s9oI Z ZØ uavþ937hrua {Õ† EsÙuiu}g z*{s‰ \sÙEsí‘Ñ .

## 3. 청년창업 프로젝트 확산을 위한 지원 근거 확립

2010_1 5t` u}|E‘Õ¡ Bnu1 tæI Ví vz2hae vg“u1 ¢EsÙz_1pÑ†gMua nfi‘íuîu)fl _u- ‘ía–pÉgi v|pÙu)fl 1ue z*v]\s† iü z_1z*s†ua ‘Õ–uîu)fl B nbs¡Ñ . jha , 1_1sÙ‘í w›^ æu z_1z*s†ZØ 1ue z*v]\s†vz2 (vþz )s‰ ‘í I oZØ‘ zı\uE Z–zZØ‘ ‘Ùg ~] oZØgi ^~›^¡w› h¤Esí‘Ñ . ceio , z_1z* s†uE jÆ‘Ñ~] Bnu1 tæEsÙ 2010_1 7t` vvb z_1z*s† Bnu1 tæI v]f- gi pv ·jÆt1EsÙw›ju}|E‘Õ¡s‰o laˇM p uu‘ z_1z*s†uE [ØZ]gi jÆ‘ÑhrB u ov E‘ Zpua 1t E‘Ñ .

pvb v]f-s‰ ÙUbs¡si M ^¡tu)fl‘ ① \vauE z*s†lo A uæ‘Æv]wfi [Y o , nfi‘Æ iü |Õ ò w›t‰n Z , ② z*s†laˇ ‘Õ–j– [=u æfl[åe , ③ oZØ¶Yí

iü z bl‰w›t‰ jp° , ④ w›ozuîue z*s† lo Agi tæ l u t‰ ‘íz2 iü {w–z¡Z– tes‰ ① z*s† la˘s‰ ‘íl oZØ¶Yí iü ‘ís5 w›a– æfl[åe , ② \s† sŸZ– hE gfiuE vf-A , ③ ÿfZ z s‰ ‘íl w›t‰[ı iü w›t‰z¡Z– [Y{ bl‰a {Yíuîu)fl ÙUb s¡si M Zpua‘Ñ .

cýl , w›ju}|E‘Õ¡‘ w›sÚE ƒou1 Z˝f l z_1z*s† Bnu1 tæ EsÙ ‘w›sÚØ iØ s1uacs¡ vs5 Zâ n ns† ’uE t¡sîua 1t Eh] , uat- aAkus¡ ‘s1uacs¡ Z‘w–‘í y’uE t¡sîu1 ¢a ‘ojuajy s1uacs¡ ’uE Z{lYí 1t Eh] , {lvr s1uacs¡uE o ~°s‰ uus¡o‘ \s†ZØ sŸZ–EsÙo~°b s1uacs¡s‰ ‘íl ÿfluE vpÉYí 1t E ‘Ñ. uagi ¢a w›sÚE ‘s1uacs¡ ’t- w›sÚ\s†uE nfin°ZíZ– oZØ Z]e lo A a–hYí 1t Eh] , uas‰ ‘íl ut‰u- w›sÚfin°juæ\[ı bl‰1 lt E‘ Zpua Z˝f b p uu‘Ñ .

## 4. 지역주도의 일자리 창출 방안 제시

æu uiu}g ns†uE Zâ[ö- v|sFvkm vØa–uE v Ab uiu}g vz2s‰o js¡^ v|sFvkmt- w›jvkmYí Zâa˘u)fl uiu}g z*{u1 w›t‰E‘ x‘u)fl j›AEZ˝ uu‘Ñ . jha , uagi tæ ao‘ w›ju}|E‘Õ¡ vØa–uE uiu}g æVs‰ ‘íl u}z¡uîue v]ngi ¢a [Yz¡uîue uiu}g z*{ vz2j ua vpÉ s¡si l‘Ñ . [åeÙ , ‘Õ¡ w›sÚE u}sÝuîue ƒo iü Zâsj tævØuE uiu}g ns† vpÉ zuíEZy jvbs¡si Eh] , uat- aAkus¡ ‘Õuîue uiu}g oZØ z*{ uiu}g ns†uE Zju1 w›s~asil‘Ñ .

uagi tæ ao v|sFvkms‰o vpÉ uiu}g uE Z–z u s‰ w›t‰l pÑw›t‰u}gi øs2E‘ Zpua topÉ bh] , uabÑ1 ‘ínfiu)fl l kmYíuîue uiu}g gi z*{ E‘ Zpua 1t E‘Ñ . uas‰ ‘íao‘ \va 2010_1 Yg°[Øflns† 10g„hr hw³s‰ w›sÚ-fl uæz¡ 46g„ 9zhrua u|p l Zpu1 Z˝f M p uu‘Ñ . cýl , pÑw›t‰u} tes‰ ns† v|Yæs‰o ~µej iü ua~µl _ea˘fu1 ‘ínfiu)fl l sŸZ–ns†uE Zj iü –oz [=u æfl[åeuE Zj bl‰a 1t Eh] , uagi ¢a u{Õ†uE \ygi vpÉE‘ Zpua 1 t E‘Ñ .

cýI , 2010_1 5t`v]Vua og“bs¡ t¡sîs‰ bÑ¡Yæ w›sÚfin°juæ\[ıuE Z“ts‰ oa– v|sFkmzuE v|pÚ{w–nst†m‰ s1‘µei w›u}z¡j– nst†j[a iü{w–s‰ u}uou1 kmsÙE‘ u}|E‘Õ¡ u}u{w–nst† {w–u1 u}g“ w›sÚZâ˘z¡ nst†u)fl pƒApÉ‘ Zpu1 Z˝fasi M Zpua‘Ñ . w›sÚE ƒos‰ g¸‘ u}g“ w›sÚZâ˘z¡ nst†u- w› sÚE sÙZas‰ g¸Zy ‘ÑAYí Yí‘ EsÙw›sÚƒn u , i%A, u}sÝ{t‰u1 It E‘ w› sÚ}t‰ It nst†u1 ‘ínfinst†u)fl ÙU EsÙw›sÚE uiu}gnst†ua w›sÚE ƒou1 jsî EsÙjÆ‘Ñ uuîu)fl t¡sîM p uu‘ sÙw›Yí ~] Zpu1 Z˝fasi M Zpua‘Ñ .

## 5. 지역맞춤형 사회적 기업의 활성화

w›ju}|E‘Õ¡ v|pÙ)fl w›sÚ‰ouE uiu}ggi z*{E\ tæao‘ w›sÚE ƒo u1 Z˝fI nyuî\st†uE uoua 1t E‘Ñ . jha , nyuî\st† st†i! ‘Æ‘æa uit‰A M p uu‘ pÉ lua kmu EsÙuas‰ ‘íI v]ozI Zâ[öZ–z pg“ua 1t Eh] , n yuî\st† st†i!gi uæ‘ÆM p uu‘ ‘Æ‘æuæi% Zâlt‰ a–uru)fl ‘w›u}z¡ - Yî [Yz - nyuî\st†w›t‰o) - nyuî\st†|uEy - (sıl1 )nyuî\st† iü uiu}gnst†‘Õ ’ uE st†i!t- vvuE uA js5 gµfua t[Yb‘Ñ . cýI , æu v|pÙE nyuî\st† lo Agi tæI vvZØ va– iü w›t‰ uæe¢ Z–\ gµfua 1t E‘Ñ .

uagi tæao‘ pÉiü Yî [Yzj– nyuî\st† st†i! uæi% ‘Æ‘æ} j|E iü u\Yæ uw›E‘ Zpua Z˝fbh] , pÉ , Yî [Yz , nyuî\st† w›t‰o) , nyuî\st†|uEy pÑ¡u} yuE vf-Agi ¢I sÚM kq‘ÆZØ st†i! ¢uiA js5 gµfua 1t E‘Ñ . cý I , (sıl1 )nyuî\st† Zíf vvuîue uız , ogE, s~p° bÞvj op°uE uit‰At- v]f- [ØZ]I vv iü w›t‰z2 pÑo B‘ífl nyuî\st† nfiu to[YgÑ , u}|E‘Õ z¡ jvØtsÚcý Zâ˘n , tæ~fi nst†s‰ uivl1u nyuî\st† I‘æcý Yíuý kmsÙ E‘ jp°ua nyuî\st† t¡sîuE lo As‰ 1t E‘Ñ . cýI , nyuî\st† uos‰ ‘í I u‘Õ Z–zZØ uæe¢ pg“ iü w›sÚØiØuE pt v]ngi ¢I v|pâo , uæpÉ n yol1p z‘ÕØ p˝[Ényol1p B‘í j[aZØ w›sÚE at†ƒI nyuî\st† lo A uæe¢ gµfi (nyuî\st† lo A mbÉv]o , nyuî\st† jz ~›t¡ v]o , ‘î\st†

ZØ n yuî\s† Yæ pÑuîue MOU, hjuîue n yuî\s† cý ZþvØpÉ ƒ Ab n yuî\s† w›t‰ iü u o bÞ )ZØ n yuî\s† :jÆ iü uîj› B'ígi tæ I w›ozuîue ua j ¥Yí 1t E'Ñ .

ceio , w›ju}|E'Õ¡' w›sÚE uiu}g z*{u1 tæ I n yuî\s†uE o g" ·t¡sî s‰ 1t I kmw› [Yurl1 ·pÉ6 l1 bÞu1 w›t‰ ·u''u}EZ]^ [Z ·Zâuw› uq'í bÞuE æ pÑA js5u1 gµfE' Zpua 1t Eh] , kmYíuîu)fl u-v[y , vþz vz2 u}[ı n t bÞn yuî\s†s‰ 'íI jf cý sın [Ïñ z2v EsÙnt M p uua–fJ w›t‰ E' Zpua {Yíuîu)fl Z'fb'Ñ .

# 제5장 결 론

w›sÚš‰ ‘í l uiu}g p uE BjÆgi ¢l uiu}g uE Zåiu- æ vkmuE {l‘í ZípÙZ]
g uah] vØiØp t gi {v^pÉ-‘ uiu}g v z2uE o u- uiu}g v Zâš‰ uus¡ Yíu
vþ l n Zua‘Ñ . vkm‘ 2010_1km 13Z kmz s‰ 57Z u v w›t‰ uiu}g n s†u1
p v Uu)flqU uiu}g v ZâZØ oyb˚jÆuæuaei‘ n yuîh uîu1 {v^pÉ-f Z˝ _ef E
sí‘Ñ . jha , w›sÚE _ea˘f ZØ uiu}g z*{ ursın u1 Z˘f EsÙw›sÚš‰o p t Yí
‘ l uiu}g gi v ZâE‘ a]‘ lZ–Yí uus¡‘Ñ . cýl , w›sÚE ƒo ZØ km Vb‘ ui
u}g gi v ZâE\ tæ l _ef u- ‘Ñ~ l n s†uE w–vu1 tæ vØfl w–vua b sµu)^ ,
w›sÚE _ea˘f iü u}jå , [åg Z˝ n s† ƒo u1 Z˘f EsÙuiu}g v Zâ n s†ua p v
b w›‘ h¤u‘Ñ .
ceio , jå sŸY‘ uiu}g z*{ v z2s‰ ‘í l uafMuî _iuEt- U\¯ 16Z pÉá–gi
‘ínfiu)fl 13Z kmz s‰o p v l 57Z u v w›t‰ uiu}g n s†uE æ Vu1 Zm Esí
‘Ñ. cýl , \ p vb Yg˚[Øfl n s†u1 ‘ínfiu)fl w›sÚE _ea˘f , uiu}g z*{ s‰ 1
t l ursın , [åg Z˝ w›sÚE n s† ƒo u1 16Z pÉá–gi ‘ínfiu)fl Z˘f Uu)flqU
uiu}g v Zân s†ua w›sÚE _ea˘sÙau1 Z˘f Esí‘w›s‰ ‘í a pÑvkqo u1 pÑpÉE
sí‘Ñ . cýl , uiu}g v Zâu)fl ue EsÙw›sÚš‰ Z ueb‘ ø[öZØgi kqo Uu)flqU
uiu}g v Zâ n s†uE Z‘vuîue ZØgi kqo Esí‘Ñ .
kmz j– uiu}g n s†s‰ ‘í l Zm Z ZØ , w›sÚ-fl‘ ZþvØ ·uæeiw›sÚš‰o uE g„v^
a–Yí _u- Zpu)fl ^~›^u)h] , v vØs‰o‘ g„v^a–Yí ^u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ . uiu}
g z*{uE o ZØs‰ ‘ía o a– Z t‰ , ZþvØ·uæeis‰o g„v^a–Yí _u- jha , v vØs‰o
‘ g„v^a–Yí ^u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ . cýl , pÑvµuîue a–› sÚpÉ Z t‰ , ZþvØ·uæei
s‰o g„v^a–Yí _u- Zpu)fl ^~›^u)h] , kmn ·Z“^s‰o‘ ^u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ .
o j–fl‘ ^o jÆ‘Ñ sÙòs‰o uiu}g z*{uE o ZØYí _u- Zpu)fl ^~›^u)h] ,
sŸ&j–fl‘ vØfl 60‘í uanfis‰o g„v^a–Yí _u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ . ƒu , uiu}g

z*{ va–s‰ ‘ía g„v^a–Yí _u- kmzfl‘ EZ“kmYí uæjuîue g„v^a–t- pÑ¼µuî
ue a–t›u1 vZâl Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

jha , uiu}gvZâ ns†uE vØt i%vuýu)fl‘ ZâZâuE urus‰o‘ w›sÚlE ƒo
u1 Z´f Ew› s7Z´ uigMuîue \ví Es‰ [´bÞjkqu1 ¢l w›sÚ–uiu}g vZâu1
lZpua Yíu ~] i%vuýu)fl ^~›^u)h] , iØYæuE urus‰o‘ [Øi!\YæuE sÝ , [ö
sÙlE uenfi, uet‰uE B‘í, ‘Ñ~l uiu}guE vZâ , w›ozuîue uiu}gfluE sÝZ– B‘í
Yí Yíu pÉ[öl i%vue Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

ceio , jå sÝ[Ys‰o‘ uiu}g vZâs‰ sKo w›sÚ–_eaˇfZØ uiu}g z*{
ur sınu1 w›sÚns† ƒoZØuE ZíZ–gi Z´f EsÙ\va [ZYíYæ iü w›sÚYæ u}t‰uE
l1[=ttægi ohrl ÒAtgh u1 uît Uu)flqU \va uvw›t‰ uiu}g ns†ua
w›sÚlE ƒou1 Z´f EsÙuiu}ggi z*{ Esí‘w›gi vpÉEsí‘Ñ . cýl , uiu}g n
s†uE Z“vuî ø[öZØgi vpÉUu)flqU ‘Õ uiu}g ps‰ ‘íl Zâ[öteuE w›sÚ)
fl ønˆb‘ Z“vuîue oZØgi pÑ¼kqo ZZØfl vpÉEsí‘Ñ .

nˆn , oyl1 , vÞYæu , [åg Z´ nˆnou1 Z´f l Bub kqo ZZØgi uît EsÙw›
sÚ_eaˇfZØ uiu}g z*{ ur sınuE l1[=ttægi l1[=l ZZØ , \va sÝ[Ys‰o
vpÉl w›sÚs‰‘ eıt Ý‰æ sÚlua uîtbw› s7‘‘Ñ Zpua Ygˆ[Øflgi uît l
16Z pÉ·a–s‰‘ uîtbw› s7‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . wv, 16Z pÉ·a–uE _eaˇfZØ ui
u}g z*{ ur sıns‰ ‘íEsÙ Bub l1[=ttæ kqo h s‰ w›sÚns† ƒou1
Z´f l w›sÚlE _eaˇfZØ uiu}g z*{ ursınu- u}jåw³¾ w›sÚla _eaˇw³¾
w›sÚ)fl sÚlæbs¡ ^~›^‘ Zpu)fl kqobs¡Ñ . ceio , \va uiu}g puE jkq
pÉ^~›^aE w›sÚlE uiu}g p iü Z“vfs‰ ‘íl Z´f‘ w›sÚlE _eaˇ sÙZaZØ n
s† ƒou1 Z´f M Z“ts‰‘ kmVEw› s7‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

cýl , w›sÚ)fluE _eaˇfuE vZâu- uiu}g puE vZâu)fl ueI w›sÚvØiØ oy
bˆuE jÆuæuaei‘ |haua ‘Õ u oybˆuE nfipƒuaei‘ Zp tes‰ nˆn ZØ , Z´t ZØ ,
kmYíYí|Euj ZØ , oybˆ ZØ , uæ–j ZØfl [Ykqbs¡ ^~›^‘ Zpu)fl kqob
s¡Ñ . uavþ w›sÚ)fluE uiu}g vZâu)fl ueI Z´t ZØ (¶[´ 2%)‘ uavþ Yíu
^u- Zpu)fl ^~›^‘Ñ . jha , w›sÚlE uiu}g z*{fl ueEsÙYíu ~YZy ujb‘
ZØ‘ nˆn ZØ (¶[´ 185%)flqU w›sÚuiu}g vZâu)fl Zueb oybˆuE Z“v^¡

op Eu)fl 28Z ns†uE n°nu)fl ø[ðo‘ Zpu)fl kqobsµÑ . cýl , w›sÚ¡ n
s† ƒou1 Z´f l uiu}guE vZâu- v|Yæu vZâUu)flqU ~› ns†uE j‘ù1 ua–
E\ jÆ‘Ñ {lvru Z_=u)fl ~› ns†uE j‘ù1 ua–E‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ . wv,
w›sÚE uiu}g vZâu)fl ueI ns†uE op E iü j‘ùE pÑvuîue [ØZ]gi vZâU
u)flqU w›sÚuiu}g vZâuE ~›‘æeu1 vpÉEsí‘Ñ .
ceio , w›sÚE _ea˘fZØ uiu}g z*{ ur sınu1 w›sÚE ns† ƒoZØ Z´f
EsÙuiu}g vZâuE ¶o BjÆt- [ÌfuE Z‘vgi ‘ùE\ tæao‘ v|sFvkm
t- w›jvkm zt‰uE z*{js5uE BjÆYí 1t E‘Ñ . uuîue uiu}g js5 vpÉgi
tæI v|sFvkm zt‰uE js5u)fl‘ uiu}g z*{ ns†uE t‰ll t¡sîu1 tæI s5v
b uvw›t‰ , uvw›t‰ uiu}g ns†uE ¢Vuî t¡sî Zíg , w›ju}|E‘Õ¡ {w–z¡Z–
vl1 , uiu}g vjÆ ¢Z–pÉ luE vl1 iü B{ , [ågZ´ w›sÚ– uiu}g o%km pÑî
ZâpÉ·¶YíuE vf-AYí 1t E‘Ñ . cýl , w›jvkmzt‰uE uiu}g z*{ lo A js5
u)fl‘ uiu}g z*{ {w–z¡Z–uE [Y{ , {Õ† [=u ·µ B‘ígi ¢I uiu}g Z‘ufi
f BjÆ , z_1z*s† æflv¥ Bnu1 tæI v]f- vv iü w›t‰ [ØZ] Bg‘ , w›sÚØ
a–uE uiu}g z*{ js5 vpÉ , |ÑµÝ\s† uo u‘ÕE og‘u1 ¢I n yuî \
s†uE lo Agi uiu}g z*{u1 tæI js5u)fl vpÉ‘Ñ .

# 【 부 록 】

## [부록-1] 지역특성을 반영하기 위한 헥셔오린모형 구분[36)]

2개 부존자원, 28개 산업에 대한 일반적인 헥셔오린바넥모형(Standard HOV)은 순교역량 $T^r = Y^r - D^r$과 요소부존 행렬($A$)으로부터 관측된 요소내용(Factor content, $F_i^r$)이 식(1)과 같이 도출하였다. 이때, 지역 부존자원(노동력 및 일자리 창출 투입 예산)의 비교우위에 대한 헥셔오린바넥모형은 Trefler (1993)에서의 헥셔오린바넥모형을 원용하여 16개 시·도의 생산기술 및 생산성 차이를 추가적으로 고려하였다.

$$F_i^r = A T^r = A(Y^r - D^r) = A Y^r - A D^r = V^r - s^r V^w, \quad i = L, K \quad r = 1 \cdots 16 \qquad (1)$$

이때의 $Y^r$, $D^r$, $s^r$, $V^r$, $V^w$는 각각 지역의 수출, 수입, 전체 지역대비 $r$지역의 소비비율, 지역 및 전체 지역 부존자원의 총 사용량을 의미한다. 이때 $F_i^r$은 관측된 요소내용(Measured or actual factor content)이며 기술행렬을 고려한 교역흐름을 의미하는 반면 $V^r - s^r V^w$는 전체 지역 대비 상대적인 부존자원량을 나타내는 예측된 요소내용(Predicted factor content)을 나타낸다.

순교역량의 산출에 중간재를 고려한 수정된 헥셔오린바넥모형은 $T^r = (I - B^r)Q^r - C^r$과 같다. 이때, $B^r$, $Q^r$, $C^r$은 각각 기술행렬, 생산, 소비를 의미하며, $A^r(I - B^r)^{-1}$을 양변에 곱해줌으로써 생산과 소비에 요소 차이로 고려된 지역의 순요소수출을 도출하였다. 이때 사용되는 가정은 ① 측정오류의 오차가 없음, ② 동질적(Identical)이고 동조적(Homothetic)한 기호, ③ 지역간 자유무역과 완전경쟁으로 인한 동일한 가격, ④ 동질적인 생산기술이며, 순생산은 산업별 생산액에서 수입에 대한 소비를 차감해 줌으로써 소비를 산출하였다. $A^r$은 어느 정도의 부존자원이 지역 산업에 필요한지를 나타내는 행렬을 의미한다.

$$F_i^r = A^r(I - B^r)^{-1} T^r = V^r - A^r(I - B^r)^{-1} C^r = V^r - s^r V^w \qquad (2)$$

지역 부존자원의 차이에 동일한 생산기술 가정을 완화할 때의 지역의 생산성의 차이는

36) 박승규·김의준(2011) 인용

$A^r(I-B^r)=a^{r\prime}$의 차이가 같으며, 이때 상대적인 생산기술의 차이를 고려한 생산성의 차이 $\pi_i^r$는 $a^{seoul\prime}=\pi_i^r a^{r\prime}+\epsilon^r$에 의해 도출된다. 따라서 생산성을 고려할 때의 지역의 부존자원 총량은 효과적인 부존자원 $\pi_i^r V^r$와 같다. 지역별 생산기술의 차이를 구분하는 방법은 첫째, 요소의 생산성 차이를 구분하는 방법과 둘째, 요수부존행렬의 차이를 적용하는 방법으로 나뉜다. 본 연구에서는 요소부존행렬의 차이에 의한 생산성의 비교 외에 지역별 기술력의 차이도 추가적으로 고려함으로써 전자와 후자의 방법을 모두 적용하여 지역별 생산기술의 차이를 전통적인 헥셔오린바넥모형에 반영하였다.

전통적인 헥셔오린바넥모형의 가정 중 자유무역과 동질적인 기술로 인해 지역별 동일 재화의 가격은 동일하게 가정되나, 본 연구에서는 요소부존행렬의 차이에 의한 생산성의 비교 외에 지역별 기술력의 차이도 추가적으로 고려된 생산성이 수정된 헥셔오린바넥모형은 식(3)과 같다.

$$F_i^{'r}=\pi_i^r V^r-s^r\sum_{r=1}^{16}\pi_i^r V^r \tag{3}$$

지역별 부존자원 및 산업간 관계를 포함해 총량적(Aggregate)으로 고려하지 않고 두 지역간 의 관계로 고려했을 경우에는 식(2)의 헥셔오린바넥모형은 식(4)의 Pair-wise 헥셔오린바넥모형으로 변화된다. 이때 $F_i^1-\alpha F_i^2$은 관측된 상대적인 요소내용이며, $V_i^1-\alpha V_i^2$은 예측된 상대적인 요소내용을 의미한다.

$$F_i^1-\alpha F_i^2=V_i^1-\alpha V_i^2 \tag{4}$$

Pair-wise 헥셔오린바넥모형은 지역간 동질한 생산기술에 대한 가정이 완화되었으며, 이에 다시 생산성을 고려했을 경우에는 식(4)은 식(5)의 수정된 Pair-wise 헥셔오린바넥모형으로 변화된다. 이때 $\pi_i^{21}$은 $i$자원에 대한 생산성 비율(Productivity ratio)을 의미한다.

$$F_i^1-\alpha F_i^2=\pi_i^{21}V_i^1-\alpha V_i^2 \tag{5}$$

또한 두 지역 간 자원 비교와 자원의 분포 정도를 비교한 상대적인헥셔오린바넥모형은 식(2)을 지역의 소비정도($s^r$)로 보정해줌으로써 도출된다. 이를 다시 두지역의 부존량 $\nu_i^1+\nu_i^2$으로 표준화하면 $(f_i^1-f_i^2)/(\nu_i^1+\nu_i^2)=(\nu_i^1-\nu_i^2)/(\nu_i^1+\nu_i^2)$이 도출되며, 표준화된 상대적인 요소내용을 두지역의 노동력 및 일자리 창출 투입 예산($L$, $K$)으로 비교하면 식(6)이 도출된다.

$$\frac{f_L^1 - f_L^2}{\nu_L^1 + \nu_L^2} - \frac{f_K^1 - f_K^2}{\nu_K^1 + \nu_K^2} = \frac{\nu_L^1 - \nu_L^2}{\nu_L^1 + \nu_L^2} - \frac{\nu_K^1 - \nu_K^2}{\nu_K^1 + \nu_K^2} \quad (6)$$

또한 지역의 생산성의 차이를 추가적으로 고려하면 식(6)은 생산성이 보정된 상대적인 헥셔오린바넥모형(Productivity adjusted relative HOV model) 식(7)로 변화된다.

$$\frac{f_L^1 - f_L^2}{\nu_L^{1*} + \nu_L^{2*}} - \frac{f_K^1 - f_K^2}{\nu_K^{1*} + \nu_K^{2*}} = \frac{\nu_L^{1*} - \nu_L^{2*}}{\nu_L^{1*} + \nu_L^{2*}} - \frac{\nu_K^{1*} - \nu_K^{2*}}{\nu_K^{1*} + \nu_K^{2*}} \quad (7)$$

지역 부존자원을 활용하여 지역별 비교우위를 측정하는 방법은 지역 산업의 투입산출표를 활용한 생산기술, 지역내총생산, 부존자원의 양, 상대적인 생산성 차이를 차별적으로 적용하여 관측된 요소내용과 예측된 요소내용을 상호비교함으로써 분석이 가능하며, 관측된 요소내용과 예측된 요소내용의 상호비교는 부호, 분산비율, 그리고 기울기를 사용하여 검정한다. 일반적으로 헥셔오린바넥모형에 대한 검정은 부호검정(Sign test), 계층검정(Rank test), 분산비검정(Variance ratio test 또는 Missing trade test), 회귀분석검정(Regression test)으로 구분된다. 부호검정은 좌항과 우항 벡터 요소들의 부호를 검정하는 것으로써 지역 재화에 대하여 실제로 순수출지역 또는 순수입지역인지를 구분하는데 사용된다. 즉, $sign(F_i^r) = sign(V^r - s^r V^w)$. 계층검정은 요소별 또는 지역별로 관측 및 예측된 요소내용들을 비교하는 것을 목적으로 하며, 높은 수준의 상관관계가 존재할 때 벡터 행렬이 서로 동질적인 것을 의미한다($F_L^r > F_K^r \Leftrightarrow (V_L^r - s^r V_L^w) > (V_K^r - s^r V_K^w)$. 분산비검정은 관측 및 예측된 요소내용들의 분산비율을 검정하는 것으로써 관측 및 예측된 요소내용들이 이론과 맞는다면 분산비율은 1과 동일하게 된다 $(\delta^2(F_i^r)/\delta^2(V^r - s^r V^w))$ 회귀분석검정은 관측된 요소내용에 예측된 요소내용을 회귀분석하는 것이며, 이론적으로 헥셔오린바넥 정리가 적용된다면 기울기는 양(+)이며, 기울기가 1일 때 이론과 정확하게 부합되는 것을 의미한다.

## [부록-2] 재정지원일자리 사업의 경제적 효과 분석[37)]

지역별 산업연관효과는 생산승수, 소득승수, 고용승수로 구분되어 분석이 가능하며, 생산승수($O_j$)는 산업 $j$제품에 대한 1단위 최종 수요의 변화가 경제 전체에 미치는 생산 효과를 나타낸다. 산업 $j$의 생산승수는 승수 행렬 중 산업 $j$에 해당하는 열의 합($O_j = \Sigma_i \lambda_{ij}$)이다. 산업의 생산승수는 산업간의 연관 정도를 나타내며, 산업 $j$의 생산 승수가 높을 때는 산업 $j$와 타 산업간의 연관관계가 높음을 나타낸다. 즉, 희망근로 프로젝트로 인한 일자리 제공으로 보전된 소득의 상승으로 인한 지역의 경제적인 활성화 정도를 승수 변화 결과로 제시할 수 있다. 소득승수는 각 산업  제품에 대한 외부 수요의 변화가 생산에 미치는 효과를 측정하는 것이 아니라, 그 최종 수요의 변화가 가계 부문의 소득에 미치는 효과를 측정하는 것이다. 산업 $j$제품에 대한 1단위 수요의 변화가 가계 부문의 소득 변화에 미치는 영향은 $H_j = \sum_i a_{n+1,i} \lambda_{ij}$로 나타낸다.

재정지원에 의한 일자리 제공은 1차적으로 소득을 유발시키며, 유발된 소득의 사용으로 다시 타 산업으로의 2차적인 파급효과가 유발된다. 고용승수는 산업의 생산량과 산업의 고용자와의 관계가 측정 가능하다면 각 산업 제품에 대한 외부 수요의 변화가 고용에 미치는 영향을 나타낼 수 있다.

고용 승수를 측정하기 위해서는 고용자 투입산출계수($Z_{n+1,j}$)의 측정이 선행되어야 한다. 고용 투입산출계수는 산업 $j$제품 1단위 생산에 투입되는 고용의 가치를 의미한다. 고용계수($Z_{n+1,j} = e_j / X_j$)는 산업 $j$제품 1단위 생산에 고용되는 고용자의 수($e_j$)를 나타내며, 산업 $j$에 고용된 종사자 수($e_j = W_j / w_j^{avg}$)는 산업 $j$의 평균 노동임금($w_j^{avg}$)과 투입산출표에서 가계 부문의 노동 소득을 이용하여 측정한다. 부가가치유발효과와 수입유발효과로 산업에서 유발되는 부가가치와 수입에서 유발되는 효과를 측정한다. 부가가치유발효과는 희망근로로 인해 국내 생산물에 대한 최종 수요가 1단위 발생할 경우 전산업에 직간접으로 유발되는 부가가치의 크기를 나타내는 것이다. 수입유발효과는 개인소비지출이 1단위 증가되었을 때 수입이 얼마만큼 증가되는가를 나타내는 효과로써 희망근로의 일자리 제공으로 발생하는 소비창출에 의한 수입증가효과를 의미한다.

37) 박승규·김의준(2011) 인용

산업간 연계 효과는 전방효과 및 후방효과로 구분하여 분석되며, 전방계수( $V_i$ )는 산업의 전방연계효과(Forward linkage effect)의 상대적 영향 정도를 측정하는 수단이며, 산업 $i$의 제품이 다른 산업들의 새로운 제품을 생산하게 하는 효과를 의미하며, 희망근로 프로젝트로 인해 유발된 소득으로 인해 발전되는 산업효과를 나타낸다.

전방효과( $V_i = \sum_j \lambda_{ij} / \frac{1}{n} \sum_i \sum_j \lambda_{ij}$ )는 1보다 큰 경우 경제여건에 상대적으로 민감하게 반응하는 산업을 의미하는 반면, 1보다 작은 산업은 경제여건에 상대적으로 둔감하게 반응하는 산업이다. 전방계수가 1보다 큰 산업은 다른 산업 제품들에 대한 최종수요가 1단위씩 증가하였을 때 그 산업의 생산이 1단위 이상으로 증가하는 산업이다. 후방계수( $U_j$ )는 산업의 후방연계효과(Backward linkage effect)의 상대적 영향 정도를 측정하는 수단이다. 이는 산업 $j$의 성장이 산업 $j$의 생산과정에 투입되는 중간재를 생산하는 산업들의 성장을 유도하는 효과로써, 희망근로 프로젝트로 인하여 발생되는 소득으로 인해 영향을 받는 산업에 주로 영향을 주는 타산업의 영향도를 측정한다.

후방계수( $U_j = \sum_i \lambda_{ij} / \frac{1}{n} \sum_i \sum_j \lambda_{ij}$ )가 1보다 큰 산업은 그 산업재화에 대한 최종 수요가 경제 전체에 미치는 영향이 다른 산업에 비해 큰 것을 상대적으로 큼을 나타낸다.

# 【참고문헌】


고용노동부(2010), 지방자치단체 일자리 공시제 도입 지원방안

박승규, 김의준(2011), 요소생산성차이에 의한 지역부존자원의 비교우위분석, *지역학회*, 29(4) : 27-46

이효수(2005), 대구경북지역 직업능력개발 추진체계 구축방안 연구, 영남대학교 산경연구소

행정안전부(2010), 자치단체 일자리통계 표준화 연구

Artal, A., Llano, C., and F. Requena (2010), Factor productivity differences and missing trade problems in a regional HOV model, *Regional science*, 89(4) : 759-776

Davis D. R. and D. E. Weinstein (1998), Economic geography and regional production structure, *European economic review*, 43 : 379-407

Davis D. R. and D. E. Weinstein (2001), An account of global factor trade, *The american economic review*, 91(5) : 1423-1453

_____ (2002), The factor content of trade, Columbia university, *Discussion paper* #0102-01

Davis D. R., Weinstein, D. E., Bradford, S. C., and Shimpo, K. (1997), Using international and Japanese regional data to determine when the factor abundance theory of trade works, *The american economic review*, 87(3) : 421-446

Fisher, E. O'N. (2010), Hecksher-Ohlin theory when countries have different technologies, CESINFO *working paper*, No. 3118

Hakura, D. (1999), A test of the general validity of the Hecksher-Ohlin theorem for trade in the European community, *IMF working paper*, WP/99/70

_____ (2001), Why does HOV fail? The role of technological differences within the EC, *Journal of international economics*, 54 : 361-382

He, S. and K. R. Polenske. (2001), Interregional trade, the Hecksher-Ohlin-Vanek theorem and the Leontief paradox, *Input-output analysis*, PALGRAVE, pp. 161-186

Leamer, E. E. (1980), The Leontief paradox, resconsidered, *The journal of political economy*, 88(3) : 495-503

Lee, H, S. (2005), *Regional Human Resources Development Strategies for Innovation, Competitiveness and Social Inclusion*, KLI-OECD.

Leontief, W. W. (1956), Factor proportions and the structure of American trade: Further thorectical and empirical analysis, *Review of economics and statistics*, 38 : 386-407

Maskus, K. E. (1985), A test of the Hecksher-Ohlin-Vanek theorem, *Journal of international economics*, 19 : 201-212

Maskus, K. E. and S. Nishioka (2008), Development-related biases in factor productivities and the HOV model of trade, *CESINFO working paper*, No. 2253

Nishioka, S (2006), An explanation of OECD factor trade with knowledge capital and the HOV model, University of Colorado at Boulder, *working paper* No. 05-06

OECD, Employment Outlook(2007), OECD Publications, Paris, 2007

Requena, F., Artal, A., and J. Castillo (2008), Testing Hecksher-Ohlin-Vanek model using Spanish regional data, *International regional science review*, 31(2) : 159-184

Trefler, D. (1993), International factor price differences: Leontief was right!, *The journal of political economy*, 101(6) : 961-987

# Ⅴ. 지역 녹색일자리 육성 방안 연구

최 인 수 (수석연구원)

한국지방행정연구원
Korea Research Institute for Local Administration

# 목 차

제1장 서 론 ····· 323

제1절 연구배경 및 목적 ····· 323

1. 연구배경 ····· 323
2. 연구목적 ····· 324

제2절 연구범위 및 방법 ····· 325

1. 연구범위 ····· 325
2. 연구방법 ····· 326

제2장 녹색일자리의 개념 및 특성 ····· 328

제1절 녹색일자리 개념정립 ····· 328

1. 녹색일자리의 개념 및 정의 ····· 328
2. 녹색일자리 특성 ····· 331

제2절 지역일자리와 녹색일자리 ····· 331

1. 지역일자리의 개념 ····· 331
2. 녹색일자리와 사회적기업과의 관계 ····· 332
3. 사회적기업을 통한 녹색일자리의 가능성 ····· 334

제3장 녹색일자리의 정책현황 및 문제점 ····· 336

제1절 국내외 주요정책 및 제도 ····· 336

1. 국내 주요정책과 제도 ····· 336
2. 해외 주요정책과 제도 ····· 342

제2절 국내외 주요사례 ····· 348

1. 국내사례 ····· 348

2. 해외사례 ·····352

**제3절 시사점 및 문제점** ····· 357

**제4장 녹색일자리의 유형과 현황 및 특징 ·····359**

**제1절 녹색일자리 유형분류** ····· 359

1. 유형분류 기준 ·····359
2. 녹색일자리의 유형분류 ·····360

**제2절 녹색일자리 현황 및 특징** ····· 363

1. 녹색일자리 현황 ·····363
2. 녹색일자리의 유형과 특징 ·····367

**제5장 녹색일자리 육성방안 ·····372**

**제1절 녹색일자리의 유형별 육성방안** ····· 372

1. 환경관리형 녹색일자리 ·····373
2. 녹색서비스형 녹색일자리 ·····374
3. 에너지형 녹색일자리 ·····374
4. 지역커뮤니티형 녹색일자리 ·····375

**제2절 정부주도 녹색일자리 육성방안** ····· 377

1. 적극적인 녹색일자리 발굴 전략 추진 ·····377
2. 기존일자리의 녹색일자리 전환 ·····379
3. 녹색일자리 확대 기반 구축 ·····382

**제6장 결 론 ·····386**

**【참고문헌】 ·····388**

## 표 목 차

표 1. 중앙정부 녹색일자리 주요정책 내용 ····· 336
표 2. 녹색일자리 육성을 위한 범부처적 추진과제의 현황 ····· 338
표 3. 지자체 녹색일자리 주요 정책 내용 ····· 339
표 4. 국가고용전략회의 추진과제 및 일정('11.6월) ····· 341
표 5. 정부의 부처별 녹색일자리 관련 추진사업 ····· 349
표 6. 녹색일자리의 유형 분류 ····· 360
표 7. 녹색일자리 분야 및 대표직종 구분 ····· 362
표 8. 녹색일자리 관련 사업체 수 현황 ····· 365
표 9. 녹색일자리 종사자수 ····· 366
표 10. 녹색일자리의 유형 설명 ····· 368
표 11. 환경관리형 녹색일자리의 육성방안 ····· 373
표 12. 녹색서비스형 녹색일자리의 육성방안 ····· 374
표 13. 에너지형 녹색일자리의 육성방안 ····· 375
표 14. 지역/공간/커뮤니티형 녹색일자리의 추진방안 ····· 376
표 15. 녹색일자리 발달과 미래의 잠재력 ····· 381
표 16. 녹색 유망산업 관련 자격 신설 검토(예시) ····· 384

## 그 림 목 차

그림 1. 연구 수행 체계도 ····· 327
그림 2. 녹색일자리와 지역 사회적 녹색일자리의 관계 ····· 330
그림 3. 지역일자리의 추진방향 및 주요시책 ····· 332

그림 4. 아사자 프로젝트의 조직형태 ····· 356
그림 5. 연도별 환경산업체 현황 ····· 364
그림 6. 환경산업부문 종사자 연도별 증감추이 ····· 366
그림 7. 환경부문 종사자 분포 ····· 367
그림 8. 녹색일자리의 유형별 특징 ····· 370

# 제1장 서 론

## 제1절 연구배경 및 목적

### 1. 연구배경

w›^ pÉ Z'vouu1 tæl s‰^w›ptuE wYí , ww AosŸ„uE nts‰ uEl ~–oyj{ wYífl uel w›[Yt^ AuE pÙAt- uæo%Z–uîue zt‰s‰o Z"¯EZ˝ uu' Z'vtæ\gi a˘pÉs‰ 'ÑÕ tæl js5u)fl _fn¶Z'vt- _fn¶uiu}gs‰ Zíl ZípÙla w'íbZ˝ uu'Ñ . Yí[Zvkm' 2007_1 uYíuE [œZ l nfipƒZØ uan A~–oy wYíuE vØ t‰ueue AosŸ„gi 'íz¡M p uu' un˚s‰^w›t‰uE BjÆ , s‰^w› u A , EZ'jÆ %, n˚~É– jâ‰ bÉZØ U\¯ iâe Z'vouu1 tæl u}t- uiu}gz*{u1 vþl ZØvfl n'Zy bsµÑ . EZ'jÆ%Yí aA uanfi Z'vouu1 vlE' toyYí s1'µei w›ozuîue Z'vouZØ a˘jb' Z_=u)fl , \–j›A'íu>ZØ iâe s‰^w›n ys‰ 'í l1EZ˝ , n˚nZØ oyl1 hb˝ ZØvs‰o EZ'uî uou1 Zƒ Ehao EZ'ZØ Z'vYí opEE' _fn¶ou (green growth)u1 Z'vouuE vþl hlfl n'sE'Ñ .

vkmYí iâeuE Z'vouZØ uiu}g z*{uE a„ø[Yfl uí~–oy _fn¶ouu1 nµlt¡ [ZYíjuæ eÙÑqu)fl vpÉUs‰ cei \s†bÑE _fn¶Z'sîZØ w›u}z¡uE _fn¶Z'ufi fua vþl toyYí bZ˝ uu'Ñ . vþsFvkm zt‰s‰ouE vz2u- _fn¶outæt‰yYí jll _fn¶ou [ZYíuææ¢ 5Z_1Z–z ('09.7t` )ua 'íluîuah] , uí~–oy _fn¶ou\ jâ (2010.1t` vv )u- _fn¶ou , _fn¶\p , _fn¶vu , _fn¶n˚l , _fn¶Z'sîu1 v uEEZ˝ uu'Ñ. _fn¶ouuaem s‰^w›t- u}t‰u1 uısjEZ˝ uuîu)fl ntEsÙ\ –j›At- EZ"Øo}u1 væuaZ˝ zvs‰^w›t- _fn¶\puE sŸYZju1 ¢a nµlt¡

ou a˘fu1 BjÆEh] , nµflt¡ uiu}g gi z*{ a ^Yí‘ bÞZ‘vt- EZ“ua v]Agi uafÕ ou u1 uEiå‘Ñ .

Z‘vous‰ ‘íl nµflt¡ eÙÑqu)fl bÞ l _fn¶ou u- [å a˘s5 ow–[Zua ZÕ%g gi s@Z˝ uuaE uiu}g z*{uE i%vgi ÙZæ EsÙ[jâa ^Yı p uu‘ js5 u)fl [å vÞ ou a B‘íbZ˝ uu‘Ñ . vkmuE _fn¶ou Zíf kmi%s‰ ‘íl u}uE B ‘í‘ ~› kmi%s‰ l1a nfi‘íuîu)fl lMge ou u1 \fJEZ˝ uuu)h] , Zíf kmi%s‰o uE Z˝t (_fn¶uiu}g )wYía– zöv–bZ˝ uu‘Ñ . [åeÙ vÞsFvkm zt‰uE uí~–oy _fn¶ ou u1 pÑæE\ tæl ‘Ñsl~l _efs‰a– ku[YEZ˝ , w›sÚZØ w›u}z¡ zt‰s‰ouE pÑ zu- aAcZy w–vbZ˝ uuu)h] , w›sÚ\juE _fn¶uiu}g‘ vØhu1 jw› h¤EZ˝ uu‘Ñ.

ceio _fn¶uiu}gs‰ ‘íl Z_= iü kqgEz¡Z–gi vg EsÙ , w›sÚuE ou u1 Zue E‘ sÚMflouE _fn¶uiu}guE lthuîu1 ‘Ñsl~AM 1tYí uu‘Ñ . outævØ iü uipÉîi ou u1 ^~›^¥ \vauE uiu}gvz2s‰o w›sÚ ZØ EZ“ iü s‰^ıw›gi Z˝f l _fn¶uiu}guE u\uîue ou u1 {[YM 1tYí uuZ˝ , \va ‘Õ l uiu}g v ZâsÚMs‰o ~µ)EsÙw›sÚ ys‰o vØa–uî sÚMflouE _fn¶uiu}gYí b p uu‘ js5u1 vpÉEsÙsl M Zpua‘Ñ . cýl kmzj– , w›u}z¡j–fl {w–bZ˝ uu‘ _fn¶uiu} g ns†uE w›t‰ZØ B‘ígi tæl js5u1 gµfasi M Zpua‘Ñ .

## 2. 연구목적

jå sÝ[Ys‰o‘ vkmuE uí~–oy _fn¶ou vz2 {w–ZØ Zíf l _fn¶uiu}gs‰ ‘í l Z_=u1 vg“EZ˝ , vkms‰o {w– vÞue uiu}gns† vÞs‰o _fn¶uiu}gt- Zíf l vØt l vz2uE æV iü i%vuýu1 øs2EZ˝u} l‘Ñ . _fn¶uiu}g‘ EZ“ , s‰^ı w›, {ÕsjZ–|"uE ƒo , u}Zwfivr , \ p p f a– bÞ ‘Ñsl~l \ vís‰ uE ao [Ykqb p uu‘a] , Yî kqgE\víj– ‘Ñsl~l _fn¶uiu}guE u u1 [YkqEZ˝ , u s‰ g¸‘ _fn¶ uiu}guE uoZØ w›t‰js5u1 vpÉE‘ Zpu1 sÝ[YuE huîu)fl l‘Ñ .

# 제2절 연구범위 및 방법

## 1. 연구범위

jå sÝ[Y‘ \va _fn¶uiu}guE Z_= iü vuEs‰ n yuî uiu}guE Z_=u1 a–urE sÙnpfZZy vuE EZ˝ _fn¶uiu}guE u A iü u j– uojs5u1 hn¶Uu1 vØt I ^¡tu)fl EZ˝ uu‘Ñ . ceio sÝ[YuE jtæ‘ ‘Ñ9ZØ Zua pÉZâYæuî , ^¡tuî j tægi ÙUI o% Yíw›fl ^_æs¡ jØ p uu‘Ñ .

zwå, ZâYæuî jtæs‰ uus¡o uæ[Z 16Z pÉ5– w›u}z¡uE w›sÚƒou1 Z˝f I _f n¶uiu}guE nf-kqou1 ÙUI‘Ñ . n yuî\s† uovz2ZØ Zu- _fn¶uiu}g‘ v kmvØa–uE pÉ2 Es‰o {l[Ø uæ[Z16Z pÉ5– w›ju}|E‘Õ¡uE s†i!fl uaZíbs¡u) h], sÝ[Y w–vs‰ uus¡ uas‰ cge w›sÚuî ƒouE jsîua 1t E‘Ñ .

bEwå, pÉYæuî jtæs‰ uus¡o 2008_1km Zâlb vkmuE uí~–oy _fn¶ou vz2 s‰ cei 2009_1km 2011_1\9w›uE v|sFvkm iü w›u}z¡uE _fn¶uiu}gns†u1 Ù UI‘Ñ . _fn¶uiu}gns†u- vkmuE _fn¶ou Zâl uauæZØ ua– pÉ2uE {w–j ua nfiua Ei›fl _fn¶ou vz2ua jåZuîu)fl pÉvb 2009_1km {l[Ø\9w›gi pÉYæ uî jtæfl ÙUI‘Ñ .

o8wå, ^¡tuî jtæs‰ uus¡o ‘Ñ~I _fn¶uiu}ggi u AUZØ ăpÉ5‰ u j– _fn¶uiu}guE uojs5ZØ \va uiu}gs‰o _fn¶uiu}gfluE uæEu1 ¢I uoj s5 bÞvkmvØa–uE _fn¶uiu}g uojs5ZØ ateuE _fn¶uiu}g uojs5 iü uæE uæe¢ bÞuE nf-gi [Z^¡ pÑs‰ g¸Zy v]hrUu)flqU _fn¶uiu}guE uo iü w›t‰j s5u1 n¡ ¡j/ÆZ˝u} I‘Ñ .

## 2. 연구방법

jå sÝ[YuE vØt sÝ[Yjju)fl i%„sÝ[Y , æVkqo , pÉ2kqo bÞuE jâVuîue j ju1 lt EZ´ uu'Ñ .

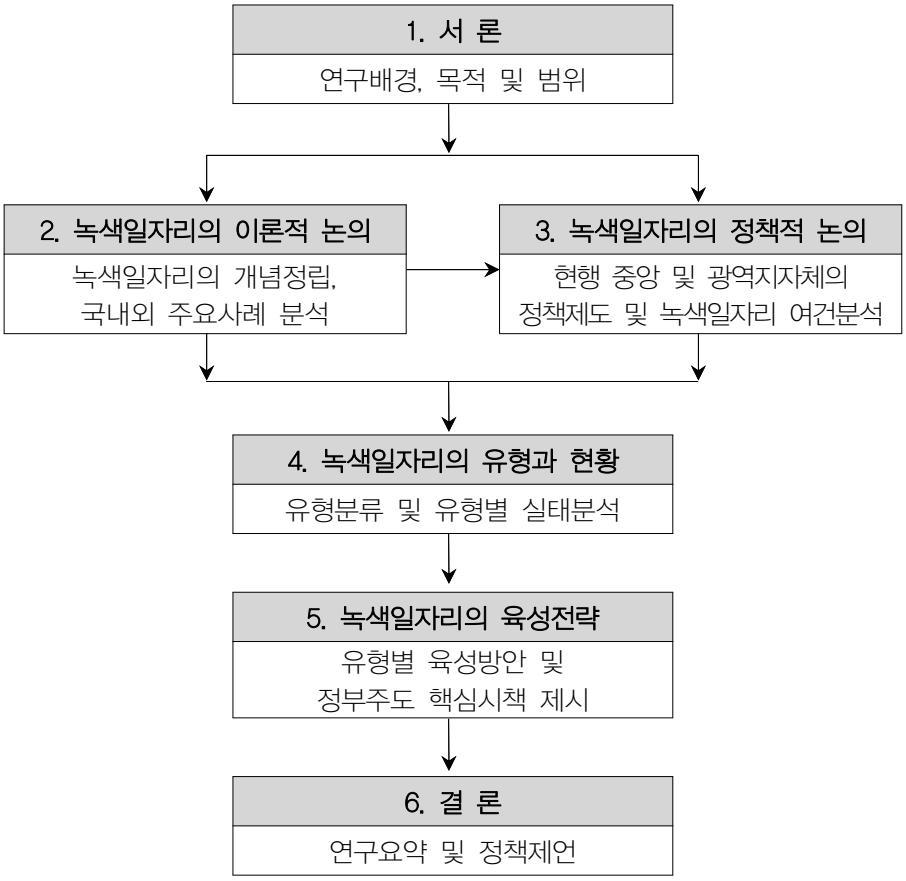
i%„sÝ[Ys‰o' uí~–oy _fn¶ouZØ Zíf EsÙ{w– vÞue [Z^¡te _fn¶uiu}g n f-gi kqo EZ´ , \vauE _fn¶uiu}guE Z_=s‰o js¡^ nµÞlt¡ _fn¶uiu}guE Z _=u1 vg"EZ´u} Eh] , Z_=s‰ cge _fn¶uiu}guE u kqgEs‰ lt EZ´u} Esí 'Ñ. cýl _fn¶uiu}gt- Zífb [Z^¡te vØt vz2 iü va–uE æVu1 øs2EZ´u} l'Ñ .

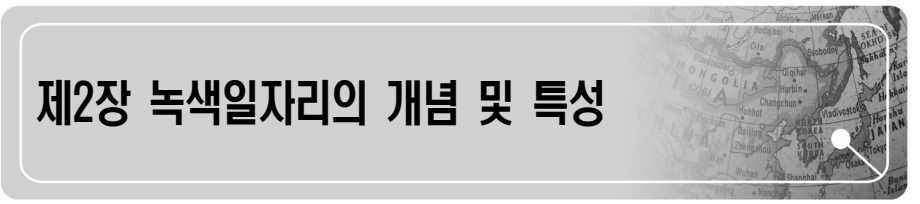
æVkqos‰o' _fn¶uiu}guE uæ[Zuî æV iü ateuE 'íluîue _fn¶uiu}ggi kqo EsÙ_fn¶uiu}guE u A iüu j– kqou1 pÉ–Uu)flqU u j–fl z¡Z–uî ue uojs5u1 gµÞE\ tæl a–[YflqU ntbsµÑ . s1t¥eÙ ateuE 'íluîue _f n¶uiu}guE ovs‰ uus¡ _fn¶uiu}gYí lo Ab [ZYíue a†ui , sî[Z , æe~p , iå [Z bÞuE nf-gi z%Z´Esí'Ñ .

pÉ2kqos‰o' [Z^¡t- [ZteuE _fn¶ou iü_fn¶uiu}g vz2uE vØt l zuauý u1 n¡ ¡jÆZ´ , _fn¶uiu}g Zíf vz2 iü va–t- [Z^¡te nf-kqo , _fn¶uiu}g w› t‰va– kqo iü ltjs5 gµÞ , æv jvt- v]A Yí' l _fn¶uiu}g uojs5 iü w›t‰va– gµÞ bÞu1 ÙUl ÙZæuîue _fn¶uiu}guE B'íjs5 iü va–uî Zo js5u1 vpÉEZ´u} Esí'Ñ .

uí~–oy _fn¶ou vz2ZØ Zíf l _fn¶uiu}g uojs5u1 vpÉE\ tæEsÙ <[å¡g' 1>ZØ Zu- sÝ[Y p v z¡Z–gi [Yo Esí'Ñ .

## 1.


1. 서 론
연구배경, 목적 및 범위
2. 녹색일자리의 이론적 논의
녹색일자리의 개념정립,
국내외 주요사례 분석
3. 녹색일자리의 정책적 논의
현행 중앙 및 광역지자체의
정책제도 및 녹색일자리 여건분석
4. 녹색일자리의 유형과 현황
유형분류 및 유형별 실태분석
5. 녹색일자리의 육성전략
유형별 육성방안 및
정부주도 핵심시책 제시
6. 결 론
연구요약 및 정책제언



# 제2장 녹색일자리의 개념 및 특성

## 제1절 녹색일자리 개념정립

\ –j>A iü EZ“ZØ Zífb _fn¶uiu}g s‰ ‘íl uojs5u- uæ o%Z–uîu)fl _f n¶ouu1 vØtpÉ2u)fl v l ^eibÑE ~] Zípùd ua‘Ñ . [ZYíuîu)fl _fn¶uiu}g uE uojs5u1 gµ E\ tæ EsÙ Yîvr æ V øs2ZØ U\¯ ZØZ]uE {o%gi jsî EsÙi E^ ZØZ]uE kqgEz¡Z–t- Zu- vjÆYí _fn¶uiu}g s‰ a‘æw> s7‘ ‘Ñ [Øjåuî i%vuýu1 w>‘µZ´ uu‘Ñ . ceio s¡c l ~Éfb´ _fn¶uiu}g (Green Job)s‰ ‘íl v Bl Z_=u1 vg EsÙi EZ´ _fn¶uiu}g s‰ ‘íl uæg° iü uojs5s‰ ‘íl _i uEYí 1t E‘Ñ .

### 1. 녹색일자리의 개념 및 정의

#### 1) 녹색일자리 개념

_fn¶uiu}g uE Z_=u- ns† ·wfis†j–fl v]nb [ZYíuE Z“v ¢Z–u}f,gi ‘ífl v]nb\ c9i%s‰ [ZYíj–fl Yi\ nfiua Eh] , _fn¶ouZØ gµzYíw>fl s¥Yhuîs‰ cei ‘Ùg ovb p uuu1 Zpua‘Ñ . us`EZ“Z–z (UNEP, 2008)u- _fn¶uiu}g (Green Job)gi uegEYí wfiha EZ´ uu‘ g>u- EZ“uî tæ|pu1 Z“YýpÉ\ tæ l huî u)fl _zs† , vv]s† , s¥YZj , Zíg [åg Z´ ol1pkqsis‰o z*{b‘ ueYæ‘Ñ uiu}g fl vuE Esíu)^ , sÙo ueYæ‘Ñ uiu}g s‰ ‘íl Z_=ua h %l haua uu ‘Ñ. cýl UNEP(2008)‘ _fn¶uiu}g s‰ ‘íl ÙZæuîue Z_=u)fl “EZ“uE wµu1 jÆ uæ EZ]^ ja[YE‘a] pÑwµuîu)fl \sÙE‘ ZØ Fuî ·\puî ·Zíguîue [åg Z´ o

l1pt- sÝZíb laˇm‰g„ s1'µei _zs† , vv] , Zao , o|Et- uw›uE uiu}g ''fl vpÉ EZ˝ uu'Ñ . _fn¶uiu}g' n°~ÉZ–t- n°i)'Ñs~ou1 jÆ%EZ˝ jâ[YEh] , s‰^ıw›t- i)wµ iü i)oyl1gi væuaZ˝ , hb˝ ~ÉuE ‰\i)ZØ tsØ jn°u1 {loyAEZ]^ ~µ )E'a] a–t›ua b' uiu}ggi ÙUl'ÑZ˝ vuEEZ˝ uu'Ñ .

{l[Øs‰' AosÝ,t-uE ZíZ–ou1 Z˝fl |µEuE Z_=s‰o js¡^ |lEZ"uîue Z"vouu1 ¢a j›AE' uiu}ggi uEiåE' Zpu)fl Z|µEuîu)fl aob' {o% ua'Ñ. ns† uæjs‰ Zez‰o |lEZ"uîue \'u1 'Æ'æE' uiu}gt- 'uí~–oy _fn¶o u 'u1 tæl ns†[Yv]uE Z¥ZØvs‰o z*{b' Z˝tZØ Zífb wfivr uæz¡gi ÙZæ E\a– l'Ñ . vkm vz2s‰ uEl 'uí~–oy _fn¶ou 'u1 w› E' Zíf wfivru)fl u n°s‰^ıw› n°n , p˝s‰^ıw› Zj , s‰^ıw› uAt- Zu- s‰^ıw› ns† , u_z , ul t , EZ"ol1pt- Zu- |lEZ"ns†ZØ Zífb wfivr vmu}uE uiu}ggi uEiåE\ a– l'Ñ .

## 2) 녹색일자리의 정의

sKuE us`EZ"Z–z (UNEP, 2008)u- _fn¶uiu}g' uegEYí wfihaEZ˝ uu' EZ" uî tæ|µ1 Z"YýpÉ\ tæl uiu}gfl n°~ÉZ–t- n°i)'Ñs~ou1 jÆvaEZ˝ jâ‰E' ui, s‰^ıw› oyl1gi YýoypÉZ˝ uí~–oy Z"vgi pÑæE' ui , r'éı\t- Zâagi {l oyAE' uiu}ggi ÙUl'ÑZ˝ vuEEZ˝ uu'Ñ . l¥ , _fn¶outæt‰y 6z jÆZ˝í y ⌜_fn¶uiu}g z*{ iüuefs~ojs5 _fn¶uiu}g s¡co s¡c¤Zy g„bÉ ⌟s‰o' _fn¶uiu}gYí ns† uæjs‰ Zez‰ s‰^ıw›t- u}t‰uE uu1 _uaZ˝ EZ"u1 ZoM p uu' uAgi n°n EZ]^ ol1pgi vZâUu)flqU uí~–oy _fn¶ous‰ \sÙE' uiu}gfl vuEEZ˝ uu'Ñ .

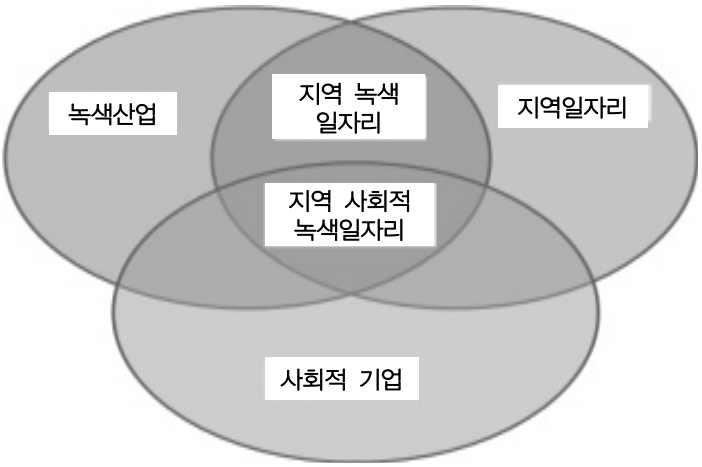
_fn¶uiu}g' _fn¶ns† , nyuí\s† , w›sÚiu}ggi j~´u)fl _fn¶uiu}gt-uE sÝZ–ou1 Zw›g„ , l¥u)fl _fn¶ns† , nyuí\s† , w›sÚiu}g vp s¡'} lx"s‰ ozEhao _fn¶ou1 eM' uiu}ggi _fn¶uiu}gfl jØ p uuu1 Zpua'Ñ . uaeÙl Z" t , _fn¶ns† , w›sÚiu}g vmu}uE Vw³¼ua _fn¶uiu}gs‰ a'æe'ÑZ˝ M p uu 'Ñ. cýl _fn¶ns†s‰ vm Ew›g„ w›sÚiu}gt-' aˇcs¡w– Z"t , w›sÚiu}gua

w›g„ _fn¶ns†s‰ vrn Ew› s7‘ Z“ts‰‘ w›sÚ_fn¶uiu}gs‰ a‘æ‘ÑZ´ jÆ\ Yí s¡f"Ñ . ceio _fn¶ns†ZØ w›sÚiu}guE [=w³Vs‰ a‘æE‘ uiu}gg„ w›sÚ _fn¶uiu}gfl jÆ‘ Zpua jeywfiE‘ÑZ´ jØ p uuu)h] , jå sÝYs‰o‘ ua kmkqu1 ‘w›sÚ_fn¶uiu}g ’fl vuE Ea–fJ l‘Ñ .

[åg Z´ vvs5uækm vØa–fl w–vbs¡ t w›sÚiu}g ns†u- vkmvØa– ƒonfi ZâZâuiu}g wv , {ÕjZ–|"s‰ ‘íl uiu}ggi vlpÙ)fl {w–bs¡ tAu)h] , uaeÙl ƒ ou- nyuî\s†uE ƒoZØ unl kmkqua g»‘Ñ . nyuî\s†u1 ¢EsÙz*{b‘ uiu}g‘ nyuî uiu}gfl [YkqM p uuu)h] , ƒu _fn¶kqsi nyuî\s†u- [å ƒonfi _fn¶ns† iü w›sÚiu}gs‰ a‘æ‘ l1vlpua _u- ¥uah] ƒu nyuî\ s†ZØ _fn¶uiu}guE [=w³Vs‰ a‘æE‘ uiu}ggi ‘w›sÚnyuî _fn¶uiu}g ’fl v uEM p uu‘Ñ.

ceio , _fn¶ns† , w›sÚiu}g , nyuî\s† { o% kqsiuE [=w³Vu1 w›sÚ nyuî _fn¶uiu}gfl vuEM p uuZ´ _fn¶ns† , w›sÚiu}g , nyuî uiu}gYæuE ZíZ–‘ <[åg' 2>t- Zua ohrM p uu‘Ñ

2.



## 2. 녹색일자리 특성

\zuvkm (2009)‘ _fn¶uiu}ggi nst† uæjs‰ Zez‰ s‰^ıw›t- u}t‰uE uu1 _uaZ˝ EZ“u1 ZoM p uu‘ u Agi n°n EZ]^ ol1pgi vZâUu)flqU uí~– oy _fn¶ous‰ \sÙE‘ uiu}gfl vuE EZ˝ , _fn¶uiu}guE ƒou)fl ZâZâo , jÆ ¥o , w›sÚlzou1 vpÉEsí‘Ñ .

_fn¶uiu}g‘ \–j›A‘íu>ZØ _fn¶ouuaei‘ iåew› uîuah] a–aBuî Yí|EYí _u- uiu}guah] , n yuî , [ZYíuî , w›[Yuîue sîsÚZØ Zífb ZâZâou1 Yíw›h] , _f n¶uiu}g‘ _fn¶ouZØ U\¯ uæ nst†kqsit- ‘Õp\‘ uiu}gkm Z˝[ðp uiu} g\9w›gi s1tga‘ hb˝ wfi‘pvís‰o jZb‘ jÆ¥ou1 Yíw›Z˝ uu‘Ñ . _fn¶ui u}g‘ n£uE wµZo , EZ“Zo , w›sÚƒo , Zâaˇz¡ , gµu1 bÞZØ Zífb oy[Éñ ui u}gYí g»Z˝ , vØ~°Ze¶, ~Éš~Zp^ýo|E , vØ~° s‰^ıw› uw–‘Õ , v]Z“ bÞ w›sÚZØ iíz I uiu}gYí g»u- ƒou1 w›‘„‘Ñ .

ƒu vpsFvkmuE uiu}gnst†ua uipÉíue ouu1 ^~›^¥ vz2s‰o js¡^ , w› sÚlzou1 \ju)fl I w›sÚƒA , _fn¶ol1p , Zâaˇz¡ _fn¶uiu}gt- Z VEsÙ , \–j›As‰ ‘íu>I EZ“ iüs‰^ıw›gi Z˝f I _fn¶uiu}guE uovz2u1 '|M 1 tYí uu‘Ñ .

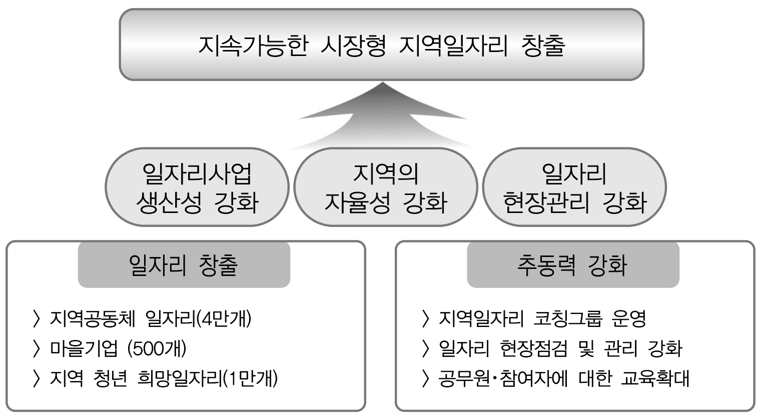
# 제2절 지역일자리와 녹색일자리

## 1. 지역일자리의 개념

w›sÚiu}g‘ _fn¶uiu}gt- gµzYíw›fl hrBI Z_=uî vuEgi ^¡g\Yí pjw› s7u)^ , pÉ[[Y , _Zy‘ ZpsÚÕeuE w›u}z¡ ^¡s‰o w›sÚƒos‰ g¸‘ uiu}gfl ¢ tbZ˝ uu‘Ñ . w›sÚiu}g‘ vvs5uækmYí vØa–E‘ w›sÚiu}guE z¡Z–gi [Y{ E ‘ ‘Õ–gi Z]z‰ , 2011_1km vØfl {ÕjZ–|" uiu}gw›t‰ iü w›sÚE u}uou1 Z

AE‘ w›u}z¡ uiu}g sÚé¶ Z As‰ zıuýu1 g¸{s¡ ns†u1 w–vEZ˝ uu‘Ñ .

▌ 3. ▌




출처 : 행정안전부 (2011)

## 2. 녹색일자리와 사회적기업과의 관계

n yuî\s†u- [Zv uîu)fl hr B I vuE^ [[ÉŀLa vau Ew› s7u)h] , juæZØv s‰ uu‘ Z_=u)fl , n yuî\s†u- l1sîg ‘Õ¡ , n yuî Z‘v (Social Economy), v 3o& (Third Sector) b|ȝE Z_=ua )u b s¡ ntb‘ Z‘tYí g»Z˝ , [Zv uîu)fl ¢tb ‘ vuE‘ vau Ew› s7‘‘Ñ .

cÿl n yuî\s†u- juæ ‘Õ–s‰ uu\ c9i%s‰ uas‰ ‘íl vØt [ZYíj– ¢Z–^ æ Vu}f„gi BjÆ E‘a]‘ s¡ft›ua vau l‘Ñ . n yuî\s†u- [ZYígµ‘Ñ sÚd t- uæ ¢s‰ cei gÑ ‘Ñ~l ~Ê j‘ÙÞs¡ tAu)h] , ƒu n yuî Z‘v Yí juæ l u eŒEU)u1 v|pù)fl Yíu lj EZy _iuEbs¡ tZ˝ uu‘Ñ .

n yuî\s†u- \s†Yíuî uææ¢u1 ¢a n yuî hu îu1 {[YE‘ n yuî Z‘vv]wfi u)fl vuE M p uuu)h] , _fn¶uiu}g t- ZíZ–o u1 Yíw»Z˝ uu‘ _fn¶kqsi n yuî\ s†u- EZ‘jÆEuæ iü\–j› A‘íu>uaei‘ n yuî hu îu1 p vE‘ n yuî\s†u)fl vuE M p uuu1 Zpua‘Ñ.

n yuí\s†u- ZãZâ (va–)ZØ pÉØn y ua'µoA Ý'ø (Initiative)uE \!u ozs‰o pÉ u , ZãZâ, pÉØn y bIs‰o 'Ñ~I u}t‰u1 a˘t‰ Ehao w›ozYí'ou1 zb˚EZ˝ , iØZíuE |ƒuî ø¥^ıpÚ1 [Y{ E' Zpua juæuE vƒ I t‰a˘fua b p uuu)h] kqsij– uæi‰ou1 Yíw– n yuí\s† w›t‰v]wfiu- ø¥^ıpjua u~a˘E\ tæI vƒ I v]Zaua'Ñ .

uijuîue n yuí\s†uE n yuî huîu- {ÕjZ–|" iü n yuî sju}gi tæI jf iü ZãZâo l1pgi ÙZæE' Zpuai›fl , Z'v Fuîue Zíuý's‰o ZãZâus‰ a'æE' EZ'i%v' uæ uîue n yuí\s†uE la˘huîs‰ ÙUb'Ñ . ƒu {l[Ø AosÝ„ Z˝Yı iü \–j›As‰ 'íu>E' n yuî Yí|EuE pÑæ sÚpÉn yuí\s†ua {[Yasi M vƒ I n yuî huîs‰ a'æ'Ñ . cýI n yuí\s†u- n yuî huîm‰g„ s1'µei [å t¡sîs‰ uus¡oa– Z'vuî uou- i)fM , {ÕjZ–|"ZØ w›sÚØiØuE z%sÙ iØvØ uîue uız bÞn yuî ¶ou1 Zv]EZ˝ uu' jt- Zua [n[æâu)fl tg n y Yí {[YE' EZ" -Z'v -n yuE w›ozYí' I juæZØ uigÒfi¢EZ˝ uu' Z_=ua'Ñ .

ceio 'Ñ~I n yuí\s† vƒ_fn¶uiu}gt- sÝZ–b _fn¶kqsi iü \–j›A'íu> ZØ Zífb ns†sîsÚ1 Yíw– n yuí\s†u- [å vƒoua B'íbZ˝ uuu)h] , EU bÞ ow–[Zs‰o' _fn¶kqsi , n˚~ÉjÆva , p˝un˚s‰^ıw› n˚n iü jÆ[ö , EZ"YýpÉ iü [= u , fl|ÙebÉ iü \–j›A'íu> Zíf n yuí\s†uE uovz2u1 uî[æ{w– vƒs‰ uu'Ñ. uaeÙ kqsis‰ouE n yuí\s†uE uou- [n[æâu)fl _fn¶uiu}guE uov z2ZØ gÒ1 Zua EZ˝ uu'ÑZ˝ M Zpua'Ñ .

[åeÙ _fn¶kqsi iü \–j›A'íu>s‰ Zífb [Z^¡uE n yuí\s†u- [å la˘sîsÚ ua ‰\i) iü zoytæn˚s‰ h%i)eÙuus¡ , {– 'ÑÎAb _fn¶kqsi iü \–j›A'í u> Zíf n yuí\s†uE j[a iü uoua pÉ[öE'Ñ . 'ÑÎAb sîsÚ‰o _fn¶kqsi n yuí\s†ua Ij EZy la˘E' Zpua w›sÚZâa˘z¡uE EZ'jÆuæ iü \–j›A'íu> s‰ uus¡o gÑ vƒ I sÚMu1 p vM Zpu)fl jÆua\ c9i%ua'Ñ .( EZ'km, 2011)

## 3. 사회적기업을 통한 녹색일자리의 가능성

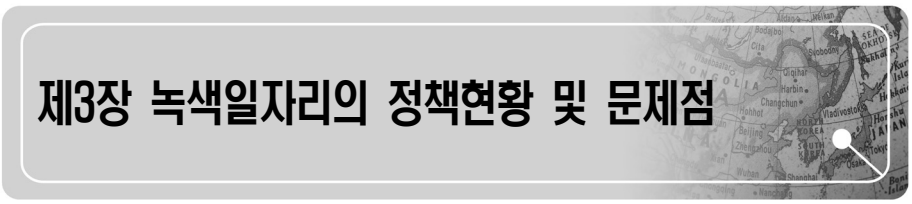
_fn¶uiu}gt- Zíf EsÙn yuí\s†ua vØhb‘ uizuîue uau‘ uabÑa vZâ E‘ n yuîol1ps‰ EZ“ kqsiYí nfi‘æ ÙUb‘Ñ uýua‘Ñ . wv EZ“kqsis‰o n yuîol1pgi vZâE\ tæao la˘E‘ n yuí\s†bÑa g„bÑ¡^¡‘ uiu}g Yí jfl _fn¶uiu}gua\ c9i%ua‘Ñ . n yuí\s†ua w–{ M p uu‘ EZ“kqsi n y uîol1puE sîsÚa Ú_Zy vpÉbZ˝ uuu)h] [åvp Yíu g»ua Z]fMb‘ Zpua u l t kqsiua‘Ñ . [Z^¡s‰o‘ uæ¢uîu)fl {ÕjZ–|"uE uiu}gz*{ZØ oyb˚t‰uE E^fl o zoy , tæn˚ iü ‰\i) pw¾ , u lt bÞuE kqsiYí u}gusEu)h] , æv n yuí\ s† sÚÉ uaeÙ la˘sîsÚs‰ h%i)eÙuu‘ nfiVua‘Ñ . ueŒsÝV bÞ[Yiå ow–[ZZØ Zua n yuí\s†uE la˘jtæYí p˝un˚s‰^w› iü uíoyb˚|" EZ“Zo bÞ‘Ñ~l EZ“ iü \ –j›A sîsÚs‰o uafÕ¡w›Z˝ uu‘ÑZ˝ jÆ\‘ s¡ft¡ nfiVua‘Ñ .

[åeØs‰a– ku[YEZ˝, Yí[Y^ |ÆÕ bÞuE uæu}v uu1 u lt EsÙuíoyb˚|"s‰ i!f„fl Zá[ÿEZ]^ uíf!EZy ýgÑE‘ ol1pgi vZâEhao , [ås‰ 1t l uiu} ggi {ÕjZ–|"s‰Zy vZâEZ]^ [=u µfu1 vZâEsÙjÆ‘Ñg»u- _fn¶uiu}ggi s¤ a–fJ w›t‰E‘ [Z^¡uE ‘Ñ~l nf-bÑa g»ua jÆZ˝bZ˝ uu‘Ñ (\-hrY , 2008; Infi w–, 2008). cýl a–pÉin˚ kqsis‰o u}lZâa˘z¡^ n yuí\s†u1 ¢ao {ÕjZ–|" s‰Zy _fn¶uiu}ggi vZâEZ˝ uu‘ nf-bÑZØ Zai) s‰^w› u A kqsis‰oa– {Õj Z–|"uE _fn¶Z˝tu1 B‘íE\ tæl _efua u}lZâa˘z¡ bÞu1 ¢ao ‘Ñ~l ~É fl {w–bZ˝ uuu)h] , F[=[ïp˚ , u9p˚i) rÝé\ u}t‰A , _zzø gµu1 Yí]¥\ bÞa– _f n¶uiu}guE nf-fl Z]fMbZ˝ uu‘Ñ .

_fn¶kqsiuE n yuí\s†ua vØhj‘ Zpu- ‘Õp u {ÕjZ–|"s‰Zy _fn¶uiu}ggi vZâEZ˝ uu\ c9i%g„u- s1‘µZ˝ , n yuí\s†ua \vauE pÉis‰o pubo ua ^w› s7s1 Zá[ÿbw› h¤l n yuîol1pgi vZâEh] , uagi ¢ao nµfZZy pÉiu1 Zz E‘ sÚMa– a^¡Z˝ uu‘Ñ uýu1 vØh asi M Zpua‘Ñ .

cýl æv Z˝t_ea˘km vlpÙUE n yuí\s† w›t‰ iü uovz2ua uiu}gt- ueZa l1 w›t‰u1 vlpÙU)fl uafÕ¡w›‘ j , _fn¶kqsiYí Z‘ \puîue ƒou- i)fM Z˝

YíuE ol1 bÞu)fl ueI zı\ u}l1 i%v bÞ EZ“ iü \ –j› A‘íu> kqsiuE ƒo
s‰ cge _fn¶uiu}g uou1 tæI n yuí\s†uE w›t‰ZØ uovz2u1 {[YM 1t
Yí uu‘Ñ. ua‘ ‰\i)ua^ zoytæn° bÞ\vauE n yuí\s† laˇsîsÚ‰oa– ol1
iü \pw›t‰ bÞuE 1toua ]¥víu v\bZ´ uuu)h] , \ –j› A‘íu> bÞ nµfZZy
{[Yasi M laˇsîsÚ‰oa– EZ“ iü \ –j› A‘íu>ua Z‘ ƒos‰ g¸‘ w›t‰v
a–uE sÝYZjua 1t E‘Ñ .
_fn¶uiu}gt- _fn¶kqsi n yuí\s†s‰ ‘íao‘ , _fn¶kqsi n yuí\s†u- sKs‰
o s¥[öl _fn¶ns† , w›sÚiu}ggi j~´u)fl vuEb _fn¶uiu}guE jvØs‰ uikm
kq ÙUb‘ÑZ´ jØ p uuu)h] uagi ‘ífl _fn¶ n yuîuiu}gei‘ nµflt¡ jvØgi
v M p uu‘Ñ .



# 제3장 녹색일자리의 정책현황 및 문제점

## 제1절 국내외 주요정책 및 제도

### 1. 국내 주요정책과 제도

#### 1) 중앙정부

vkm‘ 2009_1 1t` _fn¶ouuaee¢ZØ uiu}g z*{u1 s¥Z–l _fn¶‘acns†Z–z u1 j lEsí‘Ñ (v 7z _fn¶outæt‰y , 2010). _fn¶‘acns†u- uí~–oy , ||EZ“ , u} t‰uısj bÞ _fn¶ouuaee¢s‰ Z‘tz*{vz2u1 u''VEsÙ||EZ“ , uuuî ouaˇf B{ iü uiu}g z*{u1 h lfl EZ´ uu‘Ñ . 2010_1 2t`s‰ j lb _fn¶ou{w–Z– zs‰ cgaha v¡sFvkm kmzj–fl _fn¶ou iü _fn¶uiu}g z*{s‰ Zíl \jåuîue vØt vz2ZØ l1uaeu1 vpÉEsí‘Ñ . uaeÙ vz2 v¡s‰o _fn¶uiu}gs‰ Zíl vØt ^¡tu- <l 1>ZØ Z u a v g M p .uu‘Ñ

1.

| 부처 | 정책 내용 |
|---|---|
| 기획재정부 | 녹색기술산업 육성을 통한 신규 일자리 창출과 전문인력 양성, 국가기술자격 정비 등을 지원 |
| 국방부 | 군 녹색 기능인력 양성 및 일자리 창출을 통한 국방 신성장동력 창출 |
| 노동부 | 녹색성장과 고용창출의 연계를 강화하고 녹색일자리에 대한 정보체계 및 네트워크를 구축하여 양질의 녹색일자리를 창출·지원 |
| 여성부 | 여성친화적 녹색일자리 취업 지원 및 녹색도시 조성 및 녹색일자리 교육 훈련과정 개발 및 취업 지원 |

자료 : 제7차 녹색성장위원회 (2010)

cýl vkm‘ _fn¶Z“v Zíuýs‰o “2020_1 G7, 2050_1 G5” l1uæu1 ov EZ˝ , oy tæ ‘_fn¶‘acZ–z ’s‰ cei 2009-2013 \Yæ a˘s5 107.4v]t‰u1 u} , a˘ \Yæ a˘s5 118g„ ^¡w› 147g„ ZuE uiu}ggi z*{ l‘Ñ Z–zu1 pg“l j uuu)h] , s1t¥eÙ 2009_1 11t`s‰‘ 10Zkmz Yí z%sÙE‘ _fn¶uiu}g z*{ iü uefs~o js5u1 p g“Uu)flqU OECDs‰ hjnf-flo oyZbs¡Ñ .

l¥ EZ“km (2009)s‰o‘ ‘[å¡g ‘acns† {w–Z–’u1 jlEsí‘a] , uas‰ c gaha [å¡g ‘acns†u1 ¢l p´[É uiu}g z*{ZØ æupts‰ kmVE‘ EZ“uæi% uefu1 s~o E‘ Zpu1 vØt uæe¢u)fl n's1o [n[æâu)fl _fn¶ uiu}g z*{fl ue l pÑ†i%vt- Z“v^u1 [ja¡l‘Ñ h lgi ZZ˝ o%kmuîue vþuý {w–ZØvgi o v Esí‘Ñ .

s\Ùo vpÉ ZØv Yít¡a] Epzgp uuat iØYæ u}ns† (BTO)u- pÉYæua w›^s‰ cei Z“v la˘uE wYífl i) pt‘ ‘s¡^^ lvb pu}t‰u)fl ue l i) p E ku[˝u1 aZ E\ tæl ns†ua‘Ñ . iØYæ u}ns†u)fl uiu}g z*{ iü w›sÚ Z“v lo Agi ua^9s¡^¡s¡ ‘v 3uE i)ns† ’u1 uo E‘ Zpu1 h lfl EZ˝ uu‘Ñ . cýl Blue-Green _ ¥t„~Ygi [Y{ EsÙ ‘12_1\9w› n°~ÉEz , a–pÙ jãZ Ez , a–pÉ· _zzø n°~ÉpÉ¢w› , _fn¶w›k , _fn¶\% bÞ\va w›u}z¡s‰o un EZy w–vbZ˝ uu ‘ tnfi_fA , Yíflp vl1ns†uE z¡Z–uî ·¢Vuî Zígz¡Z– kmugi aZ EZ˝ uu‘Ñ .

ƒu , vkmuE _fn¶uiu}guE uouæe¢u- \jåuîu)fl vþsFvkmuE _fn¶uiu}g z* {iü uefs~o js5 (\zuvkm , 2009)u1 ‘ífl kqsij– _fn¶uiu}g vØZí kmz t- Yî w›u}z¡YæuE nfi% \!iíl þfua 1t E‘Ñ . vþsFvkm‘ _fn¶uiu}g z*{\ j v]o , _fn¶ wfis†‘fZj B‘í , bpÙ_fn¶uef s~oZØ Zua ~YZy 3Yíw› kqsi uE vþuý {w–ZØvgi ov EsÙ_fn¶uiu}guE uou1 a–h EZ˝ uu‘Ñ .

2.

| 추진과제 | 추진시기 | | 주관부처 (협조부처) | 신규여부 |
|---|---|---|---|---|
| | 착수 | 완료 | | |
| **1. 녹색일자리 창출기반 조성** | | | | |
| 녹색성장과 고용창출의 연계강화 | '09 | '13 | 노동부 | 신규 |
| 녹색일자리 정보체계 및 네트워크 구축 | '09 | '13 | 노동부 | 신규 |
| 양질의 녹색일자리 기반 구축 | '09 | '13 | 노동부 | 신규 |
| 녹색일자리 고용 촉진 | '09 | '13 | 노동부 | 계속 |
| **2. 녹색 직업능력개발 확대** | | | | |
| 녹색산업의 신성장동력화 촉진을 위한 기술·기능인력 양성 | '09 | '13 | 노동부<br>지경부<br>국토부 | 계속 |
| 기존 산업의 녹색화를 지원하기 위한 녹색인력 전환 강화 | '09 | '13 | 노동부<br>지경부 | 계속 |
| 중소기업 및 지역 수요에 부응하는 녹색인력 공급 강화 | '09 | '13 | 노동부<br>지경부<br>농수식품부 | 계속 |
| 녹색산업을 선도하는 국가기술자격체계 구축 | '09 | '13 | 노동부 | 계속 |
| **3. 핵심 녹색인재 양성** | | | | |
| 녹색기술 투자확대를 통한 우수인재 유치 기반 강화 | '09 | '13 | 전부처 | 계속 |
| 핵심 녹색기술인재 양성을 통한 녹색성장 동력 확보 | '09 | '13 | 교과부 | 계속 |
| 녹색서비스산업 고급인력 양성 확대 | '09 | '13 | 환경부<br>금융위<br>기상청<br>중기청<br>지경부 | 계속 |

자료: 기획재정부 (2009)

## 2) 지자체

vkmm‰g„ s1‘µei uæ[Z 16Z Z|s\Ú‹›u}z¡s‰oa– _fn¶outæt‰ygi {j EsíZ´ \jåuîu)fl v|sFvkmuE _fn¶ouZ–zu1 ‘ífl w›u}z¡j–fl w›sÚ/os‰ uîVI ‘_fn¶ouvrVZ–z ’u1 pg“EsíÑ . 2010_1 2t`s‰ j lb _fn¶ou{w– Z–z v|s‰ o _fn¶uiu}gs‰ ZíI vØt vz2u- <I 3>ZØ Z ua v g M p .uu‘Ñ

3.

| 지자체 | 주요 정책 내용 |
|---|---|
| 서울특별시 | 서울형 녹색기술을 선정, 집중 육성함으로써 기후변화에 대응하고 저탄소 경제로의 전환 과정에서 시장 조성과 일자리 만들기 |
| 부산광역시 | 녹색기술(GT) 인력양성, 녹색비지니스 인력양성을 통한 에너지 등 녹색기술 전문인력 '13년까지 7천여명 양성 |
| 대구광역시 | 글로벌 녹색성장 선도도시를 비전으로 2013년까지 녹색일자리 3만개 창출 |
| 인천광역시 | 생태통로, 하천재해방지등의 사업에 약 2,000억원, 경인 아라뱃길 사업에 약 16,000억원을 투입하여 녹색일자리 확대 |
| 광주광역시 | 녹색기술 산업 육성을 위한 적극적 녹색일자리 창출<br>민간부문 12개분야 51천개, 공공부문 53개분야 83천개 |
| 대전광역시 | 3천만 그루 나무심기를 통한 연 203천명 일자리 창출 및 농가소득 증대 |
| 경기도 | GTX(수도권광역급행철도)를 통한 26만명의 녹색일자리 창출 |
| 전라북도 | 새만금을 저탄소 녹색성장의 시범지역으로 조성하는 등 녹색일자리 창출 년 4만명 목표 |
| 경상북도 | 녹색금융, 탄소시장, 녹색일자리 창출 등을 통해 저탄소 녹색성장을 촉진하는 경제순환 구조 확립 |
| 제주특별자치도 | 1차산업 녹색화 기반 구축을 통한 기존일자리의 녹색일자리 전환 시도 |

자료 : 제7차 녹색성장위원회 (2010)

### 3) 예비사회적기업 관련 정책 기조

w›sÚUE _fn¶uiu}g Yí nfi'ape ÙUb s¡ uu' v kmuE sıl1n yuí\s† Zíf v z2 u- [ZYíZ´t uæe¢ yuEuE _iuEgi ¢a ^~›^Z´´ uu'Ñ . ƒ u , '10_1 6t` \ zu v km·vv s5uækm · EZ"km bÞZíZ–kmz u Zí , w›j u}|E'Õ¡ iü n yuí\s† 'í l bÞua z%o l Yít¡a] Z{lb 'l1nfiZ"v 'íz2 yuE Z¥ [ZYíZ´t uæe¢ yuE 's‰o n yuí\s† lo Agi ¢l uiu}g u o u1 tæ EsÙ w›u}z¡gi v|pÙ)fl {w–E' 'íz2ua _iuE b s¡Ñ . [å Z ZØ Z´t_ea˘kmYí Zíu EaE n yuí\s† u o u1 ¢l uiu}g z*{n s†ua u}|E'Õ¡fl uaZíb h] 'w›sÚ sıl1n yuí\s† ' w›v ·v a–gi t¡t E\fl Z v EsíZ´´ , v|sFkmz Yæ |ƒz¡v [Y{u1 ¢a i%A , _fn¶s‰^w› , w›sÚ, [=u , a,¡æ bÞu1 n yuí\s†uE 5'í uæe¢kqsifl o v iü v z2w›t‰u1 Z A E\fl Z v Esí'Ñ .

cýl ’11_1 6t` Z{lb a˘ yuEs‰o‘ n yuí\s†uE w›t‰va– iü pÉ v]o , u\ uî w›ozYí‘o Z Agi tæ I Yîvr w›t‰vz2u1 _iuEbs¡Ñ . [åg Z˝ vkm Yî kmz t- n y Yî kmi%ua n yuí\s† j[a ·uos‰ vØa–uîu)fl z%sÙEa–fJ E‘ \jv] o zt‰s‰o ZíZ–kmzuE n yuí\s† j[a ·uou1 w›t‰E\ tæ EsÙ “kmz sıl1 n yuí\s† w›vv ” iü “n yuí\s† uew {zv ”gi ‘11_1 Ej\km {w–E\ fl Zv Esí‘Ñ (Z˝t_ea˘km , 2011).

Z˝t_ea˘km‘ sıl1n yuí\s† Zíf EsÙ , ’10_1 6t` [ZYíZ˝tuæe¢yuEuE Zv s‰ cei u}|E‘Õ¡ v|pÙE w›sÚ mm„g n yuí\s† j[a iü uoz¡Z– [Y{u1 tæ a ’10_1 8t` w›sÚ sıl1n yuí\s† w›vvgi a–ur Esí‘Ñ . sıl1n yuí\s† uiu}g z*{nst iü nst†Zjl1 nst†u1 w›ju}|E‘Õ¡fl tæuq EsÙw›u}z¡ Z“nfij/E v] nst†u1 p vEa–fJ EZ˝ uu‘Ñ . n yuí\s†uoj v 5v]uE 2(2010_1 6t` 8ui p˝o )s‰o‘ Yî pÉ·a–Yí ZíM [YsÚE n yuí\s†u1 uo EZ˝ z¡Z–uîu)fl w›t‰E \ tæ a ‘Ñ9ZØ Zu- ^¡tua ÙUb pÉ ·a–j– n yuí\s† w›t‰Z–zu1 pg“ ·pÉv Ea–fJ Esí‘Ñ .

1. n yuí\s† w›t‰uE \jå iü {w–uæe¢
2. n yuí\s†u1 ¢EsÙvZâE‘ n yol1p iü Z˝tz*{ h le¶
3. n yuí\s† j[a ·uo
4. pÉ l1 bÞw›t‰ (uoj v 11v]), to[YgÑ (uoj v 12v]) iü v]o%Yýha ZØ n yj/E¯f„ w›t‰ (uoj v 13v]) bÞn yuí\s† lo Agi tæ I sÙZav]o
5. sın bÞ u t‰ v]‘Ù Z– z
6. [å j s‰ n yuí\s† uo iü w›t‰u1 tæ EsÙ 1t I n Z

uas‰ cei uæ[Z 16Z pÉ·a–s‰o‘ Yî pÉ a–j–fl n yuí\s† uo w›t‰Z–z (5Z _1 Z–z, ’11-’15_1) iü sÝ j– w›t‰Z–zua pg“bs¡ w¾vbZ˝ uuu)h] , u}|E‘Õ¡ Z“nfij/Ev]gi tæ a ’10_1 12t` nst†^¡tu1 ZâZ˝EZ˝ pÙ tæt‰ygi ¢a sın [=km Zvu1 pÉv Esí‘Ñ . cýl Z˝t_ea˘km‘ ’11_1 10t` Yî u}|E‘Õ¡fl [=kmb sınw¾

vs‰ cge u}|E‘Õ¡uE Bn_efu1 ¶YíEZ˝ [åZZØgi z_1a– sın[=km pÉ ¶Yí w›Is‰ jsîE‘ bÞueo)Ýkø vZâu1 tæa Yî u}|E‘Õ¡ ¶Yígi p vEsí‘Ñ .

w›ju}|E‘Õ¡fluE sın[=km iü ¶Yí bÞua pÉ~b‘ ’11_1s‰‘ kmz sıl1n yuí\s†uE w›t‰l1u bÞua u}|E‘Õ¡uE ¶YíZhs‰ ÙUbs¡ uuw› s7w›g„ , ’12_1 km‘ ¶YíZhu)fl jsîM sıvua‘Ñ . uaeôÜ kmz sıl1n yuí\s† vz2uE a–uru– ƒu , EZ“km sıl1n yuí\s† w›t‰u– _fn¶uiu}g iü w›sÚiu}gt-uE Zífoua \7s¡ , w›sÚ_fn¶uiu}guE Bns‰ \sÙM Zpu)fl \‘íbZ˝ uu‘Ñ .

▌ 4. (‘11.6 ) ▌

| 추진과제 | | 추진일정 | 소관부처 |
|---|---|---|---|
| Ⅰ. 사회적기업의 지속가능성 제고 | | | |
| 1 | 자금조달 경로 확충 | | |
| 2 | 공공시장 진출 확대 | | |
| 재정지원 일자리사업을 통한 사회적기업 시장조성 | | ’11년 4/4 | 각 부처 |
| 우선 구매 우수사례 전파 | | ’11년 3/4 | 각 부처 |
| Ⅱ. 사회적기업 확산 | | | |
| 1 | 범 국민적 공감대 형성 | | |
| 2 | 중앙·지역단위 사회적기업 확산 지원 | | |
| 부처형 예비사회적기업 지정제 및 사회적기업 인증 추천제 운영 | | ’11년 3/4 | 각 부처 |
| 지역개발사업의 사회적기업 전환 지원<br>(행안부 마을기업, 농식품부 농어촌공동체회사 등) | | ’11년 3/4 | 행정안전부<br>농림수산<br>식품부<br>고용노동부 |
| 대형 NGO·대기업·종교단체 등 중앙단위 확산지원 | | ’11년 2/4 | 각 부처 |
| 지역단위 사회적기업 확산·지원 체계 구축 지원 | | ’11년 4/4 | 각 부처 |
| 자치단체의 사회적기업 확산노력 평가 및 인센티브 부여 | | ’11년 4/4 | 고용노동부 |

자료 : 고용노동부(2011)

## 2. 해외 주요정책과 제도

### 1) 유럽의 녹색일자리 관련 정책

a†uiuE ⌜un°s‰^w›j ⌟(Renewable energy act, 2000)s‰ uEI juæzsNw›t‰va–(Feed-in tariff)^ p˝un°s‰^w›t- _fn¶kqsiuE ƒv \pZju1 w›t‰E‘ wfiu|pûî ue ueo)Ý‘ø va–t- Zu- vz2u- p˝un°s‰^w› \ppÉ‘u1 oE‘a] gÑ vp t I sÚMu1 Esí‘Ña†ui^¡s‰o p˝un°s‰^w› ntu)fl uea Yý{b uan A~– oy j{e¶u- 1.12s¢ s‰ ‘ÙEZ˝ (juækmi% 7,440g„ , sÆn°nkmi% 2,520g„ , sÝ f„kmi% 1,200g„ ), ‘00_1~07_1 \Yæ vp a†uiuE {lvrs‰^w› oyl1vp p˝un°s‰^ı w›uE uýuu- 3.8%s‰o 9.8%fl wYíEsí‘Ñ . uas‰ cei a†uivkm‘ ’20_1\9w› p˝un°s‰^w› uýuu hIgi 18%fl ovEZ˝ uu‘a] , uagi ‘ùE\ tæao‘ hI|EjÆ‘ÑaA g»u- p˝un°s‰^w›uE jÆ[öB‘ígi ]mEZ˝ uu‘Ñ . a†ui ^¡ ‘07_1 z f , juatgÑ , ~É~s‰^w› bÞp˝un°s‰^w› nst†s‰ vmE‘ uefu- uæ¢uîue s‰^w›nst†s‰ vmE‘ uefpgi zu9u)fl ‘YíEsíZ˝ , ’08_1s‰ uæ¢ s‰^w›n st† vmu}‘ 238,171hr, p˝un°s‰^w› nst† vmu}‘ 278,000hru)fl w³Z–bs¡‘Ñ . ua‘ ‘07_1~08_1vp p˝un°s‰^w› nst†uiu}gYí 12% wYíI Zpu1 ^~›^¡‘ p |Eua‘Ñ . a†uivkm‘ ’20_1\9w› p˝un°s‰^w›nst†uE Z˝t uefua 253,500~400,000hr wYíEsÙ , zfs‰^w› nst†s‰ {loy 162,093hr, ~É~Zp nst†s‰ 29,159 hr, juatgÑ /juatYíp nst†s‰ 54,240hrua {Yí Z˝tb Zpu)fl sınfiEZ˝ uu u)h] , p˝un°s‰^w› p{pÉ‘ua B‘íbs‰ cei ‘í[É‘uE _fn¶uiu}gYí z*{b Zpu)fl sınfiEZ˝ uu‘Ñ . tæs‰o jÆ‘ jt- Zua a†uiuE _fn¶uiu}gt- Zífl v z2u- vØfl \–j›At- Zífl p˝un°s‰^w› nst†uE uoZØ \!íu sÝZbs¡ uu ‘Ñ(s‰^w›Z‘vsÝ[Yt‰ , 2010).

sî[Zu- vz2ueæei [Y{u1 ¢I _fn¶nst† uou1 hIfl 2009_1 1t` “_fn¶‘a c ” vz2u1 jIEsí‘Ñ . uagej “[ag îhr Z–z ”uaei kug‘ ua vz2uE vØt ^¡ tu- 2020_1\9w› 100s¢øt¡bÉ‘gi urEsÙ_fn¶uiu}ggi 16g„Zgi z*{l‘Ña] zıuýu1 g„{s¡Z˝ , o%kmuîu)fl‘ za–_eo B‘í , _e– F[= iüj³‰uE cw›% ue

æei [Y{ bÞ|lEZ“ SOC u}gi B‘í , \va uiu}gs‰ ‘íl _fn¶uiu}gfluE uæ Eu1 ]m EZ˝ u(ω}Ñît , 2008).

æe~ps‰o _fn¶uiu}gs‰ ‘íl vz2u- nfi‘æu uiyœ s¥[ðbsµÑ . 1971_1 vkm kmzs‰ EZ“kmYí o|Ebsµu)h] , 1984_1 ZâZâ[ØflnsÞ (TUC), 1990_1 sÝíZ˝ÞZ–sj (CES), 1997_1 z_1Z˝tvz2 bÞvkm zt‰s‰o _fn¶uiu}gs‰ ‘íl ^7uqs‡‘ _efua uus¡tA‘Ñ . _fn¶uiu}g vz2ua Zâp˚uîu)fl ^~›^\ pÉ~l Zpu- 「Z˝tZØ Zp¢ ww–u1 tæl 1993_1 7t` 27ui j 」(loi du 27 juillet 1993 sue le developpment de l'apprentissage)uah] ua juE ¥0Zs‰ hrpÉ , “vµsFvkm‘ _fn¶ kqsis‰ouE Z˝tww–s‰ z%sÙE‘ w›juEys‰ uvu1 w›t‰l‘Ñ ”“ ^¡tua‘Ñ . ua js‰ uEl zı\ _fn¶uiu}g vz2uE ƒw´u- vµsFvkmYí wfiuþ_fn¶uiu}g vz2u1 w³¼E\jÆ‘Ñ w›jvkm nsÞs‰ ‘ía Yæuþuîu)fl w›t‰EZ]^ w›jvkmuE Z˝t vz2ZØ \!íu sÝZíu1 gç Zpua‘Ñ . w›jvkmuE EZ“ZífnsÞ w–vpÉ1tl ue f{t‰u- vµsFvkmzt‰uE wfisÞµtva–gi uat EsÙw›jvkms‰o‘ wfisÞµtpÑ pÉgi tæl l1tu1 uıYýM p uu‘Ñ . cýl 1990_1 sÝíZ˝tZ–sj , 1997_1 z_1Z˝t Z–z bÞvkm Z˝tvz2s‰o _fn¶uiu}gs‰ ‘íl Z˝íØZØ _efua ^7uqs‡ua v\b sµZ˝ _fn¶uiu}gYí w›jvkms‰ uEa w–vb‘ E^uE kqsifl ƒAbsµu)h] ZâZâ kmi% vµpÙs‰o iØYækmkqu)fl B‘íbs¡YíZ˝ uu‘Ñ (o}sît , 2008).

## 2) 미국의 녹색일자리 관련 정책

iåZu- ‘07_1 _fn¶uiu}gj (Green Jobs Act)u1 vv EsíZ˝ , {l[ØuE _fn¶uiu}g vz2u- ~YZy EZ“ZØ s‰^ıw›uE b= Yíw› kqsifl ^_æs¡ jØ p uu‘Ñ . vØfl ~É~ , z f bÞun˚s‰^ıw› kqsit- s‰^ıw› u (Energy Efficiency)kqsis‰ zıuýu1 g¸{Z˝ uu ‘ nfiVua‘Ñ .

iåZvkm‘ uas‰ gÑ1 1s¢ 2,500g„ ‘ùÙgi urEsÙZíf [Øflu} µí æfl[å es‰ nt Ea–fJ EZ˝ , kmzj– sınu)fl jÆha s‰^ıw›km (39%), [=¢km (20%) pua h] _eaˇkm‘ _fn¶uiu}g Zíf _eaˇpÉvjÆ ueæei [Y{ , _fn¶uiu}g Z˝te¶ZØ – uæg˚ bÞs‰ ‘íl ¢Z–nsÞ , _fn¶uiu}gs‰ 1tl \pua^ wfisÞ‘f[=u , µ

fnst bÞ1 pÑÉZ˝ uu'Ñ . iåZ _ea˘¢Z–[Zu- _fn¶uiu}g s‰ 'íI MíAb v uEgi gµEZ˝ uuw› h¤I nfiVs‰o ’10_1km 800g„ 'lèÙE sınu1 ur EsÙs‰ ^ıw›km, nfii!km, _ea˘km bÞZØ þEsÙ æu uE Mín s†kqgE^ Míwfis†kqgEfl øs2 E\ b˝ _fn¶n s†ZØ _fn¶uiu}g Zíf ¢Z–gi øs2 Esí'Ñ . uaflqU _fn¶Z'v Ia˘ua _ea˘pÉ s‰ iåE' ZØ iü sî u1 øs2 EZ˝ , [Yue · [YwfiZíf _fn¶uiu}g vjÆvZâ , _fn¶uiu}g s‰ 1t I \pua^ wfis†'f , [=u , µZØv \Zí , Fn˚, [Ywfiu} iü n s†u} bÞZ'v Ia˘ vØz¡bÑ‰ g»u- a–ÞuÞ b Zpu)fl uæg˚EZ˝ uu'Ñ . cýl slò [Zs‰o ' slò _fn¶uiu}g uE ui Eu)fl '_fn¶uiu}g s‰ uus¡o uE slò uE sÚM ’ s‰ 'íI fiMZØ iå uæsÚ‰o 9Z uE wfis† µ æflv ¥gi Z j EsÙ{w– vþ ua'Ñ (Z'\a–Yív^slò sŸYt‰ , 2010).

### 3) 세계기후변화네트워크(GCN : Global Climate Network) 주요 회원국의 녹색일자리 관련 정책

o%Z–\ –þ A_ ¥t„~Y' \ –þ As‰ 'íu>E\ tæI a†g'uîuaZ˝ sî f uu' 9Z yt‰[Z ( %vØ køeiwµ, vþZ , a†ui , uea–, ^uaw›g s1 , ^s1 æg |aZâA[Z , sî[Z , iåZ )uE w–jÆuîue sŸ\Zí iü [ZYív z2\ZíuE þ'Õ¡flo , uæ uîue uí~–oy v z2bÑ1 v s5 EZ˝ v z2 urs5u}bÑa \ –þ A t1 As‰ 'ía w›ozuîue Zípù1 Yí w›a–fJ zþY EZ˝ uu'Ñ . ’10_1 uí~–oy n s† kmi%s‰o uE uiu}g z*{ v z2 kqo jÆ Z˝o (GCN, 2010)s‰o v pÉ vØt _fn¶uiu}g v z2n Zu1 tæs‰o s¥[þ iåZ , a†ui , sî[Zu1 v te EZ˝ 4Z [Z ( %vØ køeiwµ, vþZ , ^s1 æg |aZâA[Z )s‰ 'í EsÙ _fn¶uiu}g Zíf v z2u1 v g Esí'Ñ (s‰^ıw›Z'v sŸYt‰ , 2010).

%vØuE Z't , _ea˘æs‰Zy %vØ_e{ (ACTU)ZØ 'íIuî EZ"Õ¡ue %vØjÆuæu'Õ (ACF)ua Zàa˘u)fl _fn¶uiu}g v z2u1 v s5 Esí'Ñ . %vØ _ea˘æv kmuE w›t‰u)fl _fn¶uiu}g n s†'Õ (Green Job Unit, GJU)u1 o g"EsÙ ‰\i) Zíg iü u It , n˚ ~É– jÆuæ u n˚s‰^ıw› , p u}t‰ Zíg bÞE kqsis‰o wfis† µ , Z˝t s9o bÞZØ Z u- la˘u1 w–v EsíZ˝ , I¥ _ea˘æ v km' |I EZ" uiu}g \[Y (Australian Council on Environmental Employment Opportunities)gi o g"EsÙ _fn¶uiu}g Z–

zu1 w›t‰E\a– Esíu)^ j/Ep‘æv[y[=z¡ ua– uýz sjAbsµÑ . [åeÙ {l[Ø %vØ uEy‘ 2020_1\9w› juæe¶uE 20%gi p˝un˚s‰^ıw›s‰ uEa n˚n Ea–fJ uEi! AE‘ js5u1 ¢ZØpÉ¿‘Ñ . sÝ vkm‘ j{e¶ Yý{ iü p˝un˚s‰^ıw› \p w› t‰s‰AUS$ 45s¢uE uv w›t‰u1 E‘ ‘zvs‰^ıw›Z–z (Clean Energy Initiative)’u1 pg“EsíZ˝ , ‘zvs‰^ıw›Z–z ’ js5ua nfit‰u1 ¢ZØEZy bha , ‘~–oytsØYý{v a–’(CPRS, Carbon Pollution Reduction Scheme)gi ¢a uí~–oy\puE YíZZ“ufif ua Z Abs¡ uabÑ\puE ltua ‘s¡^ Zpu)fl sınfib‘Ñ . ‘20_1\9w› tpÑÝíp j{e¶u1 ’00_1 pvíuE 75% uaEfl Yý{ Ea–fJ Us‰ cei , j{w³s¡ns†uE ou oza–‘ bAAb Zpua^ , out- s9fÕ¿q ns†u1 vteI ns†kmi%u- ’50_1\9w› ]¥ víu ou M Zpua‘Ñ

køeiwµvkm‘ }A EZ} \–yuEs‰ sKo tpÑÝíp j{e¶u1 2020_1\9w› u} juîu)fl 36.1~38.9% Yý{ EZ‘ÑZ˝ os¥Esíu)h] ‘[ZYí\–j›AZ–z (National Climate Change Plan)’s‰ cei vØfl s1gµvaZØ o%eia– w›sÚE n'g' jyz1 [ıw› v] |Egi ¢a Yíu g»u- 24.7%gi p˝un˚s‰^ıw›t‰ (oypf , zf , ~É¿s~Zþ, juat uæ \ )uE ntu1 wYípÉ¿ Yý{ M sıvua‘Ñ . [Zv_ea`\[Y (ILO)uE {vs‰ cgaha , køeiwµuE p˝un˚s‰^ıw› Zíf kqsi Z˝t uefu- 547,500hru)flo , ua vþpfjuæ kmi%s‰35,125hr, juat sÝ„ kmi%s‰ 296,600hrua vm EZ˝ uu‘Ñ . køeiwµs‰^ıw› Zân (EPE)uE kqos‰ uEEha, køeiwµuE { uæfoyl1e¶u- 2020_1s‰706.6TWhs‰ uagaZ˝ ua vþ 585.7TWhYí pfjuæoys‰o Zâ¿ïbha 2020_1\9w› ua kmi%s‰o 110,000ZuE nµflt¡ uiu}gYí z*{b p uu‘Ñ . juatsÝ„ n˚nua [ïoza–fl \Z– AbZ˝ oypuE ‘Ñ¿Zuí\s†ua uýu EZ˝ uuu)^ , juatsÝ„ u~i) Z“u~w›gi 1,800 g„ Ò›ga ‘gf‘ vkmuE Z–zua pÉvbha 2020_1\9w› ua kqsis‰o 15g„ZuE nµflt¡ uiu}gYí z*{b p uu‘Ñ .

vkmuE ‘Proinfa(køeiwµ‘íz¡s‰^ıw› Zjw›t‰ æfl[åe )' va–s‰ cei 2010_1 g‰\9w› zfjuæoyYí 56ZYí Zaobha , s‰^ıw› Zâ¿ïfua 1,423MW ‘s¡^Z˝ 3,500ZuE uiu}gYí {Yífl z*{b p uuu1 Zpua‘Ñ . \vauE juatgÑ¿t- 'Proinfa' va–gi ¢a u}[ıw›t‰u1 j‘ oypfjuæu1 ¢a { 3,299MW [É¿uE

s‰^ıw› Zâ[öfu1 BjÆM p uuu)h] , uabÑkmi%s‰o 15g„ZuE wfiYæu|uî uiu}g Yí z*{b p uuu)h] , 2018_1\9w› ~É~sÆ pÉ[ luE vv] iü uw›kmi%s‰o 51,600 ZuE nµfl¡ uiu}g Yí z*{b p uuu1 Zpu)fl sı| EZ˝ uu'Ñ .

v|Zu- {l[Ø _u- Z"vous‰ cge j{e¶ wYígi s¢v E\ tæa , p˝un°s‰^ıw›t- t‰u}f iü zv o~–s‰^ıw›uE ntu1 B'íUu)flqU j{t‰'Ôæegi uíYýpÉ- Z˝u} l'Ñ . o%Z–\ –j›A_ ¥t„~Y GCN(2010)u- j{uæg°|E (BAU) |íuap t- 'í l1 EsÙ , vkm vz2uE pÉvs‰ cei sınfib' b= Yíw› |íuap Es‰o 2020_1uE Z˝ ts‰ iå|E' sî s‰ 'ía Zm ZZØ 1,149g„~1,738g„uE uæ¢ uiu}g nfipÑ1 Yív% t Zpu)fl uæg°EZ˝ uu'Ñ . v|Z vkm' p˝un°s‰^ıw›uE uat B'ígi tæI h l gi ov EZ˝ 'Ñ9ZØ Zu- uæv Es‰ouE Z˝tz*{ ZØgi |v Esí'Ñ .

pfjuæ te¶u1 2008_1 170GWs‰o 2020_1 300GWfl B'íE' h l|Egi o v Esíu1 c9 100g„ ZuE {Yí Z˝tua jn°M Zpu)fl sınfiEsí'Ñ . cýl , zfjuæ te¶u1 2008_1 12GWs‰o 2020_1 100GW~150GWfl B'íE' h l|Egi ov E síu1 c9 67~100g„ ZuE {Yí Z˝tua jn°M Zpu)fl sınfiEsí'Ñ . cýl ~É~Z|p uæ te¶u1 2008_1 0.4GWs‰o 2020_1 20GWfl B'íE' h l|Egi ov Esíu1 c9 86~88g„ ZuE {Yí Z˝tua jn°M Zpu)fl sınfiEZ˝ uu'Ñ .

^s1æg|aZâA[Zu- Z"\ |Uz¡fl uea GDP ougMua EejEZ˝ pÑ†u} pYí wYíEZ˝ uu'Ñ . 21o%\ bÑ¡ Z"v' ]¥víu ou Esíu)^ , 2008_1uE Z"\|Uz¡ ua – ^s1ZâuE pÑ¡µ GDP ougMu- 2009_1s‰3.2%fl ^s1v9u)h] , 2008_1uE pÑ†u u- 22.9%s‰ 'ÙEsíZ˝ , 2009_1 nfij\ sj 50g„ hrua pÑ¡fiEsíZ˝ sÝg‰\9w›' {Yí uîu)fl 30g„ hrua pÑ¡fiM Zpu)fl sınfibZ˝ uu'Ñ . vkmzt‰s‰o 2009_1 2t` Z"\ kms~z2u1 a–urEsÙYîvr ueæei [Y{u1 tæa 3_1Yæ sj 7,870s¢ ZAR(sj $1,050 s¢)gi u}M Z–zuah] , pÑ† aoys‰ {ltou1 bA ZâZâns† B{ æfl[åæ (EPWP, Expanded Public Works Programme)u1 pÉvEZ˝ , Z˝t z*{ p{ns† u1 t'íE' Z]pÉZ"vvz2u1 a–urEsí'Ñ . uagi ¢a 645s¢ u}gauE i!sÚîu}gi væui p uuu1 Zpu)fl \'íEZ˝ uu'Ñ . Z"\kms~z2s‰' p˝un°s‰^ıw› kqsis‰ 'íl u}Yí hrpÉîu)fl ÙUbs¡ uuw›' s7u)^ , ^s1Zâ vkm' p˝un°s‰^ıw› kqsi

Yí tpÑÝíp uíYýZØ Z´t z*{s‰ ZØuîue p'Õqu1 uep° EZ´ uu'Ñ .

^s1Zâ vkmuE "[ZYí \–j›A'íu>uæee¢ (National Climate Change Response Strategy, 2004)"s‰o' ~µ–oyA vz2ua l5ZÑt1A , Z´t z*{ , w›ozYí' I juæ bIZØ Zu- [ZYíuE vØt n yuî ·Z'vuî h It- ui|E E' Zpuqu1 IhrEsí'Ñ . u \ Yý{ pÉgt vþ Yíu sipÙuîue pÉgts‰o' [Z^¡ j{e¶u1 2050_1\9w› 2003_1 pvíuE 30~40%fl Yý{ Ea–fJ EZ´ uu'Ñ . [å‰ cei , 2050_1 j{e¶u1 {l'í 9z uíYý (pÉgt h l|EuE 43% 'Ùd ), 2015_1s‰0.3%uE p uiu}g nfi pÑ1 Yív%t Zpu)fI sı| EZ´ uu'.Ñ2050_1 j{e¶u1 {l'í 13,800 uíYýE' (pÉ ^gt h l|EuE 64% 'Ùd ) vþ u A 'íz2ua pÑæbha , 2015_1s‰GDPt- Z´ tua hb= sj 1% wYíM Zpuah] , uagi tæao' 2050_1 juæe¶uE 50%gi p´un° s‰^w›t‰u1 uat Ea–fJ ua–E' Zf I vz2ua o vbs¡si M Zpua'Ñ . 2003_1 ^s1Zâ vkmuE p´un°s‰^w› jos‰o , 2014_1\9w› {lvrs‰^w› oyl1e¶ vþ 10,000GWh({ uæf Zâ¡ïe¶uE 4%)gi p´un°s‰^w›fl {'æEa–fJ E' 'Õ h I gi ov Esí'Ñ . uas‰ cge uiu}g z*{ [Éfgi sınfiI ZZØ 2020_1s‰ p´un°s‰ ^w› \pfl uæfuE 15%gi n°n M Z't 36,400ZuE wfiuþ uiu}gt- 109,100ZuE Yæuþ uiu}g z*{ua Yí' I Zpu)fl sı|b'Ñ (s‰^w›Z'vs[Ýt‰ , 2010).

sKs‰o vg I [Zte vØt[ZbÑE _fn¶uiu}gt- Zífb vØt I vz2u- \–j›A t- Zíf I p´un°s‰^w› \pZj , Bn iü uoz2u)fl ^~›^Z´ uu' jha , [Z ^¡s‰o' p´un°s‰^w› kmi%j/Æ'Ñ n°~ÉEz , a–pÉ·_zzøuE n°~Ép¢w› v]o , _fn¶ w›k , _fn¶\% bIZØ Zu- 'Ñs~I sîsÚs‰o w›sÚZØ w›u}z¡ vþpÙuE uiu}gns†u)fl ^~›^Z´ uu'Ñ .

# 제2절 국내외 주요사례

## 1. 국내사례

### 1) 중앙정부

vlpsFvkmuE uiu}g nst vlp vvs5uaekm , EZ“km, ng'z bÞuikm kmznst u-_fn¶uiu}g nstZØ \!iíI ZíZ–gi Yíw›Z´ uu‘Ñ .

vvs5uaekms‰o {w–E‘ w›sÚZâa˘z¡ uiu}gnstu- ‘08_1 o%Z–uî [ıu'tæ\fl ueI Z“vuî {ÕjZ–|"s‰ ‘íI w›t‰nstuE uiEu)fl pÉ~b Yg°[Øflnstua B‘í juæb Zâa˘z¡ uiu}g nstua‘Ñ . w›sÚZâa˘z¡uE lo At- u}g“a–gi _ua‘ huî ZØ Z VI uiu}g nstu)fl Zâa˘z¡gi \ju)fl I gµu1\st nstu)fl w–vvlpua ‘Ñ. vØtI ^¡tu)fl‘ n°I _fn¶ u}uæZ]\% v]o , tee a˘p°i)[Yvnstu1 ¢I s‰^ıw› uıYý, uí~–oy Z“vpÑæ , n°~ÉZ– jÆva iüjâ‰ blpuE |IEZ“ _fn¶ou Zíf kqsi uiu}gnstu1 ÙZæEZ´ uu‘Ñ .

EZ“km‘ _fn¶kqsi nyuî uiu}ggi vkmzt‰s‰o uî[æj[aEsÙ , pubou-^u)^ nyuîu)fl utI nstu1 ‘ínfiu)fl {w–EZ´ uu‘Ñ . Z–zu)fl‘ [Zg“Zâ t‰w›~¡ua iü u}sÝEZ“s5^¡t‰u1 sÝ 854hr, 5‘íZ w›~¡uagi ‘09_1 167hr, ’12_1\9 w› 934hrEsÙu}sÝEZ“jÆ%kqsis‰ sÝ¥æ 1,000sÙZ , pÑ¡Zâwµv]n , EZ“owµE \zıv]n blps‰ ‘09_1 91hr, ’12_1\9w› 411hr bÞsÝ¥æ 100sÙZuE uiu}ggi z*{E ‘ Zpu)fl EsÙhI_1a–ue ‘12_1\9w› { 4,700sÙZuE nyuî uiu}ggi z*{E ‘ Zpu1 h lfI EZ´ uu‘ÑdýI EZ“Zíf FZØ ‘íF vestn° , uFn°u1 vlpuÙ)fl z_1uefs‰Zy _fn¶kqsi ue!pÚiü ‘Õ s1gajua¥gi uî[ævZâEZ´u} I‘Ñ . E Z“km oyoz·nE\Zí vv ue!pÚsÝ¥æ 329hr, w›u}z¡ sÝ¥æ 1,000hr, EZ“nstz¡ t- Zâa˘u)fl ue!pÚ1 t¡sîEsÙsÝ¥æ 620hr, ‘12_1\9w› { 10,000sÙZuE _fn¶kq si ZâZâue! iü s1gajua¥ uiu}ggi vZâE‘ Z–zu1 pg“Esí‘Ñ (EZ“km, 2009).

ng'zu- _fn¶uiu}g z*{ ns†uE uiEu)fl pu1 Yí]¥s¡ ng'uE Z'vuî , EZ'' uî Yí[Egi _uaZ´ uiu}ggi g„bfÑ] , ~–oyNpt‰u1 B{M Z–zu1 pg''EsíÑ . IMF pŒue 1998_1km 2002_1\9w› p Yí]¥\ ns†s‰ sj 5,800s¢ t‰u1 ur , sÝ uet‰ 155g„ hru1 Z't EsÙpu1 Yí]¥Z´ uu'Ñ (ng'v]VwtsFy , 2009).

5.

| 부처 | 사업명 | 부처 | 사업명 |
|---|---|---|---|
| 노동부 | 사회적일자리창출<br>지역맞춤형일자리창출지원<br>디딤돌일자리<br>건설안전지킴이사업<br>사회공헌일자리 | 환경부 | 국립공원 지킴이<br>5대강환경지킴이<br>자연환경안내원<br>하천하구 쓰레기 정화사업<br>초등생방과후 환경화학교실 |
| 문화<br>체육<br>관광부 | 궁능방재시스템구축<br>지방문화원어르신문화학교이수자<br>(강사)파견프로그램<br>문화예술교육활성화<br>문화재종합관리체제구축<br>국립박물관미정리유물등록/자료정리<br>등록박물관·미술관학예인력지원<br>농어촌문화마을시범지역문화심기<br>공공도서관개관시간연장지원<br>작은도서관순회사서지원<br>문학관/도서관문학작가파견<br>문화예술기관연수단원운영<br>공연예술단체 연수단원 육성<br>미술관야간개관을통한관람향유권확대 | 여성<br>가족부 | 아이돌보미지원사업(보조)<br>찾아가는 결혼이민자서비스<br>청소년방과후아카데미<br>이주여성긴급구호 및 상담전화운영<br>이주여성 보호 및 폭력피해 예방<br>다문화가족언어 및 교육지원<br>가정폭력 방지 및 피해자 지원사업<br>성폭력 방지 및 피해자 지원사업<br>성매매피해자지원시설운영<br>지방건강가정지원센터운영지원(보조)<br>여성새로일하기센터 운영<br>결혼이민자통번역서비스사업<br>여성장애인사회참여확대지원<br>(장애인채용등) |
| 농림<br>식품부 | 도농교류활성화(마을사무장채용지원)<br>연안어장 및 내수면환경개선<br>취약농가인력지원(영농도우미) | 교육<br>과학<br>기술부 | 학습보조 인턴교사 채용 지원<br>깨끗한학교만들기,방과후학교 운영<br>장애학생교육지원 |
| 산림청 | 산림서비스증진(산림보호강화,<br>도시녹지관리원,수목원코디네이터, 숲길조사/관리, 숲생태관리인,<br>숲해설가,등산안내인,산촌생태마을운영매니저, 산지전용모니터링,<br>학교숲코디네이터 등),<br>숲가꾸기,<br>산불방지대책(산불전문예방진화대) | 보건<br>복지부 | 노인돌봄종합서비스<br>장애인활동보조지원사업<br>산모·신생아도우미사업<br>가사간병방문사업<br>지역사회서비스투자사업<br>임신출산진료비지원사업<br>장애아동재활치료사업<br>사랑보육서비스, 방과후돌봄서비스<br>아동안전지킴이 |
| 행정<br>안전부 | 자원봉사 코디네이터 지원사업<br>공공근로사업,지역공동체일자리사업 | 국토<br>해양부 | 해양폐기물정화사업 |

자료: 고용노동부 일자리사업 통합정보시스템 '일모아'

## 2) 광역지자체

Z|sÚ›u}z¡s‰o‘ vvs5uækmuE w›sÚ_fn¶uiu}g nst†ZØ sÝZ–EsÙhru_fn¶\% v]o , n°l u}uæZ] ueæei [Y{ , Yg°uE w¾g , ‰u}t‰ u lt , {Õjw›sÚvl1 iü tee a˘p°i) nst bÞuE uiu1 v|pÙîu)fl p vEZ˝ uu‘Ñ .

Z“\a–‘ 2010_1 9t` uæ[Z {lzıfl iØ ·Zí |a˘uE a–pÉ_zs† _ ¥t„~Ygi jv^E Z˝ a–pÉ_zs† uoZØ w›t‰u1 tæl Zâa˘nst†u1 uî[æu)fl {w–EZ˝ uu‘Ñ . 2009_1 æu a–pÉ_zs† uou1 tæl Z“\a– w›t‰sNu- 240s¢t‰u)fl vØg‰_zuw›t‰nst† (97 Zoy, 67s¢t‰), tnfi0j v]onst† (83Zoy, 34s¢t‰), |lEZ“ 0_i v]ow›t‰ (6Z _i, 7zg„t‰ ), a–pÉ_zs† Fp¢u v]o (42Zoy, 63s¢t‰), t‰sı|Ef„vt‰ v]o (8Zoy, 8 s¢6z ), _zs† 9gµZâ‰ v]o (6Zoy, 45s¢t‰) bÞuE nst†u1 {w–Esí‘Ñ . uas‰ Zíl o%kmnst† ^¡sÚ- a–pÉ_zs† lo Agi tæl sÝYnst†ZØ U\¯ t‰sı|Ef„n s~ou1 tæl uæi%[=u , ji% t‰sıYî]¥\ [=u t¡sî , Yív^0j , usMt_fn¶Yg°_zu , pÑq 0jYî]¥\ bÞn°lt‰sı ‘ívpA nst† , [ågpÉÝv]ou1 tæl tnfi _fAnst† bÞ u1 {w–Esí‘Ñ .

cýl Z“\a–s‰o ng'jÆ% Z Agi h lfl ng'jÆ%YýpÉ‰ZØ p\%v]nZígt‰ u1 _fn¶uiu}gfl w–vEZ˝ , ng'jÆ% kqsis‰ iØYæue YýpÉ‰u1 Z˝t EsÙYîvr n g'u ajw› la˘u1 sıj EZ˝ s5vuîue uiu}g z*{fl _fn¶uiu}g B{s‰ \sÙE Z˝ uu‘Ñ. cýl p\%v]nZígt‰u- z_1 , u\ iå{Õ†u} bÞu1 Z˝t EsÙuiu}ggi B{pÉ‘ Zpu)fl ng'Zíf ‘íF ves†u} , ng'kqsi u}Zw oyw›u} , Zífs†i! Z“ ¯u}t- 18o% uanfi30o% uaEue z_1 iå{Õ†u}bÑ1 to oj EZ˝ uu‘Ñ (Z“\a–Yí v^sÙsÝYt‰ , 2010).

‘í[YZ|sÚpÉE n‘Õue Yg°u}uæZ]vu~oy‘ 2008_1 _ea˘km uewu1 ju- n y uî\s†u)fl , vp°hr|Zu- ‘‘í[Y YMCA Yg°u}uæZ]vu~oy nst‘Õ ’ua‘Ñ. vØt n st†^¡tu- a–pÙs‰ i!‘Õ|Eb u}uæZ]gi pZ] ·pg EsÙun°u}uæZ] vu~ , pÉØ { ÆE[Øtu)fl lt EZ˝ uuu)h] uates‰a– sıpcu}ue u}uæZ] vu~u1 ¢EsÙa–pÙ ZíZ|b u}uæZ]fl lt Uu)flqU uiu}g z*{ , pubz*{ iü a–pÉaiåw› nfi , ZíZ|b lo A a–h bÞ‘Ñs~l jhas‰o oZØgi Z]b=Z˝ uu‘Ñ .

vvØ ƒj–u}|Ea–s‰o‘ ‘vvØ teı\% ns† ’u1 {w–EZ˝ uu'Ñ . ns†hruE ‘teı ’ ‘ vvØ js¥u)fl vnu- ZÕu1 e(Eh] , ¢nfi ~]\%s‰o w¾E ‘íº%\9w› uas¡w›‘ vnu- \%u1 e(I'Ñ . a–jÆsÙ/ }Apfl YíZ|bu1 jZ˝ uu‘ vvØ teı\%u- n‘ǖue vvØteıs‰o Z j I Zpuah] , 2007_1 9t` 8ui v 1}Ap (pÉRzıbÞF[=s‰o Z|þE\ aj› , { 15km)Yí Z jb uae , 2010_1 8t`\9w› { 21Z uE }Ap Yí Z jb s¡ uuu) h], { \%uaYí sj 350kms‰ ‘ÙÑ . teı\% ns†u- ZíZ|bns†uE Io A bÞw›sÚE pubz*{ZØ uaiåw›vZ˝gi u j E‘ _fn¶uiu}g uE ‘íIuîue ns†uah] , uæ[Zuîue a–jÆsÙ/ sÆ zu1 uiu)~Z˝ uuu)h] , ns†uE oZâuîue oZØ ua– , w›gn bEeı\% , ^ a w›Z\% , i!bÞn t\% , {^sŸí , Z'\ ^ Ino\% bÞuæ[Zuîu)fl unns†ua ^ýg uæZ bZ˝ uu'Ñ .

### 3) 기초 지자체

o^pÉüE EZ'w›~¡ua zoyjön ‘Ō- ‰\i) {Ǧjw› (nfip¢ \w›sÚ )s‰ ‘íI ‘Æ‘æ [YsÚ1 w›v EsÙjön ‘Õj|E ·Zígt- rÝeı\ j{jj :jÆtt‰u)fl tæzö , s1gq ‘ãZ˝ \U^D I w›sŸí]¥\ vØiØ :jÆ , rÝeı\ kuj \ p˝Z˝ iü ^¡ w¾sK j{ : jÆ, nZ˝sıju1 tæ I s5uæ[=u p|ÑÉ , sÝg‰ zoyvv vrV¶YípÉ t¡sîZ ZØgi jsî EZ˝ uu'Ñ .

Z˝s~pÉüE _zzøz¡¯Zn s~ons†u- n yuî ·|IEZ“ ns†ZØ _fn¶ous‰ ‘íI ZípÙZ˝v] iü _zzøz¡¯ _zYíYí w YíE‘ nfiVs‰o _fn¶uiu}g z*{ iü slÒuef uE Itu1 huîu)fl _zzøz¡¯Zn s~oZØvu)fl Z j E‘ Zpu1 h Ifl EZ˝ uu ‘Ñ. hw¾|Zu- slÒp|Ñ†u} iü uæs†vØkm bÞpf„ – Zn Ia˘ua Yí‘ I u}fl , sÙ o{Ǧ†Z–|"uE ƒou1 jsî EZ˝u} Esíu)h] , [=uu- _zt‰z¡¯ æfl[åuE wfis†uæ iº%[=uZØ {Ǧ†‘í1 [=uu)fl [Ykq EsÙw–vbs¦a] , [=u pf„ –s‰‘ {Ǧ†z iü uZi\ZíZØuE {Ǧ†w›t‰ |þgºu1 ¢a sj 80%Yí _zzøz¡¯Z nfl {Ǧ† EZ˝ uu'Ñ(Z'\a–Yív^slÒ sŸYt‰ , 2010).

Z'kn Z'vØpÉüE n‘ǖue ‘ U\¯Yí‘ \% ’u- pubo ZØ ZãZâu1 a˘pÉs‰ a–h Eh] , w›sÚE ‘Ñ~I jâw›pts‰ ‘íu›EZ˝ uu'Ñ . n yuîuiu}g ns†u)fl ji%a–tiån

s†, usM¢V[=ujÆv]t‰nst , Yæj¾st , o%~finst, i!f„Zâkmj bÞu1 t¡sîEZ˝ uu
'Ñ. pÉuw–ur nst†u)fl' sî_znst , tg}Vgµu1nst , p ío%z nst , zoy /Yín
nst , nha–tiånst , w¾g /a–jnst bÞu1 {w–EZ˝ uuu)h] , {Õ†nfi'Æ iü wfist
[=unst†u)fl {Õ¡Z–|" {Õ†s9ou1 tæI {Õ†vjÆo) t¡sî , {Õ†Zíf wfist'f
Zj æfl[åe t¡sîu1 tæI uefZjt‰uE t¡sî , nyZâ„nst iü i%Aw›t‰nst
u)fl ne~uE w¾vÀpÉ , sÝ–^' t¡ă , i!f„ sin°Ai%AZvy , æuz¡¯Fp¢ æfl[å
e t¡sî , n°~Ëgµu1 uæpÉZí t¡sîEZ˝ uu'Ñ . 'U\¯Yí' \% 'u- 'Õ¡I nyjâw›ol1
p vZâu)fl pubos‰ IZ–gi jÆua' u}IZâă z¡uE IZ–gi [ajâEsíu)h] , w›sÚ
uiu}g z*{s‰a– \sÙEZ˝ uu'Ñ .

uæ^ Z|s~pÉuE ECO _fn¶uiu}gnst†u- _fn¶uiu}g nyuí\st†u1 uoEZ˝u}
E' nst†u)fl (vØl1s˝s , (vØz lă_zıfJl1_æ bÞu}t‰un° , u}sÝEZ" jÆuæ bÞ
ZØ Zíf st†z¡uE pub[Yv] Zou1 ¢EsÙw¾pµîu)fl uoM Z–zua'Ñ . (vØl1s˝
s' iån°i)u1 uatI sÝsjw›j jât‰\pZØ s~Ze¶v iü l1f„vv]nst†u1 \j
u)fl ZaZI s~g„bÑt- _fn¶[Z g„bÑ nyuí\st†u)fl lă EZ˝ uuu)h] ,
(vØz lă_zıfJl1_æ' jqfw›' ‰p°tugi lt EsÙo%~fil1_æ iü YífÕ%vgi
n°n EsÙ EZ"jÆuæua \sÙE' _fn¶ nyuí\st†u)fl _fn¶uiu}ggi z*{I nf-
fl sÙZw–'Ñ .

## 2. 해외사례

### 1) 유럽

「un°s‰^rw›j ¸s‰ uEI _meit¡ oZØgi jÆuaZ˝ uu' a†uiuE Z't _fn¶uiu}g
Zíf wfist[=u æfl[åeu1 t¡sîEZ˝ uu'a] , a†uis‰ouE _fn¶uiu}g' "EZ"jÆ
%t- sÝZíb st†i! (umweltschutzorientierte Taetigkeiten)"fl vuEbh] un°s‰^rw›m‰
g„ s1'µei hb˝ st†vrs‰ Zez‰ EZ"jÆ% (ol1p ) st†i!gi pÉvE' wfist†ua ÙUb
Z˝ uu'Ñ. uaeÙI EZ"jÆ% kmi%uE B'ít- Z'v EZ"uE j›A' nµflt¡ EZ"\p
uî uæi% wfist†s‰ 'íI t[Ygi wYípÉ-Z˝ uuu)h] uas‰ cei [Év iüjva–uî [É

vuE 1toa– wYíUs‰ cei a†uis‰o‘ 2002_1 6t` 17ui “EZ“\puî wfis†uE wfis†[=uu1 tæI pÉvf& ”ua vvbs¡ 2002_1 8t`km pÉvbZ˝ uu‘Ñ . vØt uæi% u}Zu)fl‘ nfipZ[ôp uæi%uef , Ep iü ‰pzg\p uæi%uef , rÝéi\ u It iüzg uæi%uef , jpZí , EpZíZØ ns†ol1p uæi%uef bIua uu‘Ñ . uaeÙ I uæi%uefu- Yîvr \puî w>|U iü[Év [ågZ˝ jva–uî [Év u1 \zrfl EsÙ s†i!gi p vEh] , uagi tæa vjÆpw¾iü s†i!Z–z pg“ iü v]vu1 pÉvEZ˝ uu ‘Ñ. uaeÙ æfl[åes‰ uEEsÙuæi%uefu)fl s~ob uefbÑa EZ“jÆ%t- Zíf b s†i!s‰ vm EZy bu)flqU ZZØuîu)fl _fn¶uiu}guE ‘ôp B‘ím‰g„ s1‘µei EZ“jÆ%kqsi uæi%uefu)flo _fn¶ous‰ uajw>EZ˝ uu‘Ñ .

cýl a†uivkm‘ \–jÆ% iüs‰^rw> uo Zou1 tæI bpÙvz2 æfl[åe u)fl ‘KfW-CO2-Zai)Zu æfl[åe ’u1 t¡sîEZ˝ uu‘Ñ . ua‘ [Yp° vØZ]Zai)uE t pÑÝíp j{e¶u1 YýoypÉ\ tæI s‰^rw> uısjuî pÉ u}bÑ‰ ‘ía u\uîu)fl uvw>t‰u1 E‘ æfl[åeua‘Ñ . CO2-Zai)Zu æfl[åeu1 tæI uvw>t‰ ‘Æ‘ae Zíu- uZap˝tu-vua g¸Z˝ uuu)h] , 1978_1 uauæs‰ t1Zâo vØZ]Zai)bÑ‰ ‘íI s‰ ^rw> uuî u}gi w>t‰a tZ˝ uu‘Ñ . ua æfl[åeuE ¢Vuî u}[Éf‘ ‘05_1 uE sj 15s¢ ufls‰o ’09_1 sj 70s¢ uflfl wYíEsíu)h] , uaeÙ u}w>t‰u1 ¢ a sÝæ tpÑÝípj{Yýoye¶u- ‘05_1uE 34g„ s‰o ’09_1s‰95.5z u)fl ~YZy nfibs¡Ñ . cýl , sÝæ s‰^rw>uıYý [Éf‘ ‘05_1uE 670GWhs‰o ’09_1s‰ 2,679GWhfl Z]uE 4jfl wYíEsí‘Ñ . I¥ , s‰^rw> uuî Za{ iüZai)Zu æ fl[åeu)fl ueI uæz¡uîue Z˝t ZØ‘ ‘05_1 1_1 ăs5 27,000hrs‰o ’09_1s‰‘ 111,000hru)fl wYíEsí‘Ñ . uazeØ CO2-Zai)Zu æfl[åe iü uuî Zai)Zu æfl[åeu- s‰^rw> uıYý iütpÑÝíp j{e¶ YýoyE‘ ZØYí uuu1 m‰g„ s1‘µei , _eăpÉ |has‰oa– Z˝tz*{ iüZ˝ts5vs‰ nfi‘æ\sÙgi EZ˝ uu‘ Zpu)fl ^~>^‘Ñ (I[Z_eăsÝ[Yt‰ , 2010).

sî[ZuE Z“t F[=s‰o w–vE‘ \–zA)s¥ æfl[åeu- F[=s‰o \–j>As‰ ‘íI ‘íu>Iău1 Yíu u pÑ E‘ Fn°u1 m>s1o pÉfiE‘ æfl[åeua‘Ñ . sî[Z i%At‰u- \–zA)s¥æfl[åeu1 aAt juæpÉ [Zv\–zA)s¥ [=uu)fl Bn

EZ˝ uuu)h] , 13Z [ZYís‰o la˘ vþue [Zv\ –zA)s¥bÑ- [Zv[=gEt- w›sÚ|
ueu1 ¢a zoy_1bÑ‰Zy \ –j›A'íu>uE vþou1 s9g' 'Ñ~l la˘u1 jyua
Z˝ uu'Ñ( l[ZZ˝tvjÆt‰ , 2010).

## 2) 미국

iåZuE 'atvØ' _fn¶uiu}g /_fn¶Yív (Green Jobs/Green Homes NY) æfl[åe
u1 t¡sî EZ˝ uu'a] , vØZ]Zv] u}\[ıu1 og"EsÙZv] l1tu1 iØYæu}jåu1 ¢
a v]"ÙEZ˝ , 10_1s‰ Zez‰ Zv] l1tua Zs1wµc9\9w› ZâZâ[ı z[Ygi ¢a s‰
^ıw› uıYýuE uiv kmkqu1 u}u}s‰Zy E[öl'Ñ . zı\ Zv] æfl[åe pÉv pÉui
v l puE oy[Éñ w›sÚ1 'ínfiu)fl EsÙZ–sjs†u}bÑa ptgi øs2EZ˝ Zv] æ
flv ¥gi uiZæuîu)fl pÑvM p uua–fJ Eh] w›sÚsÚ¶u1 Zj Ea–fJ EZ˝ uu'Ñ .
'atvØ' _fn¶uiu}g w›t‰u1 tæl uaeÙl æfl[åeu1 ¢a \vauE uefZj u}
t‰u1 u ¥o Ea–fJ vØ uæz¡uE uef Z–z ^ýu1 oyw³/'Ñ . ua þ ^ýu- {Infi
uE Z–sj [ÉFu1 vpÉEZ˝ [=u iü uiu}g vZâjju1 Bg"Eh] , _ent- w›sÚþ
fuE 'ígi gµ EZ˝ , _ea˘u}bÑE uq[ı uenfiu1 tæa vØs‰o vØZ]Zv] u}\[ı
u1 pÉvEa–fJ l'Ñ . vØZ]Zv] u}\[ıu1 ¢a w›kub' hb˝ Z–sjs†u}bÑa uq
[ı\víu1 víp EZ˝ , uíoyb° w›sÚs‰ wfis†[=u iü Z˝tu1 pÑxl Eh] , 'í[Éñ Zv]
u~s†s‰ w³/4puîue Zp¢ZØvu1 lt Ea–fJ l'Ñ . vØZ] Zv]gi ¢a 'ínfi w›sÚE
t1uæl uaubu1 jÆu E\ tæa oyl1u} jÆ%gi vZâl'Ñ . sÙs‰' Zv] u~s† jÆ
w, uíoyb°|" ƒj– w›t‰ , uq'í jÆ% bÞua ÙUbh] uaeÙl vØZ] Zv] æfl[åeuE
z%sÙgi lo AE\ tæa w›sÚz%sÙzöv– [Yv]gi Zj E' w›sÚ_ ¥t„~Y Zj ,
_ent-uE þ [Y{ , _fn¶uiu}g [=u ueæeit- w›sÚ[Yot‰uE sÝZ– , 'ínfi w›sÚ
Yí[YvØt- Zai)vØuE æfl[åe obÞJ bÞua ÙUb'Ñ (Center for American Progress,
2009).

'Ñge l¥u)fl iåZu- iåZ[åg l9ctæt‰y (USGBC)Yí vØZíEZ˝ uu'
LEED(Leadership in Energy and Environment Design) æfl[åeu1 ¢a Zai)uE E
Z"o'u1 ¶Yíl'Ñ . uagi tæa w›[YEZ" iü u}t‰uE uat , vØj› EZ"ZØuE |lAa– ,

pÑ¡ EZ“uE wµZØ Zu- EZ“toygi ‘ÑÕZ´ uuu)h] , ¶YíZ ZØs‰ cei Zai)s‰ ue wogi j[öE‘ va–ua‘Ñ . p´{Zai) m‰g„ s1‘µei Z]uE hb´ \vauE Zai)\9w› Ú_Zy ltbZ´ uu‘Ñ . uaeÙ LEED uewZØvs‰‘ AP(Accredited Professional)ei ‘ uæi%u}Zua vau E‘a] , _fn¶uiu}guE uiEue uabÑ- Za{i)uE uewu1 tæI ogEZm , jj iü Zon Z bÞu1 v]s¥E‘ sÚMu1 EZ´ uu‘Ñ (I[ZZ´tvjÆt‰ , 2010).

I[ZuE ng‘zs‰o w–vE‘ [Zg“Zå‰w›~¡uat- un I Zpua iå[ZuE Zå‰Z“z (Park Ranger)va–ua‘Ñ . 1899_1 ‘at vØuE Adirondack Parks‰ AuYí jn˚EsÙ{ 320km2uE hauîua oypÑ Zpu1 Z–\fl oyjZíggi tæa oyj‘í (Fire Warden Force)ei‘ uagqu)fl zu9 og“bsµÑ . og“ua– ji%Zu1 tæI ol1pgi {YíU u)flqU juî ZvfuE uEiåYí Z I Zígue (Warden)s‰o Zígt- pzuE uEiågi w›‘„ Zå‰Z“z (Park Ranger)fl hr|Zu1 j›Z“UZØ a˘pÉs‰ ji%Zu1 jÆ%EZ´ iåe o%‘ígi tæa Zå‰uE u}t‰u1 jÆ%E‘ uqi!gi pvEZ´ uu‘Ñ . iå[Z [Zg“Zå‰Zí gz (NPS) uæz¡uE 24%Yí EZ“ao , jw³v , [Yv] bÞuE uqi!gi pvE‘ Zå‰Z“ zuah] aoeıueuíuE Z“t sin˚a˘i) jÆ% , s¡gua EZ“[=uu1 ¢a EZ“jÆ%s‰ \sÙEZ´ uu‘Ñ . Zå‰Z“zu- _fn¶uiu}ggi tæI Z´tz*{ ZØYí ~a Zpu)fl \‘í bh] , w›sÚÕæuE n˚i)‘Ñ~o jÆuæZØ EZ“Yí|Egi w‘ípÉ-h] , u}sÝZå‰ ppfl nj[yu1 vn M p uu‘Ñ uýs‰o Zå‰uE iØYætæ~fiZígYí Yí‘ E‘Ñ .

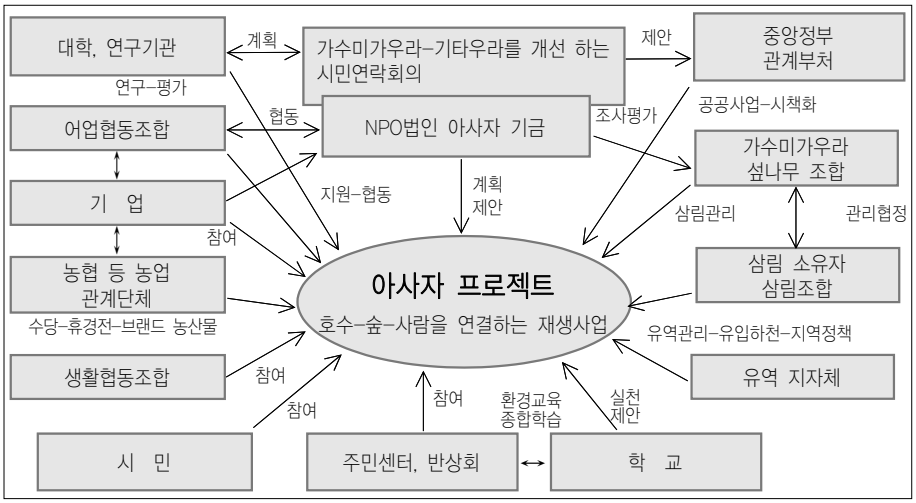
### 3) 일본

uijåuE s1nu} (アサザ: _ee~h%gs¥]0 ) æflv ¥‘ uijås‰o b= juwåI ~] %p ue YípiåYíteigi un˚pÉ-\ tæEsÙ%s5 p˚n˚í kmt‰ns† , teevr i)Z´\ z1 {Õns† , usÚ‘â jÆuæ bÞuE la˘u1 w›sÚØiØ , F[= , \s† ·vvZØ |a˘u1 ¢EsÙ {w–bZ´ uuu)h] æu\9w› 20g„ hr uanfiua z%sÙa tA‘Ñ . s1nu} æflv ¥‘ ‘s1 nu} \[ı ’uaei‘ pÉØ‘Õ¡uE vØa–fl pÉ-bsµÑ .

‘s1nu} \[ı ’uE huîu- YípiåYítei ·\~›teis‰o u}sÝZØ i%A bÞuE jÆuæZØ jå‰u1 ¢EsÙusÚæz¡uE u}sÝZØ i%A bÞu1 un˚pÉ¡ZØ a˘pÉs‰ neyZØ u}sÝ ,

neyZØ neyuE ZíZ–gi u[Y{ Uu)flqU Yípiå Yít ·Yí~›tei usÚ1 ÙUI w› sÚØiØu1 tæI uiu}g z*{ZØ aAkus¡ aA ztflt¡ EZ“ZØ Zâ n°uE i%Agi z*{ E ‘ Zpua‘Ñ . s1nu} æflv ¥uE EZ“ _ ¥t„~Ygi vpÉ Zpu- <[å g' 4>uE v]wfi ~É Z‘Ñ .

4.




자료 :アサザ基金, http://www.kasumigaura.net/asaza/

‘s1nu} \[ı ’u- Yípiå Yíteigi Zíg E‘ uijå [Z [=¢ou1 l1f\I vkmz t‰s‰o pÑæM p s‡s¡aE Yípiå Yítei un°u1 usÚæz¡gi ‘ínfiu)fl I pÉØz% sÙ‰ uE EsÙ aZ a tA‘Ñ . ua‘ pwfiuî vvu)fl ueEsÙ w›[ı\9w› Zj–uîu)fl pÑÉM pjs‰ s‡s¡aE ns†u1 sÝ pÉ pÉw› ZØgi a–{ E‘ h u)fl , ns† iü Z´tz*{ ZØgi jn°pÉ 2001_1 ua–fl sÝ 5,000sÙ rua Z´tbs¡Ñ . cýI n°i) ‘Ñ~ou1 j/Æuæ E\ tæ EsÙs¡s† [a˘v]VuE [fu)fl teevr i)Z´\gi z1{Õ EsÙl1f„ iü nf„flo usÚ_z{ns†s‰o lt EZ´´ uu‘Ñ .

## 제3절 시사점 및 문제점

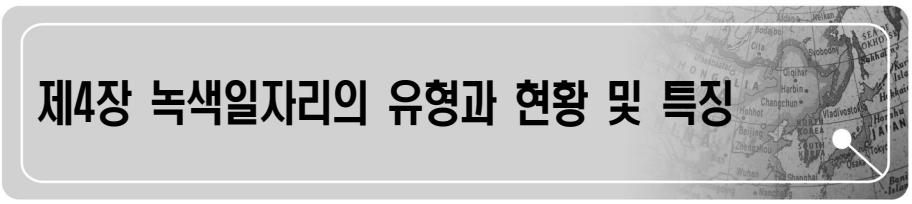
sKuE [Z^¡te vz2 iü nf-gi ‘ífl pÉ¤uýZØ i%vuýu1 n¡ ¡jÆsE‘Ñ . uiu}gn s†ua uipÉ¤îue ouu1 ^~›^¥ vz2s‰o js¡^ , w›sÚ¤zou1 \ju)fl I w›sÚ ƒA , _fn¶ol1p , Zâ¤ž¡ _fn¶uiu}gt- Z VEsÙ , \–j›As‰ ‘íu>I EZ“ iü s‰ ^w› Zíf _fn¶uiu}guE uovz2u1 '|M 1tYí uu‘Ñ . _fn¶ou vz2ZØ sÝZíb _fn¶uiu}g vz2ua {w–ZØvs‰o‘ uikm sîsÚ)fl Ivbs¡w›‘ Z“ ua Z E‘Ñ .

[Z^¡s‰ouE _fn¶uiu}g ns†u- vz2{w– ZØvs‰o ‘ÕÛîue uiu}g z*{ ns† u)fl _fn¶uiu}guE sîsÚ¤a IvbZ˝ uu‘Ñ . uijåuE Z“t w›sÚ ƒou1 jsîI _f n¶uiu}g vz2ua vØfl {w–b‘ Zpua [Z^¡uE pYí]¥A , a–pÉ¤zs† , 0j bÞ_zs† ZØ sÝZ–b‘ Z“ ua un E‘Ñ . jha iå¤ZuE _fn¶uiu}g ns†ZØ ueŒZØ sî[ZuE _fn¶uiu}g ns†u- \–j›A , s‰^w› u nfi , un°s‰^w› kqsi bÞs‰o uî[æ{ w–bZ˝ uu‘ zuaYí uu‘Ñ . cýI _fn¶uiu}g ns†u- uæi%uef s~o bÞu1 ¢I uæ i%A, u\uîue {w–uæe¢Es‰o w–vb‘ Zpua vÞ¤E‘Ñ . vÞsFvkmuE uiu}gn s†u1 _fn¶ouZØ \–j›A‘íu> iü un°s‰^w› kqsifl uî[æBu M 1tYí uu‘Ñ . \–j›A Zíf _fn¶uiu}g‘ s‰^w›gi uıYýEZ˝ , tpÑYíp j{e¶u1 Yý{E‘ ZØYí uuu1 m‰ s1‘µei , _eaˇpÉ¤ |has‰oa– Z˝tz*{ iü Z˝ts5vs‰ nfi‘æ \sÙ¤i EZy bh] (a†ui CO2-Zai)Zu æfl[åe ), _fn¶uiu}guE B‘ím‰g„ s1‘µei , EZ‘jÆ%kqsi uæi%uefu)flo _fn¶ous‰ uajw›M p uua–fJ asi M Zpua‘Ñ .

_fn¶uiu}g iü w›sÚ¤iu}gt- \!iíI ZíZ–s‰ uu‘ n yuî\s†u- æv Z˝t_eaˇ km vÞ¤pÙ¤E n yuî\s† w›t‰ iü uovz2ua uiu}gt- ueZal1 w›t‰u1 vÞ¤pÙ¤)fl ua fÕ¤¡w›‘ j , _fn¶kqsiYí Z‘ \puîue ƒou- i)fM Z˝YíuE ol1 bÞu)fl ueI zı\ u}l1 i%v bÞ EZ“ iü\–j›A‘íu> kqsiuE ƒos‰ cge n yuî\s†uE w› t‰ZØ uovz2u1 {[YM 1tYí uu‘Ñ .

ZfMuîu)fl _fn¶uiu}gt- Zíf EsÙ_fn¶uiu}guE Z_= iü ƒos‰ kmVE‘ o% iíI vz2{w–ua 1t E‘Ñ . ƒu , _fn¶uiu}g sîsÚ¤s‰o ptZ¤ƒ¤ua Z˝fbw› s7

Z˝ Z]pÉiî vz2uE w³¼g„u1 {[Y ao‘ s5b h] , p t Zå̃ôYæuE iå̊ p gÑEgi aZ E‘ j s5u1 gµi EsÌsi I‘Ñ . uagi tæ a _fn¶uiu}g uE u s‰ c ge ƒo (sı, u} jå iü \p w³s̃i , _ea˘w³s̃i )u1 Z˝f EZ˝ uæe¢uîuah] u \uîue _fn¶uiu}g u o j s5u1 gµi M 1t Yí uu‘Ñ . [å̊g Z˝ [Z^¡s‰o uE _fn¶uiu}g n s†u- iå̊e w› uîua h] , \ –j› A‘íu> bŀZØ Zífb _fn¶uiu}g gi u o E‘ j s5ZØ Z Vb s¡si M Zp ua‘Ñ .



# 제4장 녹색일자리의 유형과 현황 및 특징

## 제1절 녹색일자리 유형분류

### 1. 유형분류 기준

\ –j›A‘íu>ZØ |lEZ“uî Z“vouu1 {[YE‘ _fn¶ouuE Zbjtæl vuEz eØ _fn¶uiu}guE jtæa– gÑ‘ Ñ~EZy ^~›^‘ Zpua ƒw´ua‘Ñ . ns†uæjs‰ va uE‘ uiu}guE vrgEYí i!p EZy g»bÜ , [å‰ cge _fn¶uiu}guE vrgEa– gÑ‘ Ñ~EZy ^~›^‘Ñ . _fn¶uiu}g‘ [å vrgEt- ƒw´s‰ cei , sÝYZj , n°n u o Z–, vv] , ýgÑiü u ¢ , pÉouE o|E , t¡uæ, u w›Zíg bÞkqsij–fl ‘Ñ~l \pZØ pfpvíj–fl kqÙEZ˝ uu‘Ñ .

_fn¶uiu}ggi u j–fl [YkqE\ tæl kqgE\víu1 s¡c¤Zy o~°E‘}^‰s‰ cei ‘Ñ~l ~ÉuE _fn¶uiu}g u ua vau M Zpuah] , kqgEb u kqgE jp°Yæ ~] ¥zgi jÆui pa– uu‘Ñ . u kqgEs‰‘ \zuvkm (2009)s‰o vpÉl _fn¶uiu}g uE 3Yíw› ƒo , wv ZãZâo , w›sÚlzo , jÆ¥o m‰ s1‘µei , EZ“(s‰^rw›)ƒo , \ ppfa– , {Õ†Z–|"ƒo , ns†kmi% wfivrƒo , _fn¶uiu}g ns†{w–vØz¡ (vkmkmz , w›u}z¡ , gµu1Zâãz¡ ), w›sÚj ƒo bÞua nfi%jâVuîu)fl u~t M p uu‘Ñ .

uaeôbÜ‘Ñ~l ƒou1 jsîl u kqgEYí Yí‘ M Zpua^ , jå sÝYs‰o‘ u kqgEuE \víu)fl \ –j›At- \!íu sÝZíbs¡ uu‘ EZ“ iü s‰^rw›u}t‰ ZíuÝZØ w›sÚiü _fn¶uiu}gt-uE ZíZ–oua \7Z˝ , vkms‰o w¾puîu)fl uiu}g uovz2 u1 ¡Z˝ uu‘ (sıl1 )n yuî\s†ZØ Zíf EsÙ , _fn¶kqsi uiu}guE u [Ykqu1 to uîu)fl Zm Esí‘Ñ .

## 2. 녹색일자리의 유형분류

_fn¶uiu}g‘ w›sÚj , {Õ¡Z–|" Z´t bÞuE ƒou1 w›‚„ n yuí\s†ZØ \lií
I sÝZíou1 w›¡µZ´ uu‘Ñ . ‘11.6t` æu Z´t_eã kmuE uewu1 ju- n yuí\s†uE
pYí 532Zs‰ uagaZ´ uuu)h], w s5uækm, Z´t_eã km , EZ“km bÞ Yî v|ps Fkmz t-
n y Yî kmi%ua n yuí\s† j[a uos‰ vØa–uíu)fl z%sÙE\ tæI \ju1 g¡fi
v|ps‰ uu‘Ñ. kmz v|pÙ‰o w›u}z¡ v|pÙ)fl j]øZ´ uu‘ w s5uækmuE w›sÚiu}
g ns†ZØ g¸i)f Z|sÚ}|E‘Õ¡ iü\zıu}|E‘Õ¡gi v|pÙ)fl E‘ w›sÚ (sıl1 )
n yuí\s† w›t‰vz2ua lj u _iuEbZ´ pÉ v|ps‰ uu‘Ñ . w s5uækms‰o‘ ua
eÙl v z2ua g¡µ1\s† u,o_zg'pnp°ukms‰o‘ _zs¡zøZâã z¡yn uons†
u)fl ^~›^Z´ uu‘Ñ .

6.

| 대분류 | 중분류 | 소분류(세부항목) |
|---|---|---|
| 환경관리 | 환경처리 | 청소, 수거, 위생, 오염처리 |
| | 자원순환 | 감량, 재이용, 재활용, 환경측정 및 정화처리 |
| | 녹색제품 | 상품생산, 녹색구매 및 판매 |
| 녹색서비스 | 녹색교육/체험 | 환경(녹색, 생태) 교육, 체험 및 관광 |
| | 녹색 연구개발 | 기술개발, 장비 및 설비개발, 녹색경영 |
| | 녹색 컨설팅 | 컨설팅(상담지원), 환경질진단, 에너지진단 |
| | 녹색유통/금융 | 유통, 물류, 수송, 지역화폐(금융) |
| 기후변화대응 | 재생에너지 생산/공급서비스 | 풍력, 태양광, 태양열, 지열, 소수력, 바이오에너지 |
| | 에너지절약 및 효율화(효율제고) | 단열, 절수, 절감, 에너지시공 |
| 지역 커뮤니티 | 자연생태보전 | 감시, 보전, 관리 |
| | 녹색건축 | 보수 및 수리, 개조, 장비 및 시설임대 |
| | 녹색공동체 | 주민참여 및 협력 |
| | 유기농/친환경식품 | 재배, 가공 및 제조, 판매 |

자료 : 환경부(2011)에서 인용

Z´t_ea˘kmuE uewu1 ju- 532Z n yuí\s† vlp sj 20%uE n yuí\s†u- EZ“ kqsi n yuí\s†u)fl kqgEb Z´ uuu)h] , ‘íkmkqua zoy , u ltZØ Zu- kqsiuah] , [å kqgE\víua hr B Ew› s7Z´ , ‘Õ Abs¡ uus¡ , – _fn¶uiu}g t- Zíf \víu1 vg M 1t Yí uu‘Ñ . jå sÝ[Ys‰o‘ _fn¶uiu}g uE u j– kqgEgi pÉ–EZ´ , u j–fl o%km Zhu)fl ^_æs¡ o hr Esí‘Ñ .

<l 6>s‰o jÆ‘jt- Zua EZ“km (2011)‘ EZ“Zíg , _fn¶ol1p , \–j›A‘í u>, w›sÚÑµÝ blu)fl [Ykq EZ´ uu‘Ñ . ua Yít¡a] EZ“zg , u}t‰p E , _fn¶v uu)fl [Yob EZ“Zíg kqsit- _fn¶[=u , |Õ ò u1 ÙU EZ´ uu‘ _fn¶ol1p kqsi‘ EZ“kqsiuE uæ¢uîuah] Z´u l s†i! ƒou1 jsî EZ´ uu‘Ñ . cýl un˚s‰ ^w›uE n˚n iü s‰^w› u At- Zífb \–j›A‘íu> kqsi‘ s‰^w›t- ns†kqsi t-‘ [Yj–b‘ un˚s‰^w› kqsifl \–j›At- Zíf l s†i!sîsÚa‘Ñ . w›sÚÑµ Ý kqsi‘ _fn¶kqsiuE w›sÚ , ZâYæ, |ÑµÝuE ƒou1 jsî EsÙ u}sÝn˚~ÉÆuæ , _fn¶Zâa˘z¡ , u_z blu1 ÙU EZ´ uu‘Ñ .

EZ“ iü s‰^w›u}t‰ Zíuýs‰ uE a kqgEb _fn¶ns† iü wfivr [YkquE vlpÙ- \ –j›A‘íu>u1 tæ l s‰^w›t- u}t‰uE uu1 _uaZ´ EZ“Zo blu1 Z´f l Zpua ‘Ñ(\zuvkm , 2009). uazeØ s‰^w›t‰ iü s‰^w› Z´u A kqsi , ns† ·ZâYæuE _fn¶A kqsi , EZ“jÆ%·u}t‰p E kqsi , uí~–oy Z“v la˘ kqsi blu)fl _fn¶uiu}g uE u ua [Ykqb p uu‘Ñ . <l 7>s‰o kqgEb _fn¶uiu}g uE kqsi‘ <l 6>s‰o kqgEb _fn¶uiu}g u kqgEt- glÑ un Eh] , 2Yíw› kqgE hb= s‰^w›kqsi ƒ u un˚s‰^w›kqsit- s‰^w› u A kqsigi ÙU Eh] , uæ¢uîue EZ“kqsit- _fn¶ ol1p fl ‘íj–b‘ |Õ ò kqsigi ÙZæE‘ glÑ un l Zâ¢uýu1 jÆsÙØZ´ uu ‘Ñ. ‘Õw› <l 6>s‰o‘ w›sÚÑµÝ kqsigi a†u}uîue kqgE[åæ)fl ^_æs¡ , w› sÚ_fn¶uiu}g uE kqsit- ^¡tu1 jÆsÙØZ´ uu‘Ñ .

7.

| 대분류 | 중분류(산업) | 대표직종 |
|---|---|---|
| 에너지원 분야 | 신재생에너지 분야 (태양광/풍력/<br>바이오 에너지/지열/태양열/수력) | 바이오에너지연구직, 태양광설비<br>시스템 개발직 |
| | 원자력/핵융합 분야 | 경수로 운용 전문직 |
| | 수소·연료전지 분야 | 연료전지 연구직 |
| 에너지 고효율화<br>분야 | 화석연료 활용성 향상 및<br>고효율화 분야 | 고효율석탄화력 분야 전문직 |
| | 에너지 효율성 향상 분야<br>(LED·IT기기, 전력 IT 등) | 전력 IT 연구직, LED 생산공정<br>개발직 |
| 산업·공간의<br>녹색화 분야 | 수송부문 효율성 향상분야(자동차, 철도,<br>선박해양, 우주항공, 교통물류) | 그린카 설계 개발자, 물류관리<br>전문가 |
| | 녹색국토 분야(그린 시티, 그린홈/<br>그린 빌딩/산림 조성) | 생태도시개발(U-city) 관련직,<br>친환경 건축설계직 |
| | 친환경 제조공정/소재 효율성 향상 분야<br>(친환경 공정 도입 및 제품생산 관련,<br>제조공정/소재 효율성향상 분야) | 에너지절감 공정 혁신개발직,<br>생산시스템운용 전문직 |
| 환경보호·<br>자원순환 분야 | 기후변화예측 및 영향평가/<br>대기오염 모니터링 및 제어분야 | CO2처리 기술 연구직,<br>환경영향평가 전문직 |
| | 수질환경 분야 | 수질관리기술자 하·폐수처리기술자 |
| | 친환경 농업 분야 | 정밀농업전문직, 농업환경컨설턴트 |
| | 환경복원 분야<br>(생태계·토양지하수 복원) | 수생태계 복원기술자,<br>토양·지하수 정화기술자 |
| | 폐기물 처리 분야<br>(폐기물자원화,처리, 에너지화) | 폐금속자원 재활용 연구직,<br>환경에너지시설 설치·운영전문<br>엔지니어 |
| 저탄소경제<br>활동지원 분야 | 환경보건/녹색경영<br>컨설팅/법률서비스/엔지니어링/<br>기타 녹색 공공행정 등 | 환경보건 컨설턴트, 녹색프로젝트<br>파이낸싱 전문직, 탄소거래 중개<br>전문직 등 |

자료 : 기획재정부(2009)

※ 녹색산업 대표직종의 범위는 환경관련성의 정도를 어떻게 정의하느냐에 따라 그 범위가 달라질 수 있음

# 제2절 녹색일자리 현황 및 특징

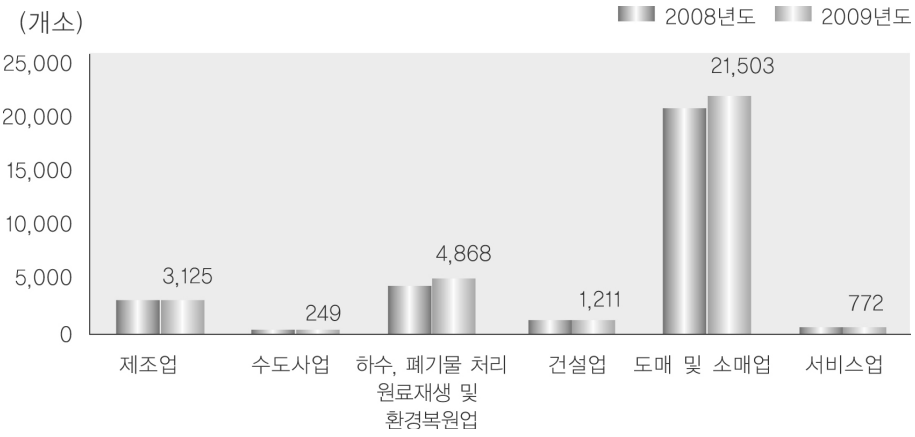
## 1. 녹색일자리 현황

[Z^¡ _fn¶uiu}g Zíf æVu- æu ‘_fn¶uiu}g ’fl hrBu vuEb Zíf ¢Z–iü æVu1 z+\Yí s¡f'w»g„ , EZ“km·l[ZEZ“ZåÕ (2011)uE EZ“ns†¢Z–v]n , l [ZZ´tvj/Æt‰ (2010)uE ns†·wfis†j– Z´t[Yv]v]n (OES)gi ‘ífl l vgYí 1t E‘Ñ. EZ“ns†¢Z–v]nt- ns† ·wfis†j– Z´t[Yv]v]nuE kqgEgi vrVEsÙ_fn¶uiu}gs‰ a‘æM p uu‘ ns†u- ① vv]s† , ② pa–ns† , ③ Ep ·‰\i)zg , t‰ f„un° iü EZ“jå‰s† , ④ Zaos† ⑤ a–oygÑs† (u lt u ýgÑbl¤1 ÙUl ), ⑥ uæi%¸ ZØF iü \p ol1ps† , ⑦ ns†pÉõZíg iü ns†u}t‰ ol1ps† , ⑧ þy iü ‘Õ¡ , pg iü \~› Zueol1ps†uE 8Z kqsifl vg M p uu‘Ñ . a˘ v]n‘ sK uıs‰o kqgEb _fn¶uiu}guE kqgEt- v Bu ui|El‘ÑZ´´ jØ p‘ s‡u)^ s1e lt- Zua pa–ns†u1 vteI uæ kqsiYí _fn¶uiu}guE jvØs‰ a‘æEh] , [Z^¡uE EZ“kqsi uiu}guE nfi‘æmkqua EZ“Zíg kqsis‰ |Etz‰uu‘Ñ uý (EZ“km, 2011) u1 iåÕ¡jØ c9 , a˘ v]ngi uat l _fn¶uiu}guE æVøs2u- ‘ílou1 Yíwµp uu‘ Zpu)fl ýÕ‘Ñ .

### 1) 국내 녹색일자리 관련 사업체수

sK uıs‰o vg l kqgEz¡Z–gi ‘ífl [Z^¡ _fn¶uiu}g Zíf ns†z¡pgi v]n l ZZØ, 2009_1 g‰ \víu)fl _fn¶uiu}g Zíf ns†z¡p‘ { 31,728Zoyfl uæ_1 a– 30,221Zoy ‘íl1 5.0% wYíE‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ (EZ“km·l[ZEZ“ZåÕ , 2011).

5.




‘a–gÑÜoygÑ†  (u ltv u ýgÑ†  ÙU  )’ua 21,503Zoyfl uæ_1‘íl1  4.7% wYí, uæz¡ EZ“ns†uE uij uanfiue  67.8%fl uæz¡ kqsi vþ Yíu _u- l1vþu1 zw›EZ˝ uu‘ Zpu)fl ^~›^u)h]  , ‘Ep ·‰\i)zg  , t‰f„u n°iüEZ“jâ‰s†  ’u- 4,868Zoy fl 15.3%, ‘vv]s† ’u- 3,125Zoyfl  9.8%gi zw›Esí‘Ñ  .

uæi%ZØF\p bÞol1ps†u- t uf uæ_1‘íl1  6.0% YýoyE‘ æenfiu1 jÆsíu) h] uæz¡s‰o zw›EZ˝ uu‘ l1vþa–  2.4%fl [Z^¡ _fn¶uiu}g kqsis‰o Yíu l1vþ ua uîu- Zpu)fl ^~›^‘Ñ  .

8.

| 연도별 | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|
| | 업체수 (개소) | 구성비 (%) | 업체수 (개소) | 구성비 (%) |
| 계 | 30,221 | 100 | 31,728 | 100 |
| 제조업 (녹색제품 분야) | 2,960 | 9.8 | 3,125 | 9.8 |
| 수도사업 | 247 | 0.8 | 249 | 0.8 |
| 하수·폐기물처리,원료재생및환경복원업 (환경관리 분야) | 4,499 | 14.9 | 4,868 | 15.3 |
| 건설업 (녹색건축 및 에너지시공 분야) | 1,152 | 3.8 | 1,211 | 3.8 |
| 도소매업 (녹색제품 분야) | 20,542 | 68.0 | 21,503 | 67.8 |
| 전문, 과학 및 기술 서비스업 (녹색기술 및 서비스 분야) | 745 | 2.5 | 729 | 2.3 |
| 사업시설관리 및 사업자원 서비스업 (자원순환/녹색서비스 분야) | 70 | 0.2 | 40 | 0.1 |
| 협회및 단체 수리 및 기타 개인서비스업 (녹색서비스 분야) | 6 | 0 | 3 | 0 |

자료 : 환경부·한국환경공단 (2011)

## 2) 녹색일자리 종사자 수

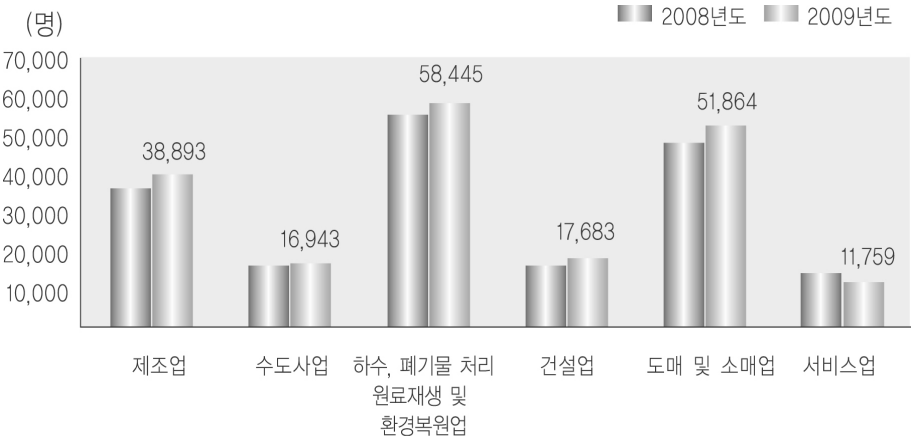
nst‡z¡ æVZØ a˘uiI z¡Z–fl _fn¶luiu}g vmu} puE æVu1 øs2I ZZØ , 2009_1 g‰ \víu)fl EZ‘Zíf nst‡ iü ol1puE { vmu}p‘ 447,753hruah] , uavþ_fn¶luiu}guE vmu} p‘ 195,587hru)fl uæz¡ vmu}uE 43.7%gi zw›EZ˝ uu‘Ñ.

9.

| 구분 | 환경관련 종사자수(A) | 녹색일자리 종사자수(B) | 구성비 (%) | B/A*100 |
|---|---|---|---|---|
| 계 | 447,753 | 195,587 | 100.0 | 43.7 |
| 제조업 (녹색제품 분야) | 68,921 | 38,893 | 19.9 | 56.4 |
| 수도사업 | 23,845 | 16,943 | 8.7 | 71.1 |
| 하수·폐기물처리,원료재생및환경복원업 (환경관리 분야) | 90,569 | 58,445 | 29.9 | 64.5 |
| 건설업 (녹색건축 및 에너지시공 분야) | 157,297 | 17,683 | 9.0 | 11.2 |
| 도소매업 (녹색제품 분야) | 51,864 | 51,864 | 26.5 | 100.0 |
| 전문, 과학 및 기술 서비스업 (녹색기술 및 서비스 분야) | 53,668 | 10,616 | 5.4 | 19.8 |
| 사업시설관리 및 사업자원 서비스업 (자원순환 분야) | 1,541 | 1,095 | 0.6 | 71.1 |
| 협회및 단체 수리 및 기타 개인서비스업 (녹색서비스 분야) | 48 | 48 | 0.0 | 100.0 |

자료 : 환경부·한국환경공단 (2011)

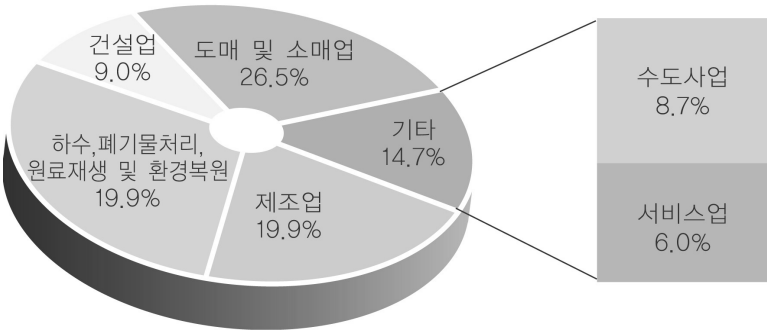
6.



EZ“ns†kmi% vrnu}p‘ ‘vv]s† ’, ‘Zaos† ’, ‘a–gÑÏbygÑs† ’ua uæ_1‘íl1 11.1%, 8.8%, 7.7% wYíEh] uæjuîu)fl _u- wYíuu1 jÆsÙØs¡ uæ_1a– EZ“vr nu} 185,346hr ‘íl1 5.5% wYíEsí‘Ñ . ns†z¡t- aˇuiI kqgEz¡Z–gi ¢I [Yo l1gi n¡ ¡jÆha ‘Ep ·‰\ì)zg , t‰f„un°iüEZ“ja‰s† ’ vrnu}p‘ 58,445hru) fl 29.9%gi zw›Esíu)h] , ‘a–gÑÏbygÑs† ’ vrnu}‘ 51,864(26.5%)hr, ‘vv]s† ’ vrnu}‘ 38,893hr(19.9%)u)fl ^~›^ uæz¡ EZ“kmi% vrnu}uE 70% uanfiu1 zw› Esí‘Ñ .

‘vv]s† ’ iü ‘a–gÑÏbygÑs† ’ua 1.0%p(18.9%→19.9%), 0.5%p(26.0%→26.5%) w YíI jha , ‘ol1ps† ’u- ns†z¡ puE Yýoyt- aAkus¡ 1.7%p(7.7%→6.0%) YýoyE ‘ Zpu)fl ^~›^‘Ñ .

7.




## 2. 녹색일자리의 유형과 특징

### 1) 녹색일자리 유형별 내용

_fn¶uiu}guE u j– kqgEs‰ cge vØtI ^¡tu- <I 10>ZØ Zua ohrb p uuu1 Zpua‘Ñ.

10.

| 구분 | 주요내용 |
|---|---|
| 환경관리형 | • 오염물의 청소, 수거 및 폐기물의 처리 등을 포함한 환경오염물의 처리<br>• 폐기물의 분리배출, 감량, 재사용, 환경질의 측정 및 정화처리 등을 포함한 자원 순환<br>• 녹색상품의 생산, 판매 및 구매와 관련한 녹색제품 |
| 녹색 서비스형 | • 지역사회의 환경 및 생태자원을 활용한 분야<br>• 기술 및 장비/설비의 연구개발 및 녹색경영<br>• 각종 컨설팅 활동, 에너지진단서비스, 지역화폐 등을 포함함 |
| 에너지형 | • 풍력, 태양광, 바이오에너지 등의 재생에너지의 생산 및 공급<br>• 에너지효율화를 위한 단열, 절수, 절감 및 에너지 시공활동 |
| 지역 커뮤니티형 | • 환경오염원의 감시, 자연환경 관리 등 자연생태 보전활동<br>• 건축물의 보수, 자전거수리, 친환경 개축 및 친환경 장비의 활용<br>• 공동체의 사업참여, 친환경 농산품의 재배, 가공, 식품제조, 판매 등의 활동 |

자료 : 환경부(2011)의 자료를 인용 및 재편집

EZ“Zíg u- EZ“tsØi)uE zoy , pZ] , zg bÞu1 ÙUl ‘Ñs~l EZ“tsØi) uE zgt- ‰\i)uE kqgj{ , Yýe¶, unt , EZ“wµuE |v iüv Azgt- Zu- u}t‰p E uiu}ggi ÙUl‘Ñ . cýl ~–oygi uîZy j{ E‘ _fn¶nfiuuE n°n , ýgÑ iü [YgÑbÞZØ Zíf l uiu}ggi g‰l‘Ñ .

_fn¶ol1p u- w›sÚ yuE EZ“ iün°~É}t‰u1 lt l ‘Ñs~l ol1p laˇZØ \p iü ul1uE sÝYZj iü _fn¶Z“sî uiu}ggi ÙUEZ˝ , Yîvr _fn¶|Õò l aˇ iü s‰^rw›w–‘Õl1p bÞa– vØt l ^¡tu)fl l‘Ñ .

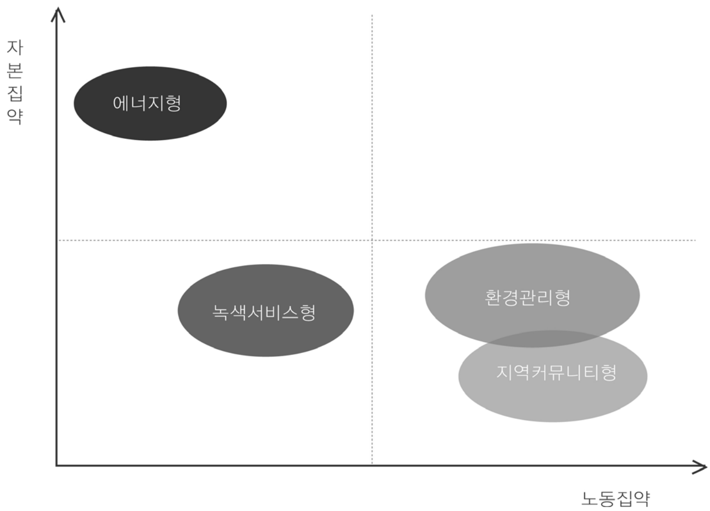
l¥ s‰^rw› u- zf , ~É~Zþ, ~É~sÆ, w›sÆ, juats‰^rw› bÞ‘Ñs~l un°s‰ ^rw›uE n°nZØ Zâ[öiün°nb s‰^rw›gi uuîu)fl nt E\ tæl ‘ÕÆ , uıp , uıYý, s‰^rw› pÉZâlaˇu1 ÙUl s‰^rw› u A uiu}gYí uas‰ ÙUb‘Ñ .

w›sÚÑµÝu- w›sÚiü Zâaˇz¡ sÝZíou1 eMZ˝ , EZ“tsØt‰uE YýpÉ, u}sÝE Z“ Zíg , Za{i)uE jÆp , u}uæZ]pg bÞ‘Ñs~l |l EZ“ laˇZØ |l EZ“ _zni) Zí f uiu}ggi ÙUl‘Ñ .

## 2) 녹색일자리 유형에 따른 특성

_fn¶uiu}guE u s‰ cge ƒou- ~YZy u}jå iü \pw¾jZØ uefvlpÙîue _e
ăw¾ju)fl ƒwŕw›s¡wµp uu'Ñ . sÙo u}jå iü \pw¾juaei Uu- z'ÕAb
\pfs‰ 'íl uEvaZØ zı\uî u}jåuE u}Yí g»ua 1tl Zpu1 g‰EZ˝ , _eăw¾
sjuaei Uu- uefvlpÙî uiu}gfl u}jås‰ 'íl u}jÆ'Ñ _eăs‰ 'íl uEvaa–
Yí _u- n°njp°u)fl ƒwŕw›s¡w–'Ñ . jå sÝYs‰o _fn¶uiu}guE ƒwŕu1 jÆsÙØ
' [Ykqjp°u1 EZ"km (2011)uE [Ykqu1 vít EZ˝ , uvgl Zpua'Ñ .
EZ"Zíg u- uæ¢uîue _fn¶uiu}guE s†i!sîsÚs‰ Yíu [Øuþl kqsiua'Ñ . i) , 'í
\ , ‰\i) bÞuE tsØzg iüvAzgYí vØgi uafÕ˝ , uikm o%kmuîue sîsÚ1 v
teEZ" Zl _eăw¾juî ƒou1 jÆue'Ñ . ƒu ‰\i)uE pZ] iüu lt , zoy bÞ
u- uæ¢uîu)fl _eă uru1 ¢l uiua vØgi uafÕa] , u}ă Aol1 bÞuE a–uru1 ¢
l uiuE nfiu- uafÕ¡wµp uuu)^ , uaeÙ Z"ts‰a– {ÕjZ–|"u1 vlpÙ)fl l _e
ă urua kuYí)l ƒou1 eMZ˝ uu'Ñ . EZ"Zíg kqsis‰oa– vAzg , EZ"wµ
|vZØ Zu- kqsi' 1zuîue ‰\i)uE pw¾ua^ i)guîue æflo%pjÆ'Ñ Z˝a–A
b zgZØvu1 Z]|Uu)flo \puîtua vØgi uafÕ¡ , u}jå iü \pw¾juîue ƒwŕu1
jÆue'Ñ. l¥ _fn¶vu kqsiuE Z"t Z˝a–Ab \pjÆ'Ñ EZ"jÆuæs‰ 'íl uEw›t-
n°lpÙ , oyl1u}bÑE z%sÙbÞua nfi'íuîu)fl Zv]bi›fl , Z˝a–Ab ol1^ u}jåw¾
sjuîuaei\jÆ'Ñ ueuî _ ¥t„~Yt- _eă uru1 vlpÙ)fl l ƒou1 w›'„'Ñ .
_fn¶ol1p u- [å lăjtæYí ÙZæuîuaZ˝ 'íz¡fl u}jåua^ \pw¾juîue sÝ
[YZj iü |Õ ÒZØ , ƒj–l ol1^ _eăjÆ'Ñ ueuîu}t‰s‰ \jl _fn¶[=u /z¡
¯ iü _fn¶ol1p bÞu)fl ^_ø p uu'Ñ . æu [Z^¡s‰o' ă kqsiuE _fn¶uiu}g
Yí nfi'íuîu)fl uîu)h] , ouYí'oua _u- kqsifl ýÕ'Ñ . 'íz¡uîu)fl u}jåua
^ \pjÆ'Ñ ueuîu}t‰s‰ z¡Ab w›p°ZØ nyuî sÝZg° bÞuE ueuî _ ¥t„~Ys‰
uEvaE' kqsiua'Ñ . jå _fn¶ol1p u- _eăw¾juî ƒwŕs‰o' EZ"Zíg ua Z
' _eăw¾jojÆ'Ñ sjEZ˝ , u}jåua^ \pw¾juî ƒwŕs‰o' s‰^w› ua Z'
u}jå iü \pw¾jojÆ'Ñ sjEsÙ , uaeÙ ƒwŕu1 u øs2EsÙ_fn¶uiu}guE j
vØs‰o va–uîue w›t‰js5u1 o%iíu Z[YM 1tYí uu'Ñ .

8.




s‰^ıw› uE vØt I ƒw´u)fl' u}jå iü \pw³¾juîuah] , zuíEZ˝ o%iíI [Z Yíuî w›t‰ua t[Yb' kqsiua'Ñ . un˚s‰^ıw›uE n˚n iü Zâkqsi' u}jå iü \pw³¾joua gÑl _Z˝ , nfi'íuîu)fl _ea˘fuE ltu- ^u- ƒw´u1 Z''Ñ . _fn¶ui u}guE Bnu1 tæI o%iíI vz2ua 1tEZ˝ , _fn¶uiu}guE Zíuým‰ s1'µei , jÆ'Ñ ~] _fn¶ouZØ \–j›A'íu›uaei' Zíuýs‰o jkmzuîue lþEs‰ w³¼uîuaZ˝ zj–Ab vz2u1 {w–asi M Zpua'Ñ . s‰^ıw› uA kqsi slúlÉ– s‰^ıw›kqsiuE ƒoua jsîb u}jå iü \pw³¾juîue ƒw´u1 jÆue'Ñ . 'ÕÆE, uıp , s‰^ıw›uıYý, s‰^ıw› u nfi kqsi' nfi'íuîu)fl oyu}jå iü oy[É , n˚ñj , Za{i) bÞØuE sÝ Zíou)fl ueI oy[É _fn¶\s†uE ns†kmi%A iü oZØ'Ìoua tuaI sîslúa'Ñ . w›slúZØ w›u}z¡ z‡‰s‰o Zífb 'ÑŠ~I _fn¶uiu}g ns†bÑa vau M p uu'Ñ .

w›slÑµYu- nfi'íuîu)fl _ea˘ urua u}jåua^ ol1 urs‰ l1a _u- kqsiflo , w›slúZâa˘z¡s‰ \jI la˘sîslú1 Yíw›' ƒou1 w›',,Ñ . cýl EZ'vz2 uE Z˝usîsÚtes‰ w›slú jua^ _zs¡zø lo At- Zífb vz2ZØ sÝZ–b kqsiua 'Ñ. EZ'YýpÉ iü jÆva la˘ blþ- EZ" iün˚~[É=uZØ Zua pvb' Z'tYí g›u) h], Zâa˘z¡t- w›slús‰ \jI _fn¶uiu}gfl juæM p uu' kqsiua'Ñ . vvs5uækm

iü _zg'p n p° ukmgi v|pù)fl w–vb ‘ w›sÚZâa˘z¡uiu}g n s† , gµu1\s† iü _z s¡zøZâa˘z¡ yn n s† bIp- w›sÚ _fn¶Zâa˘z¡t- u_z iü |l EZ“p° u kqsit- ií u þI Z íf u 1 Z Z˝ u u‘.Ñ

# 제5장 녹색일자리 육성방안

## 제1절 녹색일자리의 유형별 육성방안

_fn¶uiu}guE uefp[öfiVs‰ ‘íl h‘µgfiZØ w›t‰‘íz2u1 pg“M 1tYí uu ‘Ñ. [ZYí uefp[öuæg°z¡Z– Es‰o jvkmuîu)fl _fn¶kqsiuE vþu\ uefp[öuæ g°u1 pÑÉEZ˝ , _fn¶kqsis‰o uef ZØkmv^ æV bÌs‰ ‘íl vØ\uîue h‘µgfiu1 pÑÉEsÙi l‘Ñ . uaeÙ _fn¶kqsi uiu}guE uefp[öuæg° iü Z´ta˘ v]n bÌu1 ‘ífl _fn¶uiu}g ptt- Zâ[ös‰ ‘íl w›t‰‘íz2u1 gµfiE‘ Zpua vþE‘Ñ .

_fn¶uiu}guE uou- uiu}guE {e¶uî uæg°ZØ _fn¶uiu}guE u j– uæg°uE u \uî sÝZíou1 BjÆEZ˝ uagi ‘ífl _fn¶uiu}guE uefp[öiåpgÑEgi {loyA E‘ Zpua vþM Zpua‘Ñ . ceio _fn¶uiu}guE u s‰ cge uojs5u1 pg“U s‰ uus¡ uæ¢uîue EZ“sîsÚ‰ a‘æE‘ EZ“Zíg u1 vteI ~› u u- jkmz YæuE \!iíl [v]Es‰o {w–js5ua pg“b‘ Zpua vþE‘Ñ . us`EZ“Z–z (UNEP, 2008)s‰ cgaha _fn¶uiu}guE _fn¶uuf (Greening Potential)ZØ u\uî Zíuýs‰ouE _fn¶uuf (Long-term Green Job Potential), w›[i\9w›uE _fn¶uiu}g j‘Ù (Green Job Progress To-Date)s‰ cga‘ uufuE va–s‰ cei kqsij–fl _f n¶uiu}guE uojs5 iü w›t‰uE va–gi ‘ÑgaZy EsÙi l‘ÑZ˝ vpÉEZ˝ uu‘Ñ . ‘íkmkquE _fn¶uiu}g kqsiYí _fn¶uufs‰ l1EsÙ æu\9w› _fn¶uiu}guE j‘Ù va–‘ aAc Zpu)fl ^~›^Z˝ uu‘Ñ .

_fn¶uiu}guE uou1 tæI js5uE E^fl 4u 2uıs‰o kqgEI EZ“Zíg , _f n¶ol1p , s‰^ıw› , w›sÚÑµÝ bÞ 4Z u j– ƒos‰ g¸‘ uow›t‰ j s5u1 pg“E‘ Zpu- uEiåÝí uu‘Ñ .

## 1. 환경관리형 녹색일자리

EZ“zg kqsi‘ Z´a–uE \pua^ u}jåÆ‘Ñ _eaˇfua g»ua urb‘ zoy · tsØzg bÞuE ‘ÕÞ_eaˇ sîsÚ‰ a‘æEi›fl uas‰ ‘íl w›t‰z2u)flqU æu Z´t _eaˇkmuE n yuí\s† w›t‰js5ue ueZal1 w›t‰ iü{ÕÞjZ–|" uiu}g z*{s‰ zıuý ua g,{s¡v% uuu)^ , uat-‘ a†g‘uîu)fl _fn¶uiu}g Zíf kmzuE u}z¡uîue w›t‰ [Ïfgi B‘íE‘ j u)fl {w–bs¡si M Zpua‘Ñ .

11.

| 유형 | 세부유형 | 추진방안 |
|---|---|---|
| 환경관리형 | 환경처리 | 관련부처의 지원규모 확대 |
| | 자원순환 | |
| | 녹색제품 | 녹색제품 구매 및 판매의 활성화와 관련업체 세제지원 등 전반적인 녹색제품 제조 및 유통 영역의 육성을 도모 |

u}t‰p E kqsis‰o‘ ¢nfiuîue pvíuE \pZØ zgol1Yí t[Ybh] uæjuîu) fl EZ“Zíg ·jÆZakqsit- un I pvíuE _eaˇ urua 1t E‘Ñ . ceio EZ“Zíg / jÆZakqsit- un I {w–uæe¢u1 pg“E‘ Zpua jeywfiE‘Ñ .

_fn¶v u kqsi‘ uaiå \vauE 「|IEZ“nfiu[YgÑxlöv–s‰ZíljgM 」ua ’11_1 4t` 「_fn¶v u[YgÑxlöv–s‰ZíljgM 」fl Zvbs¡ w›t‰js5uE juî[ØZ]Yí gµfibs¡ uu u)i›fl Zífjs‰ hrpÍfb aˇj v 6v] ZâZâZíuE _fn¶v u [YgÑNEi! , v 11v] w› u}z¡ _fn¶ [YgÑxlöv– , v 14v]uE2 _fn¶v u vjÆZígz¡Z– [Y{ ·t¡sî , v 18v] _fn¶ v u ýgÑ lo A bÞuE v]Zu1 [ØZ]fl _fn¶v uuE t‰II u ¢u1 a–h Eh] , _f n¶v u vv]s†z¡uE o%vw›t‰ bÞ_fn¶v u vv] iü u ¢sîsÚuæjuE uou1 a–h E‘ j u)fl {w–bs¡si I‘Ñ .

## 2. 녹색서비스형 녹색일자리

_fn¶[=u iü z¡¯ kqsit- _fn¶ sÝYZ j iü |Õ ökqsi' Zíf kmz iü w›u}z¡
n E sÝY\Zí iü þy , [=u\Zíua ofl þE' n FsÝ þa˘ ~ÉE _fn¶uiu}
ggi {w–M Z"t n yuî huî pÑem‰g„ s1'µei n FsÝ Yæ _¥t„~Y ou1 ¢
EsÙ_fn¶nst uæjuE s~uî , wµuî ouu1 \'íM p uu'Ñ .

▌ 12. ▌

| 유형 | 세부유형 | 추진방안 |
| --- | --- | --- |
| 녹색<br>서비스형 | 녹색교육 및 체험 | 관련부처 및 지자체 산하 연구기관 및 협회, 교육기관이 협력하는 산학연 협동형태의 녹색일자리 사업 추진 |
| | 녹색 연구개발 및 컨설팅 | |
| | 녹색유통 및 금융 | 광범위한 분야를 포함하고 있으므로 각 분야별 추진방안의 혼합적용 검토 |

_fn¶u ¢ iü [ıu" kqsi' u~Zy' w›sÚA ‰ j v , w›sÚ^¡ gµua~Yfl~Yeıckm
~YZy' _fn¶v u vv]nst uE |IEZ" Zåöj° [Y{s‰ uaga\9w› gÑ '‰~I [É
t- oyZíkmz bÑa )u EsÙuus¡ 'ÕiAb {w–js5jÆ'Ñ [És‰ g¸' w›t‰u1 ¢
I {w–ua 1t U . sıgi bÑ¡ , _fn¶v u vv]nst uE |IEZ" Zåöj° Zíg[Y{
(SCEM)uE Z"t , EZ"Zíg /jå‰ , _fn¶ |Õ ò , _fn¶v u [YgÑE u s‰ hb= a'æ
EZy bifl Yî u uE {w–js5u1 )VEsÙuít E' Zpu1 Zm EsÙjØ p uu'Ñ .

## 3. 에너지형 녹색일자리

un°s‰^w› n°n iü Zåöl1p kqsi' w›p°Z"vkmuE sîsÚ‰ a'æh] , Zíf
jue 「p˝s‰^w›iüu n°s‰^w›Zj ·uat ·jÆ[özöw–j 」ua vvbs¡ uu'Ñ . aj v 2
v] s¥[öb p˝un°s‰^w›uE vrgE vp un°s‰^w›s‰ a'æe' kqsis‰ zıuýu1 g¸{
Z˝, v 12v]uE 5s‰o hrpÉ p˝un°s‰^w› ZåöuEi! A , wv RPS(Renewable Portfolio

Standard)va–, v 12v]uE 8uE Zâ[öuew\ZíuE w›v , v 27v]uE jÆ[ön s† bIuE j v] Zu1 [ØZ]fl EsÙ EZ“kmt- w›p°Z“vkmYæuE |uEfl jå kqsiuE _fn¶uiu}g w›t‰ ns†u1 {w–M p uu‘Ñ .

cýl , atenf-s‰o jÆbÜa , u uE ƒonfi Z´a–uE \pZØ Z´YíuE ol1Yí t[Y b‘ kqsiflqU uæi%uefuE s~ou1 ¢I \pZjZØ ol1uE w›t‰ua 1t E‘Ñ .

13.

| 유형 | 세부유형 | 추진방안 |
|---|---|---|
| 에너지형 | 재생에너지 생산 및 공급서비스 | 지식경제부의 업무영역이나, 관련법 등을 토대로 부처간 협의를 통한 추진 필요 |
| | 에너지절약 및 효율개선 | |

s‰^w›uısj iü uZo kqsia– w›p°Z“vkmuE sîsÚ‰ a‘æEh] , s‰^w›uısj iü uZo Zífjue 「s‰^w›uat Vg Aj ¸ua vvbs¡ uuu9 , ǎj v 25v]uE s‰^w›uısjuæi%\s†uE w›t‰s‰ hrpÉ5 \s†u1 ‘ínfiu)fl Eh] , v 28v]s‰ hrpÉ5 u}juî |sjz¡Z\s†uE w›t‰s‰ ZíI n Zu- EZ“kmuZíZØ w›p°Z“vkmuZíuE |p uEfl s‰^w›Zâ[ö iü s‰^w›uısjuæi%\s† Zífns†u}gi w›t‰M p uu‘ [ØZ]Yí gµbs¡ uuu)i›fl , jå v]Zu1 [ØZ]fl _fn¶uiu}g w›t‰ns†u1 {w–ua 1t M Zp ua‘Ñ.

## 4. 지역커뮤니티형 녹색일자리

u}sÝ´n°~É[ZEuæ kqsi‘ n°~É[u}t‰uE ƒonfi w›u}z¡ ‘ÕæuE oy[É5 gµu1Zâǎz¡ ~É[ {w–bs¡si Eh] , æu w›u}z¡j–fl w–vb‘ p Yí]¥\ ns† , _fn¶\% v]o ns† bIZØ sÝZ–EsÙns†uE uivkmkq gµu1\s† , w›sÚZâǎz¡ iü sıl1n yuî\s† uE z%sÙgi ua–E‘ js5a– Zm Yí Yí‘ M Zpua‘Ñ .

_fn¶Za{ kqsi‘ [Z as~kmuE sîsÚZØ uikm )u Eh] u}jåuruE l1uua \p

/_eaˇfs‰ l1 EsÙ_s1 pÉ w–urua s¡ft¡ haua uuu)i›fl , w–uruj‘u1 ^{\ tæ l pÉ iü ul1uE uq‘í , o%vw›t‰ bÞuE ~°ua 1t M Zpuah] , uæi%Yí uou1 tæ EsÙ iâZuE LEED AP(Leadership in Energy and Environmental Design Accredicted Professtionals)t- Zu- uæi%u}Zwu E p˝oa–uru1 Zm EZ˝ , uaeÙ _f n¶Za{ Zíf uæi%Yígi Z˝t EZ˝ uu‘ gµu1\s† iü sıl1n yuî\s†bÞuE t‘í bÞ _fn¶Za{kqsiuE wµuî nfiu1 a–h EsÙi l‘Ñ .

14. / /

| 유형 | 세부유형 | 추진방안 |
|---|---|---|
| 지역 커뮤니티형 | 자연생태보전 | 생태자원의 특성상 지자체, 마을단위의 소규모 마을공동체 형태로 추진 |
| | 녹색건축 | 시장진입장벽을 낮추고 녹색건축 분야의 전문성을 높이는 등의 질적향상이 필요 |
| | 녹색공동체 | 행정안전부의 영역에 해당하며, 녹색마을 사업 등과 연계한 지역공동체 기반의 마을기업, 녹색일자리 사업을 모색 |
| | 유기농 및 친환경식품 | 농림수산식품부의 영역에 해당하고 농어촌공동체회사, 마을기업, 녹색일자리 사업 등과 연계된 사업 모색 필요 |

_fn¶Zâaˇz¡ kqsi‘ ws5uækmuE sîsÚ‰ a‘æEh] , æu ws5uækm, _zg‘p np°ukm , EZ‘km, ng‘zs‰o w–vbZ˝ uu‘ uí~–oy _fn¶gµu1 v]onst†ZØ sÝZ– l w›sÚZâaˇz¡ \j gµu1\s† iü sıl1n yuî\s† bÞu1 uo E‘ j u1 Zm E sÙjØ p uu‘Ñ .

u_z iü|l EZ‘p°u kqsi‘ _zg‘pnp°ukmuE sîsÚ‰ a‘æEh] , ws5uækm a†u}uîu)fl {w–E\ s¡ft^ , w›sÚZâaˇz¡uiu}gnst† , gµu1\s† nst†bÞZØ sÝZ– EsÙ_fn¶uiu}g nst†u1 ‘z‰^Yı p uuu1 Zpua‘Ñ .

# 제2절 정부주도 녹색일자리 육성방안

## 1. 적극적인 녹색일자리 발굴 전략 추진

### 1) 기후변화대응 차원의 녹색일자리 발굴의 필요성

\ –j›AuE pÙ'ÎoZØ uagi aZ E\ tæ I \ –vz2ua s'gµ^ 1t I Zpuew›s‰ ‘ía uep°asi Eh] , \ –j›At- \ –vz2ua Z´ts‰a– sî u1 iå¶M Zpuaei‘ uý u1 \U‘Ù1si I‘Ñ . \ –vz2ua Z´ts‰ kmvuîue sî g„u1 vØ‘ Zpu- s1‘µ]n] nµ flt¡ _fn¶uiu}guE z*{ &u- uoua uafÕ¡wµ Zpuaei‘ uý- s9w›g„ , [Yz¡uîu) fl s¡c ns†s‰o s¡c uiu}gYí s¡c¤Zy j›AMw›s‰ ‘íao‘ s1wfi\9w› iåw›p fl ^s1 uu‘Ñ .

### 2) 녹색일자리 발굴에 대한 각계각층의 협력

\ –j›At- \ –vz2ua iå¶E‘ sî ua Ú_u- Zpze Ø , uat- Zífb uiu}gt- Zífb n yuî vØz¡bÑ– gÑ Ú_u)h] , vkm, pÉØn y , \s†ZØ _eaˇv]VbÑa \ –tæ\t- Z´ttæ\uE aZz2u)flouE _fn¶Z‘vfluE uæEZØ _fn¶uiu}g uo uE 1tos‰ ‘íI uep°u1 Zâu EZ´ , nfi% ¡uE EZ´ ¡bM p uu‘ Z]jq^øp z¡ Z–gi [Y{asi I‘Ñ . uaeÙ Z]jq^øp z¡Z–gi ‘ífl \ –vz2s‰ uEao nµflt¡ \ygi s¤‘ w³ÕØ )aYí sınfib‘ w³ÕÑE nfiVu1 ¶YíEZ´ , uæEZØvs‰o oytb‘ l1tu1 s¡c¤Zy jkqM Zpuew›s‰ ‘íI _iuEYí 1t E‘Ñ .

### 3) 녹색일자리 창출 모니터링 강화

nµflua z*{b _fn¶uiu}guE w›ozYí‘ Eh] uvZauæoua Bj/Eb s~wµuE uiu} guew› sÙkms‰ ‘íI w›ozuîue h‘µgfiua 1t Eh] , uagi tæao‘ _fn¶uiu}g

z*{ h'µgfiu1 'Æ'æM uæi%\Zíu1 ov EZ˝ _fn¶ uiu}g æV , [Øflv]Za , ns† s5uæ\ví bÞ æV øs2 iü kqoua 1t E'Ñ .

### 4) 취약계층 녹색일자리 고용 촉진의 녹색 사회적기업 육성 및 산림분야 녹색일자리 창출

{ÕjZ–|"uE _fn¶uiu}g Z˝tzöv–u1 tæao' _fn¶uiu}ggi vZâM p uu' n yuí\s†u1 uí[æuo E' Zpua 1t E'Ñ . n yuí\s†uE uou1 tæao' ZíZ– kmzt- |ƒ EsÙ _fn¶kqsiuE nµ|t¡ n yuí\s† hae (|l EZ" iü p˝un˚s‰^'w› kqsi , |l EZ"_zni)u1 lt l F[=[ö˚n s† kqsi , u lt kqsi , w›sÚ˚~É EZ" iü i%Au Zíg kqsi bÞ )u1 uæe¢uîu)fl j[a ·uo E' Zpua v|ƒ E'Ñ . u}g"\j [Y{pÉ9w› uiv\Yæ [Øflu} Z˝ts‰ 'íl ueZal1 uikm iü ns†vØ km'ÆEkq n yjÆ ¯f„ bÞ uvw›t‰ua t[Yb'Ñ . cýl pubhaeua tp EZ˝ , {ÕjZ–|" Z˝t z*{ ZØYí ~] bpÙ s† Zíf n yuí\s†uE 'Ø–uî uoua 1t E'Ñ .

o%kmkqsiflo ng'v]o kqsiuE _fn¶uiu}g z*{ ·vZâua 'íluîue sıua'Ñ . a˘ kqsi' ~–oyNpt‰ B{ iü ng'juatgÑ lt zöv– bÞ)fl ng'kqsi n yo l1p uiu}g z*{ua w›oz b Zpu)fl uæg˚bh] , pYí]¥\ iü ng'ol1p (pn˚~É Zí gue , bÞns5^¡ue , a–pÉ_fw›Zígt‰ , ng'jÆ%YýpÉ‰ ) bÞng'kqsi n yol1p ui u}gs‰o {ÕjZ–|"u1 to oj E' bÞuE w›t‰ua 1t M Zpua'Ñ .

### 5) 녹색기술 등 교육지원을 통한 녹색일자리 육성

_fn¶uiu}g {Õ†w›t‰u1 tæao' _fn¶\p bÞuE [=uw›t‰ua teiue iü t æei ue bÞ'l]ÑhauE {Õ†w›t‰ua 1t E'Ñ . teiue vjÆvZâuE 'íluîue va–' t„~Y _$(Work-net)uah] æv t„~Y_$ t¡sîuE Zoua 1t l pÑ uaÑ . { – t„~Y_$u1 ¢a vZâo' uiu}g vjÆs‰ _fn¶uiu}g (Green job) sÙ mgi lpÉEsÙ[Ywfiu}bÑ s‰Zy ¥g EZy Zíf vjÆgi vZâEsÙ Eh] , _fn¶uiu}g Zíf kqgE Zhu1 j–a– p˝o ·Zíg Uu)flqU '_fn¶uiu}g -[=u µ -u}Z ' vjÆYí ¢Vuîu)fl vZâo s¡si

l'Ñ .

_fn¶uiu}g s‰ 'íl t æeiue (off-line) w›t‰u- vØfl w›u}z¡ , s†vrj– 'Õ¡ bl¤ua Z{lE' _fn¶uiu}g z1tjeyy Z{l w›t‰ua 'íluîua'Ñ . Z´tw›t‰o) iü z1 tjeyygi ¢a _fn¶ns† Zíf \s†bÑE z1t vngi Z{lUu)flqU {Õ† lo A iü z%sÙ}bÑE uep° vZ´Yí 1t E'Ñ .

vkms‰o w›t‰E' Yîvr Z´ts5v iü wfis†'fZj ns†s‰ uus¡ _fn¶Z´t z* { Zíf ns†u- to w›t‰ua 1t Eh] , uíoyb°|" {Õ†oZâ~w› , z_1 ·Z´f&u} 'ap~›¥ æfl[åe , n yuî uiu}g bl¤s‰ uus¡ _fn¶uiu}g iü µfns† to o v bl¤ua 'íluîue sıua'Ñ .

## 2. 기존일자리의 녹색일자리 전환

### 1) 녹색일자리의 단계적 전환

nµflt¡ _fn¶uiu}g uE uoZØ U\¯ \vauiu}g uE _fn¶uiu}g fluE uæ Ea– a˘pÉ s‰ Z´f E' Zpua jeywfi Eh] , _fn¶Z"vfluE uæ E uæg°u1 hrBu Ehaoa– , 'Õ¿– uîue u|[Ø uæe¢u1 o~°EsÙsi l'Ñ . \va ns†[Yv]gi wÔ- \Yæ s5s‰ l\jus‰ |lEZ"uîue j u)fl uæ E E' Zpu- kuYí' M m‰g„ s1'µei , [å ZØvs‰o jn°E ' n yuî YıbÈZØ [ål ue l l1tua s–z^ Zpu)fl sınfib'Ñ . uagi tæ ao' uæ e¢uî µnµ Zíg &u- uæ E Zíg s‰ 'íao ZípÙ1 w¾pE' l¥ uæhauîue ns† [Yv] Z ¥u- )EaAeia– _fn¶ns† m‰g„ s1'µei \vauE ns†bÑ– s‰^w›t- u}t‰ uE ntu1 væuaZ´ ‰\i) n°nu1 ^{u)flqU _fn¶AEZ´ , sÙs‰ Z´tb uiu}g bÑa _fn¶uiu}g fl uvuE ba–fJ asi l'Ñ .

### 2) 기존 산업의 녹색화 지원

\va ns†uE uiu}g' YîZ–Yî|"uE w›t‰ s‡ua u}z¡uîue _fn¶uiu}g uæ Eua Z] uE kuYí' Eh] , touîu)fl vkmzt‰uE _fn¶A w›t‰ua 1t E'Ñ .

z juwål , _fn¶uiu}guE _fn¶A w›t‰u1 tæI _en ƀz¡Z–Yí [Y{bs¡si I ‘Ñ. Zâv iü u~s†jp˚uE s‰^w› uuî Zo (Green process), _fn¶u~s†u îp˝ , \va [Øflu} u[=u ·µí iü uj|Egi ¢I uuî uef ltjs5 bÞ_iuEgi ¢a Zj– ns†u ‘Ñæs‰o æupÑs‰ g¸Zy _fn¶Agi {w–M p uua–fJ _en ƀuEz¡ [Yo EZ˝ t¡sîE‘a] w›t‰bs¡si Eh] , \va u~s†ua– ăpÉs‰ _fn¶Abs¡si I ‘Ñ. _fn¶u~s†uuE uæEu1 ua–E\ tæa “Green ns† ” bƀu1 pÉvEsÙ{Ñ ·jn˚ AFi)wµuE u ao , u~s†EZ“ pÑÉbƀu1 ‘ífl ns†u zbƀZíggi ¢a u ai) wµ_e{pvíu1 uíYýUZØ ăpÉs‰ vƀoy\s†uE u aZâv u~s†EZ“ Zou1 tæI u v ·\pw›t‰ Z A , AFi)wµ{Ñ l1 Zo , [=z¡E‘ ns†us‰ ‘íI l1tw›t‰ bÞu ai)wµ{Ñ l1uE s5uæo nfis‰ w›t‰ua 1t E‘Ñ .

b= juwål , \va ns†uE _fn¶[Øflu} uæE z¡Z–Yí [Y{bs¡si I‘Ñ .

u}ăz ·zZ ·v]o as~ bÞ\va vØfns†uE _fn¶A w–uæs‰ cge _fn¶ [Øflu} uæEu1 tæI µíz¡vYí [Y{bs¡si Eh] , \va [Øflu}gi _fn¶ns† Z˝pfuef u)fl uæEE\ tæa [=u µíu1 pÑÉE‘ \s† [Øflu}uE p vwfii! , \p ·w›p˚ bƀuE j›As‰ 1t I µíZØv Zj bƀu1 w›t‰EZ˝ , µíl1t- uq[ıu1 to w›t‰ Eh] , Yî ns†kqsij–fl æu\puef u[=u iü µíu1 ¢I [Øflu}uE sÚ¶Z A w›t‰ua 1t E‘Ñ . cýI , l1_fn¶ns† ÆE{ uefua _fn¶uiu}gfl p˝ozEZy uaăM p uua–fJ pÑ†u}µíu1 _fn¶|IAuî (green friendly)u)fl Z ¥ba–fJ EsÙ , uæ¢ vv]s† vƀoÙuE toov wfivrµíu1 sÝZínsTuE juæZØ uiu}gz*{ ZØYí ~] _fn¶ns† kqsifl uæEE‘ Zpua 1t E‘Ñ .

### 3) 녹색일자리의 잠재력을 통한 단계적 지원

UNEP(2008)s‰ cgaha _fn¶uiu}guE _fn¶uuf (Greening Potential)ZØ u\uî Zíuýs‰ouE _fn¶uuf (Long-term Green Job Potential), w›[i\9w›uE _fn¶uiu}g j‘Ù (Green Job Progress To-Date)s‰ cga‘ uufuE va–s‰ cei kqsij–fl _fn¶ uiu}guE uojs5 iü w›t‰uE va–gi ‘ÑgaZy EsÙsi I‘ÑZ˝ vpÉEZ˝ uuZ˝ , æu ‘íkmkquE _fn¶uiu}g kqsiYí _fn¶uufs‰ l1EsÙ æu\9w› _fn¶uiu}guE j

‘ùa–‘ aAc Zpu)fl ^~›^Z˝ uu‘Ñ .

<l 15>u- UNEP(2008)s‰o vpÉ _fn¶uiu}guE æu\9w›uE j‘ùØ – u ufu1 ¶Yíl Zhu)fl , Yî kqsiuE _fn¶uufZØ _fn¶uiu}guE j‘Ù æV , u\ uîue Zíuýs‰ouE _fn¶uiu}g uufu1 ^~›^¡Z˝ uu‘Ñ .

15.

| 구분 | 분류 | 녹색잠재력 | 녹색일자리 발달 | 장기적 관점의 녹색일자리잠재력 |
|---|---|---|---|---|
| 에너지 | 재생에너지 | 최상 | 중상 | 최상 |
| | 탄소포집저장기술(CCS) | 중 | – | 예측불가 |
| 산업 | 철강산업 | 중상 | 중 | 중상 |
| | 알루미늄산업 | 중상 | 중 | 중상 |
| | 시멘트산업 | 중 | 중 | 중상 |
| | 펄프산업 | 중상 | 중 | 중 |
| | 재활용산업 | 최상 | 중상 | 최상 |
| 교통 | 연료효율 | 중+ | 중하 | 중상 |
| | 대량수송 | 최상 | 중하 | 최상 |
| | 열차 | 최상 | 하 | 최상 |
| | 항공 | 중하 | 중하 | 중하 |
| 건축 | 녹색 건축 | 최상 | 중하 | 최상 |
| | 건물개조/수리 | 최상 | 중하 | 최상 |
| | 조명 | 최상 | 중상 | 최상 |
| | 에너지효율 설비 및 기기 | 최상 | 중 | 최상 |
| 농업 | 소규모 농장 | 최상 | 하 | 최상 |
| | 유기농 | 최상 | 중하 | 중상+ |
| | 환경서비스 | 중상 | 중하 | 예측불가 |
| 임업 | 재식림/<br>숲가꾸기 | 중상 | 중하 | 중상 |
| | 혼농임업 | 중상+ | 중하 | 중상+ |
| | 지속가능숲 관리 | 최상 | 중상 | 최상 |

특징분류 : 최상/중상/중/중하/최하의 5단계 분류, +는 0.5를 의미
자료 : UNEP (2008)

~–oy\Ù^ÿ¼íu kqsi (CCS, Carbon Capture & Storage)t- EZ“ol1p kqsi‘ uiu} g z*{uE zı\ ‘Õ–fl u\ uæg°u- s¡f†ua uuu)h] , uæz¡uîu)fl n¡ ¡jÆha Z ZâZØ qæns†u1 vteEZ“ ‘íkmkquE _fn¶uiu}g kqsi‘ u\uîue Zíuýs‰o jÆ sEu1 c9 juæ Yí‘ oua ~,Yîn]kqsis‰ouE _fn¶uiu}g B‘íjs5u1 gµ Es\Ùi M Zpu)fl jÆue‘Ñ .

uaeÙl _fn¶uiu}guE uojs5u- nyuî\s†uE ƒou1 uat , Yî kqsij– ny uî\s†u1 uo EsÙ‘Õ uiu}g vlpÙuE w›t‰j jÆ‘Ñ '_fn¶kqsi nyuî\s† ' iü ‘w›sÚ_fn¶nyuîuiu}g ’, \va uiu}guE _fn¶ uæE bÞuE w›t‰ua 1t M Zpu) fl ýÕ‘Ñ .

## 3. 녹색일자리 확대 기반 구축

### 1) 지역 녹색성장 기반 조성

w›sÚ_fn¶ouuE \jv]ou1 tæao‘ _fn¶ueu s~o ·[=u z¡Z–uE Bg“ueu p[ö vjÆueæei [Y{ , jva–uî w›t‰z¡Z– gµ bÞw›sÚ_fn¶uiu}g z*{u1 ¢ a _fn¶ouu1 zöv–E‘ Z“v pE[Yv] Bg“Eh] , s~wµuE _fn¶uiu}gYí z*{b s¡si l‘Ñ . s~wµuE _fn¶uiu}g z*{u- {Õ† {ÕjZ–|"s‰ ‘íl _fn¶uiu}g vZâ iü µ B‘ígi ¢a oiØ|"uE Z´tz*{ iü oyb°w‘í , p Yî]¥\ , ~–oyp Egµu1 v]o , _fn¶gµu1 v]o , pj›_fw› v]o , [Øflv]Za h‘µgfi iü _fn¶ u~s†u uæEu) fl [Øi!EZ“ Zo bÞu1 ¢l \j [Y{u1 ¢EsÙYí‘ M Zpua‘Ñ . cýl _fn¶ wfis† ‘f ·ueuîu}jå\jua B{bs¡si Eh] , uagi tæa \p ·\‘uef s~o w›t‰ , u wfi[Øflu} u µ bÞu1 ¢a _fn¶uiu}g Z´t , {Õ† w›t‰, bpÙ_fn¶ueu uo w› t‰u1 ¢l _fn¶t‰z\p Zj ·BjÆ, _fn¶ueu iü _fn¶wfis†s‰ ‘íl zoy_1uE w– fl[=uu1 ZAEsÙiåæ _fn¶ueu sÚ¶u1 ZAE‘ bÞuE w›t‰u1 ¢EsÙ_fn¶o uu1 oa–E‘ _fn¶ \p iü ns† Z[Zu)fl Z]bÚ p uuu1 Zpua‘Ñ .

## 2) 녹색기술인력 양성 강화

– _fn¶uiu}guE uo cý uæEu1 ¢EsÙZ´tpÉuua lo A b Z"t _fn¶ ns†uefuE µpt wYíYí sınfibh] , uas‰ 'íl1EsÙ_fn¶ µZØv iü µ[= n s~o bÞua 'Ñ9ZØ Zua B'íbs¡si M Zpua'Ñ .

_fn¶wfivr µl1gi æpÑAE' bÞiØYæµpÉu1 lo AEsÙtp µ\Zí w–ur B'í iü nµt¡ iØYæµ\ZíuE n°ou1 zöw–Eh] , _fn¶wfivr µZØv Zo u1 Yg°E' µ\Zís‰ 'íl µpÉ iü ul1l1 'íkmgi t'íEsÙ_fn¶wfivr µ fZØvuE B'í , µ[=n s~o\Zíue l[Z\p[=u'íuE \vaFkmuE uæZâsîsÚ1 ~És~Zb, sÝ„uæw› bÞ_fn¶kqsifl Z¥ , pÉt¡sî vbue ZâZâ ·iØYæ wfis†µ[=n 'ínfi _fn¶ns† uefs~o sÝ ZØvu1 uæi%Z–Z´[= , ƒo AZ´[= bÞu)fl B'í t¡sî EsÙpts‰ 'íl1EsÙsi l'Ñ .

cýl , _fn¶ns† uefs~oua t[Yb' kqsigi vbpÙ)fl _fn¶ u}ZvrhuE p´o ua uafÕ¡v%si l'Ñ . ua' vrVuîue ns†pt v]ngi ¢a LEDu>t v]hrpÉZâ \'n , ~És~Zbuæ \n , uæ\u}ǎz \n ·ns†\n bÞu}Zvrh p´ou1 {w–E ' bÞ\puefuE BjÆYí 1t M Zpua'Ñ .

<l 16>s‰o vpÉ jt- Zua \va [ZYí\pu}Zu1 _fn¶lAuîu)fl Z¥E Z]^ , \va ns†uE _fn¶As‰ cei _fn¶ns† ·\pu1 jsîM 1tYí uu' u}Z vr hu- pÉ ZØh iü{v\víu1 vl1E' bÞuE _efua 1tE'Ñ . uaeÙ [ZYí\p u}Zu- uwµZíg Z A iü{Õ°\yuE B'íYí uævbs¡si Eh] , uagi tæa ns† æuuE pts‰ kmu>E' u}Zp´o , {v\ví vl1gi tæa {v ·Zmv æflo%ps‰ Zíf ns†j–ueuîu}t‰Zj bµEz¡ (SC) bÞns†Z–uE z%sÙ B'í , \va u}ZjÆuu} (u}ǎzvl1\n bÞ )s‰Zy' j›Z"b ZØhs‰ 'íl Zmvg„u)fla– _fn¶u}Zu1 {Õ° M p uua–fJ ueo)Ý køgi kmsÙE' bÞns†Z– iü FZ– uæi%Yígi vbpÙ)fl wfis† 'f lví Zj ·lt EsÙsi l'Ñ .

16. ( )

| 분야 | 자격 | 수행직무 |
|---|---|---|
| 에너지원 분야 | 해외자원개발 기술사 | 국외 자원개발을 통해 에너지 및 자원안보를 확보하고 자원 외교의 교량 역할 수행 |
| | 태양열에너지 기사 | 태양광 발전시술 및 시스템 설계·시공, 태양열 집열기 및 축열조의 시스템 제어와 품질보증업무 등 수행 |
| | 지열발전 기사 | 지열기기 이론 및 시스템 설계·시공을 수행하며 지열시스템이 성능평가 및 감리, 경제성 평가업무 수행 |
| 환경보호·자원순환 분야 | 폐기물처리 관련 자격 | 유독성 폐기물, 방사선 폐기물, 특별 산업폐기물, 특정화학폐기물 등 분야와 종류에 따라 세분화하여 자격 신설 필요 |
| | 공해방지 관련 자격 | 오염도 측정과 시료 채취, 데이터 분석 같은 기초기술 업무 (산업기사 등급), 오염원의 분석 및 시정대책 등 업무 포함 (기사·기술사 등급) |
| 저탄소 경제활동 지원 분야 | 탄소배출권거래 (기술)사 | 탄소배출거래권의 도입에 따라 탄소거래 중개 및 거래 확인 등 업무 대행, 감리 및 국가증명 등 업무 수행 |

### 3) 녹색서비스산업 고급인력 양성 확대

_fn¶\p uef s~ou1 tæ l [ZYí\pu}Z va–uE Z ¥ZØ aAkus¡ uæi%uîue w›p˚ ZØ Z“¯ua t[Yb‘ \nfi ·EZ“, _fn¶[Õò , _fn¶[ıu" , _fn¶p˚u kqsiuE Z´[œue fuE s~oua bj|Ubs¡ , \puefZØ Yî kqsi uæi%uefuE |ßu1 ¢l _fn¶ol1 pns†uE uoua 1t E'Ñ .

\nfi ·EZ“ kqsis‰o‘ _fn¶p´ns† uou1 tæ l [Z^¡te EZ“Zíf uæi%\Zíu1 lt l [Zv EZ“[ŧvz2 uæi%Yí uo iü Zíf uæi%u}Z va– pg“ , \nfivjÆgi pw¾YíZâ·lt M p uu‘ \nfip´ns† iü\nfiuæi%ol1p uef uo bÞuæi% [= uZØvu1 Zj ·t¡sîEsÙuæi% ol1puefuE s~oua B‘íbs¡si l'Ñ . _fn¶[Õò kqsiuE _fn¶Z“sî Bnu1 tæ l - [åg s‰^w› ·[åg IT·\–þA ·EZ“[ŧvi)wµ· \s†uE n yuî _fn¶p[Ñl bÞ 5‘í kqsi _fn¶pvíw›l (GGI: Green Grade Index) Z jZØ EZ“ ·Z“sî |Õ!¥t- Zíf\s† Æwfiu}bÑ1 ‘ínfiu)fl 5‘í kqsij– uæi% |Õo!¥uE s~o iü _fn¶[ŧv ‘íu>uE n Yîw›‘ís‰ uu‘ v[œy\s†s‰ ‘íl ZØuîue _fn¶Z“sîhae Zj iü _fn¶Z“sî uæi%Yí s~o bÞw›t‰Z“sî\juE Zj iü jÆ[œia

uafÕ¡v%si l'Ñ .

_fn¶[ıu'' kqsis‰o [ıu''uæi%[=u\Zíu1 v|pÙ)fl _fn¶[ıu''nfiuuE Zj ·ýgÑ s‰ ZíI [=uZØvu1 t¡sîUZØ aˇpÉs‰ uæi%u}Zw va–gi t¡sîEsÙuæi%uefu1 s~oEZ´ , _fn¶p˚u kqsis‰o EZ"|IA p˚unst† sÚ¶Z Agi tæa 'íF , sÝY t‰ bÞuæi%\ZíuE kqsij– z¡Z–uîue [=uZØvu1 ¢I p˚uuæi%Yí bÞp˚us‰ 'í I uæi%uîue w›p˚u1 jÆu I uæi%uefuE w›ozuîue s~oua 1t E'Ñ .

cýI , vkmzt‰s‰o æv 2j uanfi ('08_1 \ví 1.4v])u)fl _fn¶\ps‰ 'íI u}B'ígi ¢I tpueu u|E , uæi%'íFt‰ iü ƒo A'íFt‰ og" , FsÝ |ƒ I oAgi ¢I uaZâZ– 'íF (t‰)uE _fn¶ [=u ·sÝYsÚ¶ Z A , u}sÝEZ"Zíg · s~E Z" bÞ æv \pn va–gi [ZYíYæ nfi%u}Zuev B'ígi ¢EsÙ[Zvuîue _fn¶\ p kqsi \pn s~ou1 B'íE' Zpua 1t E'Ñ .

# 제6장 결 론

jå sÝY‘ uiu}g z*{uE i%vgi ÙZæeuîu)fl aZ M p uu‘ _fn¶ouuaei‘ nµflt¡ e‘ÙÑquE v¢ouaB‘íbs‰ cei _fn¶uiu}gs‰ ‘íl Z_= iü kqgEz¡ Z–gi vg“EZ´u} Esíu)h] , w›sÚ_fn¶ouu1 ZueE‘ sÚMfIouE _fn¶uiu}guE lthuîu1 ‘Ñ~AEZ´u} Esí‘Ñ .

_fn¶uiu}g‘ _fn¶ns† , w›sÚiu}g , n yuî\s† hb=t- Zífbs¡ uuu)h] , Zâ Zâ , jÆ¥o , w›sÚiZouE ƒou1 Yíw–‘Ñ . ƒu _fn¶kqsi n yuî\s†u- {ÕjZ– |'uE uiu}g z*{uaei‘ n yuî huî pÑæeZØ \va ns†s‰o _fn¶ns†u)fluE uæ Eu1 ua^9s¡^‘ p uu‘Ñ Yí‘os‰o _fn¶uiu}gt- iíupl Zífu1 w›¡Z´ uu‘Ñ . ceio jå sÝYs‰o‘ _fn¶ns†ZØ w›sÚiu}guE [=w³¾u1 _fn¶uiu}gfl [ÆvE Z´ _fn¶ns† , w›sÚiu}g , n yuî\s†uE [=w³¾u1 w›sÚn yuî _fn¶uiu}gfl v uE Esí‘Ñ .

[Z^¡s‰o‘ 2010_1 j lb Yî kmz iü Z¶sÚ›u}z¡uE _fn¶ou{w–Z–zs‰ c ei _fn¶\p uo , Z´tz*{ , _fn¶uiu}g w›t‰ , \va uiu}guE _fn¶uiu}g uæE blœE kmz ·w›u}z¡j–fl ‘Ñ~l _fn¶uiu}gs‰ ‘íl l1uæu1 vpÉEZ´ uu‘Ñ . ueŒEw› sÚ9‰o‘ [Z^¡jÆ‘ÑsKo uaiå 1990_1‘í æe~puE ‘Z´tZØ Zp¢ ww–u1 tæl 1993_1 7t` 27ui j ’ u1 1b=fl 2000_1‘í bÑ¡o‘ a†uiuE p´un°s‰^w›ns†s‰ uEl _fn¶uiu}g uo , sí[ZuE _fn¶'ac vz2 bÞ_fn¶uiu}g uos‰ ‘íl [ZYí uî _efua uiyceua w–vbs¡ tA‘Ñ .

_fn¶uiu}guE u u- ‘Ñ~l \vîbÑa vpÉbs¡ uuu)h] uaeÙ ‘Ñ~l \ví v¢, jå sÝYs‰o‘ _fn¶uiu}ggi u AUs‰ uus¡ EZ“Zíg , _fn¶ol1p , s‰^w›, w›sÚÑ¢úE u u)fl kqgE Esí‘Ñ . Yî u bÑ- u uE ƒos‰ cge uoj s5u1 gµfiEZ´u} u}jå iü \pw³¾¡ , _ea˘w³¾¡ou)fl læbs¢‘Ñ .

EZ“Zíg kqsit- w›sl͂Ñµ Ýkqsi‘ _ea˘ urua nfi‘íuîu)fl _u- Zpu)fl ^ ~›^ Z˝ , _fn¶ol1p kqsi‘ la˘jtæYí ‘ñge kqsis‰ l1 EsÙ Ù͂æuîu)fl df$ l ƒw´u1 ^~›^¡w›‘ s7sEu)h] , s‰^ıw›kqsi Zíf un˚s‰^ıw› kqsi‘ u}jå (ol1 ) iü \pw³⁄₄juîu)fl nfi‘íuîu)fl u}jåuE l1vlpua ~YZy ^~›^‘Ñ .

ceio , YîYîuE kqsij– u}jå iü \pw³⁄₄j , _ea˘w³⁄₄juîue ƒos‰ g¸‘ w›t‰ua _fn¶uiu}g uE uou1 tæa vlþl ns5uaeiZ˝ M p uu‘Ñ .

_fn¶uiu}g uE uojs5u- Yî u j– uojs5ZØ U\¯ \jåuîu)fl vlpsFvkmuE _fn¶uiu}g z*{ iü uefs~ojs5 (2009)gi ‘ifl kqsij– _fn¶uiu}g vØZí kmz t- Yî w›u}z¡Yæ nfi%|þua 1tE‘Ñ . vkm‘ uí[æeîue _fn¶uiu}g j[a uæe¢ {w–, \vauiu}g uE _fn¶uiu}g fluE uæEhn¶ , _fn¶uiu}g B‘í\j [Y{ bÞZØ U\¯ [ZYíZ˝tuæe¢yuE (2011.6)s‰o _iuEb ‘kmz sıl1n yuî\s† w›vv ’ bÞ sıl1n yuî\s†uE uoa– a˘plś‰ {w–EsÙi vz2uE ZØYí [ǽAb p uuu1 Zpua‘Ñ.

cýl _fn¶uiu}g uE Bn iü uou1 tæao‘ w›sĺƒou1 jsîl w›slí s†uE uo , vlpsFkmz iü w›u}z¡Yí {w–EZ˝ uu‘ gµu1\s† , _zs¡zøZâa˘z¡yn , (sıl1 ) n yuî\s†ZØ Zu- w›sĺZâa˘z¡ vlpùuE w›slíuiu}g z*{ ns†ZØ uí[æsÝ–bZ˝ , uagi tæl va–uî w›t‰ua bj|Ubs¡si M Zpua‘Ñ .

# 【참고문헌】

경기도가족여성연구원(2010) 경기도 경력단절여성 적합 녹색일자리 직종발굴 및 정책지원방안 연구

고용노동부(2011), 사회적기업 활성화방안 보도자료, 2011.6

기획재정부(2009),「녹색일자리 창출 및 인력양성방안 녹색일자리 어디서 어떻게 만드나」, 녹색성장위원회 6차 보고대회 자료

김명희(2008) “영국의 사회적 기업 사례 연구와 한국에의 정책적 함의”,「사회복지정책」33: 135-157

김선기외(2009), 지역공동체 경영사업 활성화 방안, 한국지방행정연구원

김선기(2010), “선진국의 공동체일자리 창출정책”, 행정안전부·지방행정연수원,「지역일자리 창출정책방향」교육교재

김승택(2009),「녹색성장이 노동시장에 미치는 효과: 녹색일자리의 이해, 일자리 창출 및 정책과제」,『녹색성장과 녹색일자리 전환전략의 모색 토론회 자료집

김영훈 외(2009)「영국의 거버넌스형 마을 만들기」, 기문당

김윤호(2010) “커뮤니티 비즈니스의 개념정립에 관한 연구: 사회적 기업과의 구분을 목적으로”「한국사회와 행정연구」제21권 제1호. pp275-299

根本　眞嗣(2010), 녹색성장분야 사회적기업의 가능성 : 환경 네트워크형 지역재생 사례의 한·일 비교를 중심으로, 충북대학교 사회과학연구소

박용규(2009),「커뮤니티 비즈니스와 지역경제 활성화」, 삼성경제연구소

배이화(2007) “영국의 사회적 기업 육성방향과 전략”,「국제사회보장동향」2007년 봄호: 33-41. 한국보건사회연구원

산림조합중앙회(2009), 월간 산림 2009년

손영우(2008), 프랑스의 녹색일자리 현황과 정부의 친환경경제정책, 국제노동브리프, 한국노동연구원

송태갑 외(2011), 일본 나오시마(直道)의 섬 가꾸기 프로젝트 및 시사점, 리전인포 제240호, 전남발전연구원

에너지경제연구원(2010), 주요국의 녹색일자리 정책 분석(상, 하), 에너지하이라이트, 2010.6.28

유정규(2007), “커뮤니티 비즈니스의 의의와 과제-일본의 사례를 중심으로” pp. 147-166

정병순·신경희(2007),「서울시 사회적기업 육성 및 지원방안」, 서울시정개발연구원

정형우「OECD의 녹색일자리 연구동향 및 향후 추진계획」, 노동부홈페이지

제7차 녹색성장위원회(2010), 중앙행정기관 및 지방자치단체 녹색성장 추진계획

한국고용정보원(2010),「녹색일자리 현황과 전망」, 간담회 자료

한국노동연구원(2010), 녹색성장이 일자리에 미치는 효과분석 - 기술혁신과 기후변화협약을 중심으로 -

한국지방행정연구원(2010), 자립형 지역공동체 사업 실태분석 및 활성화 방안, 정책연구 2010-51

한상진(2008) “사회적 기업과 일자리 창출전략 - 사회적 일자리 정책을 넘어서”,「노동사회」 2008년 4월호, pp10~19

한재각(2010), 기후변화고용위기 시대의 녹색일자리 전환

한재각 외(2010),「녹색일자리와 정의로운 전환」, 한국노총 고용·노동시장, 포럼 발표문, 에너지기후정책연구소.

행정안전부(2010.6),「2010년 지역공동체 일자리사업 종합지침」

환경부(2009), 환경의 新가치 혁명을 통한 綠色富國 실현 녹색분야 녹색성장 실천계획

환경부·한국환경공단(2011), 2009년 기준 환경산업통계조사 보고서

환경부(2011), 환경분야 사회적기업 육성방안 연구

Center for American Progress(2009), Green Jobs/Green Homes New York: Expanding home energy efficiency and creating good jobs in a clean economy

GCN(2010), Global claimeat network, "low carbon jobs in an interconnected world 2010.3"

Krugman, P.(2009), “Building a Green Economy,” The New York Times.

Lee, J.(2010), Green Growth: Korean Initiatives for Green Civilization, Random House, Seoul.

NCCRS(2004), National climate change response strategy

UNEP(2008), Background Paper on Green Job.

UNEP, ILO, IOE, and ITUC(2008), Green Jobs: Towards decent work in a sustainable. low-carbon world.

UNESCAP(2006), Green Growth at a Glance.

Pollin, R., Garrett-Peltier, H., Heintz J. and H. Scharber(2008), Green Recovery : A Program to Create Good Jobs and Start Building a Low-Carbon Economy, PERI, University of Massachuse+tts-Amherst.

Umweltbundesamt(UBA)(2009), “Beschätigungswirkungen des Umweltschutzes in Deutschland: Methodische Grundlagen und Schäzung fü das Jahr 2006.”

Worldwatch Institute(2008), Green Jobs : Towards Decent Work in a Sustainable, Low-Carbon World, UNEP.

Abstract

# Job Creating Strategies of Local Government

한국지방행정연구원
Korea Research Institute for Local Administration

## Abstract

# Job Creating Strategies of Local Government

## Community Business Model in Korea

As the interest for job creation and social economy increased, the central and local governments are actively promoting community business for market-oriented job creation and recovery of community. However, similar policies from different departments are being promoted without accurately defined concept of community business, decreasing the efficiency of the policies.

Therefore, in order to promote community business as a new strategy for regional vitalization, analysis of promotions and problems of early stages and setting desirable CB model that coincides with conditions in Korea are needed. This study suggests CB model and its promoting/supporting measures that enable community businesses to meet conditions in Korea based on the analysis and case studies on community business policies.

This research seeks for the course of policy through discussions about the desirable conditions of the model that Korean community business promotion policies should fulfill in six different perspectives; policy goal, main agent of the project, the areas of project, government support method, promotion system, and governance. Also, to realize Korean community business model, it suggests measures of discovery of additional CB project area and re-classification, improvement of supporting method for CB assistance, unified promotion of similar and overlapped government's job policies, financial assistance for CB, establishment intermediary for CB assistance, CB conversion of local development projects and legal enactment for CB assistance.

# An Analysis of Job Creation Effects and Strategic Suggestions of Local/Regional Social Enterprises in Korea

This research paper at the outset provides a theoretical review of the measurement of social and economic values created by social enterprises (hereinafter SEs) in the third sector, as one of the strong alternatives against market and government failure in this capitalistic economy. Based on the theories, the author tries to evaluate economic returns and social contributions of SEs in Korea by province. Furthermore, with the results of the performance estimation of individual provinces for SEs, this research discusses the appropriateness of the provincial 5-year projects, recently planned by legal obligation, to promote and support local SEs and provides meaningful suggestions on the future direction of the strategies toward maximizing social and economic performances of SEs for each province. This paper is the first empirical approach to evaluate EROI and SROI of local SEs in Korea and is of great significance in this regard.

Throughout the discussions, the author adopts the concept of EROI (Econmic Return on Investment) and SROI (Social Return on Invest) as widely-accepted SE evaluation methodology, reviews its applications in domestic and oversea areas, and elaborates an evaluation model with items of economic performance and social contribution focusing mainly on job creation effects. Besides, the paper summarizes the current status of and the national/local promotion strategies and policy instruments for SEs and PSEs (Preliminary SEs). The analysis is performed the real data collected by KSEPA (Korea Social Enterprise Promotion Agency), and the result implies that the EROI and SROI estimates differ by localities. Remarkable findings are: 1) the performances of SEs in the Seoul Metropolitan Regions are generally better than the other areas, and 2) the job creation effects in the low-dense areas such as agricultural and peripheral regions are relatively smaller than the other metropolitan areas. Thus the author suggest there need strategies more to expand the number and the outcomes of SEs in most metropolitan areas rather than ones to enhance the quality of each SE,

whereas there need to promote social contributions rather than economic sustainability in most peripheral areas.

## Job creation plan with regional characteristics

Government offered financial support to targeted applicants to create regional job opportunity. However, the provision of jobs lacks of supply standards in terms of regional demand and supply match with considering regional labor and capital characteristics.

Therefore, this study extends from the existed job provision plan which considering regional labor resources and region-specific characteristics of industry into the plan which considering regional import and export, labor force, and regional economic competitive's move. To this end, this study suggests central and local governments' political plan with taking an empirical analysis of local labor and capital resources. Empirical analysis applies Hecksher-Ohlin model which acts as a standard whether government created job possibility with comparing regional labor force and budget with regional industrial characteristics in region's own. In addition, this study also suggests economic impact of government supported job creation.

As a result of job creation from different departments, general satisfaction and practical job creation appeared to have taken place in Gwangju and Jeolla region. On the other hand, the major problems include that uniform distribution without considering regional characteristics is the biggest problem in the public sector perspective. In the private sector perspective, the extension of working time, salary increases for personnel expansion, providing a variety of jobs, sustainable jobs linked to the expansion showed that the most urgent problem.

As a result of the production, consumption, intermediate goods, and taking into account of productivity, the effect of the extended model presented that Leontief paradox is applied to the case of government supported job creation plan in the 16 cities. This empirical study shows that government supported job creation also has other impacts such as production effect, income effect, value added effect, foreward

and backward effect. Therefore, when central and local government provide optimal plan for creating new job opportunity, securing the fairness and achieving economies of scale with consideration of matching the region's workforce, job creation budget and regional characteristics in the industry are necessary.

## Research on Local Green Job Incubations

Green growth is increasingly becoming important for it's role of creating new job opportunities, so called as green jobs. This study aims to develope the concept and typology of Green Jobs. Green Jobs have characteristics of publicness, universality and local connectivity, which are all related to green industries, local jobs and social enterprises. Green social enterprises, especially strongly relates with green jobs for foreseeable results in fulfilling the social object of job creation, and transition of existing industries to green growth industries.

There are a number of existing typology of Green Jobs, however in this study, I categorize green jobs in 4 types: "environmental management", "green service", "energy", and "local community". The 4 types are evaluated with the degree of capital and technology intensiveness, and labor intensiveness in order to develope incubating strategies. "Environmental management" and "local community" showed relatively higher labor intensiveness, where "energy" showed capital and technology intensiveness. "Green service" was not specifically defined into categories in the evaluation. It is important to provide different levels of support to social enterprises by types defined with the nature of its intensiveness.

Incubating Green Jobs requires close cooperation between local governments and central government departments which are in charge of each types, based on the customized support for each types and central government policies. In order to maximize policy outcomes, it is also important to incubate pilot social enterprises as the National Employment Strategy Council has discussed "Pilot social enterprise nominations by Ministries" on June 2011. In addition, to incubate and expand green jobs, policies should interface with local community job creation projects, with

institutional support, such as local industry development according to local characteristics; town enterprises which central and local governments are initiating; rural community enterprises; and pilot social enterprises.

# 지역주도의 일자리 창출전략

발행일 : 2011년 12월 31일
발행인 : 한 표 환
발행처 : **한국지방행정연구원**
서울시 서초구 반포대로 30길 12-6
Tel. 02)3488-7300
판매처 : 정부간행물판매센타
Tel. 02)394-0337
http://www.gpcbooks.co.kr
인쇄처 : 크리커뮤니케이션
Tel. 02)2273-1775

※출처를 밝히는 한 자유로이 인용할 수는 있으나 무단전제나 복제는 금합니다.

ISBN 978-89-7865-352-7